LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

LAPORAN HASIL AKSI PERUBAHAN

PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA E-LING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

PENJELASAN COACH

TENTANG KEMAMPUAN PESERTA

Nama	:	DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Instansi	:	BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jabatan	:	KASUBID PELAYANAN DAN PENETAPAN II
Tempat Aktualisasi	:	KABUPATEN SUBANG

Saya menilai peserta **Sangat Mampu / Mampu / Kurang Mampu / Tidak Mampu** dalam melaksanakan Laporan Aksi Perubahan, dengan penjelasan sebagai berikut:

……..……

……..……

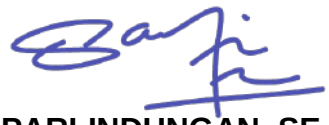
……..……

……..…..

……..……

……..…..

Bandung, Juli 2024
COACH



PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.
Pembina (IV/a)
NIP. 197605162005011005

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

PENJELASAN MENTOR

TENTANG KEMAMPUAN PESERTA

Nama	:	DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Instansi	:	BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jabatan	:	KASUBID PELAYANAN DAN PENETAPAN II
Tempat Aktualisasi	:	KABUPATEN SUBANG

Saya menilai peserta **Sangat Mampu / ~~Mampu~~ / ~~Kurang Mampu~~ / ~~Tidak Mampu~~** melaksanakan Laporan Aksi Perubahan, dengan penjelasan sebagai berikut:

1. *Peserta telah mampu memobilisasi banyak pihak untuk dapat mendukung aksi perubahan.*
2. *Sistem Aplikasi PADA E-LING ini telah menjadikan proses pembayaran pajak daerah lebih mudah karena sangat membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya.*
3. *Dengan kebermanfaatan yang dihasilkan serta upaya yang telah dilakukan oleh peserta, sistem aplikasi PADA ELING dapat dipastikan keberlanjutannya.*

Bandung, Juli 2024
MENTOR

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
Pembina (IV/a)
NIP. 197310032006042004

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

LEMBAR PERSETUJUAN

LAPORAN HASIL AKSI PERUBAHAN

PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA E-LING)

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

Telah disetujui pada tanggal Juli 2024

Di PUSDIKMIN LEMDIKLAT POLRI Bandung

COACH	MENTOR,
PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.	**INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.**
Pembina (IV/a)	Pembina (IV/a)
NIP. 197605162005011005	NIP. 197310032006042004

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

PENILAIAN DESKRIPTIF COACH
TENTANG KEMAMPUAN PESERTA DALAM IMPLEMENTASI
AKSI PERUBAHAN

Saya menilai peserta PKP dengan nama DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M. Nomor urut daftar hadir 20240307030110 **Sangat Mampu / Mampu / Kurang Mampu / Tidak Mampu** dalam implementasi Aksi Perubahan, dengan penjelasan sebagai berikut:

……
……
……
……
……
……

Bandung, Juli 2024
COACH

PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.
Pembina (IV/a)
NIP. 197605162005011005

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

PENILAIAN DESKRIPTIF MENTOR
TENTANG KEMAMPUAN PESERTA DALAM IMPLEMENTASI
AKSI PERUBAHAN

Saya menilai peserta PKP dengan nama DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M. Nomor urut daftar hadir 20240307030110 **Sangat Mampu / ~~Mampu~~ / ~~Kurang Mampu~~ / ~~Tidak Mampu~~** dalam implementasi Aksi Perubahan, dengan penjelasan sebagai berikut:

1. *Peserta telah mampu memobilisasi banyak pihak untuk dapat mendukung aksi perubahan.*
2. *Sistem Aplikasi PADA E-LING ini telah menjadikan proses pembayaran pajak daerah mudah karena membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya sehingga membayar pajak daerah menjadi lebih mudah.*
3. *Dengan kebermanfaatan yang dihasilkan serta upaya yang telah dilakukan oleh peserta, sistem aplikasi PADA ELING dapat dipastikan keberlanjutannya.*

Bandung, Juli 2024
MENTOR

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
Pembina (IV/a)
NIP. 197310032006042004

PENJELASAN *COACH*

PEMILIHAN MATA PELATIHAN PILIHAN

Nama Peserta : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

Nosis : 20240307030110

Instansi : BADAN PENDAPATAN DAERAH

Nama *Coach* : PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.

No	Judul Aksi Perubahan	Mata Pelatihan	Jalur Pembelajaran	Hubungan dengan Aksi Perubahan	Sumber Pembelajaran
1	2	3	4	5	6
1.	Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING)	Digitalisasi Kebijakan Perpajakan Untuk Mendukung Transformasi Ekonomi	Webinar	Memberikan wawasan tentang pentingnya digitalisasi dalam perpajakan	Di Luar LMS Kepemimpinan
2.	Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING)	Pemilu Damai Di Ruang Digital	Webinar	Memberikan wawasan tentang pentingnya digitalisasi dalam sektor Pemerintahan	Di Luar LMS Kepemimpinan
3.	Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING)	Budaya Kerja dan Kerjasama Tim	Bedah Buku	Mendukung dan memperkuat implementasi aksi perubahan terkait kerjasama	Di Luar LMS Kepemimpinan

Bandung, Juli 2024

COACH

PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.

Pembina (IV/a)

NIP. 197605162005011005

ABSTRAK

PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA E-LING)

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NOSIS. 202403070301

Aksi Perubahan ini bertujuan untuk mengimplementasikan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING). Sistem ini dirancang untuk memudahkan wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya yaitu membayar dan melaporkan pajak daerah. Melalui berbagai tahapan, termasuk pengembangan sistem, pembuatan buku panduan dan surat keputusan, PADA ELING diharapkan dapat memberikan pelayanan yang lebih efektif dan efisien dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Evaluasi dari para pengguna juga memberikan masukan positif terkait kemudahan proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Implementasi PADA ELING membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya, karena membayar pajak menjadi lebih mudah, lebih cepat, dan menghemat biaya karena tidak perlu lagi mengeluarkan biaya tambahan seperti biaya transportasi. Hal ini diharapkan akan memberikan kontribusi positif terhadap tugas pokok dan fungsi di Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II. Implementasi PADA E-LING juga dapat memberikan manfaat yang cukup besar kepada Pemerintah Daerah maupun seluruh masyarakat Kabupaten Subang.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWTyang telah melimpahkan nikmat, rahmat dan taufik-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Aksi Perubahan ini dengan judul **PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING)**. Laporan ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Tahun Anggaran 2024 pada Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Pada kesempatan ini kami hendak ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, masukan dan arahan selama penyusunan Laporan Aksi Perubahan ini. Ucapan terima kasih kami haturkan kepada:

1. Bapak KOMBES POL RULY AGUS PRAMONO, S.I.K. Selaku Kepala Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI;
2. Ibu AKBP GRACE K RAHAKBAU, S.I.K., M.Si selaku Wakil Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI;
3. Bapak Drs. H. CECEP SUPRIATIN, M.Si selaku Kepala Badan Kepegawaian dan pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Subang;
4. Bapak Drs. DADANG DARMAWAN selaku Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;
5. Ibu AKBP HENNY PURWANTI, S.I.K, M.Si selaku Kabag Diklat;
6. Bapak AKBP RACHMAT K,S.S.,S.H.,M.H,M.AP selaku Kabag Gadik;
7. Ibu AKBP FITRI SYOFIANI, SH, M.MPd selaku Kabag Binsis;
8. Bapak Pembina PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak. selaku Coach;
9. Bapak/Ibu Gadik dan Widyaiswara, beserta seluruh unsur pendukung di Pusdikmin Lemdiklat POLRI, yang telah berbagi ilmu dan wawasan;
10. Ibu INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si, Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA selaku Mentor dan atasan langsung;

11. Bapak INSPEKTUR DUA IIM PERMANA Selaku Perwira Penuntun;
12. Orang tua, istri dan anak-anak tercinta yang selalu memberi doa, semangat dan dukungan yang tiada henti;
13. Seluruh rekan–rekan peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024
14. Seluruh Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang; dan
15. Tim Efektif serta pihak-pihak lain yang turut membantu dalam kelancaran pelaksanaan aksi perubahan ini.

Kami menyadari bahwa laporan ini mungkin masih memiliki kekurangan. Hal ini terjadi karena kendala waktu dan tingkat kemampuan kami. Oleh karena itu, kami sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk memperbaiki laporan ini.

Semoga Aksi Perubahan ini dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi seluruh masyarakat Kabupaten Subang serta semua pihak yang berkepentingan.

Bandung, Juli 2024

PESERTA

PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS : 20240307030110

DAFTAR ISI

LEMBAR PENJELASAN COACH..... i
LEMBAR PENJELASAN MENTOR..... ii
LEMBAR PERSETUJUAN..... iii
PENILAIAN DESKRIPTIF COACH..... iv
PENILAIAN DESKRIPTIF MENTOR..... v
PENJELASAN COACH PEMILIHAN MATA PELATIHAN PILIHAN.... vi
ABSTRAK..... vii
KATA PENGANTAR..... viii
DAFTAR ISI..... x
DAFTAR TABEL..... xii
DAFTAR GAMBAR..... xiii

BAB I PENDAHULUAN..... 1
1. Latar Belakang..... 1
a. Deskripsi Umum..... 1
b. Tujuan 5
c. Kemanfaatan Aksi Perubahan..... 6
2. Inovasi dan *Output* Aksi Perubahan..... 7
3. Ruang Lingkup..... 7

BAB II DESKRIPSI RENCANA AKSI PERUBAHAN..... 9
1. *Roadmap* atau *Milestone* Proyek Perubahan..... 9
a. Kegiatan..... 9
b. Waktu Pelaksanaan..... 12
c. Tahapan Rencana Aksi Perubahan..... 13
2. *Stakeholder* Aksi Perubahan..... 15
a. Internal..... 17
b. EKsternal..... 19
d. Peran, Pengaruh dan Intensitas..... 22
3. Strategi Komunikasi..... 25

BAB III PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN 27

1. Pemanfaatan Sumber Daya……. 27

a. Mobilisasi SDM……. 27

b. Pengelolaan Anggaran……..……..... 28

c. Pengelolaan Sarana Prasarana……..……... 28

d. Strategi Mengatasi Masalah……... 29

2. *Stakeholder*……. 30

a. Dukungan *Stakeholder*……..……...…… 30

b. Kuadran *Stakeholder*…….……..... 33

3. Capaian Aksi Perubahan…….. 34

a. Kesesuaian Antara Milestone dan Implementasi……. 34

b. Pencapaian Hasil Perubahan Terhadap Rencana Perubahan…….……..... 38

c. Pelaksanaan Strategi Pengembangan Kompetensi Dalam Aksi Perubahan ……..... 69

d. Keterkaitan Mata Pelatihan Pilihan Dengan Aksi Perubahan ……..... 70

BAB IV PENUTUP

1. Simpulan……..……..… 80

2. Rekomendasi……...……. 80

DAFTAR PUSTAKA……. 82

LAMPIRAN-LAMPIRAN……... 83

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Waktu Pelaksanaan Aksi Perubahan……..	13
Tabel 2.2.	Tahapan Rencana Aksi Perubahan…….	14
Tabel 2.3.	*Stakeholder* Internal……	18
Tabel 2.4.	*Stakeholder* Eksternal……	19
Tabel 2.5.	Identitas *Stakeholder*……..	20
Tabel 3.1.	Pengelolaan Anggaran……..	28
Tabel 3.2.	Strategi Mengatasi Masalah…….	29
Tabel 3.3.	Identifikasi Stakeholder…….	30
Tabel 3.4	Kesesuaian Antara Milestone dan Implementasi……..	35
Tabel 3.5	Pencapaian Hasil Perubahan Terhadap Rencana Perubahan……...	38
Tabel 3.6	Evaluasi Aksi Perubahan……...	69
Tabel 3.7.	Pelaksanaan Strategi Pengembangan Kompetensi……..….	69
Tabel 3.8.	Mata Pelatihan Pilihan……..……..	71
Tabel 3.9.	Bedah Buku…….……	72
Tabel 3.10.	Penilaian Terhadap Diri Sendiri……	77
Tabel 3.11.	Penilaian Mentor Terhadap Action Leader……..	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Subang…… 2
Gambar 2.1. Kuadran *Stakeholder*…… 16
Gambar 2.2. Peta Jejaring/*Net Map*…….. 18
Gambar 3.1. Tata Kelola Sumber Daya Manusia…… 27
Gambar 3.2. Kuadran Stakeholder Setelah Aksi Perubahan…… 32
Gambar 3.3. Kosultasi Rencana Tindaklanjut Seminar Rancangan Aksi Perubahan Bersama Mentor…….. 39
Gambar 3.4. Menghadap kepada Kepala BAPENDA…… 40
Gambar 3.5. Surat Keputusan Pembentukan Tim Efektif……..…… 40
Gambar 3.6. Surat Keputusan Pendelagasian Sebagian Kewenangan Penandatanganan Naskah Dinas……. 41
Gambar 3.7 . Surat Dukungan dari Kepala BAPENDA……... 42
Gambar 3.8. Dokumentasi Rapat , Undangan, Absensi, dan Notula Rapat……. 42
Gambar 3.9. Dokumentasi dan Surat Dukungan…… 43
Gambar 3.10. Desain Sistem Aplikasi PADA ELING…… 46
Gambar 3.11. Cara mengakses PADA ELING…….. 47
Gambar 3.12. Modul Sign Up Untuk Pendaftaran Wajib Pajak…….. 48
Gambar 3.13. Modul Sign In……. 50
Gambar 3.14. Menu SSPD Untuk Pembayaran…… 50
Gambar 3.15. Menu SPTPD Untuk Pelaporan…….. 52
Gambar 3.16. Menu STPD Untuk Penagihan…… 54
Gambar 3.17. Menu Surat Masuk…… 54
Gambar 3.18. Menu Tanya BAPENDA…….. 54
Gambar 3.19. Menu Kotak Saran…… 55
Gambar 3.20. Menu Regulasi DLL…….. 55
Gambar 3.21. Menu Survey Kepuasan…….. 56
Gambar 3.22. SK Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi……. 57
Gambar 3.23. SE Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi…….. 58
Gambar 3.24. Pengesahan Panduan Penggunaan Sistem Aplikasi PADA E-LING…….. 58
Gambar 3.25. SK Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan PADA ELING…… 59
Gambar 3.26. SE Pj. BUPATI SUBANG tentang Pemberlakuan PADA ELING…… 59
Gambar 3.27. Sosialisasi Kepada Stakeholder Internal…….. 60

Gambar 3.28. Sosialisasi Kepada Stakeholder Eksternal……... 61
Gambar 3.29. Gambar 3.29. Sosialisasi Melalui Benda Bernuansa PADA ELING…….…….. 63
Gambar 3.30. Gambar 3.29. Pengamatan Implementasi PADA ELING... 63
Gambar 3.31. Formulir Pengamatan……... 64
Gambar 3.32. Grafik Hasil Umpan Balik……..… 64
Gambar 3.33. RKA Tahun Anggaran 2025……...…. 68
Gambar 3.35. Serah Terima Hasil Aksi Perubahan…….…. 68
Gambar 3.35. Berita Acara Serah Terima Hasil Aksi Perubahan dan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan…….. 68

BAB I
PENDAHULUAN

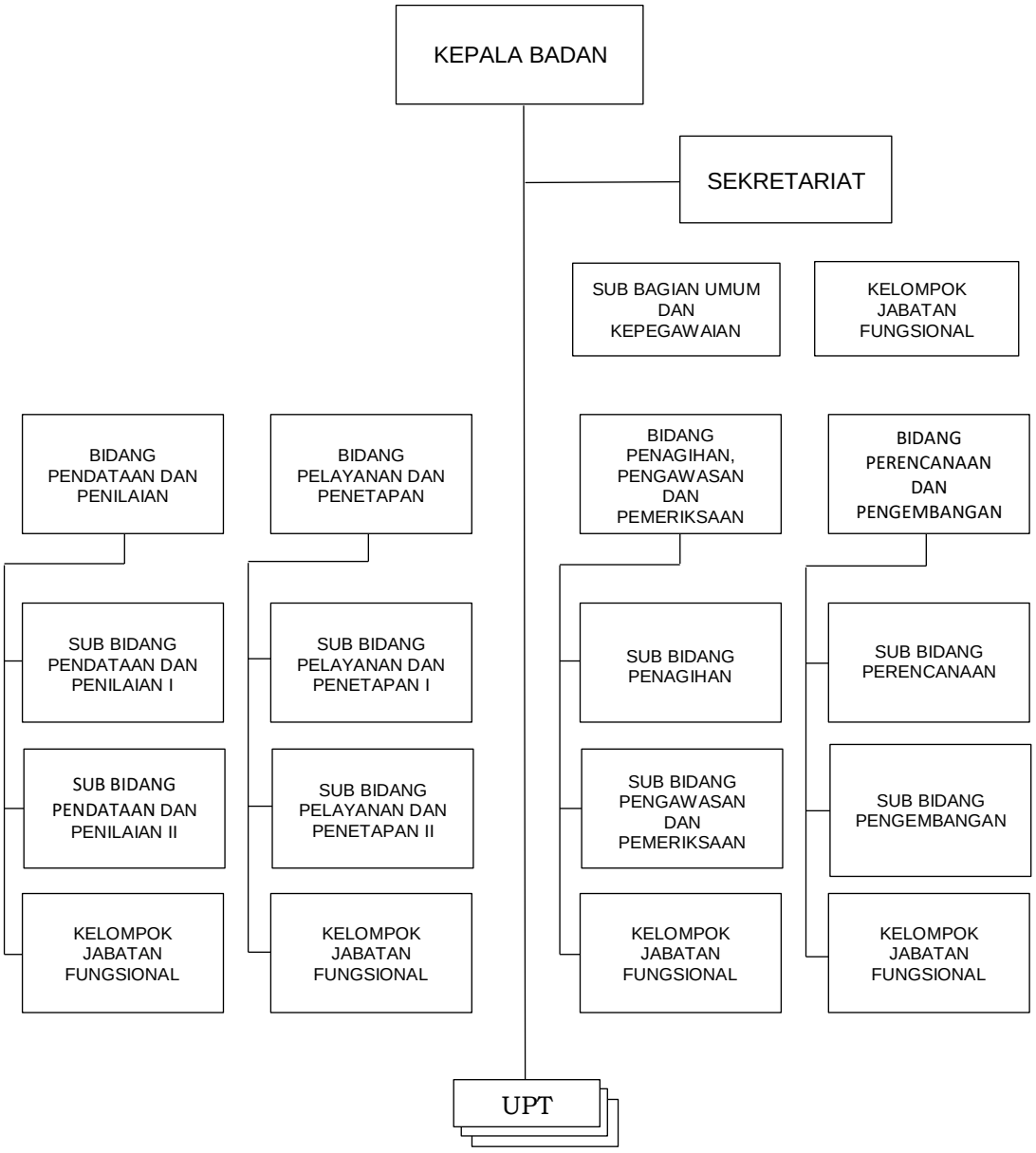
1. Latar Belakang
   a. Deskripsi Umum

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang dibentuk pada Tahun 2019 berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Subang, sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 1 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Subang.

Sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Bupati Subang Nomor 3 Tahun 2023 tentang Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang Kabupaten Subang mempunyai tugas pokok membantu Bupati dalam melaksanakan fungsi penunjang Urusan Pemerintahan dibidang Pendapatan Daerah dan tugas pembantuan yang diberikan kepada Pemerintah Kabupaten. Dalam menyelenggarakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang mempunyai fungsi :

1) Merumuskan kebijakan teknis urusan Pendapatan Daerah;
2) Menyelenggarakan Urusan Pemerintahan dan pelayanan umum di Pendapatan Daerah sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh Bupati;
3) Membina dan melaksanakan kegiatan urusan Pendapatan Daerah;
4) Mengelola administrasi umum, meliputi urusan perencanaan, evaluasi dan pelaporan, urusan umum dan kepegawaian serta urusan keuangan dan barang daerah.

Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Subang sesuai dengan Peraturan Bupati Subang Nomor 2 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Subang Nomor 102 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi Perangkat Darah Badan, yaitu sebagai berikut :



Gambar 1.1. Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Subang

Berdasarkan struktur organisasi tersebut di atas, Kepala Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II selaku *action leader* mempunyai tugas membantu Kepala Bidang dalam merumuskan kegiatan pelayanan dan penetapan serta melaksanakan kebijakan dan pedoman teknis di bidang pelayanan dan penetapan II, yaitu meliputi Pajak Air Tanah, Pajak Sarang Burung Walet, Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Parkir, Pajak Reklame, Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan, Pajak Hiburan, Pajak Penerangan Jalan.

Dalam menyelenggarakan tugas pokok, Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II mempunyai fungsi :

1) Menyusun rencana kegiatan pada Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
2) Melaksanakan kegiatan pada Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
3) Melakukan monitoring, evaluasi kegiatan lingkup Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
4) Melaksanakan pelaporan pelaksanaan kegiatan lingkup Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
5) Melaksanakan koordinasi dengan unsur terkait dalam pelaksanaan tugas;
6) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh atasan untuk menunjang pelaksanaan tugas.

Dalam menjalankan tugas sebagai Kasubid Pelayanan dan Penetapan II, masih ditemukan permasalahan terkait dengan pelayanan pajak daerah kepada wajib pajak yaitu wajib Pajak masih menemui kesulitan membayar pajak daerah disebabkan oleh kurangnya pilihan metode pembayaran.

Pembayaran pajak daerah merupakan hal yang penting dalam menjaga keberlangsungan pemerintahan daerah serta pengembangan infrastruktur dan layanan publik. Namun, seringkali terdapat permasalahan yang muncul terkait hal tersebut.

Permasalahan teknis seperti sistem pembayaran yang tidak efisien karena kurangnya pilihan metode pembayaran yang memadai menjadi hambatan dalam proses pembayaran pajak daerah.

Dampak dari hal tersebut diatas mengakibatkan keterlambatan dalam proses pembayaran pajak daerah oleh Wajib Pajak, karena untuk melaksanakan kewajibannya, wajib pajak masih merasa perlu datang ke Kantor Badan Pendapatan Daerah, padahal telah disediakan aplikasi *online*. Tetapi meskipun sudah tersedia sistem aplikasi *online*, wajib pajak jarang menggunakannya karena belum tersedia panduan penggunaannya. Bahkan selanjutnya wajib pajak masih harus melalui teller Bank BJB untuk melakukan proses pembayaran. Akhirnya wajib pajak beranggapan bahwa untuk mengurusi pembayaran pajak daerah perlu keluar biaya tambahan seperti biaya transportasi.

Untuk mengatasi permasalahan ini, penting bagi pemerintah daerah untuk menyediakan sistem layanan yang memudahkan proses pembayaran pajak daerah.

Kondisi yang diharapkan adalah wajib pajak mendapat kemudahan dalam membayar pajak daerah karena adanya sistem pelayanan pajak daerah dengan tambahan metode pembayaran

Kemudahan dalam proses pembayaran pajak daerah memiliki dampak yang signifikan bagi masyarakat dan pemerintah daerah. Salah satu kemudahan tersebut adalah terdapat lebih banyak pilihan metode pembayaran. Yang sebelumnya hanya melalui teller bank BJB dan BJB Digi, dapat ditambah dengan QRIS dan Virtual Account (VA) sehingga wajib pajak yang tidak memiliki rekening Bank BJB juga dapat membayar pajak daerah tanpa harus meninggalkan tempat.

Dampak positif dari kemudahan proses pembayaran pajak daerah salah satunya adalah dapat meningkatkan kepatuhan wajib pajak. Ketika proses pembayaran pajak daerah

menjadi lebih mudah, masyarakat cenderung lebih patuh dalam memenuhi kewajiban pajak mereka. Kemudahan akses dan prosedur yang sederhana dapat mendorong masyarakat untuk membayar pajak tepat waktu.

Dampak lainnya juga adalah dapat mempercepat pengumpulan pendapatan daerah dari pajak daerah. Dengan proses pembayaran yang mudah, pemerintah daerah dapat mengumpulkan pendapatan pajak dengan lebih efisien dan cepat. Hal ini dapat mendukung keberlanjutan keuangan daerah dan pembiayaan program-program pemerintah yang sudah direncanakan.

Keuntungan lainnya adalah dapat mengurangi beban biaya tambahan yang harus dikeluarkan oleh wajib pajak. Proses pembayaran pajak yang mudah juga dapat mengurangi biaya tambahan bagi wajib pajak, seperti biaya transportasi.

Dengan demikian, kemudahan dalam proses pembayaran pajak daerah tidak hanya memberikan manfaat bagi masyarakat dan pemerintah daerah secara langsung, tetapi juga berkontribusi pada peningkatan kualitas pelayanan publik.

Berdasarkan permasalahan di atas, *Action Leader* menetapkan Aksi Perubahan yaitu dengan menambahkan metode pembayaran dan merubah nama sistem pembayaran pajak daerah yang telah ada yaitu *e-sptpd*, dengan tema **"PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING)".**

b. Tujuan

Pembuatan laporan aksi perubahan ini adalah sebagai bahan laporan kegiatan aksi perubahan tentang sistem aplikasi **PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING)**. Berdasarkan latar belakang yang ada, maka *Action Leader* dapat merumuskan tujuan umum yaitu pembayaran dan pelaporan pajak daerah menjadi lebih efisien dan efektif karena menjadi lebih mudah.

Sementara tujuan khusus dari aksi perubahan yang dicapai selama 60 hari adalah dalam bentuk :

1) Pembuatan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing* (PADA E-LING);
2) Pembuatan panduan sistem aplikasi PADA E-LING;
3) Pembuatan SK Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan sistem aplikasi PADA E-LING.

c. Kemanfaatan Aksi Perubahan

Sebagai pejabat pengawas, action leader telah menerapkan program kerja yang selaras dengan kebijakan pemerintah untuk mendukung percepatan Reformasi Birokrasi Tematik. Reformasi birokrasi tematik merupakan program pemerintah pusat melalui Kementeriaan Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia (PANRB) untuk meningkatkan sinergi dan tata cara kerja ASN atau pegawai agar semakin efisien dan profesional.

Penerapan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing* (PADA E-LING) berdampak pada efektifitas dan efisiensi pelayanan pembayaran pajak daerah, dan hal tersebut sangat erat kaitannya dengan program Reformasi Birokrasi Tematik yang telah diprogramkan oleh pemerintah, khususnya pada program ke-3, yaitu Akselerasi digitalisasi administrasi pemerintah.

Dalam aksi pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang ini memiliki berbagai manfaat baik internal maupun eksternal, yang terdiri atas :

1) Manfaat Internal, yaitu :
   a) Dapat mengurangi beban belanja untuk alat tulis kantor, karena pembayaran sudah dapat dilakukan sendiri oleh wajib pajak tanpa harus dicetak oleh petugas pelayanan BAPENDA (paperless);

b) Dapat mengurangi beban kerja petugas pelayanan karena wajib pajak yang datang ke ruang pelayanan BAPENDA akan semakin berkurang.

2) Manfaat Eksternal

a) Meningkatkan kinerja dan sistem pelayanan pajak daerah, sehingga wajib pajak mendapatkan kemudahan;

b) Meningkatkan kepatuhan wajib pajak dalam membayar pajak daerah;

c) Meningkatkan kepercayaan masyarakat atas kinerja BAPENDA Kabupaten Subang.

2. Inovasi dan Output Rencana Aksi

a. Inovasi

Dalam aksi perubahan ini inovasi yang akan dilakukan oleh peserta adalah melakukan pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah *e-sptpd* menjadi PADA E-LING dengan merubah dokumen pembayaran pajak yang semula menggunakan nota bayar menjadi *electronic billing* dan menambahkan metode pembayaran yaitu QRIS dan *Virtual Account (VA)*.

b. Output

Berikut output rencana aksi perubahan yang akan dilakukan:

1) Tersedianya sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING;

2) Tersedianya panduan sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING; dan

3) Ditetapkannya Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah terkait penggunaan Sistem Aplikasi PADA E-LING.

3. Ruang Lingkup

Aksi perubahan seperti PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING), penting untuk menetapkan batasan yang jelas agar fokus dan ruang lingkup dari inisiatif tersebut tetap terkendali.

Aksi perubahan ini memiliki tiga tahapan dalam ruang lingkupnya. Pertama, meliputi pengembangan aplikasi PADA E-LING yang akan meningkatkan efisiensi dan akurasi proses. Kedua, tahap sosialisasi aplikasi PADA E-LING untuk mengedukasi pemangku kepentingan terkait fungsionalitas dan manfaatnya. Terakhir, tahap implementasi aksi perubahan yang merangkul penerapan langkah-langkah strategis yang telah dirancang untuk memastikan kesuksesan sistem baru dan pengembangan berkelanjutan.

BAB II
DESKRIPSI RENCANA AKSI PERUBAHAN

1. *Roadmap* atau *Milestone* aksi perubahan
   a. Kegiatan

      Dalam mengimplementasikan aksi perubahan ini, langkah awal yang krusial adalah merumuskan sebuah *Roadmap* atau serangkaian *Milestone* yang akan menjadi panduan bagi pelaksanaan perubahan. *Roadmap* ini telah disusun dengan cermat dan strategis, mempertimbangkan setiap tahapan yang harus dilalui untuk memastikan kesuksesan penuh dari aksi perubahan ini. Melalui tahapan ini, diharapkan bahwa setiap aspek dari implementasi sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING) akan dapat dilaksanakan dengan lancar dan efektif.

      Pada tahap ini, serangkaian kegiatan direncanakan dengan menggunakan pendekatan POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) untuk mencapai tujuan aksi perubahan. Kegiatan-kegiatan ini akan difokuskan pada peningkatan kinerja organisasi, terutama terkait dengan pengembangan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING). Setiap kegiatan akan dijabarkan secara rinci, termasuk tujuan dari masing-masing kegiatan, bagaimana kegiatan tersebut akan diorganisir dan dilaksanakan, serta hasil yang diharapkan dari implementasi setiap langkah. Pendekatan POAC akan membantu memastikan bahwa setiap kegiatan direncanakan, diorganisir, dilaksanakan, dan dimonitor dengan cermat untuk mencapai tujuan akhir yang diinginkan.

      a) Tahap Perencanaan (*Planning*)

         Tahap perencanaan dalam aksi perubahan melibatkan langkah-langkah strategis untuk memastikan kelancaran dan kesuksesan implementasi. Pertama, melalui laporan kepada mentor, rencana tindak lanjut seminar rancangan aksi

perubahan dipresentasikan untuk memperoleh masukan dan persetujuan. Selain itu, konsultasi terkait pembentukan tim efektif juga dilakukan. Kegiatan kedua mencakup sosialisasi rencana aksi kepada stakeholder internal. Ini bertujuan untuk mendapatkan dukungan dan masukan yang vital untuk kesuksesan aksi perubahan.

Langkah-langkah selanjutnya melibatkan penyusunan tim efektif, yang meliputi penyusunan, pengajuan, dan penandatanganan draft tim, serta pembagian tugas. Tahap akhir adalah membuat surat undangan rapat tim efektif sebagai langkah awal dalam memulai pelaksanaan aksi perubahan. Semua kegiatan pada tahap perencanaan ini memiliki tujuan dan output yang jelas untuk memastikan setiap langkah terarah dan terkoordinasi dengan baik.

b) Tahap Pengorganisasian (*Organizing*)

Tahap pengorganisasian bertujuan untuk menyiapkan landasan yang kuat bagi pelaksanaan aksi perubahan. Pertama, diadakan rapat awal dengan tim efektif untuk membahas pelaksanaan aksi perubahan dan membagi tugas. Hal ini dimaksudkan untuk memastikan setiap anggota tim memahami perannya dengan jelas. Hasil dari rapat ini mencakup daftar hadir, dokumentasi diskusi, serta notula kegiatan sebagai rekaman resmi. Kegiatan kedua melibatkan koordinasi dengan stakeholder eksternal untuk memperoleh dukungan. Hasil dari koordinasi ini adalah surat dukungan yang memvalidasi komitmen dari pihak terkait.

Selanjutnya, tim efektif melakukan pengumpulan data yang akan menjadi dasar dalam implementasi aksi perubahan. Hasil dari kegiatan ini berupa dokumentasi yang mencakup informasi yang diperlukan. Terakhir, dilakukan koordinasi dengan pengembang aplikasi terkait konsep awal sistem informasi yang akan dibuat. Dokumentasi dari pertemuan ini menjadi bukti dari perkembangan konsep yang

akan diintegrasikan dalam sistem informasi. Semua kegiatan dalam tahap pengorganisasian ini dilakukan dengan tujuan untuk memastikan segala persiapan yang diperlukan telah tersusun dengan baik untuk memajukan pelaksanaan aksi perubahan.

c) Tahap Pelaksanaan (*Actuating*)

Tahap pelaksanaan (*actuating*) aksi perubahan mencakup serangkaian kegiatan yang bertujuan untuk mewujudkan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING). Pertama, action leader merancang konsep awal alur proses sistem informasi, yang dicatat dalam dokumen Alur Proses. Kemudian, setelah rapat koordinasi dengan pengembang aplikasi, aplikasi berbasis web PADA E-LING mulai dibuat. Data layanan PADA E-LING juga dikumpulkan dan disusun sebagai dokumen referensi.

Setelah pembuatan aplikasi, dilakukan pengecekan untuk memastikan kesesuaian dengan rencana awal. Action leader juga menyiapkan konsep surat keputusan Kepala BAPENDA dan rencana pelaksanaan sosialisasi, yang akan menjadi panduan penggunaan PADA E-LING. Setelah serangkaian uji coba, buku panduan dan surat keputusan disahkan untuk menjadi pedoman resmi.

Persiapan sosialisasi dilakukan untuk memperkenalkan PADA E-LING kepada stakeholder internal dan eksternal. Dilanjutkan dengan bimbingan teknis operator, serta formulir pengamatan pendampingan implementasi. Terakhir, implementasi dan monitoring penggunaan PADA E-LING diawasi dengan cermat untuk memastikan kesuksesan aksi perubahan ini sesuai dengan rencana. Tahap pelaksanaan ini memiliki peran vital dalam memastikan bahwa PADA E-LING berjalan dengan lancar dan efektif dalam meningkatkan peran serta masyarakat dalam pajak daerah.

d) Tahap Pengawasan (*Controlling*)

Tahap pengawasan (controlling) dalam aksi perubahan PADA E-LING memiliki tujuan untuk memastikan bahwa semua aspek dan komponen aksi perubahan berjalan sesuai dengan rencana. Pertama, action leader membuat instrumen evaluasi melalui Google Form, yang akan digunakan untuk mengumpulkan data evaluasi dari berbagai pihak terkait dengan PADA E-LING.

Selanjutnya, data hasil monitoring selama proses pengamatan diolah untuk kemudian dibuatkan laporan hasil pengamatan. Hal ini memungkinkan untuk mengevaluasi perkembangan dan kualitas pelaksanaan aksi perubahan. Selain itu, angket kebermanfaatan PADA E-LING (*Google Form*) juga disebarkan baik melalui grup *Whatsapp* maupun tatap muka untuk mendapatkan umpan balik dari pengguna.

Hasil dari evaluasi penggunaan sistem informasi kemudian diolah dan direkam dalam laporan evaluasi. Selanjutnya, dibuat Berita Acara penyerahan aksi perubahan sebagai dokumen formal yang mencatat serah terima hasil aksi perubahan. Proses terakhir melibatkan penyerahan aksi perubahan beserta pembuatan surat pernyataan keberlangsungan aksi perubahan. Semua proses ini terekam secara rinci dalam dokumentasi yang merupakan output dari tahap pengawasan ini. Di akhir tahap, laporan akhir disusun untuk merefleksikan seluruh proses dan hasil dari aksi perubahan PADA E-LING.

b. Waktu Pelaksanaan

Mulai dari tanggal 28 Mei 2024 hingga 23 Juli 2024, dilaksanakan aksi perubahan terkait Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING). Periode pelaksanaan ini menjangkau berbagai kegiatan yang telah dipersiapkan dengan seksama untuk mencapai tujuan perubahan yang diinginkan. Berikut adalah rincian waktu pelaksanaan kegiatan:

Tabel 2.1. Waktu Pelaksanaan Aksi Perubahan

No.	Kegiatan	Minggu									Ket
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.	Tahap Perencanaan (*Planning*)										
2.	Tahap Pengorganisasian (*Organizing*)										
3.	Tahap Pelaksanaan (*Actuating*)										
4.	Tahap Pengawasan (*Controlling*)										
5.	Pasca Pelatihan										
	▪ Jangka Menengah										
	▪ Jangka Panjang										

c. Tahapan Rencana Aksi Perubahan

Tahapan kegiatan dalam aksi perubahan mengacu pada urutan langkah-langkah yang telah direncanakan untuk mencapai tujuan perubahan. Setiap tahapan memiliki peran dan fokusnya masing-masing. Tahapan ini didesain dengan cermat sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan, memastikan bahwa setiap langkah dilaksanakan dengan tepat waktu dan sesuai dengan rencana. Hal ini penting untuk memastikan kelancaran dan kesuksesan dari aksi perubahan yang direncanakan. Tabel 2.2 berisi tahapan rencana aksi perubahan PADA E-LING.

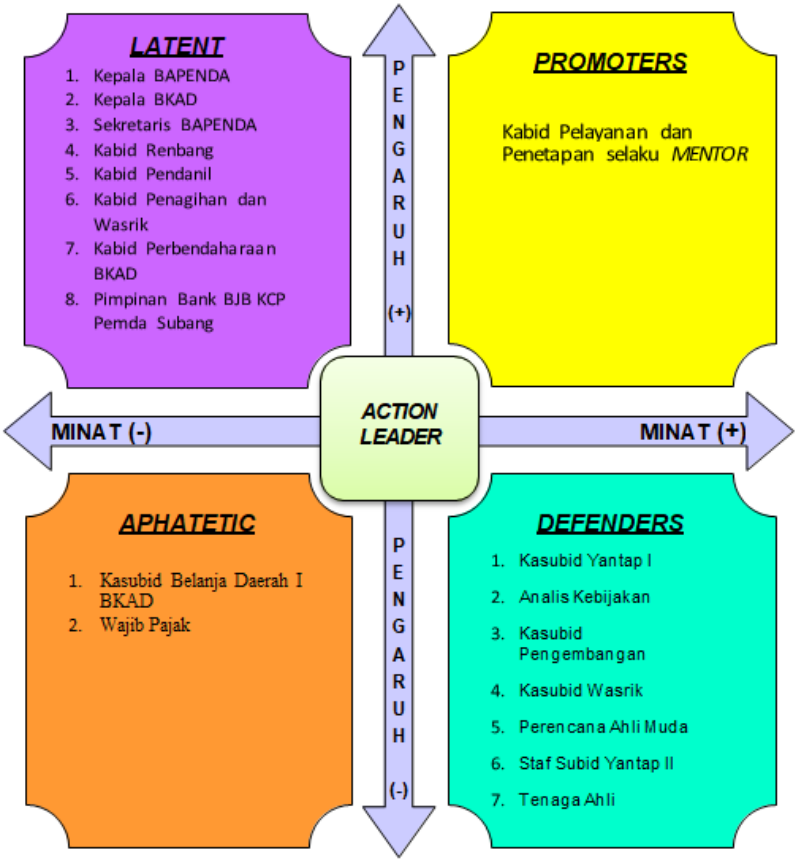
Tabel 2.2. Tahapan Rencana Aksi Perubahan

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU	OUTPUT
A.	TAHAP OFF CAMPUS (JANGKA PENDEK)		
1.	TAHAP PERSIAPAN / PERENCANAAN (*PLANNING*)		
	a. Laporan kepada mentor tentang pelaksanaan PKP Angkatan XVII T.A.2024 dan melaporkan tentang rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.	Minggu ke 1	Dokumentasi
	b. Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.		Dokumentasi
2.	TAHAP PENGORGANISASIAN (*ORGANIZING*)		
	a. pembuatan draft surat keputusan tentang Pembentukan Tim Efektif.	Minggu Ke 1	Draft SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif
	b. Penandatanganan surat keputusan Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif		SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif
	c. Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan danpembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan.		Absensi, notulen rapat, dokumentasi
	d. Kordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan.	Minggu Ke 2	Dokumentasi
3.	TAHAP PELAKSANAAN (*ACTUATING*)		
	a. Penyusunan desain sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke-2	Desain sistem PADA E-LING
	b. Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA E-LING.	Minggu Ke 2-3	Dokumentasi
	c. Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke 3	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi
	d. Membuat panduan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi
	e. Sosialisasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU	OUTPUT
	f. Implementasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke 4-8	Dukungan dari stakeholder terhadap aksi perubahan, foto
	g. Penetapan SK Penggunaan Sistem aplikasi PADA ELING	Minggu Ke 8	SK Kepala BAPENDA terkait Penggunaan Sistem PADA ELING
4.	TAHAP MONITORING DAN EVALUASI (*CONTROLLING*)		
	a. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan aksi perubahan yang sudah dibuat oleh *action leader*	Minggu Ke-8	Catatan hasil monitoring dan evaluasi implementasi Sistem PADA-E-LING
	b. Penyusunan laporan hasil aksi perubahan oleh *action leader*	Minggu Ke-9	Draft LHAP
	c. Persetujuan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan oleh *mentor*.		Lembar Persetujuan Mentor
B.	PASCA PELATIHAN (JANGKA MENENGAH DAN JANGKA PANJANG)		
1.	Melaksanakan Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan		
2.	Melaksanakan pemeliharaan sistem aplikasi PADA ELING		
3.	Melakukan pengembangan sistem aplikasi PADA E-LING		

2. *Stakeholder* Aksi Perubahan

Semua *stakeholder* yang terlibat, jika diposisikan dalam analisis kuadran stakeholder, akan terlihat seperti yang diilustrasikan pada gambar 2.1. Pada gambar tersebut, *stakeholder* dikelompokkan berdasarkan tingkat kepentingan (penting atau tidak penting) dan pengaruh (tinggi atau rendah) yang mereka miliki terhadap pelaksanaan aksi perubahan. Analisis kuadran stakeholder membantu dalam memahami dengan lebih baik bagaimana setiap kelompok stakeholder dapat berkontribusi terhadap keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan perubahan.



Gambar 2.1. Kuadran *Stakeholder*

Keterangan :

Promoters: *Stakeholder* dalam kuadran ini adalah mereka yang memiliki kepentingan besar terhadap aksi perubahan dan juga memiliki pengaruh atau kekuatan yang tinggi untuk membantu mencapai keberhasilan aksi perubahan tersebut. Metode komunikasi yang diterapkan pada kelompok ini meliputi interaksi langsung atau tatap muka, mendengarkan dengan aktif, menjalin komunikasi yang baik, dan memastikan mereka tetap terinformasi mengenai perkembangan isu-isu terkait aksi perubahan.

Defenders: *Stakeholder* dalam kuadran ini adalah mereka yang memiliki kepentingan besar terhadap pelaksanaan kegiatan, namun memiliki pengaruh atau kekuatan yang terbatas untuk mempengaruhi aksi

perubahan. Metode komunikasi yang digunakan adalah merencanakan apa yang perlu dikomunikasikan dan melaksanakan rapat kecil untuk mendiskusikan ekspektasi dan peran yang diharapkan dari mereka.

Latens: *Stakeholder* dalam kuadran ini adalah mereka yang tidak memiliki kepentingan khusus dalam aksi perubahan, namun memiliki pengaruh atau kekuatan yang besar untuk mempengaruhi aksi perubahan jika mereka menjadi tertarik. Metode komunikasi yang digunakan meliputi penggunaan media diskusi untuk mendapatkan masukan mengenai aksi perubahan, dan memastikan dukungan dari mereka.

Apathetic: *Stakeholder* dalam kuadran ini memiliki tingkat kepentingan dan pengaruh yang sangat rendah dalam mendukung aksi perubahan.

a. Internal

Stakeholder Internal dalam aksi perubahan merujuk pada pihak-pihak yang memiliki kepentingan dan keterlibatan langsung dalam implementasi perubahan. Mereka adalah bagian integral dari organisasi dan memiliki dampak signifikan terhadap hasil aksi perubahan.

Stakeholder internal termasuk anggota tim, pimpinan organisasi, serta pihak-pihak yang secara langsung terlibat dalam proses perubahan. Dengan keterlibatan dan dukungan aktif dari stakeholder internal, implementasi aksi perubahan memiliki peluang lebih besar untuk sukses. Adapun *stakeholder* internal pada aksi perubahan PADA E-LING Kabupaten Subang adalah sebagaimana pada Tabel berikut :

Tabel 2.3. *Stakeholder* Internal

STAKEHOLDER	DESKRIPSI	KELOMPOK	MINAT	PENGARUH	NILAI
1	2	3	4	5	6
INTERNAL					
Kepala BAPENDA	selaku pejabat pembuat kebijakan yang sangat berperan dan berpengaruh terhadap pelaksanan dan keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 3	Sangat Tinggi 9	6
Sekretaris BAPENDA	yang dapat berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Pelayanan dan Penetapan	selaku Pimpinan Langsung yang sangat berperan dan berpengaruh terhadap pelaksanan dan keberhasilan aksi perubahan	Mentor/ Promoter +	Sangat Tinggi 9	Sangat Tinggi 9	9
Kabid Perencanaan dan Pengembangan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Pendataan dan Penilaian	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kasubid Pelayanan dan Penetapan I	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Analis Kebijakan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Kasubid Pengembangan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Perencana Ahli Muda	sangat berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan berkenaan dengan anggaran dan pembiayaan	Defender +	Tinggi 8	Sedang 4	6
Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II	Sebagai bawahan langsung action leader dapat membantu menyediakan keperluan administrasi dan kebutuhan rencana aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6

b. Eksternal

Stakeholder Eksternal dalam aksi perubahan merujuk kepada pihak-pihak di luar organisasi yang memiliki kepentingan atau dapat terpengaruh oleh hasil dari perubahan yang dilakukan. Mereka dapat meliputi pihak-pihak seperti pemerintah daerah, lembaga atau instansi terkait, komunitas setempat, dan masyarakat umum.

Keterlibatan dan dukungan dari *stakeholder* eksternal menjadi faktor penting dalam memastikan bahwa perubahan yang dilakukan dapat berjalan dengan lancar dan mendapatkan akseptasi dari lingkungan sekitar. Adapun *stakeholder* eksternal pada aksi perubahan PADA E-LING adalah sebagai berikut :

Tabel 2.4. *Stakeholder* Eksternal

STAKEHOLDER	DESKRIPSI	KELOMPOK	MINAT	PENGARUH	NILAI
1	2	3	4	5	6
EKSTERNAL					
Wajib Pajak	Selaku penerima manfaat dan pengguna hasil aksi perubahan sangat berpengaruh dan menentukan pengembangan	Apathetik +	Sangat Rendah 2	Sangat Rendah 2	2
Tenaga Ahli	Sebagai tenaga ahli berpengaruh dan menentukan pengembangan aksi perubahan	Defender +	TInggi 8	Rendah 4	6
Pimpinan Bank BJB KCP Pemda Subang	Sebagai Bank Persepsi Pengelola Kas Daerah dapat berpengaruh terhadap aksi perubahan	Latens +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kepala BKAD	Selaku Pejabat Pengelola Keuangan Daerah	Latens +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Perbendaharaan BKAD	Selaku Kuasa Bendahara Umum Daerah	Latens +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kasubid Belanja Daerah I BKAD	Selaku Pejabat yang mengelola Penatausahaan Belanja Jasa Hotel dan Jasa Makanan/Minuman	Apathetik +	Sangat Rendah 2	Sangat Rendah 2	2

Tabel 2.5. Identitas *Stakeholder*

NO.	*STAKEHOLDER*	JENIS *STAKEHOLDER*			KELOMPOK *STAKEHOLDER*				STRATEGI KOMUNIKASI	STRATEGI MEMPENGARUHI
		PRIMER	*SEKUNDER*	*UTAMA*	*PROMOTER*	*DEFENDER*	*LATENT*	*APATHETIK*		
INTERNAL										
1.	Kepala Badan			V			+6		ks	*Persuasif*
2.	Sekretaris			V			+6		ks	*Persuasif*
3.	Kabid Yantap			V	+9				mc	*Canalizing*
4.	Kabid Renbang			V			+6		ks	*Persuasif*
5.	Kabid Pendanil			V			+6		ks	*Persuasif*
6.	Kabid Penagihan & Wasrik			V			+6		ks	*Persuasif*
7.	Kasubid Yantap I			V		+6			ki	*Persuasif*
8.	Analis Kebijakan					+6			ki	*Persuasif*
9.	Kasubid Pengembangan			V		+6			ki	*Persuasif*
10.	Kasubid Wasrik			V		+6			ks	Persuasif
11.	Perencana Ahli Muda			V		+6			ks	Persuasif
12.	Staf Subid Yantap II		V			+6			ki	*Persuasif*
EKSTERNAL										
13.	Wajib Pajak	V						+/-2	me	*Persuasif*
14.	Tenaga Ahli			V		+6			ki	*Persuasif*
15.	Kepala BKAD		V				+6		ks	*Persuasif*
16.	Kabid Perbendaharaan BKAD		V				+6		ks	*Persuasif*
17.	Pimpinan BJB KCP Pemda Subang		V				+6		ks	*Persuasif*
18.	Kasubid Belanja I BKAD		V					+/-2	me	*Persuasif*

KETERANGAN :

Primer : yang menerima dampak langsung

Sekunder : yang tidak menerima dampak langsung

Utama : yang dapat mempengaruhi dan dipengaruhi

Promoter : pengaruh tinggi dan minat tinggi

Defender : pengaruh rendah namun minat tinggi

Latent : pengaruh tinggi namun minat rendah

Apathetik : pengaruh rendah dan minat rendah

Manage Closely (mc)	:	hubungan harus dijaga dengan tetap dekat bagi stakeholder yg memiliki power *(promoter)*
Keep Informed (ki)	:	informasikan setiap ada kejadian *(defender)*
Keep Satisfied (ks)	:	tetap dibuat senang untuk keberlangsungan aksi perubahan *(latent)*
Minimal Effort (me)	:	Menginformasikan sewajarnya (Usaha Minimal) *(apathetik)*
Canalizing	:	Berisikan ide sesuai dengan kepribadian, sikap dan motif khalayak
Informatif	:	Yang bertujuan mempengaruhi khalayak dengan jalan Memberikan penerangan dengan apa adanya
Persuasif	:	mempengaruhi dengan tidak terlalu banyak berpikir kritis
Koersif Edukatif	:	Adanya Paksaan, pendapat juga ancaman, pendapat, fakta dan pengalaman yang dapat dipertanggungjawabkan

Jenis Posisi

Mendukung : +

Menentang : -

Netral : +/-

Pengaruh

a. Sangat Tinggi : 9 ≤ ..
b. Tinggi : 6 – 8
c. Rendah : 3 – 5
d. Sangat Rendah : 1 – 2

Kelompok Stakeholder :

Promoters	: Pengaruh tinggi minat tinggi
Latents	: Pengaruh tinggi minat rendah
Defenders	: Pengaruh rendah minat tinggi
Apathetic	: Pengaruh rendah minat rendah

c. Peran, Pengaruh dan Intensitas

Peran, pengaruh, dan intensitas *stakeholder* merupakan aspek penting dalam dinamika perubahan organisasi. Setiap *stakeholder* memiliki peran yang berbeda dalam pengambilan keputusan, implementasi, dan hasil dari aksi perubahan. Pengaruh dari setiap *stakeholder* juga bervariasi, dengan beberapa memiliki kekuatan besar dalam memengaruhi arah dan keberhasilan perubahan. Intensitas keterlibatan stakeholder menggambarkan tingkat partisipasi dan kontribusi aktif dari setiap pihak terkait. Memahami dinamika ini memungkinkan pengelola aksi perubahan untuk mengelola harapan, membangun konsensus, dan mengoptimalkan dukungan dari seluruh pihak terlibat.

1) Peran stakeholder internal dan eksternal dalam aksi perubahan

Stakeholder internal, khususnya Kabid Pelayanan dan Penetapan dan Kepala BAPENDA, memiliki peran utama dalam memberikan arahan dan dukungan esensial terhadap implementasi PADA E-LING. Mereka berfungsi sebagai pengarah dan koordinator dalam mengawal progres aksi perubahan. Tim Efektif turut berperan dalam mendukung kelancaran dan pencapaian tujuan dari rencana aksi perubahan.

Dari segi stakeholder eksternal, Wajib Pajak memegang peran penting dalam memberikan dukungan. Tenaga Ahli juga turut berkontribusi penting melalui pengembangan teknologi informasi yang mendukung kesuksesan implementasi PADA E-LING.

2) Pengaruh stakeholder internal dan eksternal dalam aksi perubahan

Stakeholder internal memiliki dampak yang sangat signifikan terhadap keberhasilan aksi perubahan PADA E-LING. Melalui arahan, dukungan, dan persetujuan langsung, mereka memainkan peran sentral dalam mengarahkan dan menentukan jalannya rencana aksi perubahan.

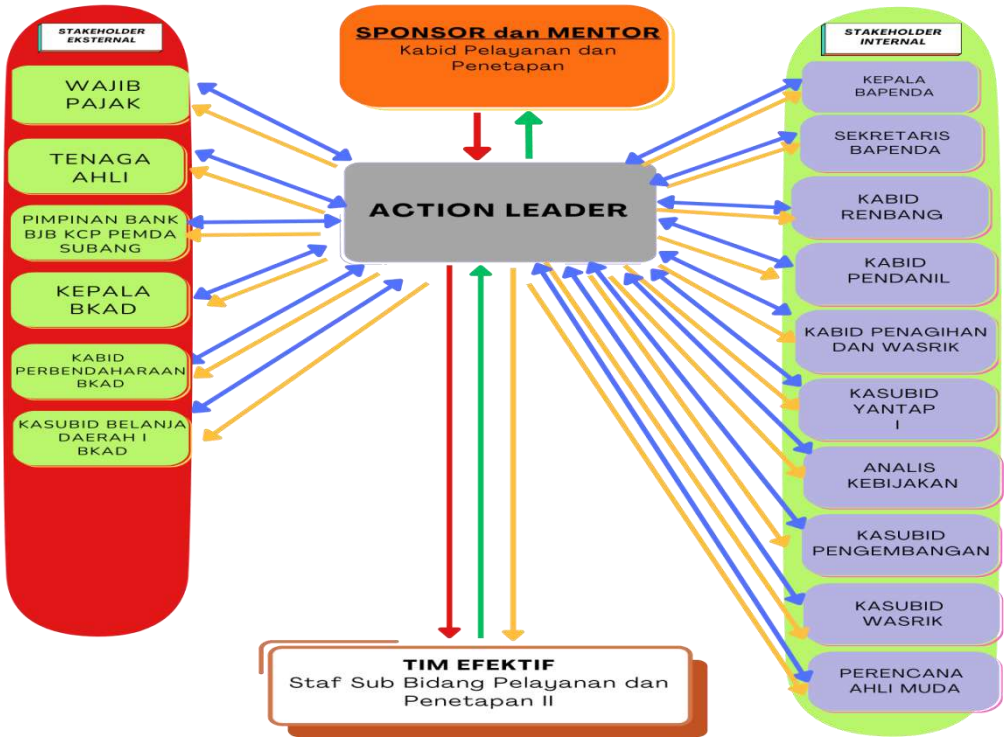
Pengaruh dari stakeholder eksternal juga terasa kuat dalam aksi perubahan ini. Dukungan dari wajib pajak memberikan keyakinan akan keberhasilan bagi pelaksanaan aksi perubahan. Kontribusi positif dari tenaga ahli melalui pengembangan teknologi informasi juga memberikan kontribusi berarti terhadap keberhasilan rencana aksi.

3) Intensitas stakeholder internal dan eksternal dalam aksi perubahan

Berdasarkan penilaian, mayoritas stakeholder internal menunjukkan keterlibatan aktif dalam koordinasi dan pelaksanaan kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan aksi perubahan.

Stakeholder eksternal juga menunjukkan tingkat keterlibatan yang tinggi, terutama dari Wajib Pajak Kepala OPD. Mereka memberikan kontribusi penting dalam mendukung penuh implementasi aksi perubahan.

Netmap atau peta jejaring adalah alat visual untuk mewakili hubungan dan interaksi antar pihak. Ini membantu memahami struktur jaringan, mengidentifikasi keterkaitan, serta menunjukkan kekuatan dan arah komunikasi. Netmap memungkinkan analisis yang lebih jelas tentang aliran informasi dan pengaruh antar stakeholder untuk pengambilan keputusan yang efektif. Gambar 2.2. mengilustrasikan hubungan *stakeholder* dalam peta jejaring.



Gambar 2.2. Peta Jejaring/*Net Map*

Keterangan :

: Perintah
: Laporan dan Konsultasi
: Koordinasi
: Sosialisasi

Keterangan deskripsi :

a) *Action leader* melaporkan dan berkonsultasi kepada mentor tentang kegiatan rencana aksi perubahan yang akan dilaksanakan meliputi rencana aksi perubahan, pembentukan tim efektif, keterlibatan *stakeholder* internal dan eksternal, serta hal-hal lain yang diperlukan dalam kegiatan rencana aksi perubahan tersebut.
b) Sponsor mengeluarkan surat perintah tentang pembentukan tim efektif untuk melaksanakan kegiatan rencana aksi perubahan yang akan dilaksanakan.
c) *Action leader* berkoordinasi dengan stakeholder eksternal tentang pelaksanaan rencana aksi perubahan.

d) *Action leader* berkoordinasi dengan stakeholder internal tentang pelaksanaan rencana aksi perubahan.
e) *Action leader* berkoordinasi dengan tim efektif.
f) *Action leader* mensosialisasikan hasil rencana aksi perubahan kepada stakeholder internal dan eksternal.
g) *Action leader* melaporkan kepada mentor dan *coach* mengenai hasil kegiatan yang dilakukan dalam pelaksanaan rencana Aksi Perubahan.

3. Strategi Komunikasi

Dalam rangka untuk mengoptimalkan pencapaian tujuan aksi perubahan, *Action Leader* mengimplementasikan berbagai strategi komunikasi dan teknik komunikasi dalam membangun relasi dengan para *stakeholder*, sebagai berikut:

1) Strategi dalam menjalin hubungan dengan *Stakeholder*

Beberapa teknik strategi komunikasi yang dapat diaplikasikan dalam menjalin hubungan dengan pemangku kepentingan meliputi:

a) *Redundancy* (Pengulangan): Teknik ini melibatkan pengulangan pesan kepada *stakeholder* untuk mempengaruhi mereka. *Action Leader* akan memberikan informasi secara teratur tentang penggunaan inovasi sehingga *stakeholder* tertarik untuk menggunakannya karena merasa mengerti dan memahami manfaatnya.
b) *Canalizing*: Teknik ini melibatkan pemahaman dan penelitian pengaruh kelompok terhadap individu atau *stakeholder*. Untuk memastikan keberhasilan implementasi perubahan, perlu dilakukan analisis kebutuhan pemangku kepentingan untuk memastikan bahwa inovasi sesuai dengan nilai dan standar mereka.
c) Informatif: Teknik ini melibatkan penyampaian pesan yang bertujuan untuk mempengaruhi *stakeholder* dengan memberikan penjelasan. *Action Leader* dapat mengadakan pertemuan langsung atau menggunakan media daring untuk menyampaikan fakta, data, dan pendapat terkait inovasi.

d) Persuasif: Teknik ini melibatkan upaya untuk membujuk orang lain. Strategi ini digunakan untuk mendorong *stakeholder* untuk berpartisipasi secara aktif dalam pelaksanaan aksi perubahan dan memberikan dukungan sepenuhnya.

e) *Edukatif*: Teknik ini melibatkan penggunaan pesan yang mengandung pendapat, fakta, dan pengalaman untuk memberi tahu *stakeholder* tentang pentingnya inovasi.

f) Koersif: Teknik ini melibatkan penggunaan kekuatan untuk mempengaruhi *stakeholder*, biasanya dalam bentuk peraturan dan perintah yang memaksa penggunaan inovasi.

2) Teknik komunikasi dalam menjalin hubungan dengan *Stakeholder*

a) *Key Player* (*Promoters*): Komunikasi harus konsisten dan berkomitmen, bahkan ketika situasi berubah. Komunikasi sebaiknya dilakukan secara langsung, dengan kemampuan untuk merespons pertanyaan secara langsung. Pengawasan berkelanjutan adalah penting; komunikasi harus memungkinkan para *stakeholder* untuk bertanya kapan saja dan mendapatkan jawaban yang tepat. Memahami dan merespons masalah dengan cepat adalah kunci.

b) *Keep Informed (Defenders)*: Merencanakan strategi komunikasi bersama dengan stakeholder ini adalah penting (Kapan, Apa, Dengan Cara Apa, Mengapa, Siapa). Menggunakan perangkat lunak manajemen yang menyediakan laporan terperinci dan ringkas mengenai status proyek.

c) *Keep Satisfied* (*Latens*): *Stakeholder* dalam kategori ini mungkin memiliki pengaruh yang kuat, namun potensi kepentingannya rendah, sehingga perlu menemukan saluran digital yang tepat untuk menyampaikan pesan kepada mereka.

d) *Minimal Effort* (*Apathetic*): Mengelola hubungan secara pasif adalah kunci; tidak perlu untuk aktif mencari mereka. Tetap bersikap sopan dan proporsional ketika berinteraksi. Menggunakan metode *push communication* - tidak ada interaksi kecuali jika diminta.

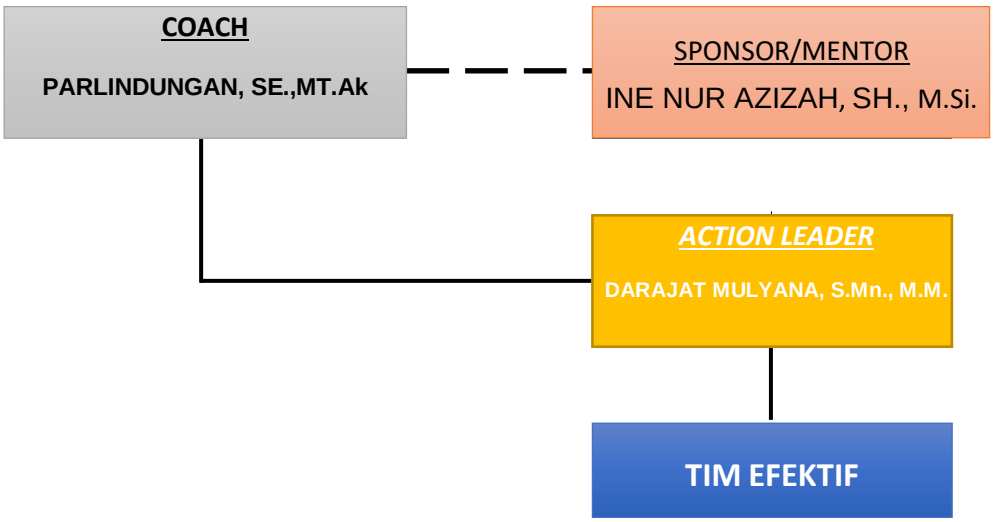
BAB III
PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN

1. Pemanfaatan Sumber Daya

a. Mobilisasi SDM

Tim yang efektif dalam pelaksanaan aksi perubahan memiliki peran krusial dalam menentukan hasil akhir dari inisiatif perubahan yang dijalankan. Dalam konteks aksi perubahan PADA E-LING Kabupaten Subang, dibutuhkan tim yang tidak hanya memahami aspek teknis sistem informasi, tetapi juga dinamika. Berikut adalah susunan anggota tim yang efektif untuk proyek ini:

Gambar 3.1. Tata Kelola Sumber Daya Manusia



Dalam kerangka tata kelola aksi perubahan, berbagai unit memiliki peran strategis yang telah didefinisikan dengan jelas. Berikut adalah penjelasan mengenai tanggung jawab masing-masing entitas:

1) ***Sponsor/mentor***

Memberikan dukungan, bimbingan, arahan serta persetujuan, kepada *action leader* dalam merumuskan atau mengidentifikasi permasalahan krusial organisasi yang memerlukan perbaikan melalui rencana aksi perubahan.

2) ***Action Leader***

a) Memimpin dan mengarahkan segala kegiatan dalam proses pelaksanaan rencana aksi perubahan;

b) Selalu berkoordinasi baik dengan mentor maupun *coach* juga stakeholder dalam menyelesaikan kesulitan yang mungkin timbul dalam melaksanakan kegiatan rencana aksi perubahan.

3) ***Coach***

Memberikan masukan, bimbingan dan melakukan monitoring kepada *action leader* terkait usulan rencana aksi perubahan yang sedang disusun oleh *action leader*.

4) ***Tim Efektif***

Memberikan informasi dan masukan kepada action leader, serta membantu action leader dalam melaksanakan dan menyusun laporan aksi perubahan.

b. Pengelolaan Anggaran

Dalam pelaksanaan aksi perubahan tentang Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING) dikeluarkan anggaran sebesar Rp.6.500.000.- dengan rincian pada tabel di bawah ini :

Tabel 3.1. Pengelolaan Anggaran

No.	Uraian	Vol	Sat	Harga Satuan (Rp)	Jumlah (Rp)
1.	Sosialisasi / Rapat				
	Snack Sosialisasi	50	Dus	15.000	750.000
2.	ATK	1	paket	250.000	250.000
3.	Pembuatan Aplikasi	1	paket	5.000.000	5.000.000
4.	Akomodasi	1	paket	500.000	500.000
			Total		6.500.000

c. Penggelolaan Sarana Prasarana

Dalam pelaksanaan aksi perubahan, keberadaan sarana dan prasarana memegang peranan penting untuk memfasilitasi dan mempermudah prosesnya. Beberapa fasilitas yang digunakan dalam aksi perubahan ini meliputi laptop/komputer, printer, alat tulis kantor

termasuk perangkat sosialisasi seperti ruang rapat dan *infocus*. Seluruh sarana dan prasarana ini akan disediakan dengan cara mengoptimalkan sarana dan prasarana yang ada di lingkungan kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

d. Strategi Mengatasi Masalah

Strategi mengatasi masalah dalam pelaksanaan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING) adalah sebagai berikut :

Tabel 3.2. Strategi Mengatasi Masalah

No.	Potensi Masalah	Risiko Yang Terjadi	Strategi Mengatasi Masalah
1.	Koordinasi yang kurang maksimal dikarenakan kesibukan tugas dan fungsi masing masing	Penurunan kualitas pekerjaan dan penundaan dalam pelaksanaan aksi perubahan	Mendistribusikan tanggung jawab kepada anggota tim dan mengelola beban kerja dengan efektif
2.	Penyesuaian waktu ketika sponsor/ mentor, personil tim efektif dan stakeholder melaksanakan tugas lain yang lebih penting	Penundaan atau kegagalan dalam pengembangan atau implementasi sistem	Melakukan komunikasi yang efektif dengan pemangku kepentingan dan mendapatkan dukungan mereka sejak awal proyek
3.	Belum ada dukungan anggaran secara khusus untuk mendanai pelaksanaan aksi perubahan	Kegagalan dalam Pengembangan atau implementasi sistem	Melibatkan pemangku kepentingan dalam proses pengambilan keputusan dalam perencanaan dan penganggaran
4.	Ketidakcukupan dukungan teknis	Kesulitan pengguna dalam mengatasi masalah teknis	Menyediakan dukungan teknis yang mudah diakses
5.	*Bug* atau kesalahan dalam sistem	Gangguan dalam operasi sistem	Melakukan uji coba menyeluruh sebelum peluncuran sistem

2. *Stakeholder*

a. Dukungan Stakeholder

Dukungan stakeholder adalah bentuk komitmen atau kontribusi yang diberikan oleh pihak-pihak terkait dalam mendukung aksi perubahan. Hal ini mencakup berbagai bentuk, seperti dukungan finansial, saran, atau partisipasi aktif. Dukungan *stakeholder* penting dalam memastikan keberhasilan dan kelangsungan suatu inisiatif, karena memperkuat legitimasi dan memobilisasi sumber daya yang diperlukan.

Tabel 3.3. Identifikasi *Stakeholder*

STAKEHOLDER	DESKRIPSI	KELOMPOK	MINAT	PENGARUH	NILAI
INTERNAL					
Kepala BAPENDA	selaku pejabat pembuat kebijakan yang sangat berperan dan berpengaruh terhadap pelaksanan dan keberhasilan aksi perubahan	Promoter +	Sangat Tinggi 9	Sangat Tinggi 9	9
Sekretaris BAPENDA	yang dapat berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kabid Pelayanan dan Penetapan	selaku Pimpinan Langsung yang sangat berperan dan berpengaruh terhadap pelaksanan dan keberhasilan aksi perubahan	Mentor/ Promoter +	Sangat Tinggi 9	Sangat Tinggi 9	9
Kabid Perencanaan dan Pengembangan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kabid Pendataan dan Penilaian	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kasubid Pelayanan dan Penetapan I	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Analis Kebijakan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Kasubid Pengembangan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6

STAKEHOLDER	DESKRIPSI	Defender +	Tinggi 8	Sedang 4	6
Perencana Ahli Muda	sangat berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan berkenaan dengan anggaran dan pembiayaan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II	Sebagai bawahan langsung action leader dapat membantu menyediakan keperluan administrasi dan kebutuhan rencana aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
EKSTERNAL					
Wajib Pajak	Selaku penerima manfaat dan pengguna hasil aksi perubahan sangat berpengaruh dan menentukan pengembangan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Tenaga Ahli	Sebagai tenaga ahli berpengaruh dan menentukan pengembangan aksi perubahan	Defender +	TInggi 8	Rendah 4	6
Pimpinan Bank BJB KCP Pemda Subang	Sebagai Bank Persepsi Pengelola Kas Daerah dapat berpengaruh terhadap aksi perubahan	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kepala BKAD	Selaku Pejabat Pengelola Keuangan Daerah	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kabid Perbendaharaan BKAD	Selaku Kuasa Bendahara Umum Daerah	Promoter +	Tinggi 8	Tinggi 8	8
Kasubid Belanja Daerah I BKAD	Selaku Pejabat yang mengelola Penatausahaan Belanja Jasa Hotel dan Jasa Makanan/Minuman	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6

KETERANGAN :

Primer : yang menerima dampak langsung

Sekunder : yang tidak menerima dampak langsung

Utama : yang dapat mempengaruhi dan dipengaruhi

Promoter : pengaruh tinggi dan minat tinggi

Defender : pengaruh rendah namun minat tinggi

Latent : pengaruh tinggi namun minat rendah

Apathetik : pengaruh rendah dan minat rendah

Manage Closely (mc)	:	hubungan harus dijaga dengan tetap dekat bagi stakeholder yg memiliki power *(promoter)*
Keep Informed (ki)	:	informasikan setiap ada kejadian *(defender)*
Keep Satisfied (ks)	:	tetap dibuat senang untuk keberlangsungan aksi perubahan *(latent)*
Minimal Effort (me)	:	Menginformasikan sewajarnya (Usaha Minimal) *(apathetik)*
Canalizing	:	Berisikan ide sesuai dengan kepribadian, sikap dan motif khalayak
Informatif	:	Yang bertujuan mempengaruhi khalayak dengan jalan Memberikan penerangan dengan apa adanya
Persuasif	:	mempengaruhi dengan tidak terlalu banyak berpikir kritis
Koersif Edukatif	:	Adanya Paksaan, pendapat juga ancaman, pendapat, fakta dan pengalaman yang dapat dipertanggungjawabkan

Jenis Posisi

Mendukung : +

Menentang : -

Netral : +/-

Pengaruh

a. Sangat Tinggi : 9 ≤ ..
b. Tinggi : 6 – 8
c. Rendah : 3 – 5
d. Sangat Rendah : 1 – 2

Kelompok Stakeholder :

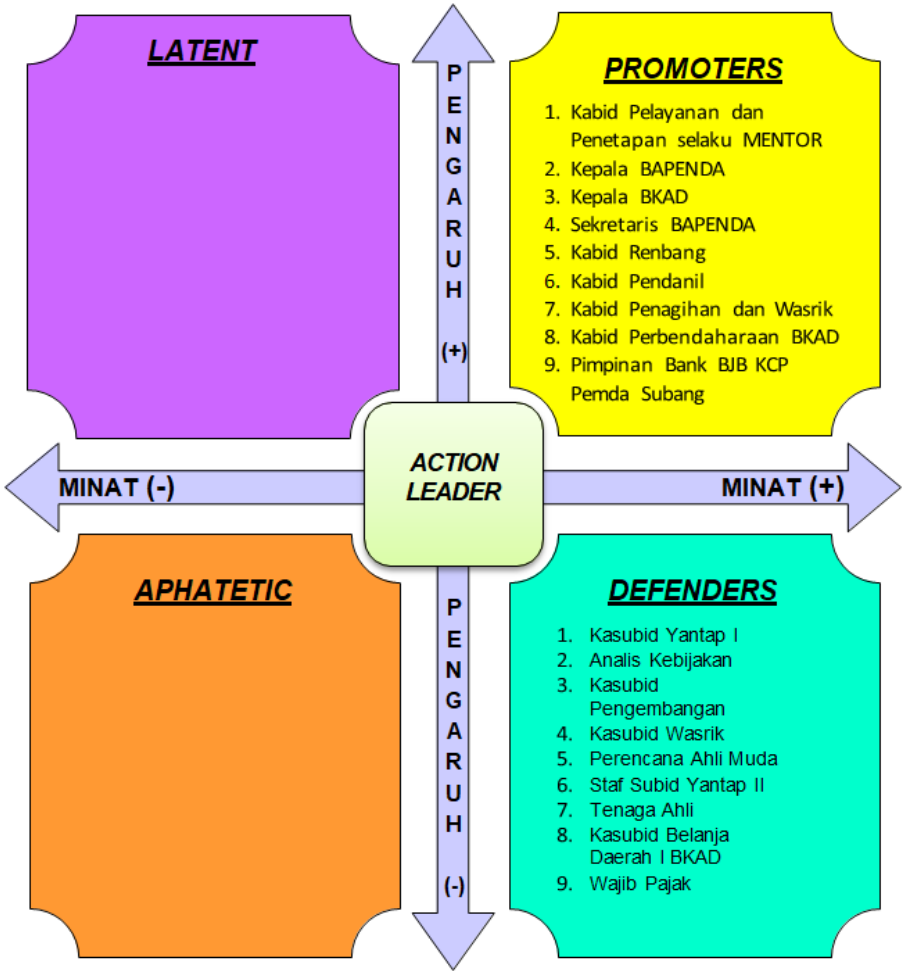
Promoters : Pengaruh tinggi minat tinggi

Latents : Pengaruh tinggi minat rendah

Defenders : Pengaruh rendah minat tinggi

Apathetic : Pengaruh rendah minat rendah

b. Dukungan Stakeholder



Gambar 3.2. Kuadran Stakeholder Setelah Aksi Perubahan

Perpindahan pengelompokan dukungan stakeholder Kepala BAPENDA dari kategori *Latent* ke *Promoters* setelah implementasi aksi perubahan mencerminkan perubahan signifikan dalam tingkat dukungan dan keterlibatannya terhadap inisiatif. Awalnya, Kepala BAPENDA memiliki tingkat kepentingan yang lebih rendah. Namun,

setelah mendapatkan laporan dari rencana aksi perubahan, Kepala BAPENDA memberikan dukungan penuh secara aktif implementasi dan pengembangan inisiatif sehingga seluruh stakeholder memberi respon positif dan memberikan dukungannya. Hal ini menunjukkan bahwa aksi perubahan telah berhasil memperkuat keterlibatan dan dukungan dari stakeholder dalam pencapaian tujuan organisasi.

Beberapa stakeholder juga mengalami kenaikan nilai dukungan, namun tanpa perubahan pada pengelompokan stakeholder. Ini menunjukkan bahwa meskipun mereka memberikan tingkat dukungan yang lebih besar, pandangan atau posisi mereka terhadap inisiatif tetap relatif konstan. Ini bisa disebabkan oleh berbagai faktor, seperti peningkatan pemahaman tentang manfaat dari aksi perubahan atau perubahan pandangan terhadap kebutuhan organisasi.

Yang sangat di menggembirakan adalah dukungan yang telah diberikan oleh Sekretaris Daerah Kabupaten Subang selaku Wajib Pajak sekaligus ASN Pemimpin Pemerintahan Daerah, dari Asisten Administrasi Daerah (Asda 3), Seluruh Kepala Dinas/Badan/Kantor, Seluruh Camat, dan bahkan dari Kasubdit Wilayah II Direktorat Pendapatan Daerah Dirjen Bina Keuangan Daerah Kementeria Dalam Negeri. Ini menunjukan keyakinan dan tingkat kepercayaan terhadap aksi perubahan.

3. Capaian Aksi Perubahan

   a. Kesesuaian Antara *Milestone* dan Implementasi

      Kesesuaian antara *milestone* dan implementasi adalah kunci sukses aksi perubahan. *Milestone* adalah titik pencapaian penting, sementara implementasi adalah langkah konkret dari rencana. Keterpaduan keduanya menunjukkan perencanaan yang matang dan pelaksanaan yang tepat. Kesesuaian menandakan kesuksesan proyek dan mencapai tujuan. Ketidaksesuaian memerlukan evaluasi mendalam dan langkah perbaikan. Dapat diihat Tabel 3.4 untuk gambaran kesesuaian antara *milestone* dan implementasi.

Tabel 3.4 Kesesuaian Antara Milestone dan Implementasi

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU		OUTPUT		KETERANGAN	PELAKSANA
		RENCANA	REALISASI	RENCANA	REALISASI		
A.	**TAHAP OFF CAMPUS (JANGKA PENDEK)**						
1.	TAHAP PERSIAPAN / PERENCANAAN (*PLANNING*)						
	a. Laporan kepada mentor tentang pelaksanaan PKP Angkatan XVII T.A.2024 dan melaporkan tentang rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.	Minggu ke 1	Minggu ke 1	Dokumentasi	Dokumentasi	100%	Action Leader
	b. Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.			Dokumentasi	Dokumentasi	Dilaksanakan di Minggu 2 karena Kepala BAPENDA sakit	Action Leader
2.	TAHAP PENGORGANISASIAN (*ORGANIZING*)						
	a. Pembuatan draft surat keputusan tentang Pembentukan Tim Efektif.	Minggu Ke 1	Minggu Ke 1	Draft SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	Draft SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	100%	Action Leader
	b. Penandatanganan surat keputusan Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif			SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	Dilaksanakan di Minggu 2 karena Kepala BAPENDA sakit	Action Leader
	c. Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan dan pembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan.			Absensi, notulen rapat, dokumentasi	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	100%	Action Leader dan Tim Efektif

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU		OUTPUT		KETERANGAN	PELAKSANA
	d. Kordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan.	Minggu Ke 2	Minggu Ke 2	Dokumentasi	Dokumentasi	100%	Action Leader
3.	TAHAP PELAKSANAAN (*ACTUATING*)						
	a. Penyusunan desain sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke-2	Minggu Ke-2	Desain sistem PADA E-LING	Desain sistem PADA E-LING	100%	Action Leader, Tim Efektif, dan Tenaga Ahli
	b. Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA E-LING.	Minggu Ke 2-3	Minggu Ke 2-3	Dokumentasi	Dokumentasi	100%	Action Leader, Tim Efektif, dan Tenaga Ahli
	c. Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke 3	Minggu Ke 3	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi	100%	Action Leader, Tim Efektif, dan Tenaga Ahli
	d. Membuat panduan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	100%	Action Leader dan Tim Efektif
	e. Sosialisasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	100%	Action Leader dan Tim Efektif
	f. Implementasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke 4-8	Minggu Ke 4-8	Dukungan dari stakeholder terhadap aksi perubahan, foto	Dukungan dari stakeholder terhadap aksi perubahan, foto	100%	Action Leader dan Tim Efektif
	g. Penetapan SK Penggunaan Sistem aplikasi PADA ELING	Minggu Ke 8	Minggu Ke 8	SK Kepala BAPENDA terkait Penggunaan Sistem PADA ELING	SK Kepala BAPENDA terkait Penggunaan Sistem PADA ELING	100%	Action Leader

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU		OUTPUT		KETERANGAN	PELAKSANA
4.	TAHAP MONITORING DAN EVALUASI (*CONTROLLING*)						
	a. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan aksi perubahan yang sudah dibuat oleh action leader	Minggu Ke-8	Minggu Ke-8	Catatan hasil monitoring dan evaluasi implementasi Sistem PADA-E-LING	Catatan hasil monitoring dan evaluasi implementasi Sistem PADA-E-LING	100%	Action Leader dan Tim Efektif
	b. Penyusunan laporan hasil aksi perubahan oleh action leader	Minggu Ke-9	Minggu Ke-9	Draft LHAP Lembar Persetujuan Mentor	Draft LHAP Lembar Persetujuan Mentor	100%	Action Leader dan Tim Efektif
	c. Persetujuan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan oleh mentor.	Minggu Ke-9	Minggu Ke-9				
B.	**PASCA PELATIHAN (JANGKA MENENGAH DAN JANGKA PANJANG)**						
1.	Melaksanakan Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan						
2.	Melaksanakan pemeliharaan sistem aplikasi PADA ELING						
3.	Melakukan pengembangan sistem aplikasi PADA E-LING						

b. Pencapaian Hasil Perubahan Terhadap Rencana Perubahan

Tabel 3.5 Pencapaian Hasil Perubahan Terhadap Rencana Perubahan

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU		OUTPUT		KETERANGAN
		RENCANA	REALISASI	RENCANA	REALISASI	
A.	**TAHAP OFF CAMPUS (JANGKA PENDEK)**					
1.	TAHAP PERSIAPAN / PERENCANAAN (*PLANNING*)					
	a. Laporan kepada mentor tentang pelaksanaan PKP Angkatan XVII T.A.2024 dan melaporkan tentang rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.	Minggu ke 1	Minggu ke 1	Dokumentasi	Dokumentasi	100%
	b. Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.			Dokumentasi	Dokumentasi	Dilaksanakan di Minggu 2 karena Kepala BAPENDA sakit
2.	TAHAP PENGORGANISASIAN (*ORGANIZING*)					
	a. Pembuatan draft surat keputusan tentang Pembentukan Tim Efektif.	Minggu Ke 1	Minggu Ke 1	Draft SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	Draft SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	100%
	b. Penandatanganan surat keputusan Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif			SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif	Dilaksanakan di Minggu 2 karena Kepala BAPENDA sakit
	c. Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan dan pembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan.			Absensi, notulen rapat, dokumentasi	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	100%
	d. Kordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan.	Minggu Ke 2	Minggu Ke 2	Dokumentasi	Dokumentasi	100%
3.	TAHAP PELAKSANAAN (*ACTUATING*)					
	a. Penyusunan desain sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke-2	Minggu Ke-2	Desain sistem PADA E-LING	Desain sistem PADA E-LING	100%
	b. Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA E-LING.	Minggu Ke 2-3	Minggu Ke 2-3	Dokumentasi	Dokumentasi	100%
	c. Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke 3	Minggu Ke 3	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi	100%
	d. Membuat panduan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	100%
	e. Sosialisasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	Absensi, notulen rapat, dokumentasi	100%
	f. Implementasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke 4-8	Minggu Ke 4-8	Dukungan dari stakeholder terhadap aksi perubahan, foto	Dukungan dari stakeholder terhadap aksi perubahan, foto	100%

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU		OUTPUT		KETERANGAN
	g. Penetapan SK Penggunaan Sistem aplikasi PADA ELING	Minggu Ke 8	Minggu Ke 8	SK Kepala BAPENDA terkait Penggunaan Sistem PADA ELING	SK Kepala BAPENDA terkait Penggunaan Sistem PADA ELING	100%
4.	TAHAP MONITORING DAN EVALUASI (*CONTROLLING*)					
	a. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan aksi perubahan yang sudah dibuat oleh action leader	Minggu Ke-8	Minggu Ke-8	Catatan hasil monitoring dan evaluasi implementasi Sistem PADA-E-LING	Catatan hasil monitoring dan evaluasi implementasi Sistem PADA-E-LING	100%
	b. Penyusunan laporan hasil aksi perubahan oleh action leader	Minggu Ke-9	Minggu Ke-9	Draft LHAP Lembar Persetujuan Mentor	Draft LHAP Lembar Persetujuan Mentor	100%
	c. Persetujuan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan oleh mentor.	Minggu Ke-9	Minggu Ke-9			
B.	**PASCA PELATIHAN (JANGKA MENENGAH DAN JANGKA PANJANG)**					
1.	Melaksanakan Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan					
2.	Melaksanakan pemeliharaan sistem aplikasi PADA ELING					
3.	Melakukan pengembangan sistem aplikasi PADA E-LING					

1) Tahap *Planning* (Perencanaan)

Pada tahap awal perencanaan, *action leader* memetakan langkah-langkah penting untuk mencapai tujuan aksi perubahan. Pertama, menyusun rencana tindaklanjut setelah seminar rancangan aksi perubahan, yang mencakup detail tentang bagaimana ide-ide dari seminar akan diimplementasikan. *Action leader* juga berkonsultasi dengan mentor untuk mendapatkan pandangan mengenai strategi yang diusulkan.

Gambar 3.3. Konsultasi Tindaklanjut Seminar Rancangan Aksi Perubahan Bersama Mentor

Mentor memberikan masukan berharga untuk memastikan tim efektif dapat berjalan dengan lancar.

Setelah itu, Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan, untuk memastikan dukungan dari Kepala BAPENDA atas Aksi Perubahan.

Kepala BAPENDA memberikan dukungan penuh, ditandai dengan berkenannya menandatangani Surat Keputusan tentang Pembentukan Tim Efektif dan Surat Keputusan tentang Pendelegasian Sebagian Kewenangan Penandatanganan Naskah Dinas Dalam Rangka Pelaksanaan Aksi Perubahan.

Gambar 3.4. Menghadap kepada Kepala BAPENDA

Gambar 3.5. Surat Keputusan Pembentukan Tim Efektif

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 900.1.13.1/Kep.207-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBENTUKAN TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang : a. bahwa dalam rangka koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan penyusunan aksi perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, yaitu Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dapat berjalan dengan efektif dan efisien, perlu dilaksanakan secara terencana dan terpadu;

b. bahwa agar pelaksanaan aksi perubahan sebagaimana dimaksud pada huruf a dapat berjalan dan dapat dipertanggungjawabkan, perlu dibentuk Tim Efektif;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

Lampiran II Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Nomor 900.1.13.1/Kep. 207-Bid.Yantap/Bapenda/2024
Tanggal 3 Juni 2024
Tentang Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan *Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

URAIAN TUGAS TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Pengarah : Memberikan arahan, masukan, dukungan dan bimbingan terhadap pelaksanaan tugas tim efektif.

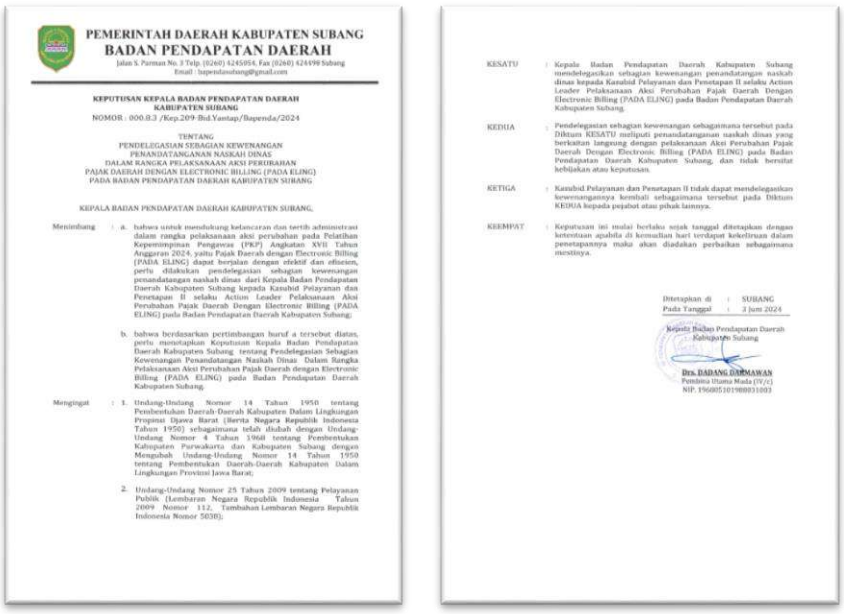
Ketua Tim :
1. Mengelola tim efektif agar rencana aksi perubahan dapat terlaksana dan mendapatkan hasil yang diharapkan;
2. Berinisiatif melakukan diskusi secara aktif dengan mentor tentang persiapan, konsep penyelenggaraan dan pelaporan aksi perubahan;
3. Membangun kerjasama dan jejaring dengan seluruh stakeholder;
4. Mengarahkan, mengatur dan memotivasi Tim Efektif;
5. Memimpin, mendelegasikan, mengarahkan penyelenggaraan aksi perubahan sesuai kapasitas tim; dan
6. Mengkoordinir Tim Efektif agar dapat bekerjasama dan memberikan hasil terhadap rencana aksi perubahan.

Anggota Tim :
1. Menyediakan dukungan penuh terhadap terlaksanaya seluruh tugasan yang diberikan active leader;
2. Mendukung pencapaian tujuan dan sasaran rencana aksi perubahan sesuai yang diharapkan;
3. Membantu melakukan koordinasi dengan pengembang aplikasi dalam hal pembuatan aplikasi, uji coba aplikasi, penyusunan buku panduan, serta sosialisasi penggunaan aplikasi;
4. Membantu menyebarkan informasi terkait aksi perubahan;
5. Menyiapkan kelengkapan yang berhubungan dengan administrasi seperti menyiapkan dan mengumpulkan hasil rapat; dan
6. Membantu dalam menyempurnakan laporan implementasi aksi perubahan.

Subang, 3 Juni 2024
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Ir. HARSONO DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP 196805101988031003

Gambar 3.6. Surat Keputusan Pendelagasian Sebagian Kewenangan Penandatanganan Naskah Dinas



PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 6245054, Fax (0260) 624490 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 000.8.3 /Kep.209-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PENDELEGASIAN SEBAGIAN KEWENANGAN
PENANDATANGANAN NASKAH DINAS
DALAM RANGKA PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang : a. bahwa untuk mendukung kelancaran dan tertib administrasi dalam rangka pelaksanaan aksi perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, yaitu Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dapat berjalan dengan efektif dan efisesien, perlu dilakukan pendelegasian sebagian kewenangan penandatangan naskah dinas dari Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang kepada Kasubid Pelayanan dan Penetapan II selaku Action Leader Pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pendelegasian Sebagian Kewenangan Penandatangan Naskah Dinas Dalam Rangka Pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentuhan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

KESATU : Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang mendelegasikan sebagian kewenangan penandatangan naskah dinas kepada Kasubid Pelayanan dan Penetapan II selaku Action Leader Pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

KEDUA : Pendelegasian sebagian kewenangan sebagaimana tersebut pada Diktum KESATU meliputi penandatanganan naskah dinas yang berkaitan langsung dengan pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dan tidak bersifat kebijakan atau keputusan.

KETIGA : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II tidak dapat mendelegasikan kewenangannya kembali sebagaimana tersebut pada Diktum KEDUA kepada pejabat atau pihak lainnya.

KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

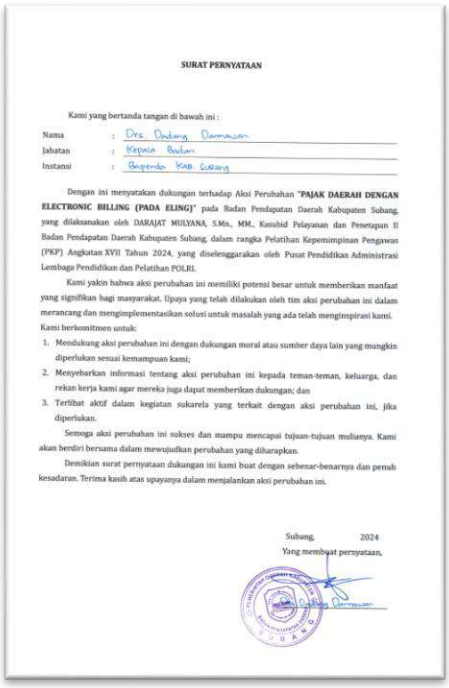
Ditetapkan di : SUBANG
Pada Tanggal : 3 Juni 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196605101988031003

Selain itu, untuk memperkuat komitmen, dibuatkan surat dukungan resmi dari Kepala BAPENDA, agar menjadi dorongan bagi stakeholder internal lainnya untuk ikut mendukung dan berperan aktif dalam aksi perubahan.

Gambar 3.7 . Surat Dukungan dari Kepala BAPENDA



SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. Dadang Darmawan
Jabatan : Kepala Badan
Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kanubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Dadang Darmawan

2) Tahap *Organizing* (Pengorganisasian)

Rapat dengan tim efektif dilaksanakan untuk membahas strategi pelaksanaan aksi perubahan. Dalam rapat ini, dilakukan pembagian tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota tim. Output dari kegiatan ini mencakup dokumentasi, undangan, absensi, dan notula rapat.

Gambar 3.8. Dokumentasi Rapat , Undangan, Absensi, dan Notula Rapat

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

NOTA DINAS

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 4 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1.
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2.
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3.
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4.
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5.
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6.
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7.
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8.
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9.
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10.

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Subang, 4 Juni 2024
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424454 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

Rapat : Aksi Perubahan
Hari/Tanggal : Selasa, 4 Juni 2024
Surat Undangan : Nomor 810.03/ND-001/YANTAPII
Waktu Rapat : 09.00 WIB s.d. selesai
Acara : Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan dan pembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan
Pimpinan Rapat : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen : MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat :
- Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif
  INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
- Anggota Tim Efektif
  1. PIPIP NOVIARTI, S.IP.
  2. MUNAWAR
  3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.
  4. YADI SUPRIYADI
  5. JAELANI SUPRATMAN
  6. EMA NURAFRILIA, S.AP.
  7. GIGIN ILA NURHADAYANI

Hasil Rapat :
1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Mengkomunikasikan tujuan, visi, dan langkah-langkah untuk pelaksanaan aksi perubahan kepada seluruh anggota tim; dan
   - Membuat pembagian tugas yang jelas dan seimbang untuk memaksimalkan kontribusi tim.
2. Rapat selanjutnya membahas langkah-langkah konkret yang akan diambil untuk pelaksanaan aksi perubahan;
3. Kemudian melakukan pembagian tugas berdasarkan keahlian dan kompetensi masing-masing anggota; dan
4. Pembagian tugas telah disepakati dan semua anggota terlibat termotivasi untuk berkontribusi secara maksimal.

Subang, 4 Juni 2024
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

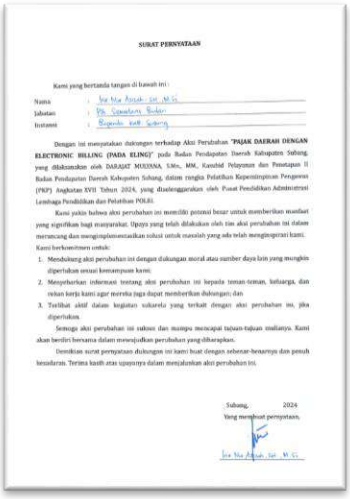
DARAJAT MULYANA, SM.si, M.M.
Pensata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Pada Minggu ke-2, dilakukan juga koordinasi aktif dengan *stakeholder* internal seperti Plh. Sekretaris, Kabid Pengembangan, Kabid Pendanil, Kabid Penagihan dan Wasrik, Kasubid Pengembangan, Kasubid Wasrik, Kasubid Yantap I, JF Analis Kebijakan, dan JF Perencana.

Tujuannya adalah untuk memastikan dukungan penuh dari pihak terkait terhadap aksi perubahan yang akan

dilakukan. Sebagai hasilnya, diperoleh surat dukungan dari *stakeholder* internal yang akan menjadi bukti komitmen terhadap inisiatif ini.

Gambar 3.9. Dokumentasi dan Surat Dukungan



SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ina Nia Asiah, SE., M.Si.
Jabatan : Pit. Sekretaris Badan
Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MUSIANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

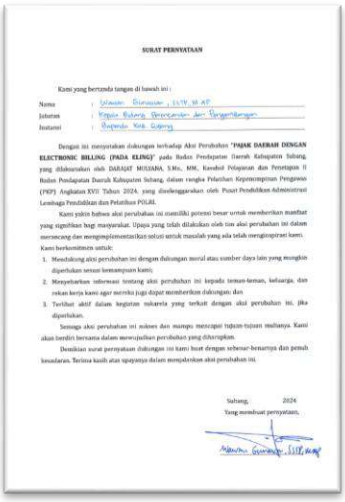
1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Ina Nia Asiah, SE., M.Si.



SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yohanes Dirgayasa, SSTP, M.AP
Jabatan : Kepala Bidang Perencanaan dan Pengembangan
Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MUSIANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Yohanes Dirgayasa, SSTP, M.AP

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AHMAD SEPTEMBRO MANDILAGA
Jabatan : KASUBID PENETAPAN & PENILAIAN
Instansi : BADAN PENDAPATAN DAERAH

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MUSIANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Ahmad Septembro Mandilaga

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. ROSSI ARTO, AP., M.Si
Jabatan : Kepala Bidang Pengujian, Pengawasan dan Pemeriksaan
Instansi : Regunda Polri Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MUSIANA, S.Sos., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Dr. Rossi Arto, AP., M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DR. RAGIL HANDORO, S.STP., M.AP
Jabatan : Kepala Bidang Pengawasan
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MUSIANA, S.Sos., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengispirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

DR. Ragil Handoro

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DRS. ASHARUDIN A.
Jabatan : Kabid Pengawasan dan Pemeriksaan
Instansi : Sampan

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MUSIANA, S.Sos., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengispirasi kami.

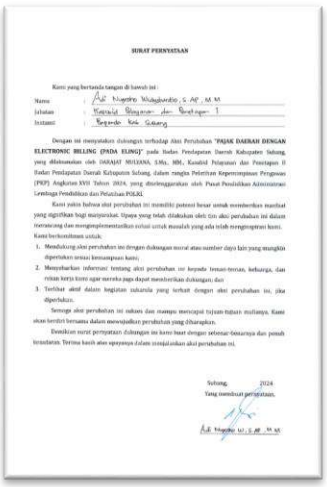
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,



SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : [illegible]
Jabatan : [illegible]
Instansi : [illegible]

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sabang, yang diinisiasikan oleh DARAJAT MULIANA, S.Ms., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sabang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengesankan kami. Kami berkomitmen untuk:

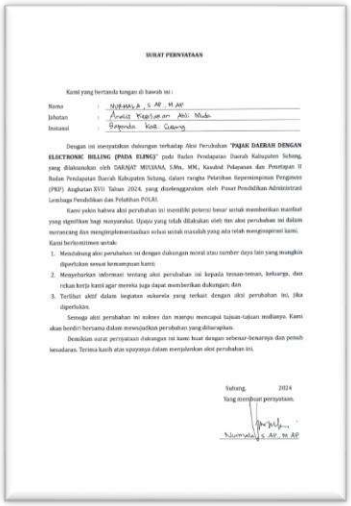
1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Sabang, 2024
Yang membuat pernyataan,

[illegible]



SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : [illegible]
Jabatan : [illegible]
Instansi : [illegible]

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sabang, yang diinisiasikan oleh DARAJAT MULIANA, S.Ms., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sabang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengesankan kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Sabang, 2024
Yang membuat pernyataan,

[illegible]

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : [illegible]
Jabatan : [illegible]
Instansi : [illegible]

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sabang, yang diinisiasikan oleh DARAJAT MULIANA, S.Ms., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sabang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengesankan kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Sabang, 2024
Yang membuat pernyataan,

[illegible]

3) Tahap *Actuating* (Pelaksanaan)

Secara mendasar, dalam tahap pelaksanaan aksi perubahan, terdapat tiga kegiatan utama yang perlu dilakukan. Kegiatan tersebut adalah sebagai berikut:

a) Pengembangan dan Implementasi Sistem

Pada tahap awal pelaksanaan, tim efektif berkumpul untuk mengembangkan konsep awal dari alur proses sistem informasi kemudian memetakan setiap langkah yang diperlukan untuk memastikan kemudahan dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Selanjutnya, diadakan koordinasi dengan pengembang aplikasi. Diskusi mendalam tentang rancangan aplikasi PADA E-LING dilakukan untuk memastikan bahwa setiap fitur dan fungsi terintegrasikan dengan baik. Hasil dari tahap ini adalah desain sistem aplikasi PADA E-LING.

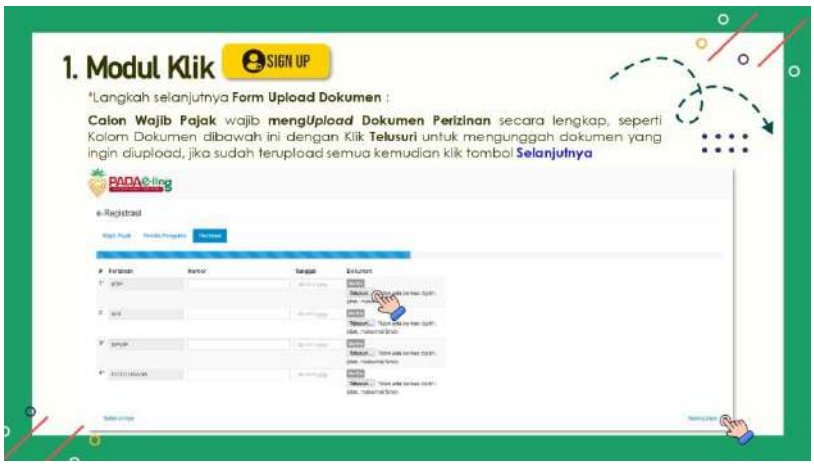
Gambar 3.10. Desain Sistem Aplikasi PADA ELING

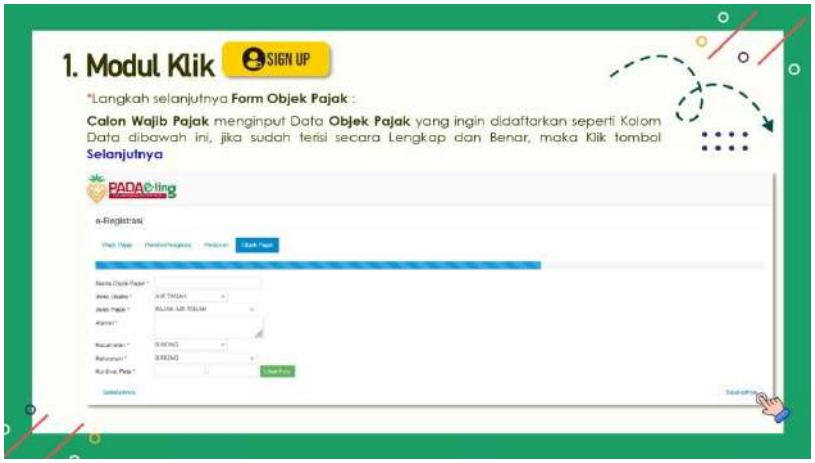
Setelah mengatur rancangan, Tenaga Ahli mulai bekerja membangun aplikasi berbasis web yang akan menjadi tulang punggung dari PADA E-LING. Proses ini melibatkan serangkaian tahap pengkodean, pengujian, dan pengoptimalkan kinerja. Tim efektif juga fokus pada persiapan dan penyusunan data serta informasi layanan yang akan diintegrasikan ke dalam aplikasi. Hasilnya adalah aplikasi berbasis web yang siap digunakan untuk mempermudah proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah yaitu PADA E-LING, dan dapat diakses melalui pranala https://padaeling.subangkab.net.

Gambar 3.11. Cara mengakses PADA ELING

Gambar 3.12. Modul Sign Up

Untuk Pendaftaran Wajib Pajak




1. Modul Klik
SIGN UP
*Langkah selanjutnya Form Objek Pajak :
Calon Wajib Pajak menginput Data Objek Pajak yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol Selanjutnya
PADA-ling
e-Registrasi

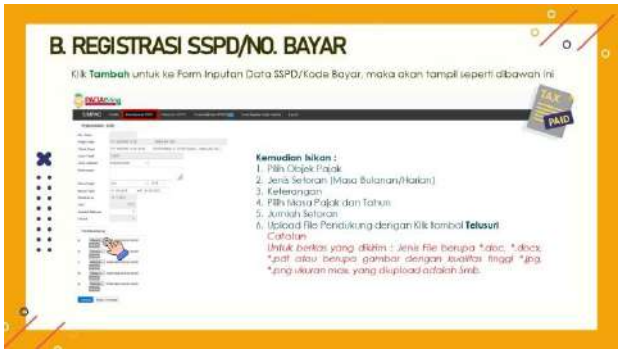
1. Modul Klik
SIGN UP
*Langkah selanjutnya Form Data Pendukung :
Calon Wajib Pajak menginput Data Pendukung atas Objek Pajak (Data Restoran, Hiburan, Hotel, Panti Pijat, Mandi Uap, Karaoke dan atau Parkir) yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol Selanjutnya
PADA-ling
e-Registrasi

1. Modul Klik
SIGN UP
*Langkah selanjutnya Form Register :
Calon Wajib Pajak menginput Email, Password dan Konfirmasi Password seperti Kolom Data dibawah ini, kemudian pastikan data Register Pendaftaran sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol SUBMIT kemudian akan muncul Notifikasi "Pendaftaran Sukses"
PADA-ling
PADA-ling

Gambar 3.13. Modul Sign In

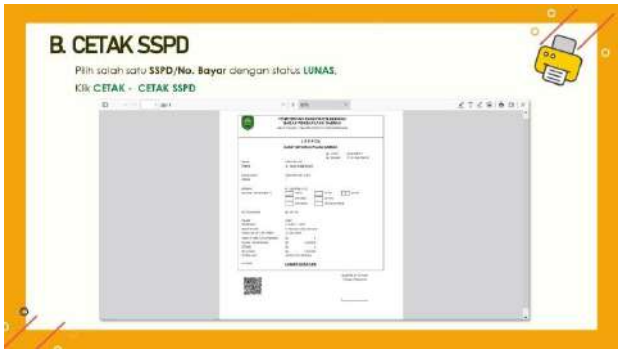
Gambar 3.14. Menu SSPD Untuk Pembayaran

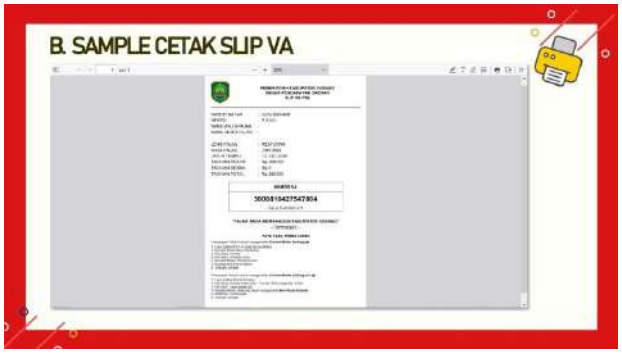
B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR
Dalam mendaftarkan SSPD/No. Bayar dapat dilakukan dengan mengKlik SSPD PEMBAYARAN untuk melihat daftar SSPD/No. Bayar yang sudah didaftar dan Klik Tambah untuk ke Form inputan Data SSPD/Kode Bayar, seperti dibawah ini
Maks. Setor/Bayar 10 Hari Kerja Setelah Berakhirnya Masa Pajak
TAX PAID


B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR
Klik Tambah untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, maka akan tampil seperti dibawah ini
TAX PAID
Kemudian Isikan :
1. Pilih Objek Pajak
2. Jenis Setoran (Masa Bulanan/Harian)
3. Keterangan
4. Pilih Masa Pajak dan Tahun
5. Jumlah Setoran
6. Upload File Pendukung dengan Klik tombol Telusuri
Catatan
Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR
TAX PAID
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta file Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :
6. Klik SIMPAN, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : "Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."
7. Klik SIMPAN kembali, maka akan tampil notifikasi "Data Telah Disimpan" dengan Status Draft.
8. Kemudian Cetak Slip Bayar untuk melakukan pembayaran dan Cetak SSPD jika sudah melakukan pembayaran/status LUNAS.

B. CETAK SLIP BAYAR
Pilih salah satu SSPD/No. Bayar dengan status Draft.
Klik CETAK - CETAK SLIP BAYAR
Sanksi Keterlambatan 1% Per Bulan Max. 24 Bulan

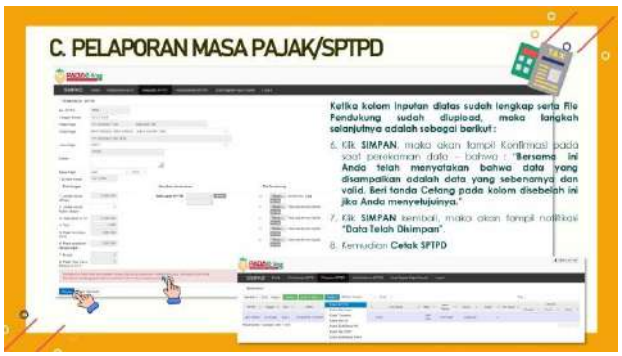

B. CETAK SSPD
Pilih salah satu SSPD/No. Bayar dengan status LUNAS.
Klik CETAK - CETAK SSPD



Gambar 3.15. Menu SPTPD Untuk Pelaporan

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD
Dalam mendaftarkan Masa Pajak/SPTPD dapat dilakukan dengan mengKlik SPTPD Pelaporan untuk melihat daftar Pelaporan SPTPD yang sudah didaftar dan Klik Tambah untuk ke Form Inputan Data Data SPTPD, seperti dibawah ini
Maks. Lapor 15 Hari Kerja. Setelah Berakhirnya Masa Pajak

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD
Klik Tambah untuk ke Form Inputan Data SPTPD, maka akan tampil seperti dibawah ini
Kemudian Isikan :
1.Uraian
2.Pilih Masa Pajak dan Tahun
3.Jumlah Omset yang belum dibayar
4.Upload File Pendukung dengan Klik tombol Telusuri
Catatan
Untuk berkas yang diKirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png utamakan max. yang diupload adalah 5mb.


C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :
6. Klik SIMPAN, maka akan tampil Konfirmasi pada saat penekanan data - bahwa : "Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Centang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."
7. Klik SIMPAN kembali, maka akan tampil notifikasi "Data Telah Disimpan".
8. Kemudian Cetak SPTPD

C. CETAK SPTPD
Pilih salah satu No. SPTPD, Klik CETAK - CETAK SPTPD
Denda Pelaporan SPTPD Diatur oleh PERDA

Gambar 3.16. Menu STPD Untuk Penagihan

Gambar 3.17. Menu Surat Masuk

Gambar 3.18. Menu Tanya BAPENDA

Gambar 3.19. Menu Kotak Saran

Gambar 3.20. Menu Regulasi DLL

Gambar 3.21. Menu Survey Kepuasan

Dokumen lengkap terkait tata cara penggunaan aplikasi PADA E-LING dapat dilihat pada dokumen panduan penggunaan yang dapat didownload melalui pranala https://padaeling.subangkab.net pada tampilan dashboard dengan memilih :

- User Panduan untuk menampilkan panduan;
- Pdf File untuk mendownload panduan; dan
- Youtube untuk melihat video panduan.

b) Penyusunan dan Persetujuan Dokumen Kebijakan Selanjutnya, disusun konsep surat keputusan

Action Leader menyusun kebijakan terkait penggunaan aplikasi. Dokumen ini kemudian diajukan untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahan dari Kepala BAPENDA. Selain oleh Kepala BAPENDA, SUrat Edaran terkait implementasi juga ditandatangani oleh Pj. BUPATI SUBANG. Hal ini tentu saja memberikan landasan yang kuat untuk penggunaan PADA E-LING di Kabupaten Subang, yaitu berupa :

(1) Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada BAPENDA Kab. Subang Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi;
(2) Surat Edaran Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada BAPENDA Kab. Subang Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi.
(3) Pengesahan Panduan Penggunaan Sistem Aplikasi PADA E-LING
(4) Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada BAPENDA Kab. Subang;
(5) Surat Edaran Pj. BUPATI SUBANG tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada BAPENDA Kab. Subang.

Gambar 3.22. SK Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 500.12.16/Kep.228-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG
TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang : a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

KEDUA : Pemberlakuan sebagaimana Diktum KESATU untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

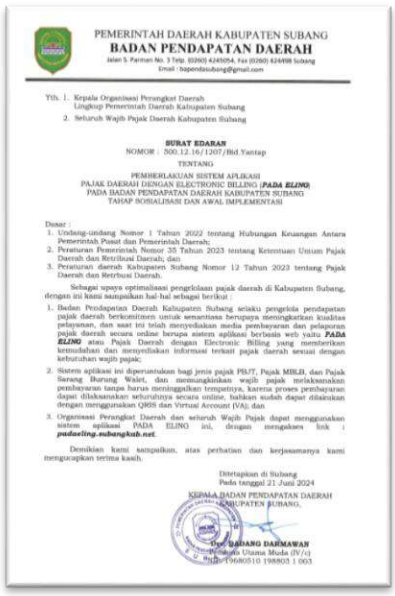
KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal 19 Juli 2024 dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG
Pada Tanggal : 21 Juni 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

DEDI DJUANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101998021001

Gambar 3.23. SE Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi



PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 500.12.16/1207/Bid.Yantap
TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (***PADA ELING***)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG
TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI

Dasar :
1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :
1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat disiasikan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan
3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link : ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal 21 Juni 2024
KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

Gambar 3.24. Pengesahan Panduan Penggunaan Sistem Aplikasi PADA E-LING

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

LEMBAR PENGESAHAN
PANDUAN

PADAe-ling

Subang, 21 Juni 2024

Disetujui Oleh :
Kabid Pelayanan dan Penetapan

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
NIP. 197310032006042004

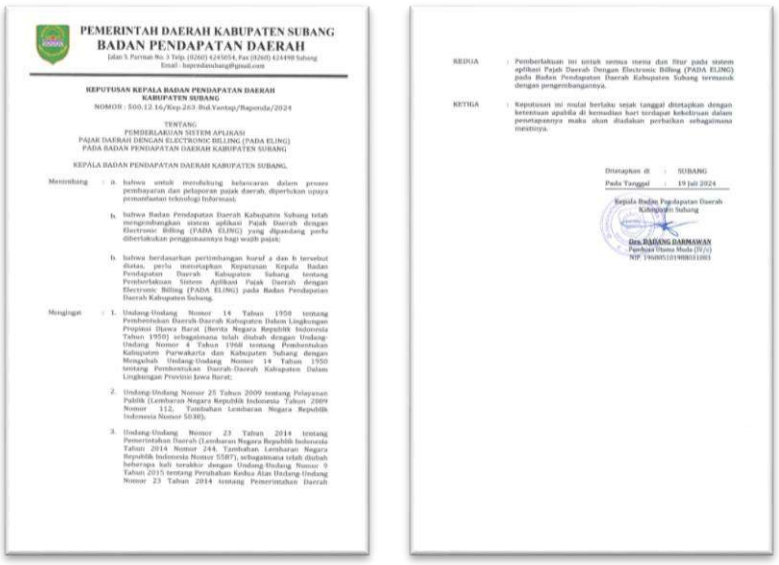
Disiapkan Oleh :
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II

DARAJAT MULYANA, S.Mo.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Disahkan Oleh :
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

Gambar 3.25. SK Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan PADA ELING



PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 800.12.16/Kep.263-Bpd.Vantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

KEDUA : Pemberlakuan ini untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang termasuk dengan pengembangannya.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG
Pada Tanggal : 19 Juli 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Dra. HADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196905101988031003

Gambar 3.26. SE Pj. BUPATI SUBANG tentang Pemberlakuan PADA ELING

BUPATI SUBANG

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 900.1.13.1/1704/BAPENDA TAHUN 2024
TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (*PADA ELING*)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dasar :
1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :
1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat dilakukan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan

Jalan Dewi Sartika Nomor 2 Subang 41215 Jawa Barat Telepon (0260) 411005
Faksimile (0260) 411005, Telex 28859, laman subang.go.id

3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link : ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal 19 Juli 2024
Pj. BUPATI SUBANG,

[redacted]

[redacted]

4) Sosialisasi

Setelah tersedia buku panduan dan Surat Keputusan, tim efektif memusatkan perhatian pada proses sosialisasi kepada stakeholder internal dan eksternal. Tim secara cermat menyiapkan dokumen-dokumen yang dibutuhkan, termasuk surat undangan, daftar hadir, materi sosialisasi, dan spanduk,

guna memastikan bahwa para stakeholder mendapatkan informasi yang terperinci mengenai PADA E-LING. Kegiatan sosialisasi ini bertujuan untuk menjamin bahwa seluruh pihak yang terlibat paham sepenuhnya akan manfaat dan tujuan dari penerapan PADA E-LING.

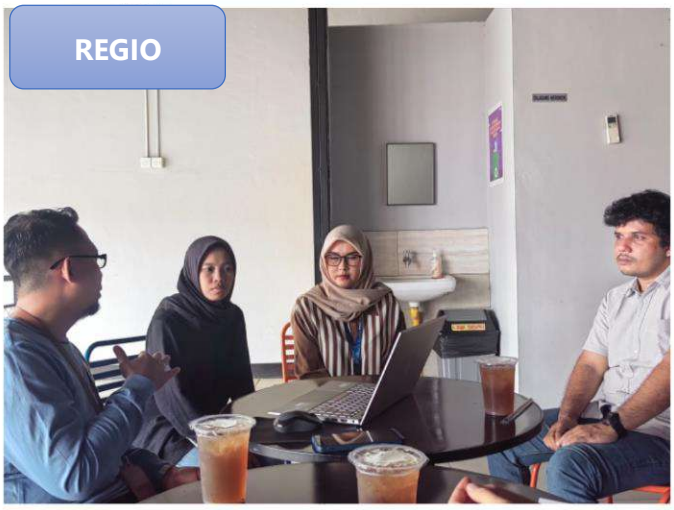
Gambar 3.27. Sosialisasi Kepada Stakeholder Internal

Gambar 3.28. Sosialisasi Kepada Stakeholder Eksternal

D'CASTELO

PT ASRI ATER

REGIO

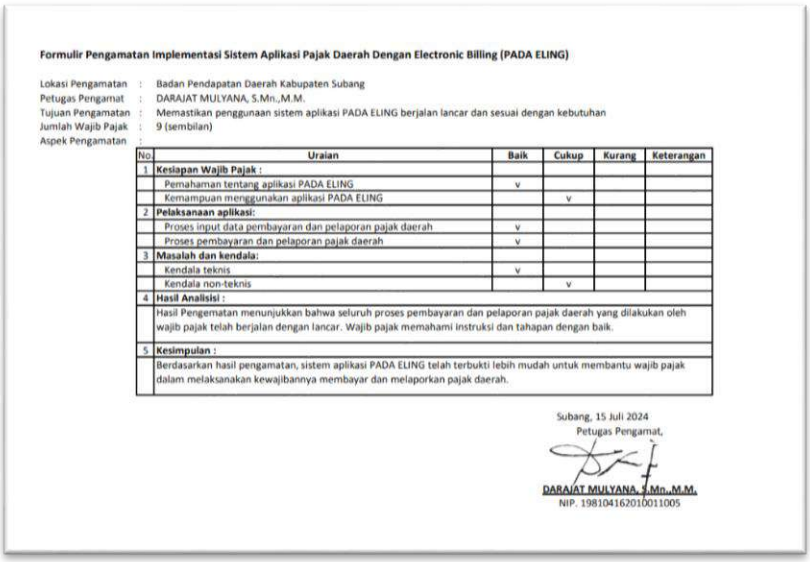


Gambar 3.29. Sosialisasi Melalui Benda Bernuansa PADA ELING

Tim *efektif* juga membuat formulir pengamatan implementasi PADA E-LING. Dokumen ini digunakan untuk memantau dan mengevaluasi kinerja aplikasi selama proses implementasi.

Gambar 3.30. Pengamatan Implementasi PADA ELING

Gambar 3.31. Formulir Pengamatan



Formulir Pengamatan Implementasi Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING)

Lokasi Pengamatan : Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Petugas Pengamat : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Tujuan Pengamatan : Memastikan penggunaan sistem aplikasi PADA ELING berjalan lancar dan sesuai dengan kebutuhan
Jumlah Wajib Pajak : 9 (sembilan)
Aspek Pengamatan :

No.	Uraian	Baik	Cukup	Kurang	Keterangan
1	**Kesiapan Wajib Pajak :**				
	Pemahaman tentang aplikasi PADA ELING	v			
	Kemampuan menggunakan aplikasi PADA ELING		v		
2	**Pelaksanaan aplikasi:**				
	Proses input data pembayaran dan pelaporan pajak daerah	v			
	Proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah	v			
3	**Masalah dan kendala:**				
	Kendala teknis	v			
	Kendala non-teknis		v		
4	**Hasil Analisis :**				
	Hasil Pengematan menunjukkan bahwa seluruh proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah yang dilakukan oleh wajib pajak telah berjalan dengan lancar. Wajib pajak memahami instruksi dan tahapan dengan baik.				
5	**Kesimpulan :**				
	Berdasarkan hasil pengamatan, sistem aplikasi PADA ELING telah terbukti lebih mudah untuk membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya membayar dan melaporkan pajak daerah.				

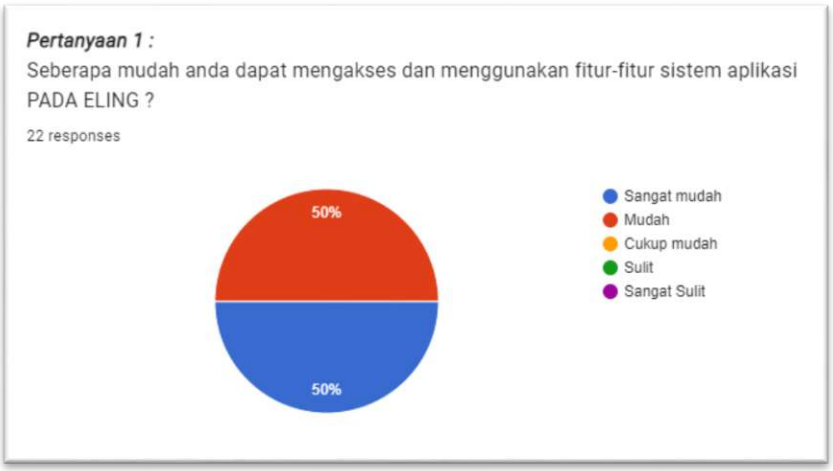
Subang, 15 Juli 2024
Petugas Pengamat,

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

5) Tahap *Controlling* (Pengawasan)

Pada tahap ini dibuat instrumen evaluasi melalui formulir Google untuk mendapatkan umpan balik dari pengguna. Adapun hasil analisis dari umpan balik dari pengguna tersebut disajikan dalam bentuk laporan hasil evaluasi yang dilakukan berdasarkan 9 pertanyaan mencakup berbagai aspek penggunaan aplikasi. Responden yang terlibat dalam evaluasi ini berjumlah 22 orang dan seluruhnya adalah wajib pajak sebagai pengguna aplikasi PADA E-LING. Periode pengisian instrumen evaluasi mulai tanggal 16 dan 17 Juli 2024. Adapun analisis hasil evaluasi adalah sebagai berikut:

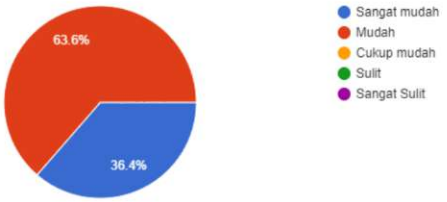
Gambar 3.32. Grafik Hasil Umpan Balik



Pertanyaan 2 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda untuk membayar pajak daerah ?

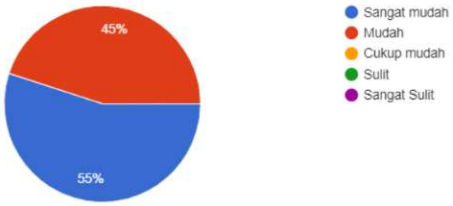
22 responses



Pertanyaan 3 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda dalam melaporkan pajak daerah ?

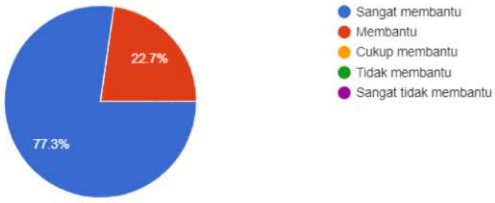
20 responses



Pertanyaan 4 :

Apakah fitur-fitur tambahan pada sistem aplikasi PADA ELING dapat membantu anda ?

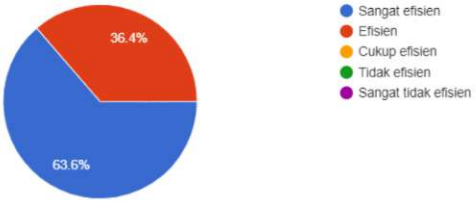
22 responses



Pertanyaan 5 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pembayaran pajak daerah jadi lebih efisien ?

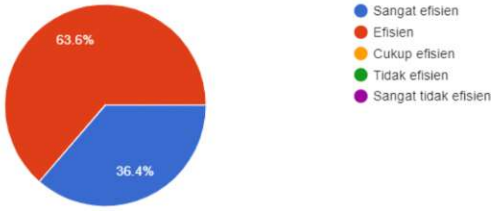
22 responses



Pertanyaan 6 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pelaporan pajak daerah jadi lebih efisien ?

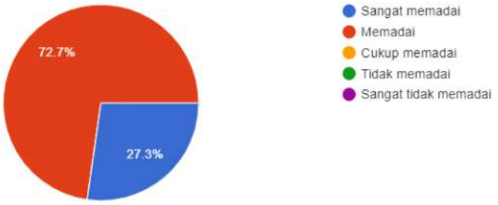
22 responses



Pertanyaan 7 :

Apakah ketersediaan informasi pada sistem aplikasi PADA ELING telah memadai ?

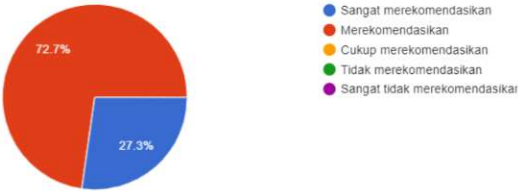
22 responses



Pertanyaan 8 :

Apakah anda akan merekomendasikan sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak yang lain ?

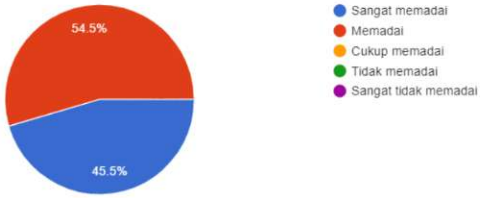
22 responses



Pertanyaan 9 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING sudah memadai untuk memfasilitasi pembayaran dan pelaporan pajak daerah ?

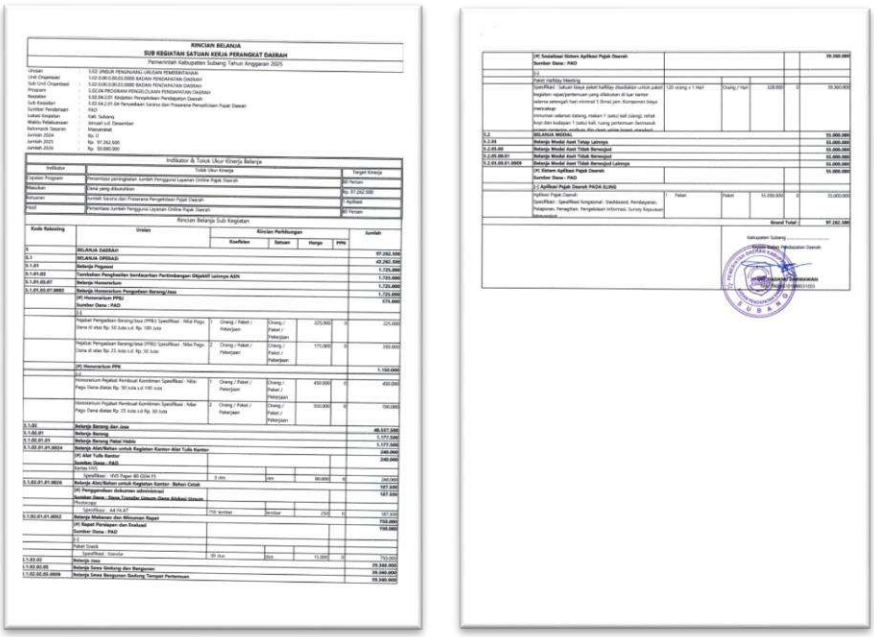
22 responses



Hasil evaluasi secara keseluruhan menunjukkan bahwa sebagian besar responden memberikan umpan balik positif terkait penggunaan PADA E-LING. Mayoritas dari responden merasa bahwa aplikasi ini mempermudah proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Dengan terus memperhatikan umpan balik pengguna, aplikasi PADA E-LING Subang memiliki potensi untuk terus berkembang dan memenuhi kebutuhan wajib pajak dengan lebih baik lagi.

Peluang keberlanjutan PADA ELING juga didukung dengan telah disetujuinya anggaran untuk pengembangan di Tahun Anggaran 2025 nanti oleh Kepala BAPENDA selaku Pengguna Anggaran.

Gambar 3.33. RKA Tahun Anggaran 2025



Pada tahap ini juga, aksi perubahan diserahkan secara resmi kepada Kepala BAPENDA, dilengkapi dengan surat pernyataan keberlangsungan.

Gambar 3.33. Serah Terima Hasil Aksi Perubahan

Gambar 3.34. Berita Acara Serah Terima Hasil Aksi Perubahan dan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

BERITA ACARA SERAH TERIMA AKSI PERUBAHAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

SURAT PERNYATAAN KEBERLANJUTAN AKSI PERUBAHAN

Tabel 3.6 Evaluasi Aksi Perubahan

No.	Sebelum Aksi Perubahan	Setelah Aksi Perubahan	Keterangan
1.	33,77% wajib pajak membayar secara online	63,54% wajib pajak membayar secara online	Wajib pajak lebih tertarik membayar secara online karena lebih efisien karena terlihat kenaikan pembayaran secara online sebesar 29,77%
2.	42,21% wajib pajak terlambat melakukan pembayaran	12,45% wajib pajak terlambat melakukan pembayaran	Lebih Efektif karena terjadi penurunan jumlah keterlambatan pembayaran pajak daerah sebesar 29,76%

Sumber : padl.subangkab.net

c. Pelaksanaan Strategi Pengembangan Kompetensi Dalam Aksi Perubahan

Pengembangan kompetensi adalah elemen kunci dalam pelaksanaan aksi perubahan yang berhasil. Ini melibatkan peningkatan pengetahuan, keterampilan, dan kemampuan para stakeholder yang terlibat dalam aksi perubahan, sehingga mereka dapat berkontribusi secara efektif untuk mencapai tujuan yang ditetapkan. Strategi pengembangan kompetensi yang dilaksanakan pada aksi perubahan PADA E-LING, adalah sebagai berikut:

Tabel 3.7. Pelaksanaan Strategi Pengembangan Kompetensi

No.	Kebutuhan Kompetensi	Target Pengembangan	Strategi Pengembangan Kompetensi	Waktu
1.	Kemampuan melaksanakan serta menerapkan sistem PADA E-LING	Semua pengguna dan *stakeholder* memahami dan mampu menggunakan sistem dengan efektif	▪ Mengadakan sesi sosialisasi kepada stakeholder. ▪ Menyediakan panduan pengguna.	Minggu 1-8

No.	Kebutuhan Kompetensi	Target Pengembangan	Strategi Pengembangan Kompetensi	Waktu
2.	Kemampuan untuk menyampaikan informasi terkait sistem PADA E-LING	Semua pemangku kepentingan dapat berkomunikasi dengan efektif	Mendorong komunikasi terbuka dan reguler	Minggu 1-8
3.	Kemampuan pengembangan sistem PADA E-LING sesuai kebutuhan BAPENDA dan wajib pajak	Semua pemangku kepentingan dapat memahami dan beradaptasi dengan perubahan yang terjadi selama proses pengembangan	▪ Mengadakan sesi diskusi untuk membahas perubahan yang mungkin terjadi ▪ Memberikan dukungan dan bimbingan untuk mengatasi perubahan	Minggu 1-8

d. Keterkaitan Mata Pelatihan Pilihan Dengan Aksi Perubahan

Pemanfaatan mata pelatihan pilihan merupakan strategi penting untuk mendukung pelaksanaan aksi perubahan. Mata pelatihan ini dirancang khusus untuk memenuhi kebutuhan dan tujuan aksi perubahan yang telah ditetapkan. Mereka mencakup berbagai keterampilan dan pengetahuan yang relevan dengan perubahan yang diinginkan. Dengan memilih mata pelatihan yang tepat, tim dapat memperoleh kompetensi tambahan yang diperlukan untuk mengimplementasikan aksi perubahan dengan sukses.

Selain itu, pemanfaatan mata pelatihan pilihan juga memungkinkan tim untuk mengasah dan memperluas kapasitas mereka dalam menghadapi tantangan yang mungkin muncul selama pelaksanaan aksi perubahan. Adapun mata pelatihan yang diikuti oleh action leader adalah sebagai berikut :

Tabel 3.8. Mata Pelatihan Pilihan

No	Judul Aksi Perubahan	Mata Pelatihan	Jalur Pembelajaran	Hubungan dengan Aksi Perubahan	Sumber Pembelajaran
1	2	3	4	5	6
1.	Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING)	Digitalisasi Kebijakan Perpajakan Untuk Mendukung Transformasi Ekonomi	Webinar	Memberikan wawasan tentang pentingnya digitalisasi dalam perpajakan	Di Luar LMS Kepemimpinan
2.	Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING)	Pemilu Damai Di Ruang Digital	Webinar	Memberikan wawasan tentang pentingnya digitalisasi dalam sektor Pemerintahan	Di Luar LMS Kepemimpinan

Selain mengikuti Webinar, dalam hal strategi pengembangan kompetensi pribadi *action leader* terutama dalam point kerjasama, dalam hal ini action leader melakukan penambahan pengetahuan dengan melaksanakan bedah buku tentang kerjasama tim, dengan data sebagai berikut :

Tabel 3.9. Bedah Buku

NO	KEGIATAN	WAKTU	URAIAN
1.	Bedah buku Judul : BUDAYA KERJA & KERJASAMA TIM Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Penulis : Dr. Jaka Warsihna, M.Si Tahun 2021	Juli 2024 (M9)	- Setiap orang tahu apa itu Tim, setiap orang juga tahu bagaimana orang-orang untuk menjadi sebuah Tim. Sebenarnya setiap orang di planet ini terlibat atau melibatkan diri dalam pembentukan Tim. Oleh Karena itu Anda dirancang untuk berfungsi dalam jalinan dan hubungan saling ketergantungan dengan orang lain. Anda diciptakan untuk menjadi pemeran tim. Suatu keluarga merupakan sebuah tim. Klub olahraga, seni atau organisasi kemasyarakatan menjadi sebuah tim. Suatu bisnis pun sebuah tim. - Gereja, Kelenteng, Wihara,Mesjid atau organisasi lainnya juga sebuah tim. Suatu staf Rumah Sakit merupakan sebuah tim. Suatu kantor pemerintah pun sebuah tim. Tim Proyek maupun tim multi disipliner yang merupakan paduan efektif dan kecakapan, pengetahuan, dan bakat. Kapan dan di mana pun orang bersama-sama atau berada dalam kebersamaan untuk menyelesaikan sebuah pekerjaan itulah sebuah tim. Jadi tim adalah terciptanya sinergi atau kekuatan yang berasal dari kelompok dalam rangka pencapaian tujuan organisasi (Wibowo, 2004: 23) - Apabila Anda pelajari secara seksama, dalam lingkungan Anda banyak ditemukan tim yang melakukan pekerjaan. Menurut Wibowo (2004:24), tim-tim tersebut terbentuk biasanya karena adanya tujuan yang sama yaitu dalam rangka: 1) membangun komunitas seprofesi 2) meningkatkan efektifitas dan efisiensi.

			3) membuat keputusan kolektif 4) menjadikan kelompok okupasi, dan 5) menghindari konflik horizontal - Setiap keberhasian tim harus disikapi sebagai sukses bersama. Jika ada anggota tim yang merasa hebat dan lebih berjasa pada sebuah hasil sukses, maka keutuhan dan kekompakan tim pasti lenyap, dan segera digantikan oleh kekuatan konflik yang secara pasti mengantar tim kepada kehancurannya. - Prinsip-prinsip yang mendasari munculnya kerja sama tim Seberapa baik kerja tim Anda? Di kebanyakan situasi tim, sebuah anggota tim ada kalanya harus bekerja bersamasama, dan ada kalanya harus bekerja sendiri-sendiri. Apabila setiap anggota tim sadar hal tersebut, maka akan sukseslah tim tersebut. Yang harus disadari oleh tim adalah, ketika bekerja bersama-sama dalam mengerjakan suatu projek maka, dalam kondisi tersebut ada kesamaan tujuan. Agar sukses dalam mengerjakan tugas, maka seluruh anggota tim harus memegang prinsip: 1) Kepercayaan, Setiap anggota tim harus saling percaya bahwa setiap anggota mampu melaksanakan pekerjaan dengan baik. Kepercayaan ini sangat penting sebab tanpa rasa percaya ini akan menimbulkan konflik yang akhirnya pekerjaaan menjadi tindak tuntas. 2) Ketulusan, Kepercayaan ini harus dibangun dengan ketulusan dan tidak ada rasa saling curiga. 3) Totalitas Setiap anggota tim harus bekerja secara totalitas demi suksesnya sebuah

			projek. Di dalam bekerja, biasanya setiap anggota memegang pekerjaan atau fungsi yang khusus dan pekerjaan tersebut satu sama lain saling ketergantungan. Artinya apabila ada anggota yang bekerja tidak secara optimal, maka akan mengganggu kualitas anggota tim yang lain. Dengan demikian setiap anggota harus mampu menunjukkan karya terbaiknya. Hal ini akan berdampak terhadap kualitas projek itu secara keseluruhan. 4) Kekompakan Hampir semua pekerjaan butuh kerja tim. Sebut saja dalam bidang jurnalistik. Seandainya Anda harus menentukan ide, menulis, mengedit sampai lay out satu artikel sendirian, hasilnya pasti tidak maksimal dan butuh waktu lama. Tapi dengan kerja tim, artikel dapat cepat selesai dan kemungkinan salahnya pun dapat diminimalkan. Nah, keberhasilan kerja tim sangat ditentukan kekompakan anggotanya. Tim dapat kompak kalau semua anggota paham tujuan yang ingin dicapai bersama. Misalnya, organisasi baru meluncurkan satu produk. Tim pemasaran diberi target penjualan. Berarti tim pemasaran harus bahu-membahu mencapai tujuan tersebut. Tidak ada masalah seandainya terjadi persaingan banyak-banyakan menjual. 5) Keadilan Perlakuan tidak adil adalah cikal-bakal perpecahan dalam kelompok. Oleh sebab itu dalam tim harus diterapkan peraturan, pembagian dan mekanisme

			kerja yang jelas. Jangan sampai ada yang merasa beban kerjanya lebih berat dari yang lain. Karena itu idealnya anggota tim berjumlah seAndar lima orang. Jumlah anggota tim tergantung pada apa yang dikerjakan. Jika pekerjaannya banyak, tim dapat dipecah-pecah menjadi beberapa tim kecil supaya mudah dikoordinasi. Jangan lupa mengadakan evaluasi hasil kerja secara periodik, selain untuk dapat memantau sejauh mana pencapaian tim, berguna juga untuk memompa semangat kerja mencapai tujuan berikutnya. 6) Memahami keberagaman Biasanya banyak kepala banyak konflik, hal ini terjadi juga dalam kerja tim. Namanya juga menyatukan aneka ragam karakter dan talenta, pasti ada saja bentroknya. Namun ibarat bhinneka tunggal ika, berbeda-beda tapi tetap satu, dong... he he he! Lagipula, ternyata, nih, keberagaman membuat Anda lebih kreatif. Anda dilatih untuk lebih fleksibel dengan segala hal. Juga makin terpacu untuk lebih kreatif dan inovatif. Pekerjaan juga jadi lebih mudah dan cepat selesai karena dibagikan kepada masing-masing anggota sesuai kemampuannya. Jadi, kalau lagi gondok berat dengan rekan kerja, ingat saja sisi baiknya, dia membantu pekerjaan Anda juga. 5 Seri Modul JF-PTP 7) Toleransi Rekan setim ingin paling menonjol? Jangan

			dibiarkan. Sikapnya tersebut dapat merugikan Anda dan rekan lain dalam tim. Memang akan selalu ada orang yang ingin memonopoli - Setiap orang bekerja di dalam sebuah organisasi merupakan bekerja dalam sebuah tim. Agar sebuah tim dapat berjalan dengan baik, diperlukan kepercayaan, ketulusan, totalitas, kekompakan, keadilan, saling memahami, kebersamaan, toleransi, dan kerjasama. Sebuah tim dikatakan tangguh apabila: ada kebersamaan visi dan misi kerja. Prioritas perhatian dan tindakan pada sesuatu yang terbaik buat organisasi, berkomitmen tinggi pada pekerjaan, dapat hidup berdampingan dalam keragaman, dan tim yang kuat sebagai magnet talenta.

Dalam pemetaan sikap perilaku dilakukan penilaian terhadap diri sendiri

Tabel 3.10. Penilaian Terhadap Diri Sendiri

Komponen	Sub Komponen		SKOR 1 - 10
INTEGRITAS	1	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk bertindak sesuai dengan nilai, norma, dan etika organisasi dalam segala situasi dan kondisi.	9
	2	Menunjukkan komitmen dan tanggung jawab terhadap penyelesaian tugas yang diembannya.	9
	3	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk melaksanakan tugas dan fungsi mereka sesuai dengan tenggat waktu yang ada dan mematuhi ketentuan terkait waktu kerja yang berlaku dalam organisasi.	9
	4	Memberikan informasi yang dapat dipercaya kepada orang lain/ pihak lain sesuai dengan etika organisasi.	9
	5	Menerapkan norma atau aturan yang berlaku dalam organisasi secara konsisten dalam setiap situasi dalam lingkup pekerjaannya.	9
	6	Memberikan argumen dengan disertai pemahaman atas ketentuan yang berlaku di organisasi dan konsekuensinya dalam mengingatkan atau mengajak rekan kerja/ bawahan dalam penegakan aturan.	9
	JUMLAH		9,00
Komponen	**Sub Komponen**		**SKOR 1 - 10**
KERJASAMA	7	Menyampaikan informasi dengan cukup jelas baik secara tertulis maupun lisan dalam menunjang kelancaran kerja pada unit/tim yang dipimpinnya.	9
	8	Melakukan koordinasi yang efektif dengan pihak-pihak relevan di lingkup satuan kerja/organisasi dalam rangka menjamin kineja di lingkup unitnya.	9
	9	Aktif menjalin komunikasi dengan pemangku kepentingan eksternal organisasi dalam rangka menunjang kualitas layanan yang diselenggarakan organisasi	9
	10	Merespon dengan positif adanya perbedaan atau kemajemukan dalam unit/tim kerja sehingga tetap fokus pada tujuan kerja yang disepakati.	9
	11	Bertanggungjawab terhadap peran atau tugasnya dalam rangka mencapai sasaran atau tujuan tim yang telah disepakati.	9
	JUMLAH		**9,00**
MENGELOLA PERUBAHAN	12	Aktif mencari informasi kebutuhan pemangku kepentingan dan memberikan penjelasan mengenai prosedur standar pelayanan yang berlaku sebagai upaya pemenuhan pelayanan publik yang efektif dan efisien.	9
	13	Aktif mengembangkan kemampuan untuk menyesuaikan diri dengan tuntutan perubahan dalam pemberian pelayanan publik.	9
	14	Menggunakan cara yang beragam untuk memastikan bawahan memahami arahan penyelesaian tugas yang sesuai dengan target kerja yang diberikan dan SOP yang berlaku	9
	15	Mencari metode kerja alternatif yang lebih efektif untuk menyesaikan pekerjaan terutama ketika menghadapi hambatan	9
	16	Proaktif mencari peluang perbaikan yang perlu dilakukan untuk meningkatkan kualitas pemberian pelayan publik.	8
	JUMLAH		**8,80**

Tabel 3.11. Penilaian Mentor Terhadap Action Leader

Komponen	Sub Komponen		SKOR 1 - 10
INTEGRITAS	1	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk bertindak sesuai dengan nilai, norma, dan etika organisasi dalam segala situasi dan kondisi.	9
	2	Menunjukkan komitmen dan tanggung jawab terhadap penyelesaian tugas yang diembannya.	9
	3	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk melaksanakan tugas dan fungsi mereka sesuai dengan tenggat waktu yang ada dan mematuhi ketentuan terkait waktu kerja yang berlaku dalam organisasi.	9
	4	Memberikan informasi yang dapat dipercaya kepada orang lain/ pihak lain sesuai dengan etika organisasi.	9
	5	Menerapkan norma atau aturan yang berlaku dalam organisasi secara konsisten dalam setiap situasi dalam lingkup pekerjaannya.	9
	6	Memberikan argumen dengan disertai pemahaman atas ketentuan yang berlaku di organisasi dan konsekuensinya dalam mengingatkan atau mengajak rekan kerja/ bawahan dalam penegakan aturan.	9
	JUMLAH		**9,00**
Komponen	**Sub Komponen**		**SKOR 1 - 10**
KERJASAMA	9	Menyampaikan informasi dengan cukup jelas baik secara tertulis maupun lisan dalam menunjang kelancaran kerja pada unit/tim yang dipimpinnya.	9
	10	Melakukan koordinasi yang efektif dengan pihak-pihak relevan di lingkup satuan kerja/organisasi dalam rangka menjamin kineja di lingkup unitnya.	9
	11	Aktif menjalin komunikasi dengan pemangku kepentingan eksternal organisasi dalam rangka menunjang kualitas layanan yang diselenggarakan organisasi	9
	12	Merespon dengan positif adanya perbedaan atau kemajemukan dalam unit/tim kerja sehingga tetap fokus pada tujuan kerja yang disepakati.	9
	13	Bertanggungjawab terhadap peran atau tugasnya dalam rangka mencapai sasaran atau tujuan tim yang telah disepakati.	9
	JUMLAH		**9,00**
MENGELOLA PERUBAHAN	14	Aktif mencari informasi kebutuhan pemangku kepentingan dan memberikan penjelasan mengenai prosedur standar pelayanan yang berlaku sebagai upaya pemenuhan pelayanan publik yang efektif dan efisien.	9
	15	Aktif mengembangkan kemampuan untuk menyesuaikan diri dengan tuntutan perubahan dalam pemberian pelayanan publik.	9
	16	Menggunakan cara yang beragam untuk memastikan bawahan memahami arahan penyelesaian tugas yang sesuai dengan target kerja yang diberikan dan SOP yang berlaku	9
	17	Mencari metode kerja alternatif yang lebih efektif untuk menyesaikan pekerjaan terutama ketika menghadapi hambatan	9
	18	Proaktif mencari peluang perbaikan yang perlu dilakukan untuk meningkatkan kualitas pemberian pelayan publik.	9
	JUMLAH		**9,00**

Berdasarkan penilaian Sikap Perilaku tersebut di atas, Nilai Akhir Perilaku yaitu 8,98 dengan kualifikasi Baik, sehingga rekomendasi pengembangan diri adalah memperhatikan nilai pada sub komponen pada Formulir Peserta atau Mentor dan Rekap nilai gabungan. Peserta perlu diberikan pengayaan, pengembangan potensi diri dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang terukur pada saat melaksanakan aksi perubahannya dengan bimbingan dan pendampingan yang terjadwal sebagai bekal pendalaman sikap perilaku dalam jabatan pimpinan pengawas.

Tabel 3.12. Rekap Nilai Akhir Sikap Perilaku

	Nilai Komponen				
	Sub Komponen Integritas	**Sub Komponen Kerjasama**	**Sub Komponen Mengelola Perubahan**	**Rata-Rata Total Sub Komponen**	**Kualifikasi Total Sub Komponen**
Peserta	9,00	9,00	8,80	8,93	**Baik**
Mentor	9,00	9,00	9,00	9,00	**Baik**
Nilai Rata-Rata Per Sub Komponen	**9,00**	**9,00**	**8,94**	**8,98**	**Baik**
Kualifikasi Per Sub Komponen	**Baik**	**Baik**	**Baik**	**Baik**	

Keterangan Kualifikasi	
9.99-10	Istimewa
7-8.99	Baik
5-6.99	Cukup
3-4.99	Kurang
1-2.99	Sangat Kurang

Akhir Sikap Perilaku
8,98
Kualifikasi: Baik

BAB IV
PENUTUP

1. Simpulan

Aksi perubahan PADA E-LING telah membuktikan diri sebagai sebuah inovasi yang memberikan dampak positif yang signifikan dalam mengoptimalkan proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Sistem aplikasi ini telah berhasil memberikan kemudahan kepada wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya. Hasil evaluasi yang diperoleh menunjukkan tingkat kepuasan yang tinggi dari para responden, dengan mayoritas dari mereka memberikan penilaian sangat positif terhadap PADA E-LING.

Penting untuk dicatat bahwa para pengguna yaitu wajib pajak mengakui bahwa aplikasi ini menyediakan menu yang dibutuhkan. Hal ini juga mengindikasikan bahwa PADA E-LING telah berhasil memenuhi tujuannya sebagai alat bantu yang memudahkan wajib pajak dalam membayar dan melaporkan pajak daerah.

Mendapatkan rekomendasi positif dari sebagian besar pengguna adalah suatu prestasi yang patut diapresiasi. Hal ini mengindikasikan bahwa PADA E-LING memiliki potensi besar untuk terus berkembang dan meningkatkan layanannya di masa depan. Melalui implementasi rekomendasi yang tepat, aplikasi ini dapat menjadi perangkat yang semakin efektif dalam mendukung pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang.

2. Rekomendasi

Sebagai langkah untuk memaksimalkan manfaat dari aksi perubahan PADA E-LING Kabupaten Subang, sejumlah rekomendasi penting diajukan untuk pertimbangan. Disadari bahwa kesuksesan implementasi tidak berhenti pada tahap peluncuran, namun memerlukan upaya berkelanjutan untuk memastikan kehandalan dan keterjangkauan sistem. Oleh karena itu, rekomendasi-rekomendasi ini didesain dengan tujuan untuk memperluas cakupan dan meningkatkan performa dari PADA E-LING secara berkelanjutan.

Diharapkan bahwa dengan menerapkan rekomendasi ini, aplikasi ini akan terus berkembang sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah di Kabupaten Subang. Berikut ini rekomendasi yang diajukan:

a. Memperluas Sosialisasi: Perlu dilakukan sosialisasi intensif dan masif untuk memastikan semua wajib pajak memahami dan dapat memanfaatkan PADA E-LING Kabupaten Subang secara maksimal.
b. Pembaruan Berkala: Sistem harus terus diperbarui dan ditingkatkan sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan teknologi terkini.
c. Integrasi dengan Sistem Lain : Penting untuk mempertimbangkan integrasi PADA E-LING dengan sistem lain seperti Sistem Informasi Jawara Perbendaharaan (SIJABEN) pada BKAD.
d. Membuat versi android: Dengan versi android akan menambah kemudahan bagi wajib pajak karena bisa dioperasikan melalui handphone.
e. Dukungan anggaran berkelanjutan: Penting untuk memastikan dukungan anggaran untuk membiayai keberlanjutan PADA E-LING.

Melalui rekomendasi ini, PADA E-LING akan dapat terus menjadi alat yang lebih efektif dan efisien dalam mendukung pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang.

DAFTAR PUSTAKA

Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara RI Nomor 10 Tahun 2018 tentang Pengembangan Kompetensi Pegawai Negeri Sipil;

Peraturan Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 1 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Subang;

Peraturan Bupati Subang Nomor 2 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Subang Nomor 102 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi Perangkat Darah Badan;

Peraturan Bupati Subang Nomor 3 Tahun 2023 tentang Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

Rencana Pembangunan Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang Tahun 2024 – 2026.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1

Berita Acara Penyerahan Aksi Perubahan Disertai Dokumentasi

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

BERITA ACARA SERAH TERIMA AKSI PERUBAHAN

Nomor : 500.12.16/BA.1449-Bid.Yantap

Pada hari ini **Senin**, tanggal **Dua puluh dua**, bulan **Juli** tahun **Dua ribu dua puluh empat**, bertempat di Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	**DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.**
NIP	:	198104162010011005
Pangkat/Go. Ruang	:	Penata Tk. I/IIId
Jabatan	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Instansi	:	Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

Nama	:	**Drs. DADANG DARMAWAN**
NIP	:	196805101988031003
Pangkat/Go. Ruang	:	Pembina Utama Muda/IVc
Jabatan	:	Kepala
Instansi	:	Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

Telah dilakukan serah terima aksi perubahan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dari PIHAK KESATU kepada PIHAK KEDUA.

PIHAK KEDUA menerima aksi perubahan sebagaimana dimaksud dari PIHAK KESATU, dengan rincian output aksi perubahan yang telah dilaksanakan yaitu sebagai berikut :

1. Sistem Aplikasi PADA ELING berbasis web;
2. Panduan penggunaan sistem aplikasi PADA ELING; dan
3. Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Bahwa dalam penyerahan tersebut disaksikan oleh :
- Saksi 1 : Kabid Pelayanan dan Penetapan; dan
- Saksi 2 : Kasubid Pelayanan dan Penetapan I.

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya tanpa adanya paksaan dari pihak manapun, dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

PIHAK KESATU	PIHAK KEDUA
DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.	**Drs. DADANG DARMAWAN**
NIP. 198104162010011005	Pembina Utama Muda/IVc
	NIP. 196805101988031003
Saksi 1 :	Saksi 2 :
Kabid Pelayanan dan Penetapan	Kasubid Pelayanan dan Penetapan 1
INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.	**ADI NUGROHO W., S.AP., M.M.**
NIP. 197310032006042004	NIP. 198502132010011001

Lampiran 2

Pernyataan/Dukungan Stakeholder

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

STAKEHOLDER INTERNAL

STAKEHOLDER EKSTERNAL
OPD

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
Jalan Aipda KS. Tubun Nomor 2 Telepon (0260) 411412 Fax. 411413
Subang - 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :
Nama : TATANG KOMARA,S.Pd,M.Si
Jabatan : Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
Instansi : Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.
Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.
Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

TATANG KOMARA, S.Pd, M.Si
Pembina Utama Muda, IV/c
NIP. 19650708 1991031 010

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS KESEHATAN
Jl. Letjen Suprapto No. 103 email : dinkesubang@gmail.com
Subang – 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : dr. MAXI, SH.,MH.Kes
Jabatan : Kepala Dinas
Instansi : Dinas Kesehatan

Dengan ini saya menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada pendapatan daerah Kabupaen Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan leh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya yang lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami aga mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terimakasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, ...2024

Yang menyatakan,

dr. MAXI, SH.,MH.Kes

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. HERI SOPANDI, S.Sos

Jabatan : KEPALA DINAS PUPR KABUPATEN SUBANG

Instansi : DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

H. HERI SOPANDI, S.Sos

NIP. 19711228 199009 1 001

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS PERUMAHAN
KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN
Jl Kapten Piere Tendean No 11 Subang Telp (0260) 411433
Subang 41212

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	IMRON THOMAS FATURAHMAN, ST,MM
Jabatan	:	KEPALA DINAS
Instansi	:	DINAS PERUMAHAN KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan " **PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkindiperlukan sesuai kemampuan kami
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman,keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 JULI 2024

Yang membuat Pernyataan,

IMRON THOMAS FATURAHMAN, ST,MM
NIP .19730604 200604 1 005

Dipindai dengan CamScanner

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DAN
PEMADAM KEBAKARAN KABUPATEN SUBANG
Jl. R.A. WANGSA GHOFARANA NO. 2 Telp/Fax. (0260) 4240111 SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : INDRI TANDIA, S.STP., M.Si

Jabatan : KEPALA SATPOL PP DAN DAMKAR KAB. SUBANG

Instansi : SATPOL PP DAN DAMKAR KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang dilaksanakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan Polri.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang telah ada menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, kelluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan;dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadararan. Terimkasi atas upayanya dalam menjalankan kasi perubahan ini.

Subang,.....2024

Yang membuat pernyataa,

INDRI TANDIA, S.STP., M.Si

NIP. 19770201 199612 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : UDIN JAZUDIN, S.Pd. M.M.
Jabatan : Kepala Pelaksana
Instansi : Badan Penanggulangan Bencana Daerah. Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

UDIN JAZUDIN, S.Pd.MM
NIP. 19660606 198803 1 012.

Dipindai dengan CamScanner

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG

SEKRETARIAT DAERAH

JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411105 FAX (0260) 411103, TELEX.28859
SUBANG 41215

Subang, 28 Juni 2024

Nomor : 800.2.2/1517/Bapenda
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Ir. ASEP NURONI, S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221986091001

Tembusan :
Pj. Bupati Subang

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Drs. H. DEDEN HENDRIANA, M.Pd
Jabatan	:	KEPALA DINAS
Instansi	:	DINAS SOSIAL

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 15 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH DINAS SOSIAL SUBANG

Drs. H. DEDEN HENDRIANA, M.Pd

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hj. Yeni Nuraeni, S.Sos. MAP

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Disnakertrans ESDM

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Hj. Yeni Nuraeni, S.Sos. MAP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RD. MAMAN FIRMANSYAH, S.Sos, M.Si

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Dinas Ketahanan Pangan

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 03 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

RD. MAMAN FIRMANSYAH, S.Sos, M.Si

NIP. 19660331 198603 1 003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS LINGKUNGAN HIDUP
Jalan. KS. Tubun No. 16 Telp. (0260) 4240672
Fax. (0260) 4240672 Website : https://dlh-dev.subang.go.id
Email : dinaslhkabsubang@gmail.com Kode Pos 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	HARI RUBIYANTO, S.STP., M.Si
Jabatan	:	Kepala Dinas
Instansi	:	Dinas Lingkungan Hidup

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan Informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

METERAI TEMPEL

HARI RUBIYANTO, S.STP., M.Si
NIP. 19840111 200212 1 001

Dipindai dengan CamScanner

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
SEKRETARIAT DAERAH
JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411105 FAX (0260) 411103, TELEX.28859
SUBANG 41215

Subang, 28 Juni 2024

Nomor : 800.2.2 /1517 / Bapenda
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

H. ASEPNURONI, S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221986091001

Tembusan :
Pj. Bupati Subang

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. H. SUMARNA, S.SOS, M.AP

Jabatan : KEPALA DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL

Instansi : DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

Dr. H. SUMARNA, S.SOS. MAP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **DADAN DWIYANA A.P, M.Si**

Jabatan : **KEPALA DINAS**

Instansi : **Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa**

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

DADAN DWIYANA A.P, M.Si

NIP : 19761021 199603 1 003

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. Nuning Suryani, M.Si

Jabatan : Kepala DP2KBP3A (Kepala Dinas)

Instansi : DP2KBP3A Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3-7- 2024

Yang membuat pernyataan,

Dra. Nuning Suryani, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. ASEP SETIA PERMANA M.Si

Jabatan : KEPALA DINAS PERHUBUNGAN

Instansi : DINAS PERHUBUNGAN KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. ASEP SETIA PERMANA M.Si

NIP. 196501181989021002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : dr. DWINAN MARCHIAWATI MARS
Jabatan : KEPALA DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA
Instansi : DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

dr. DWINAN MARCHIAWATI MARS

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. Drs. H. Yayat Sudrajat, M.M, M.Si

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Dinas Koperasi, UMKM, Perdagangan, Perindustrian

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Dr. Drs. H. Yayat Sudrajat, MM, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. DINI ROSDIANA, M.KM

Jabatan : SEKRETARIS DPMPTSP KAB. SUBANG

Instansi : DPMPTSP KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 4 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

an. KEPALA DPMPTSP KAB. SUBANG
SEKRETARIS

Dra. DINI ROSDIANA, M.KM
NIP. 196805051993012001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. AEP SAEPUDIN, S.Pd, M.MPd, M.Pd

Jabatan : KEPALA DINAS

Instansi : DINAS KEARSIPAN DAN PERPUSTAKAAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. H. HENDRAWAN, SP, MM

Jabatan : Kepala Dinas Perikanan Kab Subang

Instansi : Dinas Perikanan Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Dr. H. HENDRAWAN, SP, MM

NIP : 19650323 199203 1 006

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : TATANG SUPRIYATNA, S.IP, M.IPol

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : DISPARPORA Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN DISPARPORA SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. NENDEN SETIAWATI, M.Si.

Jabatan : Kepala Dinas Pertanian Kabupaten Subang

Instansi : Dinas Pertanian

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Dra. NENDEN SETIAWATI, M.Si

NIP. 19680321 199412 2 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BAMBANG SUHENDAR, S.IP.
Jabatan : KEPALA DINAS
Instansi : DINAS PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

BAMBANG SUHENDAR, S.IP

NIP. 19660723 198610 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ASEP NURONI, S.Sos, M.Si

Jabatan : SEKRETARIS DAERAH

Instansi : SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

ASEP NURONI, S.Sos, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: H.ENANG SUPRIATNA.S.IP,.M.M
Jabatan	: Plt.SEKRETARIS DPRD KABUPATEN SUBANG
Instansi	: SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MIJLYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan JI Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,
Plt. Sekretaris DPRD Kab. Subang

H.ENANG SUPRIATNA,S.IP,.M.M
Pembina Tk I/IVb
NIP. 197408311999011001

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IWAN SYAHRUL ANWAR, S.STP

Jabatan : KEPALA BADAN

Instansi : BPAD KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

IWAN SYAHRUL ANWAR, S.STP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. KHAIRIL SYAHDU MUKHTAR, SE, M.Ak

Jabatan : Plh. Kepala

Instansi : BKAD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. Dadang Darmawan

Jabatan : Kepala Badan

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BADAN PENDAPATAN DAERAH SUBANG

Drs. Dadang Darmawan

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. CECEP SUPRIATIN, M.Si

Jabatan : KEPALA BKPSDM KAB. SUBANG

Instansi : BKPSDM

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. H. CECEP SUPRIATIN, M.Si

NIP. 19661218 198710 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. R. Memet Hikmat MW, C6CAE

Jabatan : Inspektur Inspektorat Daerah Kabupaten Subang

Instansi : Inspektorat Daerah Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 4 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. R. Memet Hikmat MW, C6CAE

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RONA MAIRANGSAH, AP., M.SI

Jabatan : Kepala Badan

Instansi : Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

RONA MAIRANGSAH, AP., M.SI

NIP. 19741015 199311 1 003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN SUBANG
Jln. Mayjen Sutoyo SM. No. 40 Telp. (0260) 411013 Subang 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. MOCHAMAD SOLIH MOEFRAENI.M.Si

Jabatan : CAMAT SUBANG

Instansi : KECAMATAN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami,Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga,dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang ferkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya.Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terimakasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. H.MOCHAMAD SOLIH MOEFRAENI.M.Si

Pembina utama (IV/b)

NIP. 19670826 198703 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SRI NOVIA, S.IP

Jabatan : CAMAT CIBOGO

Instansi : SKPD KECAMATAN CIBOGO

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

SRI NOVIA, S.IP

NIP. 19661108 198612 2 001

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN CIJAMBE
JALAN RAYA LEMPAR – CIRANGKONG KM.06 CIJAMBE SUBANG 41286

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : H. NANA SUYATNA, S.Pd, M.Si

Jabatan : Camat

Instansi : Kecamatan Cijambe

Dengan ini menyatakan dukungan Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIK BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM. Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2-24, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa Aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam rancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan Informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapakan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnyadan penuh kesadaran. Terimakasih atas upanya dalam menjalankan perubahan ini.

Subang, 09 Juli 2024

Yang membuat pernyataan

CAMAT CIJAMBE

H. NANA SUYATNA, S.Pd.,M.Si

NIP. 196906[illegible]199111 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aris Ristian, S.T., M.Si
Jabatan : Camat
Instansi : Kecamatan Jalancagak

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

ARIS RISTIAN, ST., M.Si
NIP. 19790917 200902 1 005

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agus Hermawan, S.STP

Jabatan : Camat Sagalaherang

Instansi : Kecamatan Sagalaherang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Agus Hermawan, S.STP

NIP. 19820816 200112 1 003

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SUMARDI S.STP. M.AP

Jabatan : Camat Cisalak

Instansi : Kecamatan Cisalak

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 05 - 07 2024

Yang membuat pernyataan,

Sumardi, S.STP, M.AP

198206112001121005

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AGUS SAEPULAH, SE,.Kp

Jabatan : Camat Tanjungsiang

Instansi : SKPD Kecamatan Tanjungsiang Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn.,MM Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawasan (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Latihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginsfirasi kami. Kami berkomitmen untuk :

1. mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukam

Semoga aksi Perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataaan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

AGUS SAEPULAH, SE.,Kp
NIP. 19700506 200801 1 006

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Drs. MUHAMAD RUDI, MM**
Jabatan : Camat Pagaden
Instansi : Kantor Kecamatan Pagaden

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** PADA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn. MM, Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendididkan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa Aksi Perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024

Yang membuat pernyataan

Drs. MUHAMAD RUDI, MM.

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	HAZIZUL HAKIM, S.Sos,.M.Si
Jabatan	:	Camat Binong
Instansi	:	Kecamatan Binong

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

HAZIZUL HAKIM, S.Sos,.M.Si

NIP. 19670928 198803 1 005

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. VINO SUBRIADI

Jabatan : Camat Pamanukan

Instansi : Kecamatan Pamanukan

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG KECAMATAN PAMANUKAN

Drs. Vino Subriadi

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DINAR. WARDINAL. A.PI. MM

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN LEGONKULON

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, ,2024

Yang membuat pernyataan,

DINAR WARDINAL. A.PI. MM

NIP. 19750806 200212 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : GANJAR TAUFIQ SIP

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN CIPUNAGARA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

GANJAR TAUFIQ SIP

NIP 19[illegible]0823 200604 1 002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H ENDANG HERDIANA, SE M.Si, Kp

Jabatan : CAMAT COMPRENG

Instansi : KANTOR KEC. COMPRENG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

H. ENDANG HERDIANA, SE, M.Si (Kp

NIP. 19680701 199103 1 005

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Drs.RAHMAT HIDAYAT.M.Si
Jabatan	:	CAMAT
Instansi	:	KECAMATAN PUSAKANAGARA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs.RAHMAT HIDAYAT.M.Si
Pembina Tk.I /IV.b
NIP.196905261989031001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **E. ZAITHON THOWI ANSHARI A.P., M.Si.**
Jabatan : Camat Ciasem
Instansi : Kecamatan Ciasem

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

E. ZAITHON THOWI ANSHARI A.P., M.Si.
NIP. 19750101 199412 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **ADE TOHIDIN ,SP**

Jabatan : **SEKMAT**

Instansi **: Kantor Kecamatan Blanakan**

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang,yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA,S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman,keluarga,dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian Surat Pernyataan dukunga ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 Juli 2024

Yang membuat pernyataan

ADE TOHIDIN, SP

NIP. 19761011 201001 1 002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. AEP SAEPUDIN SUBANDI

Jabatan : CAMAT PATOKBEUSI

Instansi : KECAMATAN PATOKBEUSI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang Membuat Pernyataan,

Drs. AEP SAEPUDIN SUBANDI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : UBI KARTUBI AKS. M.Si

Jabatan : CAMAT PABUARAN

Instansi : KECAMATAN PABUARAN KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan " PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn, MM, Kasubid Pelayanan dan Penetapan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Adminstrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi benar untuk memberikan manfaat yang siginifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan Solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkominten untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral arau sumebr daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan;dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas Upaya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024
Yang membuat Pernyataan,

UBI KARTUBI AKS. M.Si
Nip. 19740720 200312 1 0006

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. TONI, S.Pd. M.Si.

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN CIPEUNDEUY

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3 - 7 - 2024

Yang membuat pernyataan,

H. TONI, S.Pd. M.Si.

NIP. 19660714 199003 1006

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	ANDRI DARMAWAN, S.STP., M.M.
Jabatan	:	Camat Purwadadi
Instansi	:	Kecamatan Purwadadi Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Ditandatangani secara elektronik oleh:
CAMAT PURWADADI

ANDRI DARMAWAN S.STP., MM
Pembina Tk. I / (IV/b)

- UU ITE Nomor 11 Tahun 2008 Ayat 1
"Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik, yang diterbitkan oleh BSRE

Balai Sertifikasi Elektronik

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : TRI UTAMI, S.Sos. M.Si

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN KALIJATI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 – 07 – 2024

Yang membuat pernyataan,

CAMAT

TRI UTAMI, S.Sos. M.Si

Pembina Tk. I (IV/b)

NIP. 19690911 198903 2 003

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. HERI HERMANSYAH
Jabatan : Plt CAMAT CIKAUM
Instansi : KECAMATAN CIKAUM

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Drs. HERI HERMANSYAH
Nip. 197308319930310005

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DEDE SETIAWAN, SE, M.Si

Jabatan : CAMAT SERANGPANJANG

Instansi : KECAMATAN SERANGPANJANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 16 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

DEDE SETIAWAN, SE M.Si

NIP. 19670825 199308 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Drs. AET RUDIATNA, M.Si.
Jabatan	:	CAMAT SUKASARI
Instansi	:	KECAMATAN SUKASARI KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Drs. AET RUDIATNA, M.Si.
NIP. 19700102 199503 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BAMBANG EDI PURWANTO, S.Sos., MM.

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN TAMBAKDAHAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN TAMBAKDAHAN

BAMBANG EDI PURWANTO, S.Sos., MM.

NIP. 197009111990031002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs.Tatang Saepulloh,M.Si
Jabatan : Camat
Instansi : SKPD Kecamatan Kasomalang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untu memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 Juli 2024
Yang membuat Pernyataan

Drs. TATANG SAEPULLOH,M.Si
NIP. 19670420 199403 1 010

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YULI MERDEKAWATI, S.Sos

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN DAWUAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

YULI MERDEKAWATI, S.Sos

NIP. 19760712 200701 2 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IWAN NIRWANA, S.Sos.,M.Si

Jabatan : CAMAT

Instansi : Kecamatan Pagaden Barat

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELEKTRONIC BILLING (PADA ELING)**" Pada Badan Pendapatan Daerah dan Penetapan II (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa Aksi Perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi Masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh Tim Aksi Perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan Solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk :

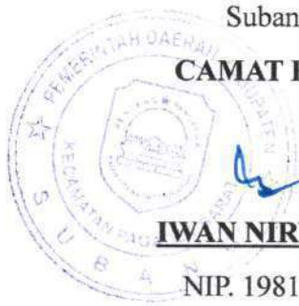
1. Mendukung Aksi Perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan Aksi Perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga Aksi Perubahan ini Sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian Surat Pernyataan ini Kami Buat dengan Sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima Kasih atas Upayanya dalam menjalankan Aksi Perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024

CAMAT PAGADEN BARAT



IWAN NIRWANA, S.Sos.,M.Si

NIP. 19810612 200604 1 016

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IMAM SUPARDAN, S.IP

Jabatan : CAMAT CIATER

Instansi : KECAMATAN CIATER

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan

IMAM SUPARDAN, S.IP

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : CECEP RAHMAT

Jabatan : CAMAT PUSAKAJAYA

Instansi : KECAMATAN PUSAKAJAYA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 12 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

CECEP RAHMAT, S. Sos. M.Si. MM

NIP. 19700404/199101100l

STAKEHOLDER EKSTERNAL
WAJIB PAJAK LAINNYA

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Desi Regita Sari

Jabatan : Admin.

Instansi : Florawisata D'Castello

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eman. Suherman

Jabatan : Accounting

Instansi : PT. Sari Ater

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 04/07 2024

Yang membuat pernyataan,

WEST JAVA SARI ATER PT. SARI ATER JL. TAMANSARI BANDUNG

EMAN. S

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ana Sunyana.
Jabatan : APEC
Instansi : Jasika Hotel Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

LASIKA HOTEL SUBANG

Ana Sunyana

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ambya Antariksa
Jabatan : Operational Manager
Instansi : Regio Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 05 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Ambya Antariksa

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Khanif Pranata Setya Adi
Jabatan : Manager Resto
Instansi : PT Rosin Resto Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

PT. ROSIN RESTO ROSIN SUBANG

KHANIF.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IAN SOPIAN

Jabatan : DIREKTUR .

Instansi : D'SULTAN RESTO & CAFE .

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

D'SULTAN Cafe & Resto

IAN. SOPIAN.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ALAM AGUS TIANTO
Jabatan : KEPALA OUTLET
Instansi : BEBEK DAN AYAM KAMPUNG MAS BUDI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

CV. BEBEK & AYAM KAMPUNG
"Mas Budi"

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BASKORO AGUSTA
Jabatan : OWNER
Instansi : BAKMIE BOKMA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

BASKORO AGUSTA

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RATNA SETIAWAN

Jabatan : KETUA - BPC. PHRI. SUBANG.

Instansi : PHRI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 July 2024

Yang membuat pernyataan,

BADAN PIMPINAN CABANG · DPC · PERHIMPUNAN · DPC · PHRI INDONESIA HOTEL DAN RESTORAN SUBANG

Ratna Setiawan.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

STAKEHOLDER EKSTERNAL

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Ari Agung Prasetiyo
Jabatan	:	Programmer
Instansi	:	PT. Ahsani Mitra Solusindo

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 juli 2024

Yang membuat pernyataan,

PT. AHSANI MITRA SOLUSINDO

ARI AGUNG PRASETIYO

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. KHAIRIL SYAHDU MUKHTAR, SE, M.Ak

Jabatan : Plh. Kepala

Instansi : BKAD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : CASARI, SE

Jabatan : KABID PERBENDAHARAAN

Instansi : BKAD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

CASARI, SE

bank bjb

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	SANTI ARYATI
Jabatan	:	PEMIMPIN KCP PEMDA SUBANG
Instansi	:	BANK BJB

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 07 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

bank bjb
KCP. PEMDA SUBANG

SANTI ARYATI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yulianti, SH

Jabatan : Kasubid Belanja Daerah I

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

Yulianti, SH

DUKUNGAN TAMBAHAN
DARI STAKEHOLDER EKSTERNAL LAINNYA

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DADANG KURNIAWAN, S.IP, M.SI

Jabatan : Asisten Administrasi Pembangunan

Instansi : Sekretariat Daerah Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

DADANG KURNIAWAN, S.IP, M.SI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Asep Saeful Zaman, S.Si, ME

Jabatan : Kabid Anggaran

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

ASEP SAEFUL ZAMAN

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DWI A.R

Jabatan : KABID AKUAP

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

DWI A.R

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Xining Sumyati

Jabatan : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II

Instansi : BKAD.

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

Xining Sumyati

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Budhi Purnama, SE

Jabatan : JF AKPD

Instansi : BKAD Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

(Budhi Purnama, SE)

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Saanes Yulia, S. Sos, MAP

Jabatan : Sekretaris BPAD

Instansi : BPAD Kab. Subang.

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3/7 · 2024

Yang membuat pernyataan,

S. Yulia.

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bangbang Saputra
Jabatan : Kabid Pms & DR
Instansi : BPAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 29 juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Bangbang Saputra

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NUNU NURADNAN, SE

Jabatan : KASUBAG PEP

Instansi : BPAD KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

NUNU NURADNAN, SE

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DEDI HERYANA, S.AP., M.AP

Jabatan : KASUBAG UMPEG

Instansi : BPAD KAB SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

DEDI HERYANA, S.AP., M.AP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hj. Milli Herlinda, S. Sos. MAP

Jabatan : JP Perencana Ahli Muda

Instansi : Bapenda

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 03 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Milli Herlinda

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NURHAYAT ABDILLAH
Jabatan : Fungsional Perencana Ahli Muda
Instansi : BPKD Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

NURHAYAT ABDILLAH

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : INE HERLINA
Jabatan : FUNGSIONAL PERENCANA AHLI MUDA
Instansi : BPKD KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 03-07-2024
Yang membuat pernyataan,

INE HERLINA

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bernardi Utomo

Jabatan : Fungsional Perencana Ahli Muda

Instansi : BP4D

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Bernardi Utomo

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Iki Wahyudi ST MT

Jabatan : JF Perencana Ahli Muda

Instansi : BPPD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Iki Wahyudi

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 3

Output Yang Dihasilkan

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 500.12.16/Kep.228-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TAHAP I

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TAHAP I.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang untuk tahap sosialisasi dan implementasi awal, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan sebagaimana Diktum KESATU untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal 19 Juli 2024 dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal : 21 Juni 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 500.12.16/1207/Bid.Yantap

TENTANG

PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (***PADA ELING***)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG
TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI

Dasar :
1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retrbusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat dilakukan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan
3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link : ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal 21 Juni 2024

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

BUPATI SUBANG

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 900.1.13.1/1704/BAPENDA TAHUN 2024
TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (***PADA ELING***)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dasar :

1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retrbusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat dilakukan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan

3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link : ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal 12 JULI 2024
Pj. BUPATI SUBANG,

IMRAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

NOMOR : 500.12.16/Kep.263-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan ini untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang termasuk dengan pengembangannya.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal : 19 Juli 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

BAPENDA
BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

LEMBAR PENGESAHAN
PANDUAN

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Subang, 21 Juni 2024

Disetujui Oleh :
Kabid Pelayanan dan Penetapan

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Disiapkan Oleh :
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Disahkan Oleh :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

BAYAR DAN LAPOR PAJAK DAERAH
JADI LEBIH MUDAH

2024

PANDUAN APLIKASI

SIGN UP

PENDAFTARAN

SIGN IN

LOGIN WAJIB PAJAK

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

YOUTUBE

PDF FILE

USER PANDUAN

Apa Itu PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) merupakan Sistem Aplikasi yang dibangun berbasis Web, yang dikembangkan sebagai sarana Wajib Pajak agar lebih mudah dalam **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya, karena seluruhnya dapat dilakukan secara *Online*. Diperuntukan bagi Wajib Pajak berdasarkan perhitungan sendiri atau *Self Assesment*. Aplikasi ini juga telah terkoneksi secara *realtime* dengan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah Lainnya yang berjalan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Kenapa PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Wajib Pajak dapat **Tepat Waktu** dan **Tepat Jumlah** dalam **Membayar** Pajak Daerah;

Wajib Pajak dapat dengan **Mudah** dan **Tepat Waktu** dalam **Melaporkan** Pembayaran Pajak Daerahnya.

PENGENALAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Aplikasi PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) sebagai sarana Wajib Pajak **Mendaftarkan**, **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya menjadi Lebih Mudah dan Dapat diakses dimana saja secara *online*.

Aplikasi PADA E-LING menyediakan Layanan :

1. Modul **SIGN UP**, berfungsi untuk Pendaftaran Wajib Pajak;
2. Modul **SIGN IN**, berfungsi untuk Input Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan *Username* & *Password* Wajib Pajak;
3. Panduan/Tata Cara Penggunaan Aplikasi PADA E-LING dalam bentuk File .PDF dan Video Youtube yang dapat diunduh.

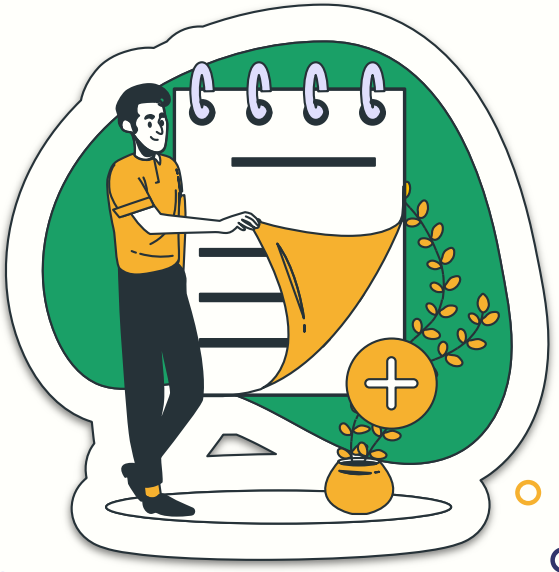
MENJALANKAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

a. Buka Browser Mozila atau Chrome, kemudian ketik ***https://padaeling.subangkab.net/***

b. Pilih SIGN UP
Untuk Pendaftaran Wajib Pajak;

c. Pilih SIGN IN
Untuk Menginput Data Pembayaran & Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses Login ***Username*** **&** ***Password*** Wajib Pajak.

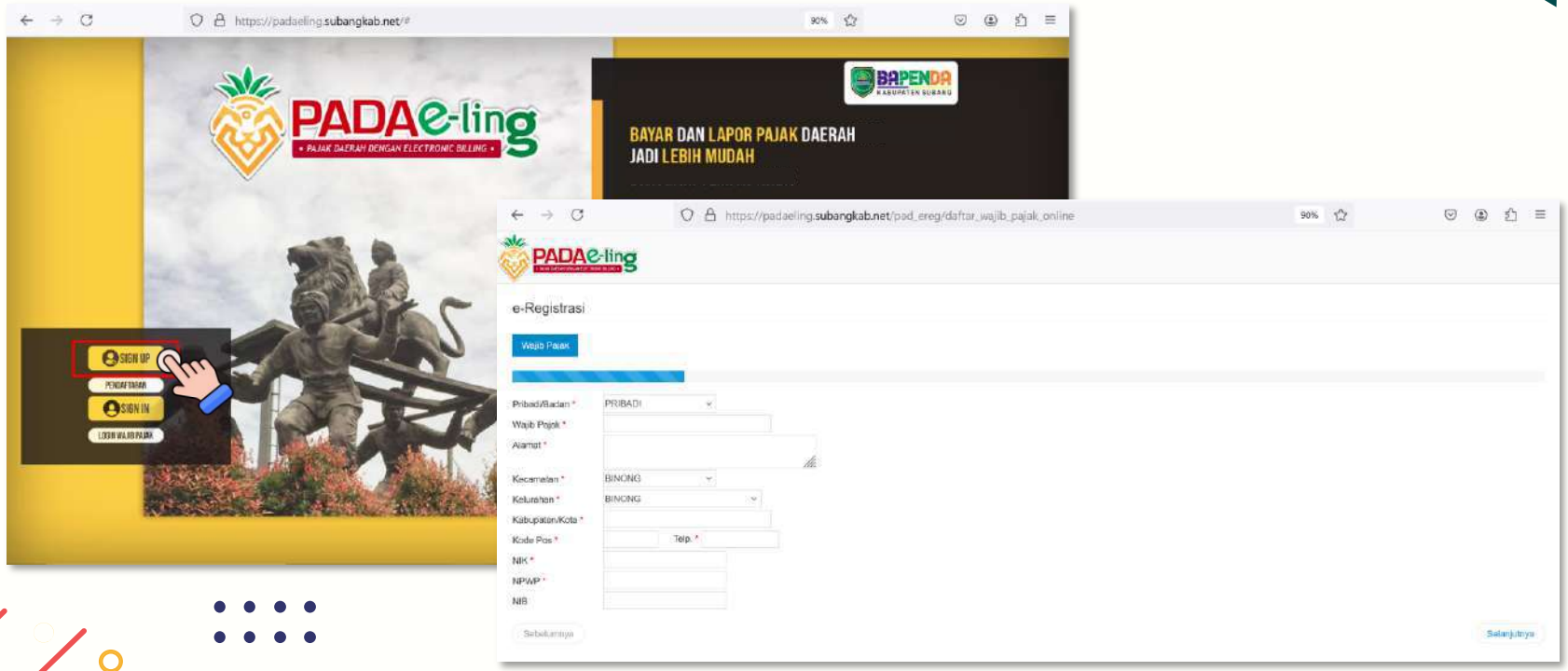


01

MODUL SIGN UP PENDAFTARAN WAJIB PAJAK

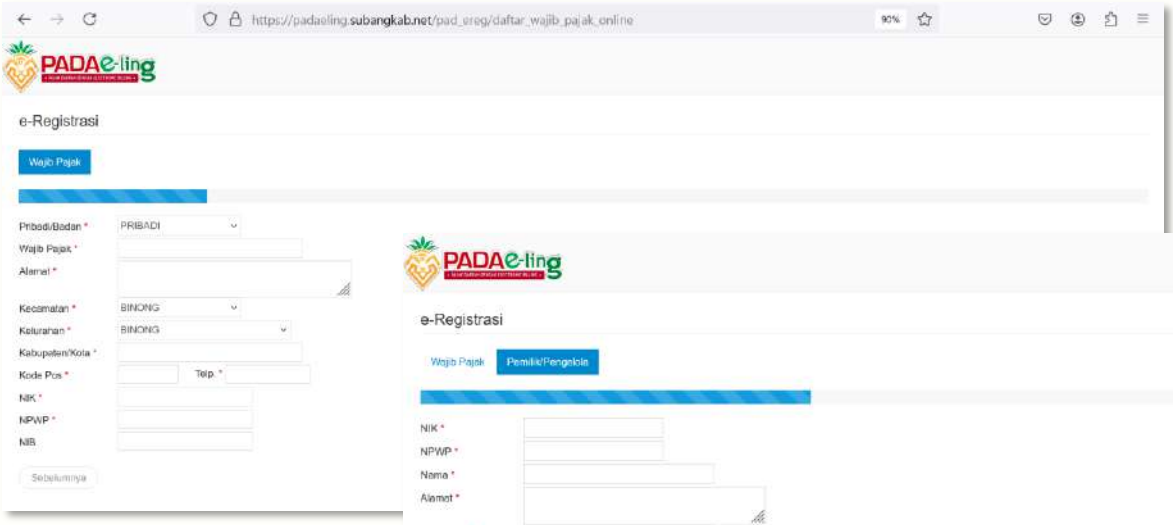
1. Modul Klik SIGN UP

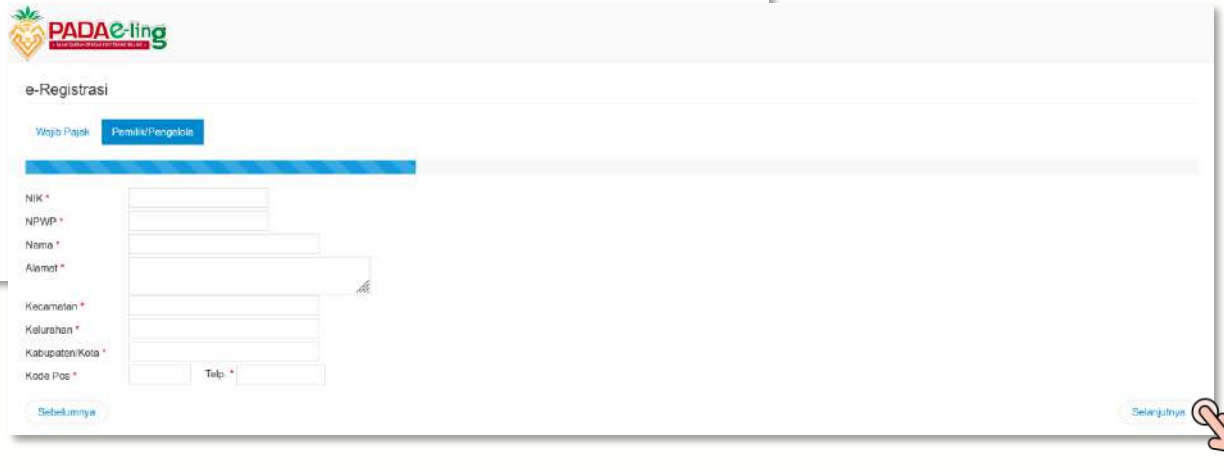
Untuk menampilkan Form **Inputan Registrasi/Pendaftaran data Wajib Pajak**, maka akan tampil seperti dibawah ini



1. Modul Klik SIGN UP

Calon Wajib Pajak dapat menginput seluruh Data **Wajib Pajak** dan **Pemilik/Pengelola** seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

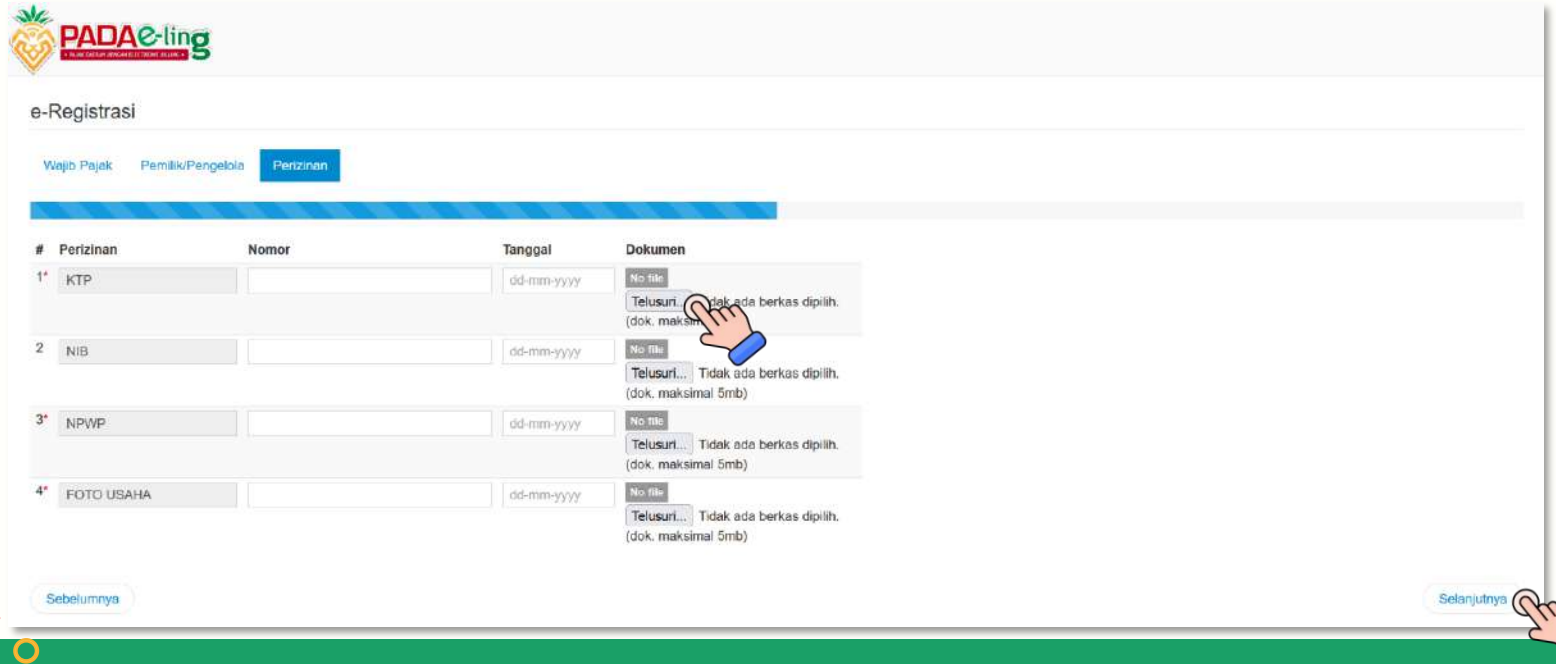




1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Upload Dokumen** :

Calon Wajib Pajak wajib **meng*Upload* Dokumen Perizinan** secara lengkap, seperti Kolom Dokumen dibawah ini dengan Klik **Telusuri** untuk mengunggah dokumen yang ingin diupload, jika sudah terupload semua kemudian klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

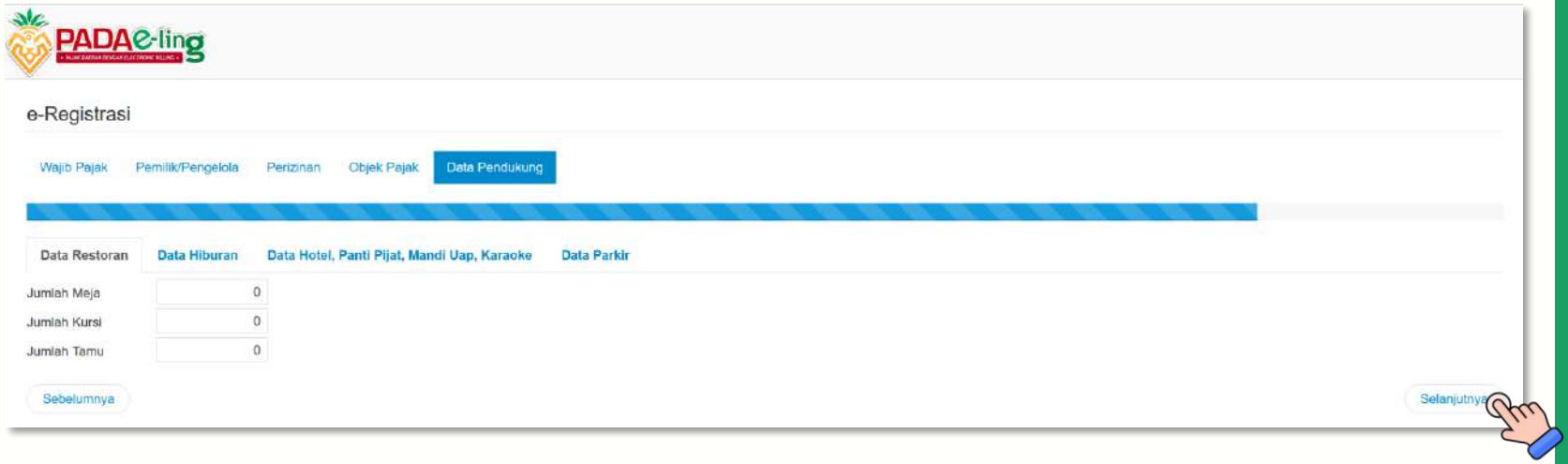
*Langkah selanjutnya **Form Objek Pajak** :

Calon Wajib Pajak menginput Data **Objek Pajak** yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Data Pendukung** :

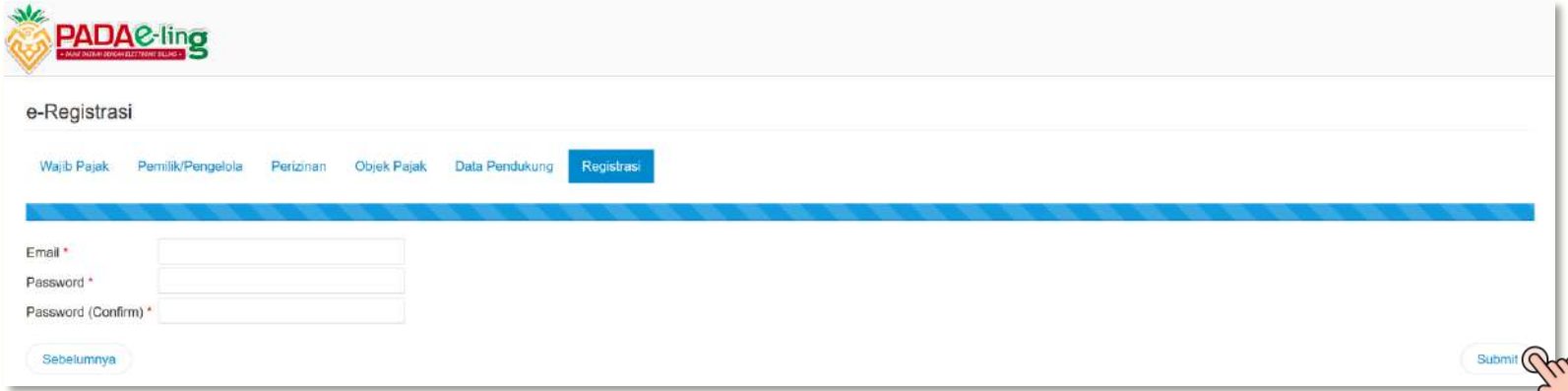
Calon Wajib Pajak menginput **Data Pendukung atas Objek Pajak** (Data Restoran, Hiburan, Hotel, Panti Pijat, Mandi Uap, Karaoke dan atau Parkir) yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Register** :

Calon Wajib Pajak menginput ***Email, Password*** dan **Konfirmasi *Password*** seperti Kolom Data dibawah ini, kemudian pastikan data Register Pendaftaran sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **SUBMIT** kemudian akan muncul Notifikasi **"Pendaftaran Sukses"**

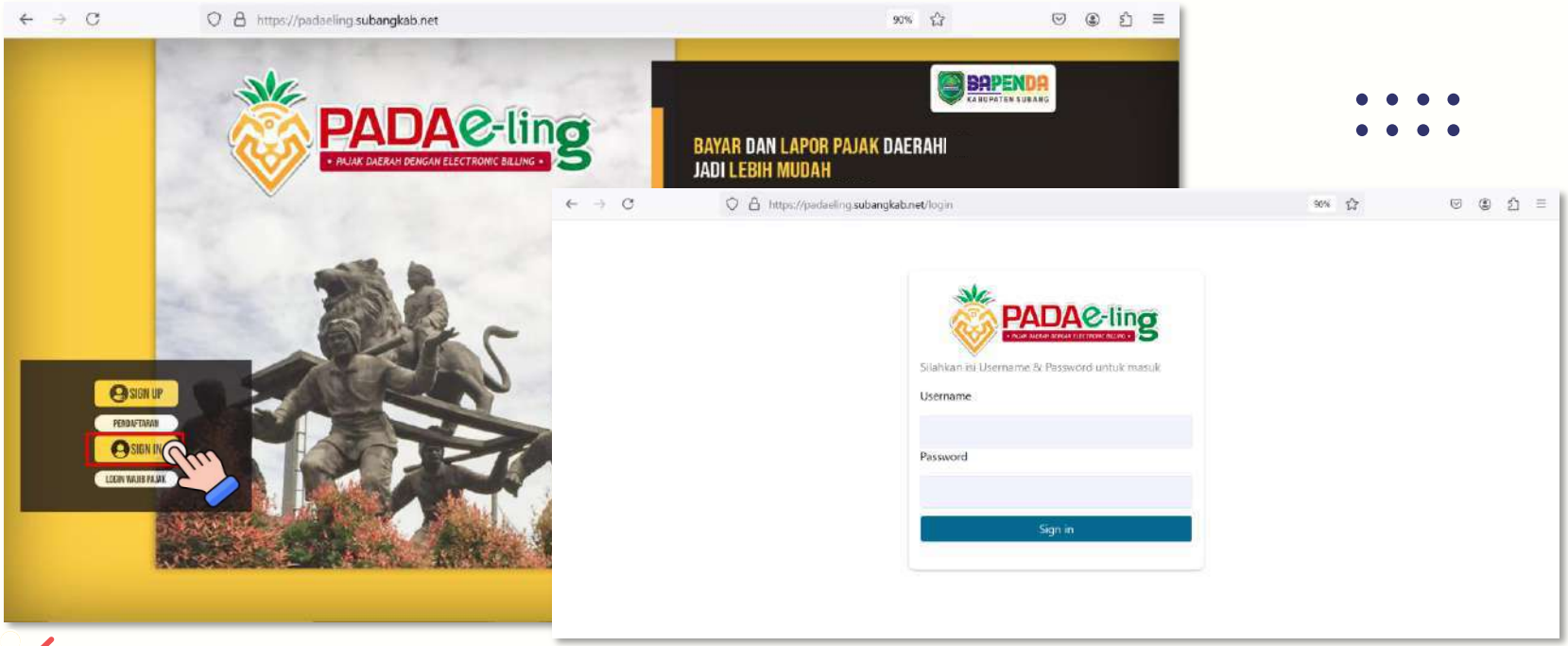


02

MODUL SIGN IN LOGIN WAJIB PAJAK

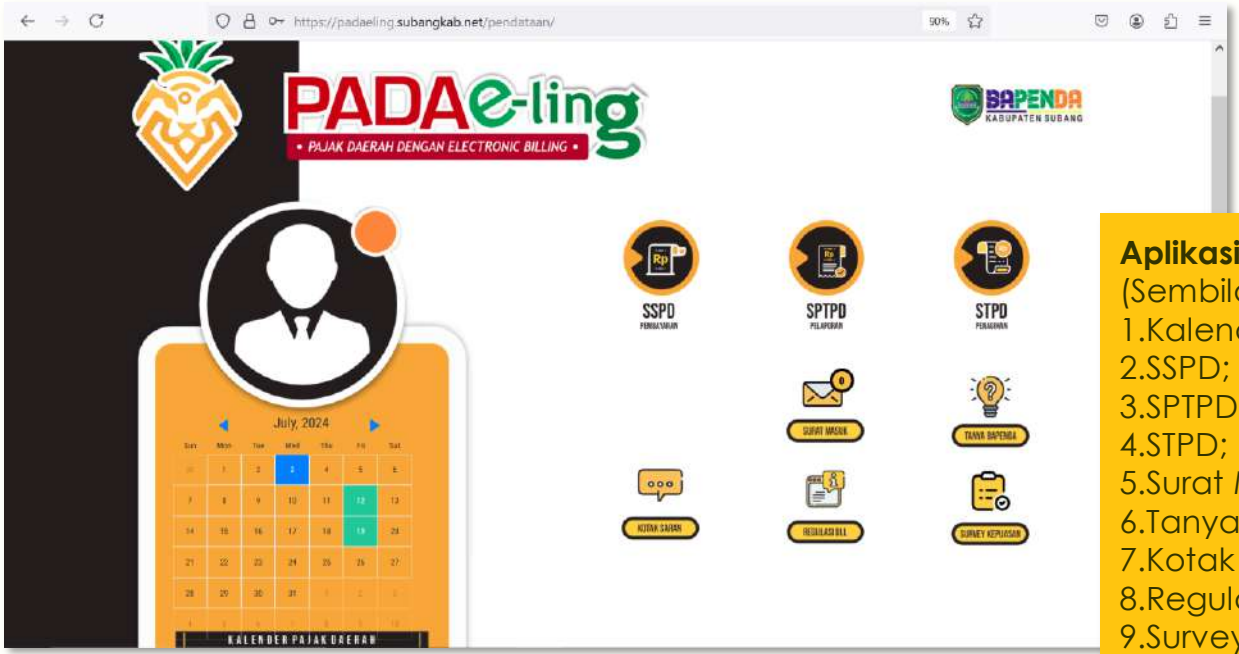
2. Modul Klik SIGN IN

Untuk Melakukan Input Data Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan ***Username & Password*** Wajib Pajak, maka akan tampil seperti dibawah ini



2. Modul Klik SIGN IN

Setelah **LOGIN Wajib Pajak** berhasil diakses, maka akan tampil halaman Menu Utama Aplikasi PADA E-LING seperti dibawah ini



Aplikasi PADA E-LING terdiri dari 9 (Sembilan) Menu, diantaranya :

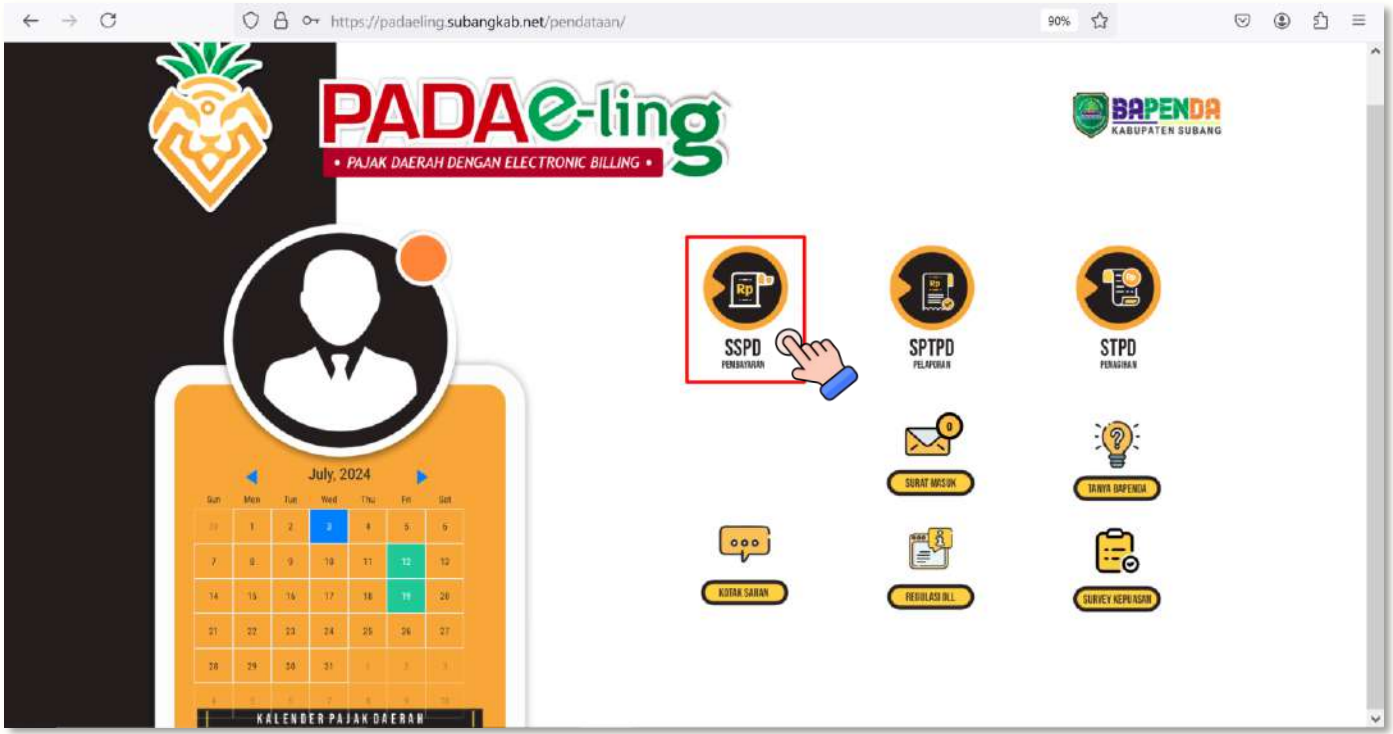
1.Kalender Pajak Daerah;
2.SSPD;
3.SPTPD;
4.STPD;
5.Surat Masuk;
6.Tanya Bapenda;
7.Kotak Saran;
8.Regulasi DLL;
9.Survey Kepuasan.

A. KALENDER PAJAK DAERAH

Untuk Menampilkan informasi tanggal **Jatuh Tempo Pembayaran (SSPD)** dan tanggal **Jatuh Tempo Pelaporan (SPTPD)** untuk setiap Masa Pajak agar Wajib Pajak , seperti dibawah ini

B. MENU SSPD

Untuk Wajib Pajak Mendaftarkan **SSPD/No. Bayar**, dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD Pembayaran.**



B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Dalam mendaftarkan **SSPD/No. Bayar** dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD PEMBAYARAN** untuk melihat daftar SSPD/No. Bayar yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, seperti dibawah ini

Maks. Setor/Bayar 10 Hari Kerja, Setelah Berakhirnya Masa Pajak

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, maka akan tampil seperti dibawah ini

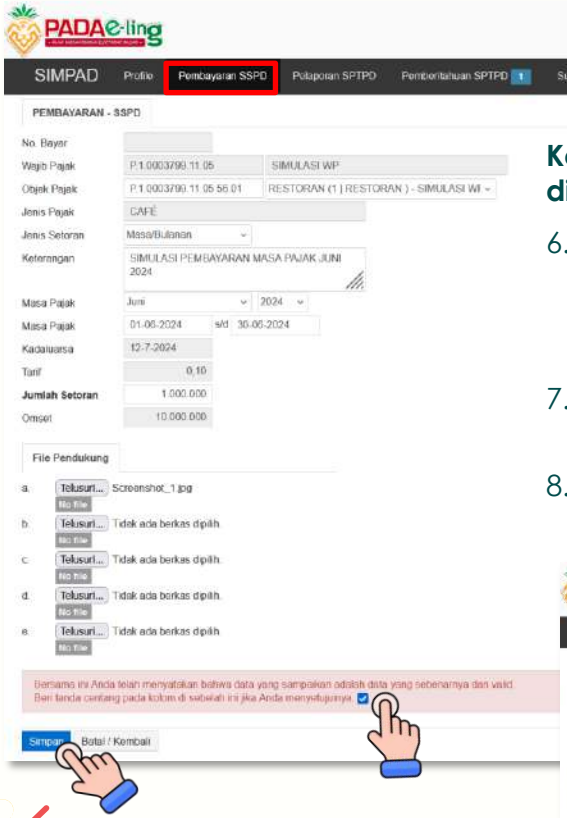
Kemudian Isikan :

1. Pilih Objek Pajak
2. Jenis Setoran (Masa Bulanan/Harian)
3. Keterangan
4. Pilih Masa Pajak dan Tahun
5. Jumlah Setoran
6. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

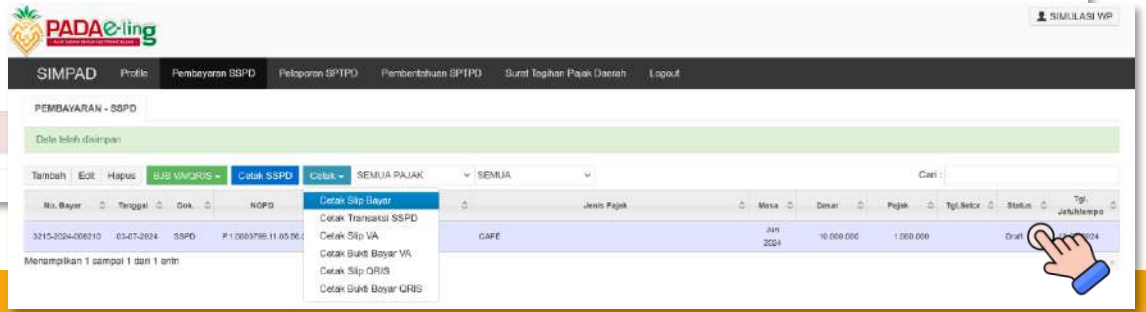
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR



Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"** dengan Status ***Draft***.
8. Kemudian **Cetak Slip Bayar** untuk melakukan pembayaran dan **Cetak SSPD** jika sudah melakukan pembayaran/status **LUNAS**.



B. CETAK SLIP BAYAR

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **CETAK - CETAK SLIP BAYAR**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

e-BILLING PAJAK DAERAH

WAJIB PAJAK : SIMULASI WP
OBJEK PAJAK : SIMULASI WP CAFE

NPWPD : P.1.0003799.11.05
JENIS PAJAK : PAJAK RESTORAN

MASA PAJAK : JUNI 2024
JUMLAH PAJAK : Rp 1.000.000
JATUH TEMPO : 12-07-2024
KETERANGAN : SIMULASI PEMBAYARAN MASA PAJAK JUNI 2024

NOMOR BAYAR
3215-2024-006210
Masa Aktif Sampai Dengan : 10 Juli 2024 00:00:00

Sanksi Keterlambatan 1% Per Bulan, Max. 24 Bulan

PERHATIAN:
1. Batas Waktu Pembayaran adalah 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa pajak;
2. Dalam hal wajib pajak membayar melewati batas waktu, maka akan dikenakan sanksi administrasi berupa denda sebesar 1% (satu persen) per bulan; dan
3. Apabila ada kesalahan dalam isian Slip Bayar atau masa berlakunya berakhir, e-Biling dapat dibuat kembali. Tanggung jawab isian e-Biling ada pada Wajib Pajak yang namanya tercantum di dalamnya.

Rabu, 3 Juli 2024
Pukul 20:15:09
"Pajak Anda Membangun Kabupaten Subang"
-- Terimakasih --

B. CETAK SSPD

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **LUNAS**,

Klik **CETAK - CETAK SSPD**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

(S S P D)
SURAT SETORAN PAJAK DAERAH

No. SSPD : 2024-004757
No. BAYAR : 3215-2024-006210

Nama : SIMULASI WP
Alamat : JL. RAYA RANCASARI

Nama Usaha : SIMULASI WP CAFE
Alamat : -

NPWPD : P.1.0003709.11.05
Menyetor berdasarkan *) : [ ] SKPD [ ] STPD [X] SSPD
[ ] SKPDKB [ ] SPTPD
[ ] SKPDKBT [ ] SK.ANGSURAN

KETERANGAN : No SPTPD

PAJAK : CAFE
REKENING : 4110203 - CAFE
MASA PAJAK : 01-06-2024 s/d 30-06-2024
TANGGAL JATUH TEMPO : 12 JULI 2024
OMSET YANG DILAPORKAN : Rp 0
PAJAK TERHUTANG : Rp 1.000.000
DENDA : Rp 0
SETORAN : Rp 1.000.000
TERBILANG : SATU JUTA RUPIAH

STATUS : **LUNAS DIBAYAR**

SUBANG, 04-07-2024
Petugas Pelayanan

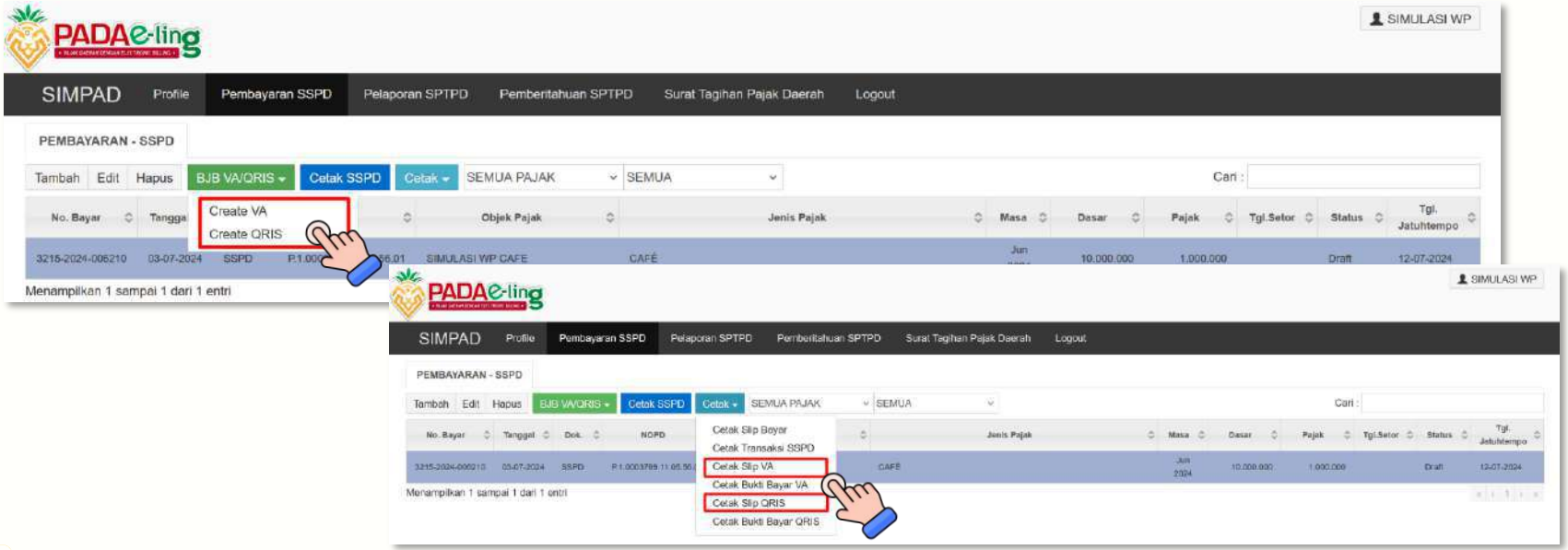
(_____)

B. CREATE VA/QRIS – SSPD

Jika Wajib Pajak ingin melakukan Pembayaran melalui Channel *Virtual Account* (VA) atau QRIS, maka Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **BJB VA/QRIS**, lalu pilih ***Create VA/QRIS***

Kemudian Klik **CETAK - CETAK SLIP VA/QRIS**



B. SAMPLE CETAK SLIP VA

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP VA PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-006
NPWPD	:	P.2.000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	JUNI 2024
JATUH TEMPO	:	12 JULI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.300.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.0
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.300.000

NOMOR VA
3000810427547804
Paid on 25-06-2024 14:31

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Non Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

B. SAMPLE CETAK SLIP QRIS

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP QRIS PDL

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-0061
NPWPD	: P.1.0003
NAMA WAJIB PAJAK	:
NAMA OBJEK PAJAK	:
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 14 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp.156.000
TAGIHAN DENDA	: Rp.1.560
TAGIHAN TOTAL	: Rp.157.560

QRIS ID: QRIS20240625151647195484E
Paid on 25-06-2024 / 8:53

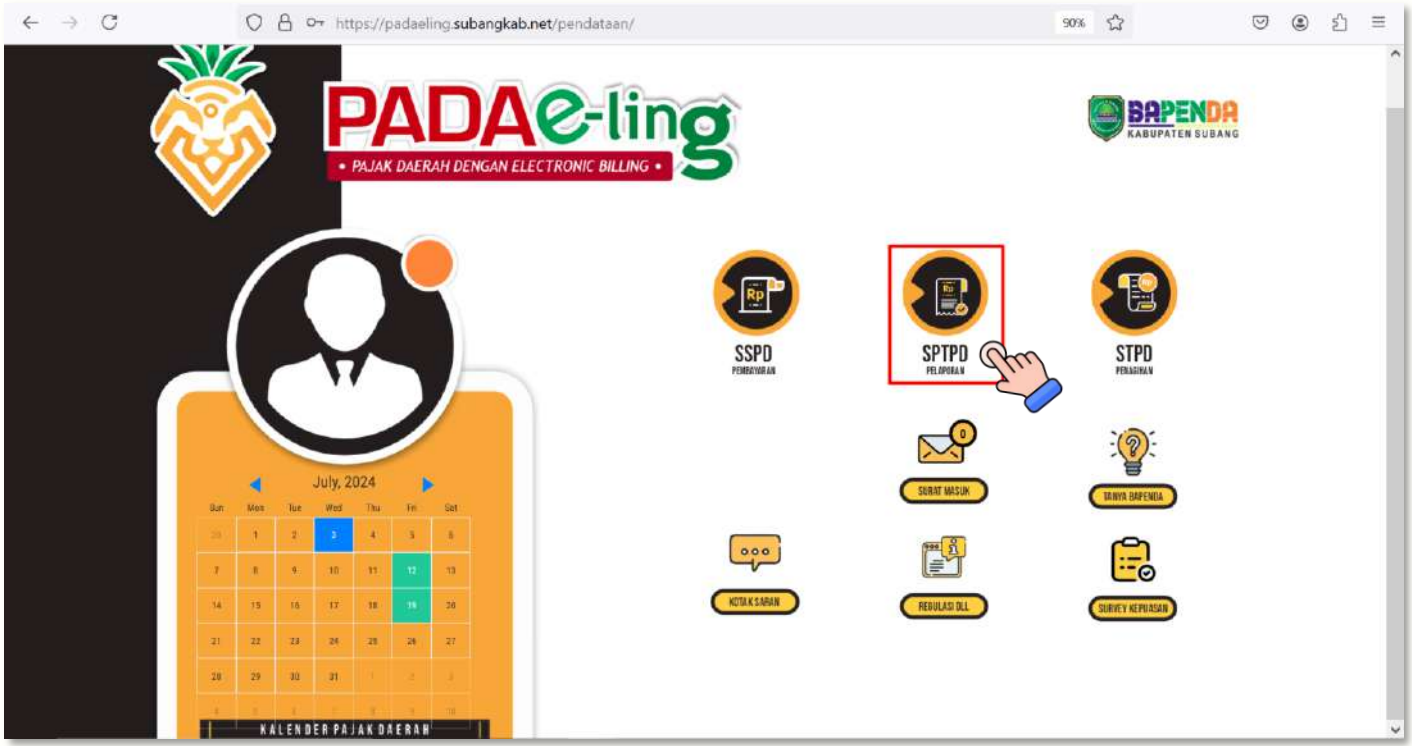
"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan Channel Mobile Banking
1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

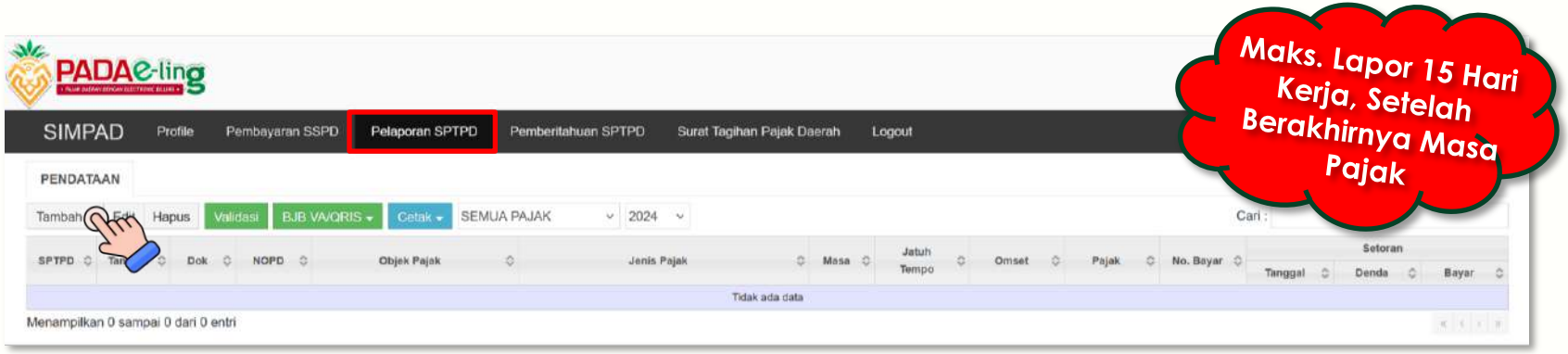
C. MENU SPTPD

Untuk Wajib Pajak Melaporkan Masa Pajak/SPTPD, dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan.**



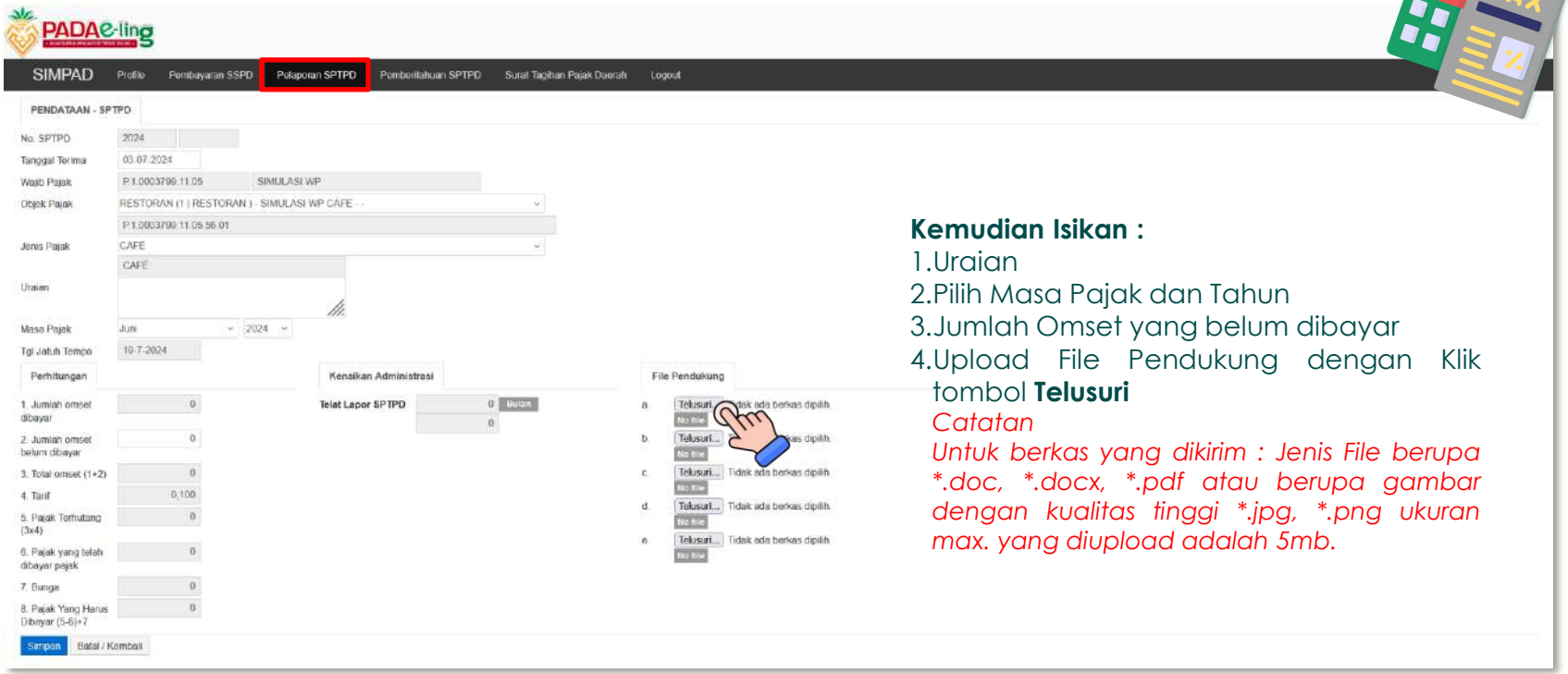
C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Dalam mendaftarkan **Masa Pajak/SPTPD** dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan** untuk melihat daftar Pelaporan SPTPD yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data Data SPTPD, seperti dibawah ini



C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SPTPD, maka akan tampil seperti dibawah ini



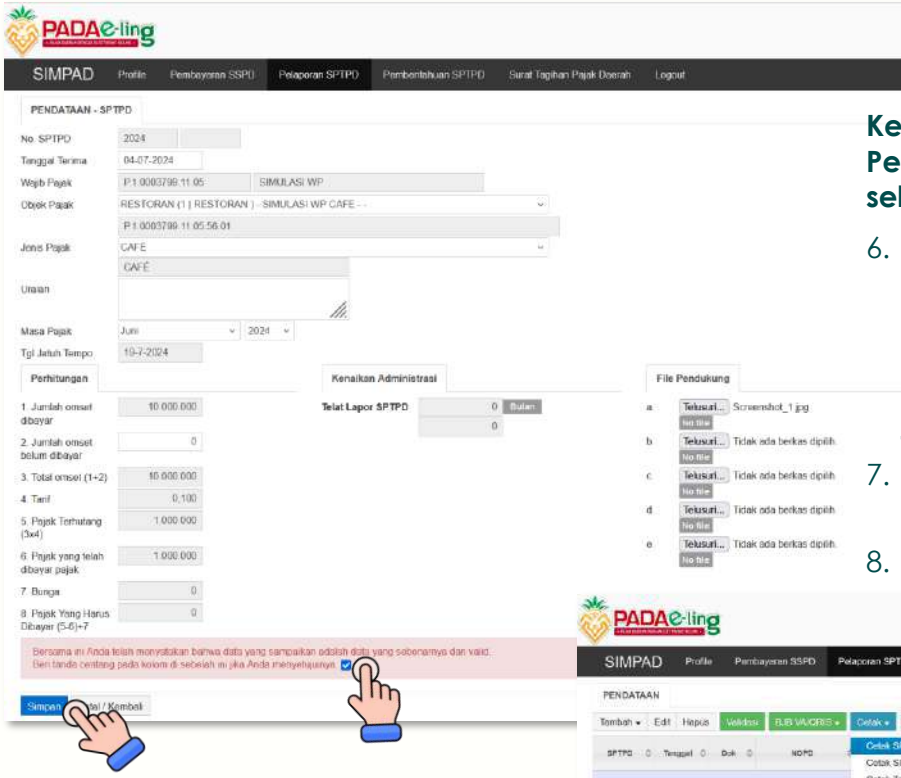
Kemudian Isikan :

1. Uraian
2. Pilih Masa Pajak dan Tahun
3. Jumlah Omset yang belum dibayar
4. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

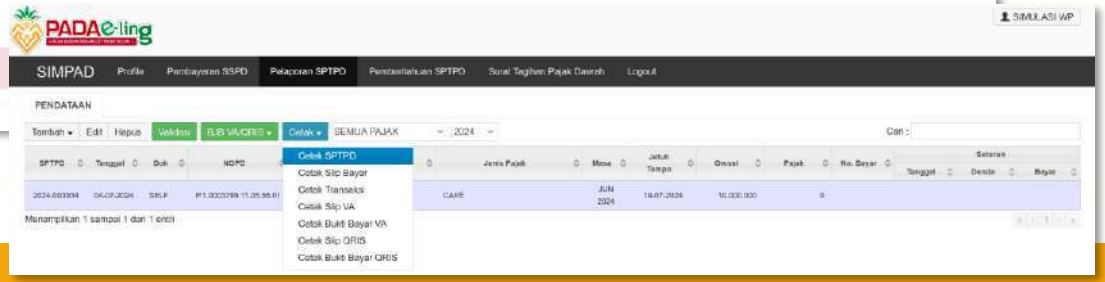
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD



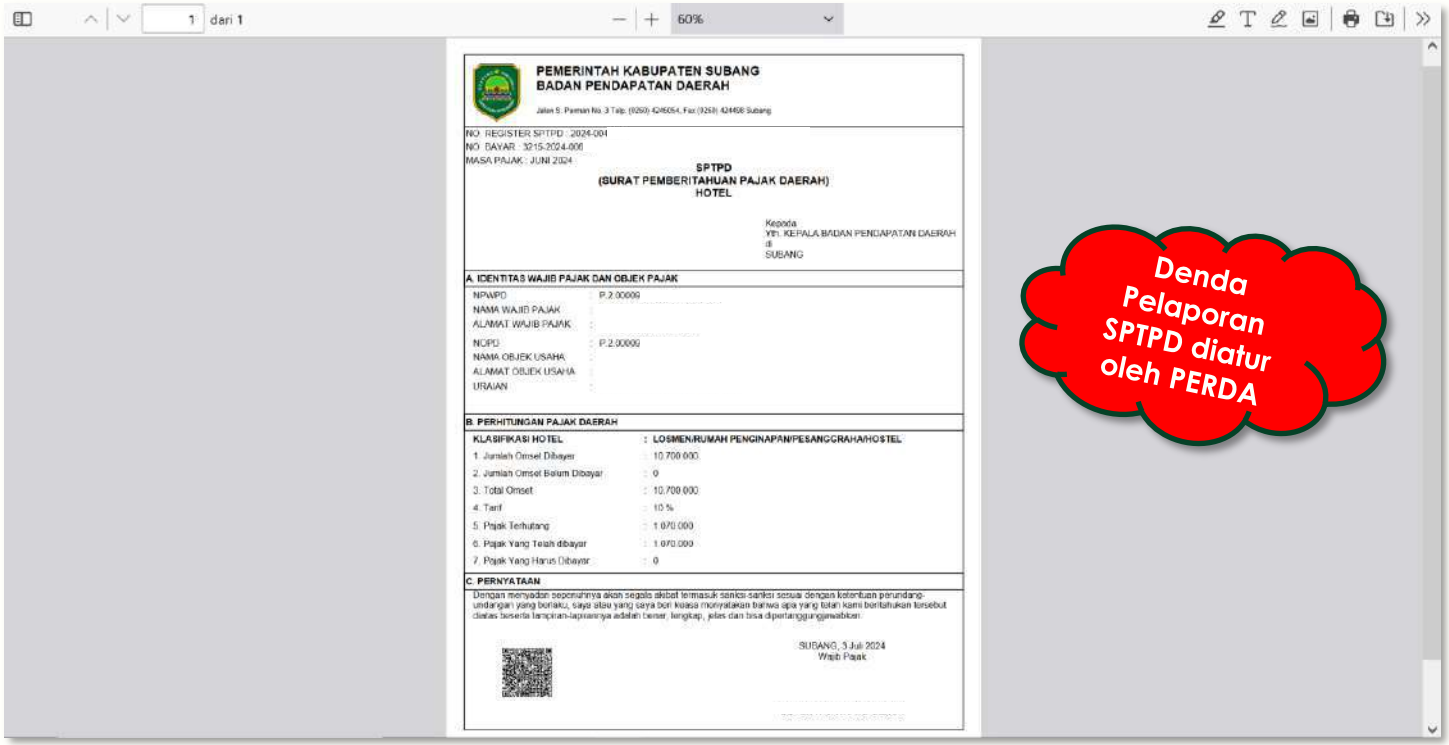
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"**.
8. Kemudian **Cetak SPTPD**



C. CETAK SPTPD

Pilih salah satu **No. SPTPD**, Klik **CETAK - CETAK SPTPD**



1 dari 1 — 60%

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 424654, Fax (0260) 424458 Subang

NO. REGISTER SPTPD : 2024-004
NO. BAYAR : 3215-2024-006
MASA PAJAK : JUNI 2024

SPTPD
(SURAT PEMBERITAHUAN PAJAK DAERAH)
HOTEL

Kepada
YTH. KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
di
SUBANG

A. IDENTITAS WAJIB PAJAK DAN OBJEK PAJAK

NPWPD	:	P.2.00009
NAMA WAJIB PAJAK	:	
ALAMAT WAJIB PAJAK	:	
NOPD	:	P.2.00009
NAMA OBJEK USAHA	:	
ALAMAT OBJEK USAHA	:	
URAIAN	:	

B. PERHITUNGAN PAJAK DAERAH

KLASIFIKASI HOTEL	:	**LOSMEN/RUMAH PENGINAPAN/PESANGGRAHA/HOSTEL**
1. Jumlah Omset Dibayar	:	10.700.000
2. Jumlah Omset Belum Dibayar	:	0
3. Total Omset	:	10.700.000
4. Tarif	:	10 %
5. Pajak Terhutang	:	1.070.000
6. Pajak Yang Telah dibayar	:	1.070.000
7. Pajak Yang Harus Dibayar	:	0

C. PERNYATAAN

Dengan menyadari sepenuhnya akan segala akibat termasuk sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, saya atau yang saya beri kuasa menyatakan bahwa apa yang telah kami beritahukan tersebut diatas beserta lampiran-lampirannya adalah benar, lengkap, jelas dan bisa dipertanggungjawabkan.

SUBANG, 3 Juli 2024
Wajib Pajak

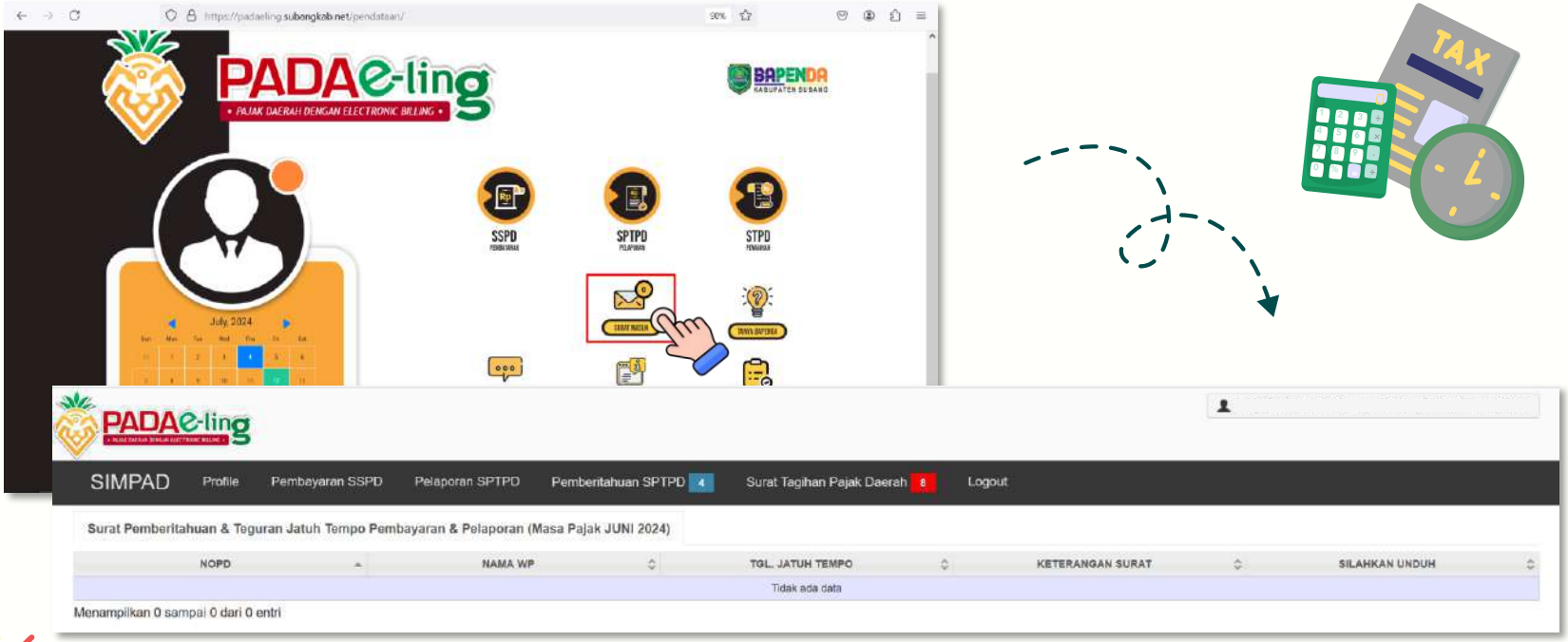
Denda Pelaporan SPTPD diatur oleh PERDA

D. MENU STPD

Untuk Menginformasikan Surat Tagihan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak yang sudah diproses oleh bagian Admin-Penagihan dengan Klik **Menu STPD Penagihan**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

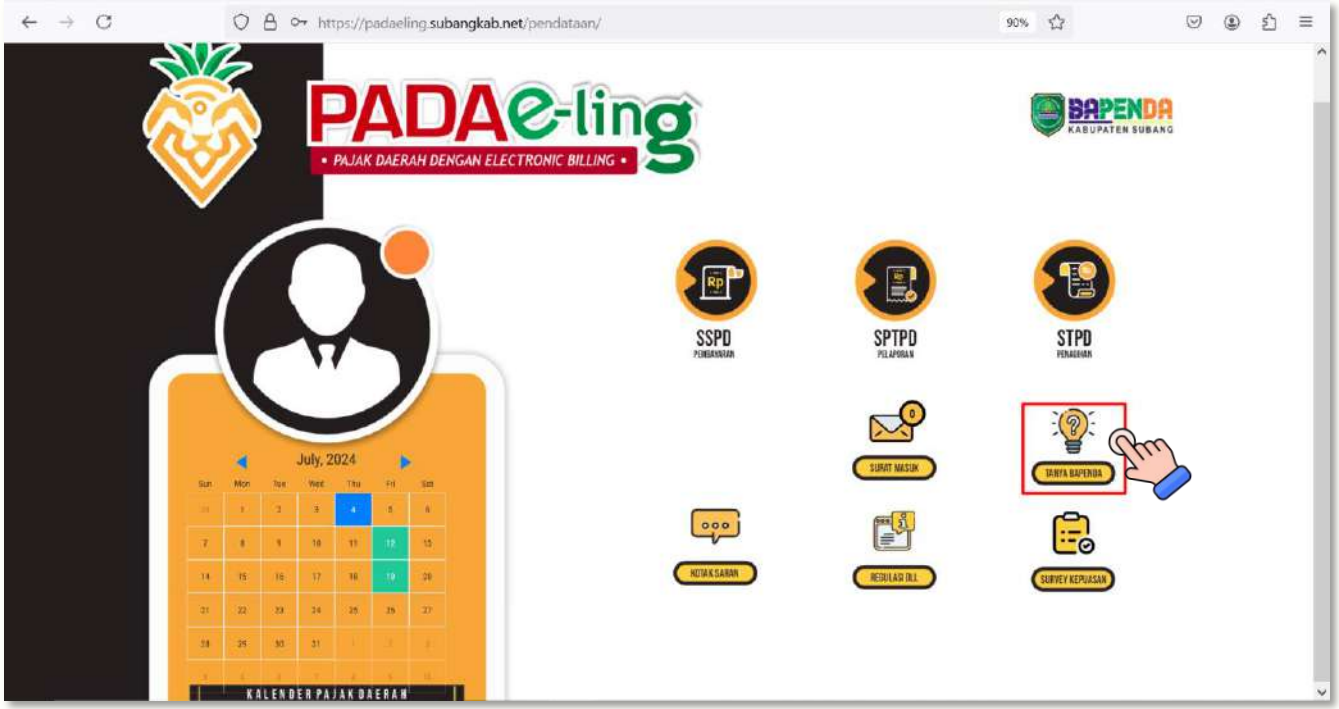
E. MENU SURAT MASUK

Untuk Menginformasikan Surat Pemberitahuan dan Teguran Jatuh Tempo Pembayaran serta Pelaporan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak dengan Klik **Menu Surat Masuk**, maka akan tampil form seperti dibawah ini



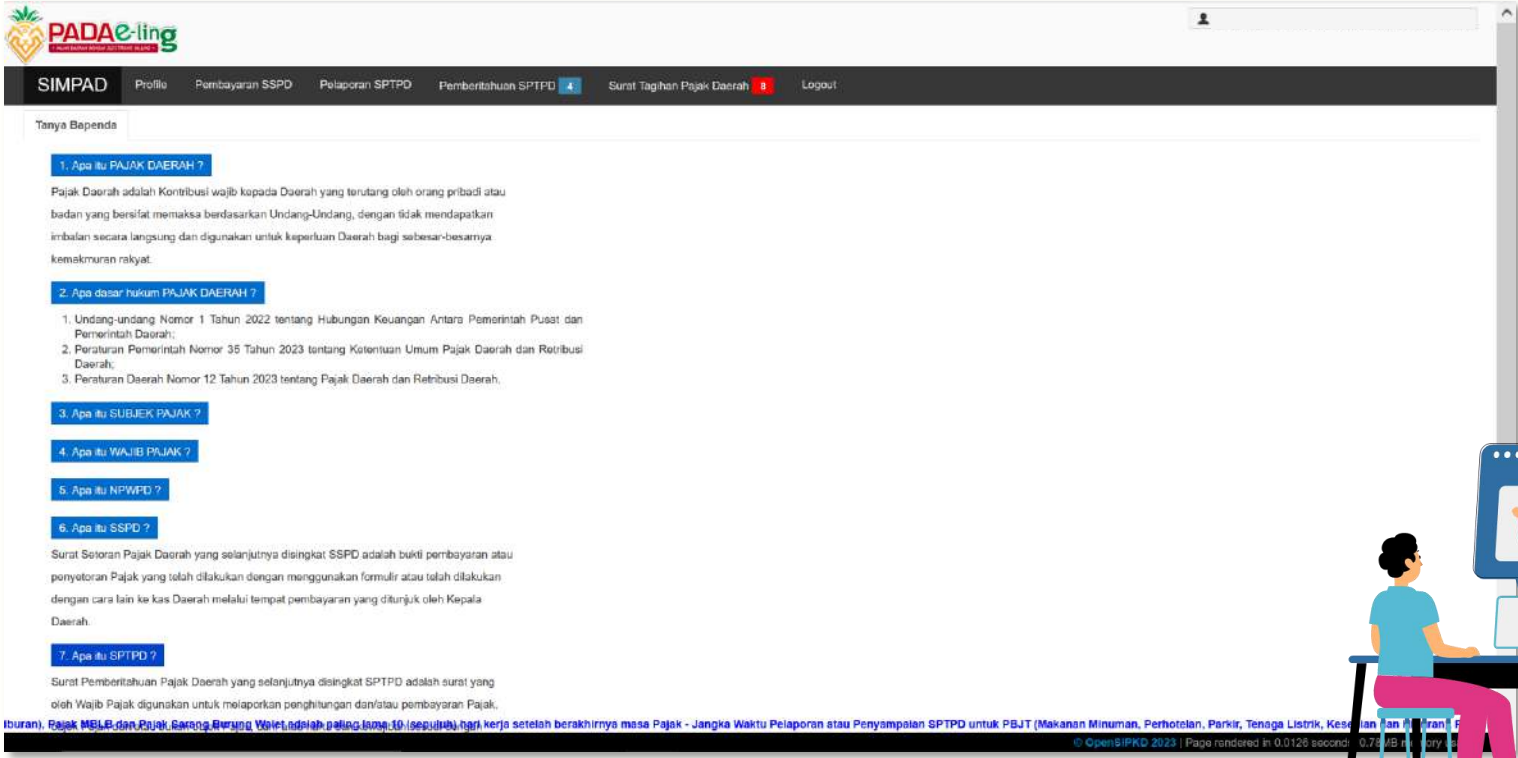
F. MENU TANYA BAPENDA

Merupakan umpan balik informasi antara BAPENDA dan wajib pajak berbentuk pertanyaan dan jawaban yang sudah disusun dalam daftar dan sudah disetting secara system;



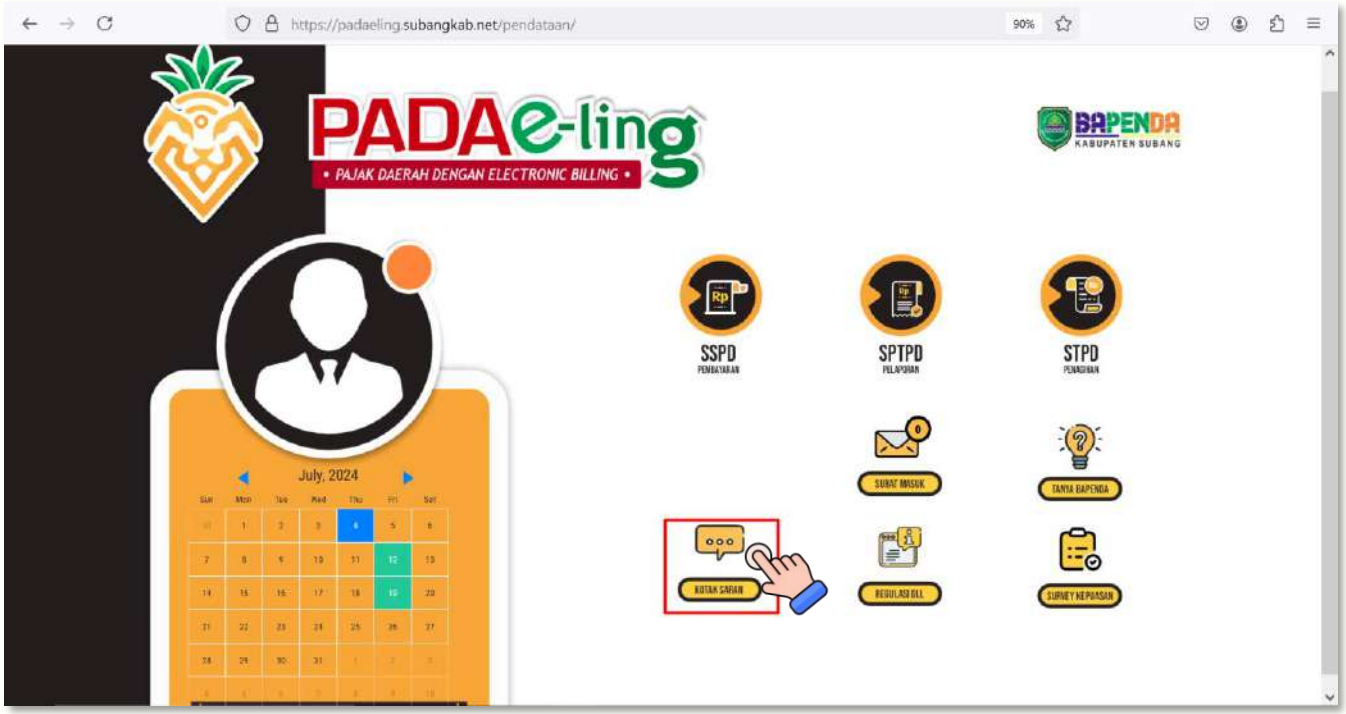
F. MENU TANYA BAPENDA

Dengan Klik **Menu Tanya Bapenda**, maka akan tampil seperti dibawah ini



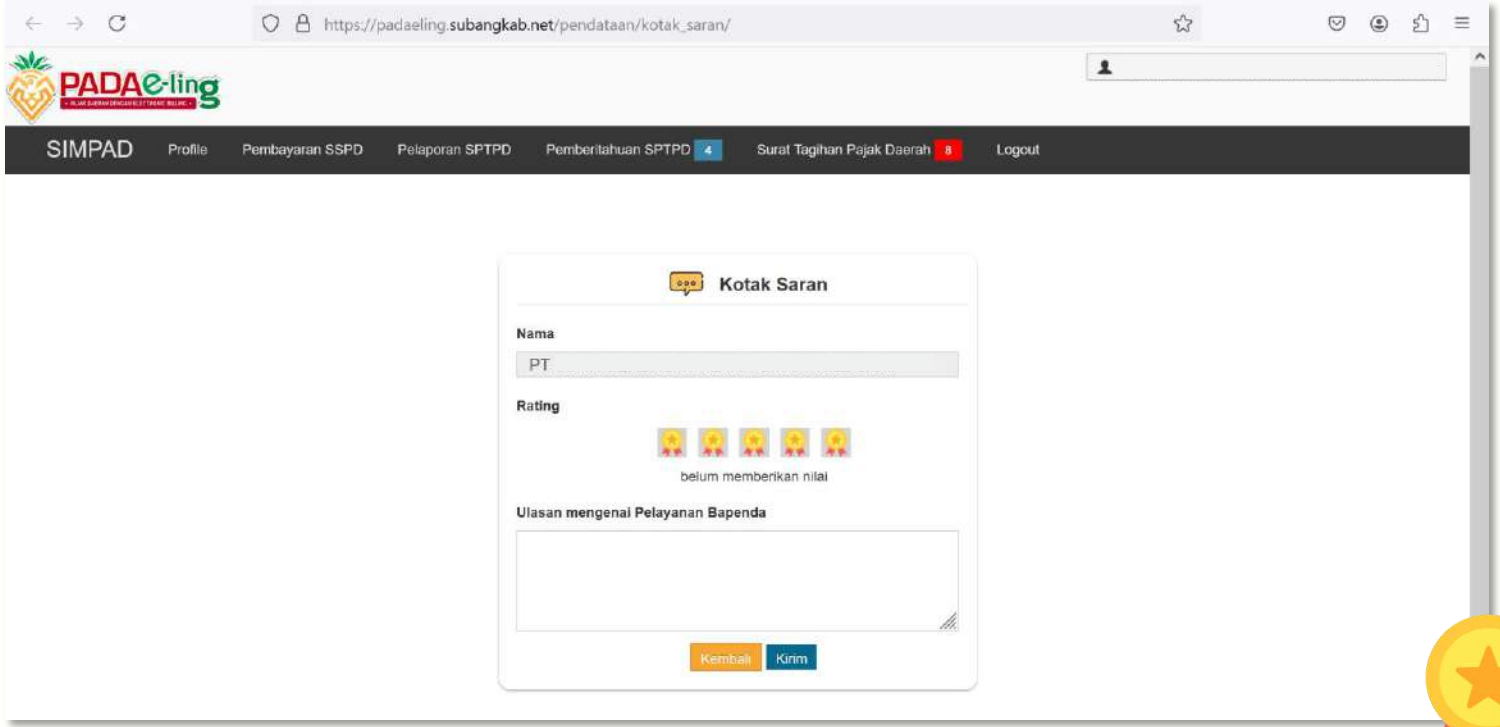
G. MENU KOTAK SARAN

Untuk Wajib Pajak memberikan Rating/Penilaian dan atau Ulasan/Saran/Masukan mengenai Pelayanan Bapenda;



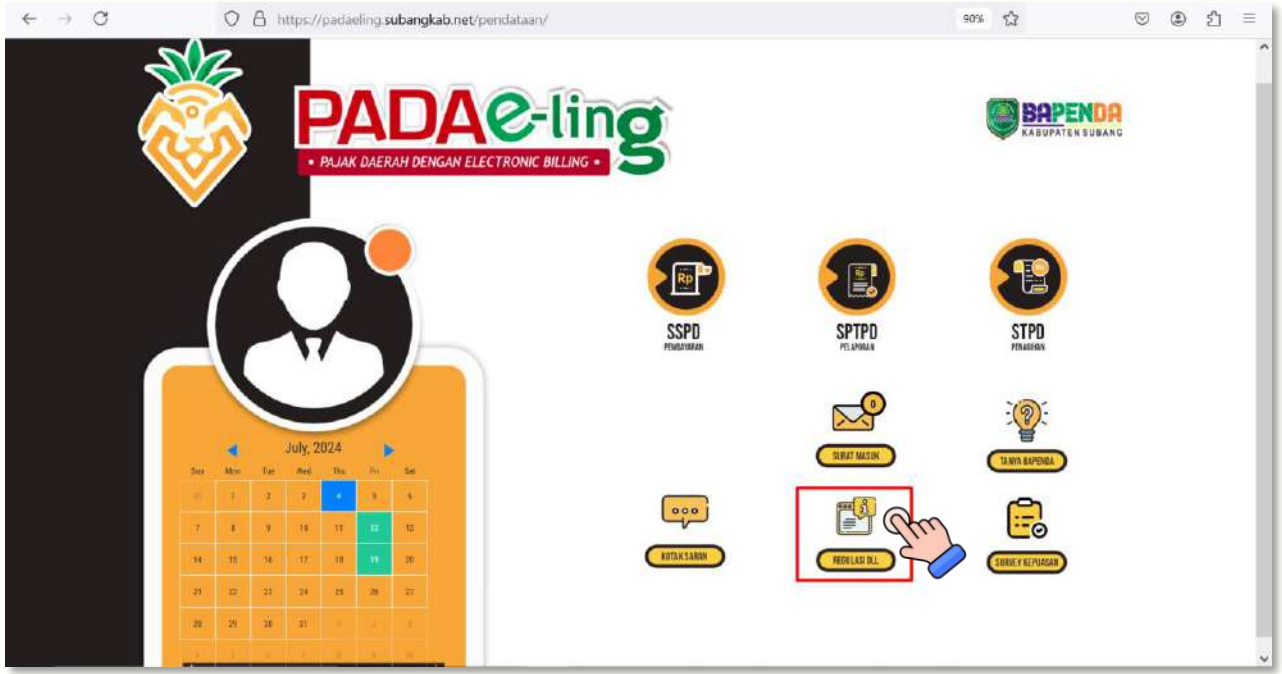
G. MENU KOTAK SARAN

Dengan Klik **Menu Kotak Saran**, maka akan tampil seperti dibawah ini dengan Klik Icon Medal pada Rating dan Isi Ulasan kemudian Klik **KIRIM**



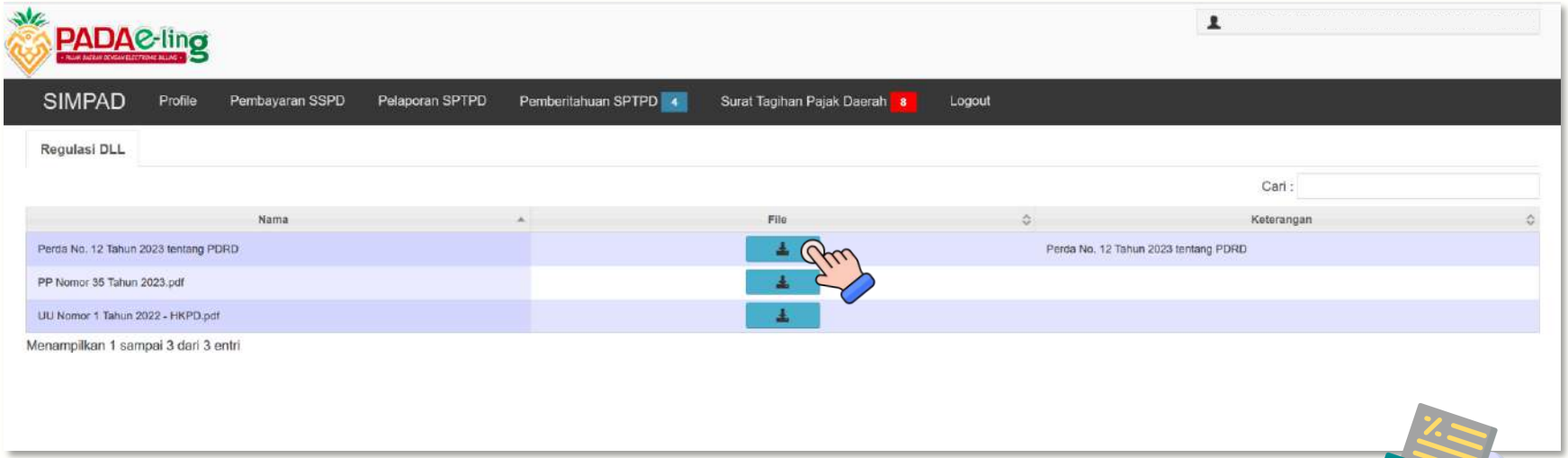
H. MENU REGULASI DLL

Merupakan salah satu fasilitas untuk memudahkan Wajib Pajak mendapatkan informasi/dokumen terkait Regulasi (UU, PP, Perda/Perbup dll) Pajak Daerah dan atau Surat Edaran Kaban/Bupati dengan hanya mengunduh dokumen tersebut;



H. MENU REGULASI DLL

Dengan Klik **Menu Regulasi DLL**, maka akan tampil seperti dibawah ini

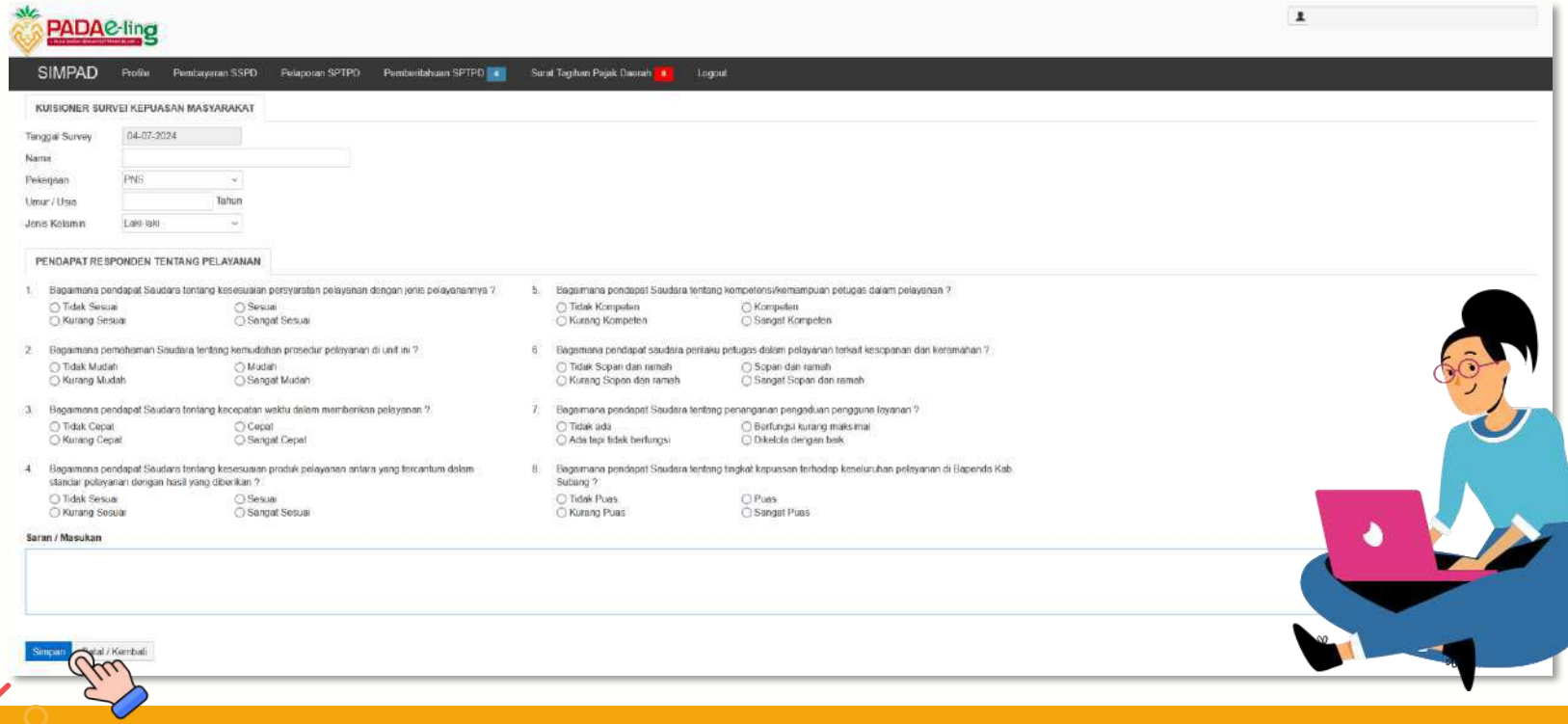


I. MENU SURVEY KEPUASAN

Merupakan salah satu fasilitas untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

I. MENU SURVEY KEPUASAN

Dengan Klik **Menu Survey Kepuasan** Wajib Pajak dapat mengisi Data Kuisioner/Pendapat Responden, maka akan tampil seperti dibawah ini kemudian Klik **SIMPAN**



BAPENDA
KABUPATEN SUBANG

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

Lampiran 4

Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan Ditandatangani Oleh Kasatker, Mentor Dan Peserta

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

SURAT PERNYATAAN KEBERLANJUTAN AKSI PERUBAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : **Drs. DADANG DARMAWAN**
   NIP : 196805101988031003
   Pangkat/Go. Ruang : Pembina Utama Muda/IVc
   Jabatan : Kepala
   Bertindak sebagai : Kepala OPD

2. Nama : **INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.**
   NIP : 197310032006042004
   Pangkat/Go. Ruang : Pembina/IVa
   Jabatan : Kabid Pelayanan dan Penetapan
   Bertindak sebagai : Mentor Aksi Perubahan

Bertindak selaku atasan dari peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, atas nama :

Nama : **DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.**
NIP : 198104162010011005
Pangkat/Go. Ruang : Penata Tk. I/IIId
Jabatan : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Bertindak sebagai : Action Leader Aksi Perubahan

Dengan ini menyatakan :

1. Menyetujui penggunaan inovasi aksi perubahan yang dibuat oleh peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024 atas nama DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M., yang bertema Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING);
2. Bersedia menerima keberlangsungan inovasi sistem aplikasi PADA ELING; dan
3. Menyetujui penggunaan sistem aplikasi PADA ELING untuk proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Subang, 22 Juli 2024

Yang Menyatakan,

Mentor Aksi Perubahan

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda/IVc
NIP. 196805101988031003

Action Leader Aksi Perubahan

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran 5

Lembar Persetujuan Pemilihan Mata Pelatihan Pilihan

PENJELASAN *COACH*

PEMILIHAN MATA PELATIHAN PILIHAN

Nama Peserta	:	DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nosis	:	20240307030110
Instansi	:	BADAN PENDAPATAN DAERAH
Nama *Coach*	:	PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.

No	Judul Aksi Perubahan	Mata Pelatihan	Jalur Pembelajaran	Hubungan dengan Aksi Perubahan	Sumber Pembelajaran
1	2	3	4	5	6
1.	Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA E-LING)	Digitalisasi Kebijakan Perpajakan Untuk Mendukung Transformasi Ekonomi	Webinar	Memberikan wawasan dan tentang pentingnya digitalisasi dalam perpajakan	Di Luar LMS Kepemimpinan

Bandung, 23 Juli 2024

COACH

PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.

Pembina (IV/A)

NIP. 197605162005011005

SERTIFIKAT

DIBERIKAN KEPADA:

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

SEBAGAI

PESERTA

Dalam kegiatan webinar ACT 2024 oleh D3 Perpajakan UNS dengan tema "Digitalisasi Kebijakan Perpajakan Untuk Mendukung Transformasi Ekonomi" pada tanggal 30 Juni 2024

DISELENGGARAKAN OLEH:

HIMPUNAN MAHASISWA PERPAJAKAN SEKOLAH VOKASI UNIVERSITAS SEBELAS MARET

Plt. Wakil Dekan Akademik, Riset, dan Kemahasiswaan	Plt. Kepala Program Studi D3 Perpajakan	Ketua ACT 2024
AGUS DWI PRIYANTO, S.S., M.CALL	**TRISNINIK RATIH WULANDARI, SE.,M.SI.,AK**	**DINA AYU GUSTINA**
NIP. 197408182000121001	NIP. 1976040420140901	NIM. V1522025

Lampiran 6

Laporan Harian Dan Mingguan / Log Activity

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU I

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU I

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Selasa, 28 Mei 2024	Laporan kepada mentor tentang pelaksanaan PKP Angkatan XVII T.A.2024 dan melaporkan tentang rencana aksi perubahan yang akan dilakukan	Dokumentasi dan Notula	
2.	Rabu, 29 Mei 2024	Melakukan koordinasi kepada stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif	Dokumentasi dan Notula	Penyesuaian Tahap Perencanaan dikarenakan Kepala BAPENDA cuti sakit mulai tanggal 28 s.d. 31 Mei 2024 (Surat Keterangan Dokter terlampir)
3.	Kamis, 30 Mei 2024	Koordinasi dengan stakeholderinternal terkait dengan aksi perubahan	Dokumentasi dan Notula	
4.	Jumat, 31 Mei 2024	Koordinasi dengan stakeholderinternal terkait dengan aksi perubahan	Dokumentasi dan Notula	
5.	Sabtu, 1 Juni 2024	Pembuatan draft surat keputusan tentang Pembentukan Tim Efektif.	Dokumentasi dan Notula	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 1 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

PRAKTEK DOKTER UMUM

dr. LENI HERLINA

Jl. Ahmad Yani No. 26 Kamarung Utara RT. 22 RW. 06 Pagaden - Subang 41252

SURAT KETERANGAN SAKIT

Nomor : 02.03./DR-LH/V/2024

Yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa telah memeriksa :

Nama : DRS. Dadang Darmawan

Jenis Kelamin : Laki - Laki

Umur : 10 - 5 - 1968

Alamat : Perm. Surya Cigadung - Subang

Pekerjaan : Pegawai Negeri Sipil (PNS)

Perlu **ISTIRAHAT** karena **SAKIT** selama 3 (TIGA) hari, terhitung mulai tanggal 29 - 5 - 2024 s/d tanggal 31 - 5 - 2024

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan semestinya.

SUBANG, 29 - 5 - 2024

Dokter pemeriksa

dr. LENI HERLINA

SIP. 446.1/0086/DPM/[illegible]/IV/2021

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 28 Mei 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan
   - Laporan kepada mentor mengenai rencana tindaklanjut seminar rencana aksi perubahan; dan
   - Berkonsultasi mengenai rencana pembentukan tim efektif.
2. Tujuan Kegiatan
   - Mendapatkan arahan dan masukan dari mentor terkait langkah-langkah selanjutnya setelah seminar rancangan aksi perubahan; dan
   - Memastikan rencana pembentukan tim efektif dapat dilaksanakan dengan baik dan sesuai dengan tujuan Aksi Perubahan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Bertemu dengan mentor di ruangannya untuk membahas rencana tindaklanjut dari seminar; dan
   - Menyampaikan ide dan usulan mengenai pembentukan tim efektif.
4. Hasil dan Pembahasan

   Dalam pertemuan dengan mentor, kami membahas langkah-langkah konkret yang harus diambil setelah seminar. Mentor memberikan masukan berharga dan memberi arahan yang jelas mengenai tahapan selanjutnya. Selain itu, rencana pembentukan tim efektif juga telah dibahas secara mendalam, termasuk peran masing-masing anggota tim.
5. Kesimpulan

   kegiatan laporan kepada mentor dan berkonsultasi mengenai pembentukan tim efektif berjalan dengan baik. Masukan dari mentor sangat berarti bagi kelancaran rencana tindaklanjut Aksi Perubahan. Rencana pembentukan tim efektif juga telah mendapatkan persetujuan dan dukungan penuh dari mentor.

6. *Evidence* / dokumentasi

Laporan kepada mentor tentang pelaksanaan PKP Angkatan XVII T.A.2024 dan melaporkan tentang rencana aksi perubahan yang akan dilakukan

Subang, 28 Mei 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 29 Mei 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Melakukan koordinasi kepada stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa stakeholder internal memahami dan mendukung inisiatif/Aksi Perubahan yang sedang berlangsung;
   - Memperkuat hubungan dan komunikasi dengan stakeholder internaluntuk mencapai tujuan bersama.

3. Pelaksanaan Kegiatan

   Mengadakan pertemuan atau komunikasi langsung dengan stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif untuk menyampaikan informasi dan menjawab pertanyaan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Koordinasi kepada stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif berjalan dengan baik. Membahas rencana aksi perubahan dan mendapat tanggapan positif daripara stakeholder. Beberapa pertanyaan dan klarifikasi berhasil dijawab dengan memuaskan. Diskusi produktif terjadi, dan semua pihak terlihat lebih memahami tujuan dan manfaat dari inisiatif/Aksi Perubahan ini.

5. Kesimpulan

   Koordinasi kepada stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif berhasil mencapai tujuannya. Komunikasi langsung secara personal membantu memperkuat hubungan dengan stakeholder dan memastikan bahwa semua pihak terlibat dan terinformasi dengan baik mengenai Aksi Perubahan ini.

6. Evidence/dokumentasi

Melakukan koordinasi kepada stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif yaitu Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II

Subang, 29 Mei 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 30 Mei 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Koordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan.
2. Tujuan Kegiatan
   a. Memastikan bahwa stakeholder internal memahami dan mendukung inisiatif/Aksi Perubahan yang sedang berlangsung;
   b. Memperkuat hubungan dan komunikasi dengan stakeholder internal untuk mencapai tujuan bersama.
3. Pelaksanaan Kegiatan

   Mengadakan pertemuan atau komunikasi langsung dengan stakeholder internal untuk menyampaikan informasi dan menjawab pertanyaan.
4. Hasil dan Pembahasan

   Koordinasi kepada stakeholder internal berjalan dengan baik. Membahas rencana aksi perubahan dan mendapat tanggapan positif dari para stakeholder. Beberapa pertanyaan dan klarifikasi berhasil dijawab dengan memuaskan. Diskusi produktif terjadi, dan semua pihak terlihat lebih memahami tujuan dan manfaat dari inisiatif/Aksi Perubahan ini.
5. Kesimpulan

   Koordinasi kepada stakeholder internal berhasil mencapai tujuannya. Komunikasi langsung secara personal membantu memperkuat hubungan dengan stakeholder dan memastikan bahwa semua pihak terlibat dan terinformasi dengan baik mengenai Aksi Perubahan ini.

6. Evidence/dokumentasi

Koordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan, terdiri atas Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor, Kasubid Pelayanan dan Penetapan I, Analis Kebijakan Ahli Muda, Kasubid Pengembangan, dan Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan.

Subang, 30 Mei 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 31 Mei 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Melakukan koordinasi kepada stakeholder internal yang akan menjadi anggota Tim Efektif
2. Tujuan Kegiatan
   a. Memastikan bahwa stakeholder internal memahami dan mendukung inisiatif/Aksi Perubahan yang sedang berlangsung;
   b. Memperkuat hubungan dan komunikasi dengan stakeholder internal untuk mencapai tujuan bersama.
3. Pelaksanaan Kegiatan

   Mengadakan pertemuan atau komunikasi langsung dengan stakeholder internal untuk menyampaikan informasi dan menjawab pertanyaan.
4. Hasil dan Pembahasan

   Koordinasi kepada stakeholder internal berjalan dengan baik. Membahas rencana aksi perubahan dan mendapat tanggapan positif dari para stakeholder. Beberapa pertanyaan dan klarifikasi berhasil dijawab dengan memuaskan. Diskusi produktif terjadi, dan semua pihak terlihat lebih memahami tujuan dan manfaat dari inisiatif/Aksi Perubahan ini.
5. Kesimpulan

   Koordinasi kepada stakeholder internal berhasil mencapai tujuannya. Komunikasi langsung secara personal membantu memperkuat hubungan dengan stakeholder dan memastikan bahwa semua pihak terlibat dan terinformasi dengan baik mengenai Aksi Perubahan ini.

6. Evidence/dokumentasi

Koordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan, terdiri atas Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor, Kasubid Pelayanan dan Penetapan I, Analis Kebijakan Ahli Muda, dan seluruh Staf Bidang Pelayanan dan Penetapan.

Subang, 31 Mei 2024
Peserta

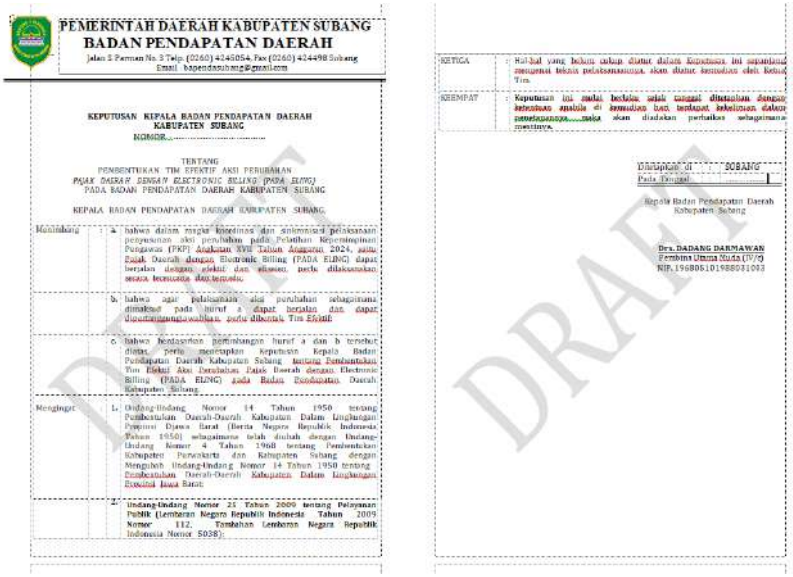
DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 1 Juni 2024
Waktu : 08:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan
   Penyusunan draft surat keputusan pembentukan tim efektif.
2. Tujuan Kegiatan
   Membuat rancangan surat keputusan pembentukan tim efektif yang terstruktur dan efisien untukmencapai tujuan Aksi Perubahan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   Penyusunan draft tim efektif, termasuk penentuan anggota dan tugas masing-masing.
4. Hasil dan Pembahasan
   Draft tim efektif telah disusun dengan rinci dengan uraian tugas masing-masing.
5. Kesimpulan
   Kegiatan berfokus pada penyusunan draft Surat Keputusan pembentukan tim efektif yang selanjutnya akan disampaikan kepada mentor untuk mendapat persetujuan dan kemudian ditandatangani oleh Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

6. Evidence/dokumentasi



PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S Parman No. 3 Telp. (0260) 4248054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendakabsbg@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR .....

TENTANG
PEMBENTUKAN TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang : a. bahwa dalam rangka koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan penyusunan aksi perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, pada Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dapat berjalan dengan efektif dan efisien, perlu dilaksanakan secara terstruktur dan terpadu;

b. bahwa agar pelaksanaan aksi perubahan sebagaimana dimaksud pada huruf a dapat berjalan dan dapat dipertanggungjawabkan, perlu dibentuk Tim Efektif;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

KETIGA : Hal-hal yang belum cukup diatur dalam Keputusan ini sepanjang mengenai teknis pelaksanaannya, akan diatur kemudian oleh Ketua Tim.

KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG
Pada Tanggal :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP.196806101988031003

DRAFT

Penyusunan draft surat keputusan pembentukan tim efektif

Subang, 1 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Electronic Billing* (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 3 Juni 2024	Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan	Dokumentasi, SK Kepala BAPENDA	
2.	Selasa, 4 Juni 2024	Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan danpembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan	Dokumentasi, undangan, absensi, notula rapat	
3.	Rabu, 5 Juni 2024	Koordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan	Dokumentasi, undangan	
4.	Kamis, 6 Juni 2024	Rapat persiapan penyusunan desain sistem aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif	Dokumentasi, undangan, absensi, notula rapat	
5.	Jumat, 7 Juni 2024	Penyusunan desain sistem aplikasi PADA ELING	Desain sistem PADA E-LING, undangan	
6.	Sabtu, 8 Juni 2024	Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING	Dokumentasi, undangan	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 8 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 3 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Menghadap kepada Kepala BAPENDA Kabupaten Subang memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan. Hal ini baru dapat dilaksanakan dikarenakan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang Cuti Sakit mulai tanggal 28 s.d. 31 Mei 2024;
2. Tujuan Kegiatan
   - Mendapatkan arahan dan masukan serta dukungan dari Kepala BAPENDA Kabupaten Subang terkait rencana aksi perubahan;
   - Pembentukan tim efektif dapat dilaksanakan dengan baik dan sesuai dengan tujuan Aksi Perubahan berdasarkan arahan dan masukan dari Kepala BAPENDA Kabupaten Subang.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Bertemu dengan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang di ruangannya untuk membahas rencana tindaklanjut dari rencana aksi perubahan.
   - Menyampaikan informasi terkait tahapan rencana aksi perubahan.
4. Hasil dan Pembahasan

   Dalam pertemuan dengan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang, kami membahas langkah-langkah konkret yang harus diambil setelah seminar rencana aksi perubahan. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang memberikan masukan arahan yang jelas mengenai tahapan selanjutnya. Selain itu, rencana pembentukan tim efektif juga telah dibahas secara mendalam, termasuk peran masing-masing anggota tim. Selanjutnya Kepala BAPENDA Kabupaten Subang menandatangani draft Surat Keputusan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang tentang Pembentukan Tim Efektif dan draft Surat Keputusan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang tentang Pendelegasian Sebagian Kewenangan Penandatanganan Naskah Dinas terkait aksi perubahan.

5. Kesimpulan

   Kegiatan menghadap kepada Kepala BAPENDA Kabupaten Subang memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan telah berjalan dengan baik.

6. *Evidence*/dokumentasi

Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan serta Penandatanganan surat keputusan Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif dan Surat Keputusan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang tentang Pendelegasian Sebagian Kewenangan Penandatanganan Naskah Dinas terkait aksi perubahan

Subang, 3 Juni 2024

Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.

NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Hari / Tanggal : Senin, 3 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 900.1.13.1/Kep.207-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBENTUKAN TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa dalam rangka koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan penyusunan aksi perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, yaitu Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dapat berjalan dengan efektif dan efiseien, perlu dilaksanakan secara terencana dan terpadu;

b. bahwa agar pelaksanaan aksi perubahan sebagaimana dimaksud pada huruf a dapat berjalan dan dapat dipertanggungjawabkan, perlu dibentuk Tim Efektif;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG.

KESATU : Membentuk Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang dengan susunan tim sebagaimana tercantum dalam lampiran I keputusan ini;

KEDUA : Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, sebagaimana dimaksud pada Diktum KESATU mempunyai tugas sebagaimana tercantum dalam lampiran II keputusan ini.

KETIGA : Hal-hal yang belum cukup diatur dalam Keputusan ini sepanjang mengenai teknis pelaksanaannya, akan diatur kemudian oleh Ketua Tim.

KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG
Pada Tanggal : 3 Juni 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

Lampiran I : Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Nomor : 900.1.13.1/Kep. 207 - Bid. yantap / Bapenda / 2024
Tanggal : 3 Juni 2024
Tentang : Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan *Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

SUSUNAN TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Pengarah : Kepala Bidang Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.

Ketua Tim : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II selaku Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

Anggota Tim : Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II

1. PIPIP NOVIARTI, S.IP.
2. MUNAWAR
3. MEGA UTAMI LESTARI, SE
4. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.
5. YADI SUPRIYADI
6. JAELANI SUPRATMAN
7. EMA NURAFRILIA, S.AP.
8. GIGIN ILA NURHADAYANI

Subang, 3 Juni 2024
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

Lampiran II : Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Nomor : 900.1.13.1 / Kep- 207 - Bid. Yantap / Bapenda / 2024
Tanggal : 3 Juni 2024
Tentang : Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan *Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

URAIAN TUGAS TIM EFEKTIF AKSI PERUBAHAN *PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)* PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Pengarah :
Memberikan arahan, masukan, dukungan dan bimbingan terhadap pelaksanaan tugas tim efektif.

Ketua Tim :
1. Mengelola tim efektif agar rencana aksi perubahan dapat terlaksana dan mendapatkan hasil yang diharapkan;
2. Berinisiatif melakukan diskusi secara aktif dengan mentor tentang persiapan, konsep penyelenggaraan dan pelaporan aksi perubahan;
3. Membangun kerjasama dan jejaring dengan seluruh stakeholder;
4. Mengarahkan, mengatur dan memotivasi Tim Efektif;
5. Memimpin, mendelegasikan, mengarahkan penyelenggaraan aksi perubahan sesuai kapasitas tim; dan
6. Mengkoordinir Tim Efektif agar dapat bekerjasama dan memberikan hasil terhadap rencana aksi perubahan.

Anggota Tim :
1. Menyediakan dukungan penuh terhadap terlaksananya seluruh kegiatan yang dilakukan action leader;
2. Mendukung pencapaian tujuan dan sasaran rencana aksi perubahan sesuai yang diharapkan;
3. Membantu melakukan koordinasi dengan pengembang aplikasi dalam hal pembuatan aplikasi, uji coba aplikasi, penyusunan buku panduan, serta sosialisasi penggunaan aplikasi;
4. Membantu menyebarkan informasi terkait aksi perubahan;
5. Menyiapkan kelengkapan yang berhubungan dengan administrasi seperti menyiapkan dan mengumpulkan hasil rapat; dan
6. Membantu dalam menyempurnakan laporan implementasi aksi perubahan.

Subang, 3 Juni 2024
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

NOMOR : 000.8.3 /Kep.209-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PENDELEGASIAN SEBAGIAN KEWENANGAN
PENANDATANGANAN NASKAH DINAS
DALAM RANGKA PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dan tertib administrasi dalam rangka pelaksanaan aksi perubahan pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, yaitu Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dapat berjalan dengan efektif dan efiseien, perlu dilakukan pendelegasian sebagian kewenangan penandatangan naskah dinas dari Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang kepada Kasubid Pelayanan dan Penetapan II selaku Action Leader Pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pendelegasian Sebagian Kewenangan Penandatangan Naskah Dinas Dalam Rangka Pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PENDELEGASIAN SEBAGIAN KEWENANGAN PENANDATANGANAN NASKAH DINAS DALAM RANGKA PELAKSANAAN AKSI PERUBAHAN PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG.

KESATU : Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang mendelegasikan sebagian kewenangan penandatangan naskah dinas kepada Kasubid Pelayanan dan Penetapan II selaku Action Leader Pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

KEDUA : Pendelegasian sebagian kewenangan sebagaimana tersebut pada Diktum KESATU meliputi penandatanganan naskah dinas yang berkaitan langsung dengan pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dan tidak bersifat kebijakan atau keputusan.

KETIGA : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II tidak dapat mendelegasikan kewenangannya kembali sebagaimana tersebut pada Diktum KEDUA kepada pejabat atau pihak lainnya.

KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG
Pada Tanggal : 3 Juni 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 4 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan dan pembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan.

2. Tujuan Kegiatan
   - Mengkomunikasikan tujuan, visi, dan langkah-langkah untuk pelaksanaan aksi perubahan kepada seluruh anggota tim.
   - Membuat pembagian tugas yang jelas dan seimbang untuk memaksimalkan kontribusi tim.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Mengadakan rapat dengan tim efektif di ruang rapat BAPENDA.
   - Menyampaikan tujuan dan visi aksi perubahan kepada seluruh tim efektif.
   - Membahas langkah-langkah konkret yang akan diambil untuk pelaksanaan aksi perubahan.
   - Melakukan pembagian tugas berdasarkan keahlian dan kompetensi masing-masing anggota tim efektif.

4. Hasil dan Pembahasan

   Rapat berjalan dengan sukses. Semua anggota tim mendapatkan pemahaman yang jelas mengenai tujuan aksi perubahan dan langkah-langkah yang akan diambil. Pembagian tugas telah disepakati dan semua anggota terlihat termotivasi untuk berkontribusi secara maksimal.

5. Kesimpulan

   Rapat koordinasi dengan tim efektif berjalan lancar. Tujuan aksi perubahan telah disampaikan dengan jelas dan pembagian tugas telah dilakukan dengan seimbang. Semua anggota tim siap untuk bergerak maju dalam pelaksanaan aksi perubahan.

6. *Evidence* / dokumentasi

Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan dan pembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan

Subang, 4 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Hari / Tanggal : Selasa, 4 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	3 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-001/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Undangan Rapat Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Sehubungan dengan tindak lanjut Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang Nomor 900.1.13.1/Kep.207-Bid.Yantap/Bapenda/2024 tanggal 3 Juni 2024 tentang Pembentukan Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dengan ini kami mengundang saudara untuk hadir dalam kegiatan rapat pembahasan aksi perubahan dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Selasa, 4 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 4 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Subang, 4 Juni 2024

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Selasa, 4 Juni 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-001/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan dan pembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI

Hasil Rapat :

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Mengkomunikasikan tujuan, visi, dan langkah-langkah untuk pelaksanaan aksi perubahan kepada seluruh anggota tim; dan
   - Membuat pembagian tugas yang jelas dan seimbang untuk memaksimalkan kontribusi tim.
2. Rapat selanjutnya membahas langkah-langkah konkret yang akan diambil untuk pelaksanaan aksi perubahan;
3. Kemudian melakukan pembagian tugas berdasarkan keahlian dan kompetensi masing-masing anggota; dan
4. Pembagian tugas telah disepakati dan semua anggota terlihat termotivasi untuk berkontribusi secara maksimal.

Subang, 4 Juni 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 5 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Koordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan.
2. Tujuan Kegiatan
   a. Memastikan bahwa stakeholder internal memahami dan mendukung Aksi Perubahan yang sedang berlangsung;
   b. Memperkuat hubungan dan komunikasi dengan stakeholder internal untuk mencapai tujuan bersama.
3. Pelaksanaan Kegiatan

   Mengadakan pertemuan atau komunikasi langsung dengan stakeholder internal untuk menyampaikan informasi dan menjawab pertanyaan.
4. Hasil dan Pembahasan

   Koordinasi kepada stakeholder internal berjalan dengan baik. Membahas rencana aksi perubahan dan mendapat tanggapan positif dari para stakeholder. Beberapa pertanyaan dan klarifikasi berhasil dijawab dengan memuaskan. Diskusi produktif terjadi, dan semua pihak terlihat lebih memahami tujuan dan manfaat dari inisiatif/Aksi Perubahan ini.
5. Kesimpulan

   Koordinasi kepada stakeholder internal berhasil mencapai tujuannya. Komunikasi langsung secara personal membantu memperkuat hubungan dengan stakeholder dan memastikan bahwa semua pihak terlibat dan terinformasi dengan baik mengenai Aksi Perubahan ini.

6. *Evidence*/dokumentasi

Koordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan, terdiri atas Kepala BAPENDA, Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor, Kabid Pengembangan, Kabid Penagihan dan Wasrik, Kabid Pendataan dan Penilaian, Kasubid Pelayanan dan Penetapan I, Perencana Ahli Muda, Kasubid Pengembangan, dan Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan, dan Staf BAPENDA.

Subang, 5 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Hari / Tanggal : Rabu, 5 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	1. Kepala BAPENDA Kab. Subang 2. Sekretaris BAPENDA Kab. Subang 3. Kabid Pelayanan dan Penetpatan 4. Kabid Perencanaan dan Pengembangan 5. Kabid Pendataan dan Penilaian 6. Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan 7. JF Perencana Ahli Muda 8. Kasubid Pengembangan 9. Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan 10. Kasubid Pelayanan dan Penetapan I 11. JF Analis Kebijakan Ahli Muda
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	4 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-002/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Undangan Koordinasi Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa dipandang perlu dilakukan koordinasi dengan stakeholder terkait di internal Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir dalam kegiatan rapat koordinasi aksi perubahan dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Rabu, 5 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian kami sampaikan. Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 6 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Rapat Persiapan Penyusunan desain sistem aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan Tim efektif memahami dengan jelas konsep awal dari sistem aplikasi yang akan dikembangkan.
   - Membahas rincian teknis dan persyaratan yang diperlukan untuk pengembangan aplikasi.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Mengadakan pertemuan dengan Tim Efektif.
   - Mendiskusikan konsep awal sistem informasi termasuk tujuan, fitur, dan fungsi utama.
   - Menyampaikan rincian teknis dan persyaratan yang diinginkan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Pertemuan dengan Tim Efektif berjalan lancar. Mereka memahami dengan baik konsep awal sistem informasi dan dapat memberikan wawasan teknis yang berharga. Beberapa poin penting dibahas secara mendalam untuk memastikan tujuan aksi perubahan terwujud dengan baik.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah koordinasi dengan Tim Efektif terkait konsep awal sistem informasi. Pertemuan ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aksi perubahan berjalan sesuai dengan tujuan yang diinginkan. Dengan kolaborasi yang baik, kami yakin sistem aplikasi PADA ELING ini akan sukses.

6. Evidence/dokumentasi

Penyusunan desain sistem aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif

Subang, 6 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Hari / Tanggal : Kamis, 6 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	5 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-003/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Undangan Rapat Penyusunan Desain Sistem PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilakukan penyusunan desain aplikasi PADA ELING.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan penyusunan desain dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal :Kamis, 6 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 6 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Subang, **6 Juni 2024**
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Kamis, 6 Juni 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-003/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat penyusunan desain sistem PADA ELING
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI

Hasil Rapat :

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memastikan Tim efektif memahami dengan jelas konsep awal dari sistem aplikasi yang akan dikembangkan; dan
   - Membahas rincian teknis dan persyaratan yang diperlukan untuk pengembangan aplikasi.
2. Rapat selanjutnya membahas desain aplikasi PADA ELING;
3. Mentor, Action Leader, bersama Tim Efektif menginginkan sistem aplikasi PADA ELING ini menjadi sistem pelayanan yang mudah dan berguna bagi wajib pajak;
4. Peserta rapat memambahas juga arti dari logo PADA ELING; dan
5. Dalam perkembangan diskusi, maka selain menu QRIS dan Virtual Account, disepakati juga penambahan beberapa fitur lainnya seperti : Kalender Pajak Daerah, Surat Masuk, Tanya BAPENDA, Kotak Saran, Regulasi dll, serta Survey Kepuasan Masayarakat. Menu-menu tersebut untuk menjawab kebutuhan pelayanan terhadap wajib pajak saat ini, dan merupakan sebagai tahap keberlanjutan dari aksi perubahan ini.

Subang, 6 Juni 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 7 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyusunan desain sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan tenaga ahli pengembang aplikasi memahami dengan jelas konsep awal dari sistem informasi yang akan dikembangkan.
   - Membahas rincian teknis dan persyaratan yang diperlukan untuk pengembangan aplikasi.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Mengadakan pertemuan dengan tenaga ahli pengembang aplikasi.
   - Mendiskusikan konsep awal sistem informasi termasuk tujuan, fitur, dan fungsi utama.
   - Menyampaikan rincian teknis dan persyaratan yang diinginkan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Pertemuan dengan tenaga ahli pengembang aplikasi berjalan lancar. Mereka memahami dengan baik konsep awal dan dapat memberikan wawasan teknis yang berharga. Beberapa poin penting dibahas secara mendalam untuk memastikan visi aksi perubahan terwujud dengan baik.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah koordinasi dengan tenaga ahli pengembang aplikasi terkait konsep awal sistem informasi. Pertemuan ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aksi perubahan berjalan sesuai dengan visi yang diinginkan. Dengan kolaborasi yang baik, kami yakin sistem informasi ini akan sukses.

6. Evidence/dokumentasi

Penyusunan desain sistem aplikasi PADA ELING bersama Tenaga Ahli Pengembang Sistem Aplikasi.

Subang, 6 Juni 2024
Peserta

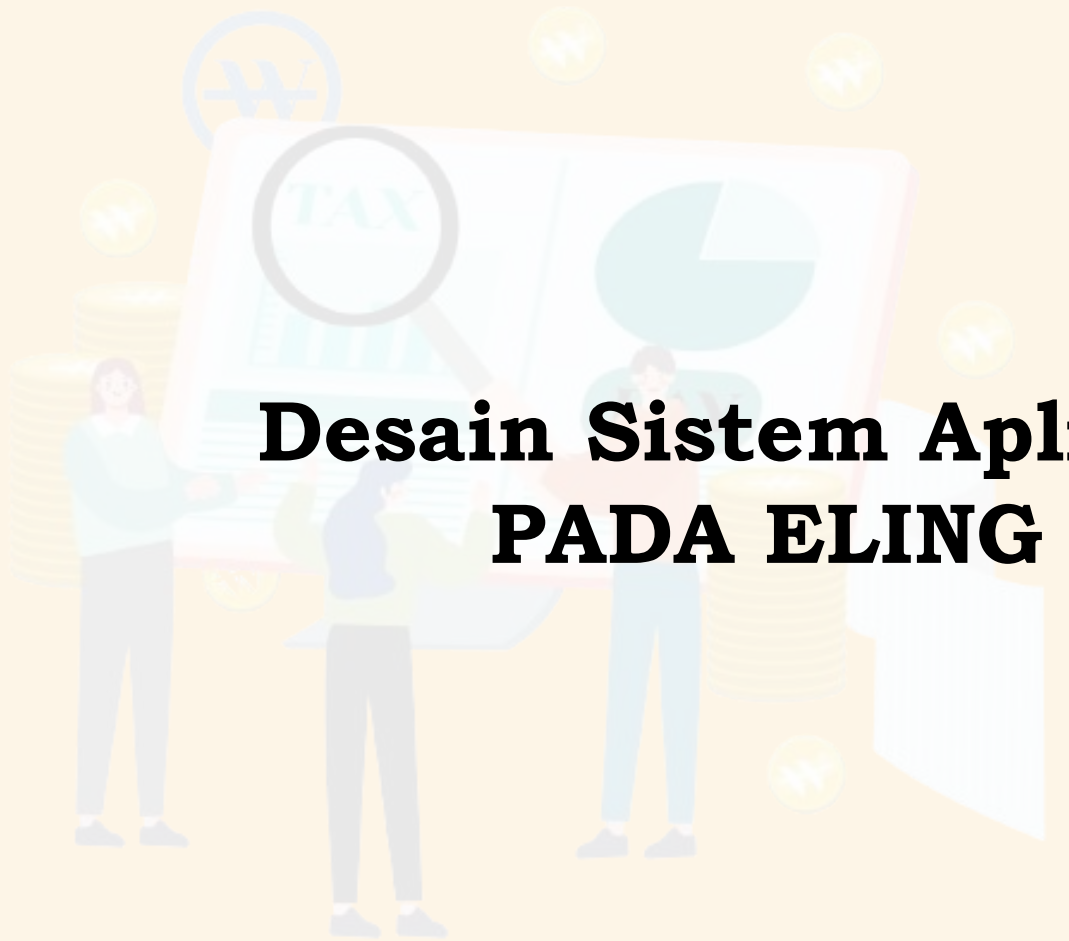
DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Hari / Tanggal : Jumat, 7 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG



Desain Sistem Aplikasi
PADA ELING

LOGO

KETERANGAN :

BENTUK :

Buah Nanas : merupakan buah khas Subang

Wajah Singa : Sisingaan merupakan kesenian khas Subang

TULISAN PADA ELING : lebih menarik dan dapat mengingatkan wajib pajak untuk membayar pajak

WARNA :

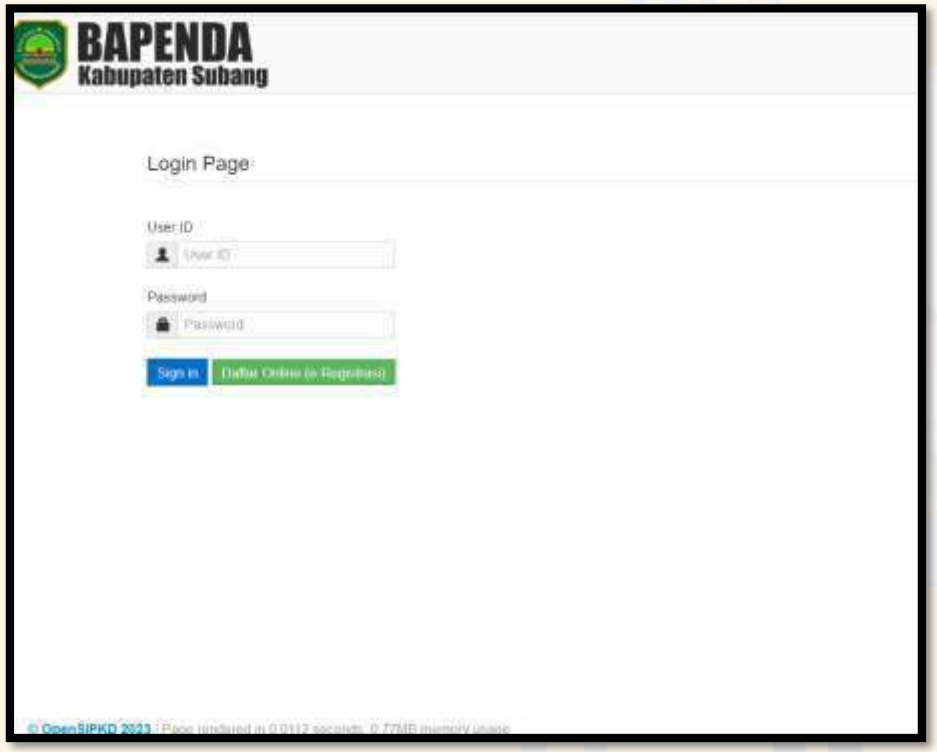
Hijau : membumi, dapat digunakan oleh seluruh wajib pajak

Kuning : menambah energi, memberikan semangat

Merah : keberuntungan

DASHBOARD

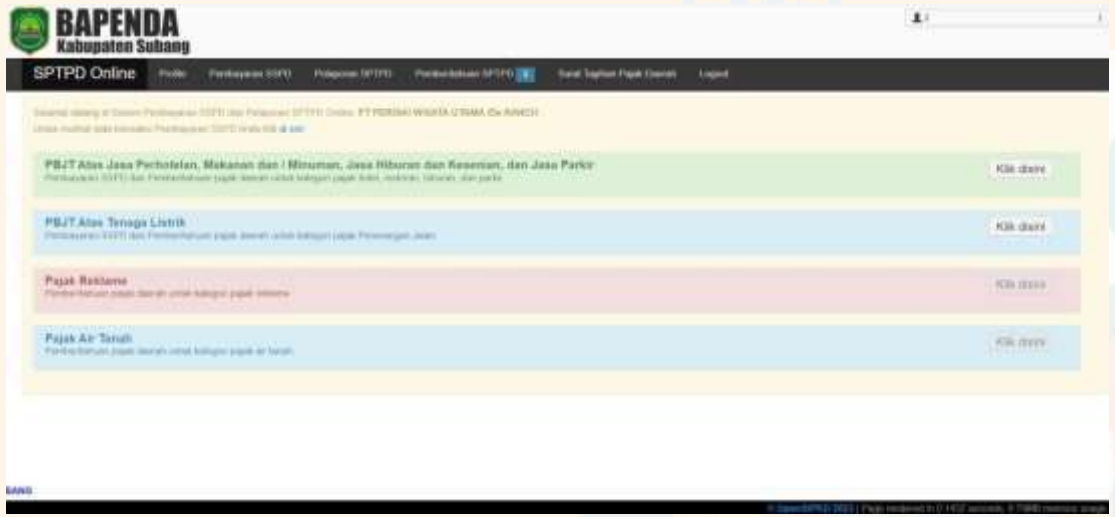
e-sptpd



PADA e-ling

LOG IN

e-sptpd



PADA e-ling

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tenaga Ahli Pengembang Sistem Aplikasi
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	6 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-005/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Penyusunan Desain Aplikasi PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilaksanakan penyusunan desain aplikasi PADA ELING.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal :Jumat, 7 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini kami mengucapkan terima kasih.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 8 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pembuatan aplikasi.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING dengan membandingkannya dengan rencana dan persyaratan awal.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah.
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses uji coba berjalan dengan baik. Fungsi aplikasi masih belum berjalan sesuai yang diharapkan. Beberapa kekurangan dan perbaikan telah diidentifikasi dan akan segera disampaikan kepada tenaga ahli untuk diperbaiki.
5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan uji coba aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi berada dalam jalur yang benar. Dengan uji coba ini, kami yakin aplikasi PADA ELING akan berfungsi dengan baik sesuai dengan tujuan dan persyaratan yang telah ditetapkan.

6. *Evidence*/dokumentasi

Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim efektif

Subang, 8 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU II

Hari / Tanggal : Sabtu, 8 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, terdiri atas : 1. MEGA UTAMI LESTARI, SE 2. YADI SUPRIYADI 3. EMA NURAFRILIA, S.AP. 4. GIGIN ILA NURHADAYANI
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	6 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-003/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Ujicoba Aplikasi PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilakukan ujicoba aplikasi PADA ELING.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan ujicoba dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Sabtu, 8 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Back Office Bidang Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 10 Juni 2024	Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING	Dokumentasi	
2.	Selasa, 11 Juni 2024	Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING	Dokumentasi	
3.	Rabu, 12 Juni 2024	Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi	
4.	Kamis, 13 Juni 2024	Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING	Dokumentasi	
5.	Jumat, 14 Juni 2024	Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING	Dokumentasi	
6.	Sabtu, 15 Juni 2024	Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 15 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 10 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

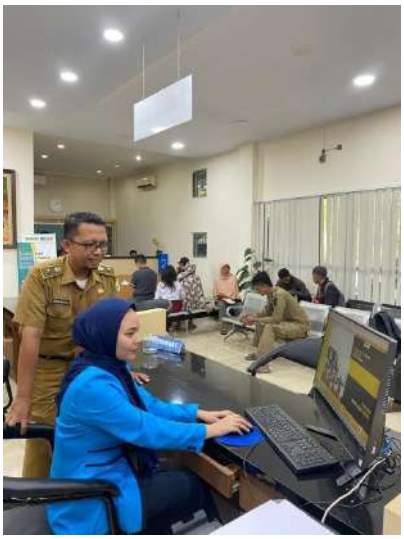
   Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING dengan membandingkannya dengan rencana dan persyaratan awal.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diharapkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah.
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses uji coba berjalan dengan baik. Fungsi aplikasi masih belum berjalan sesuai yang diharapkan. Namun beberapa menu belum bisa berfungsi dan akan segera disampaikan kepada tenaga ahli untuk diperbaiki. Beberapa report yang diperlukan masih harus disesuaikan. Penambahan Menu Tanya BAPENDA dan penyampaian informasi perbaikan sistem dilakukan melalui Whatsapp Group yang beranggotakan Mentor, Action Leader, Tim Efektif, Tenaga Ahli, dan stakeholder internal.
5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan uji coba aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi berada dalam jalur yang benar. Dengan uji coba ini, kami yakin aplikasi PADA ELING akan berfungsi dengan baik sesuai dengan tujuan dan persyaratan yang telah ditetapkan.

6. *Evidence*/dokumentasi



Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING dengan Petugas Front Office

Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING dengan Petugas Back Office

Subang, 10 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

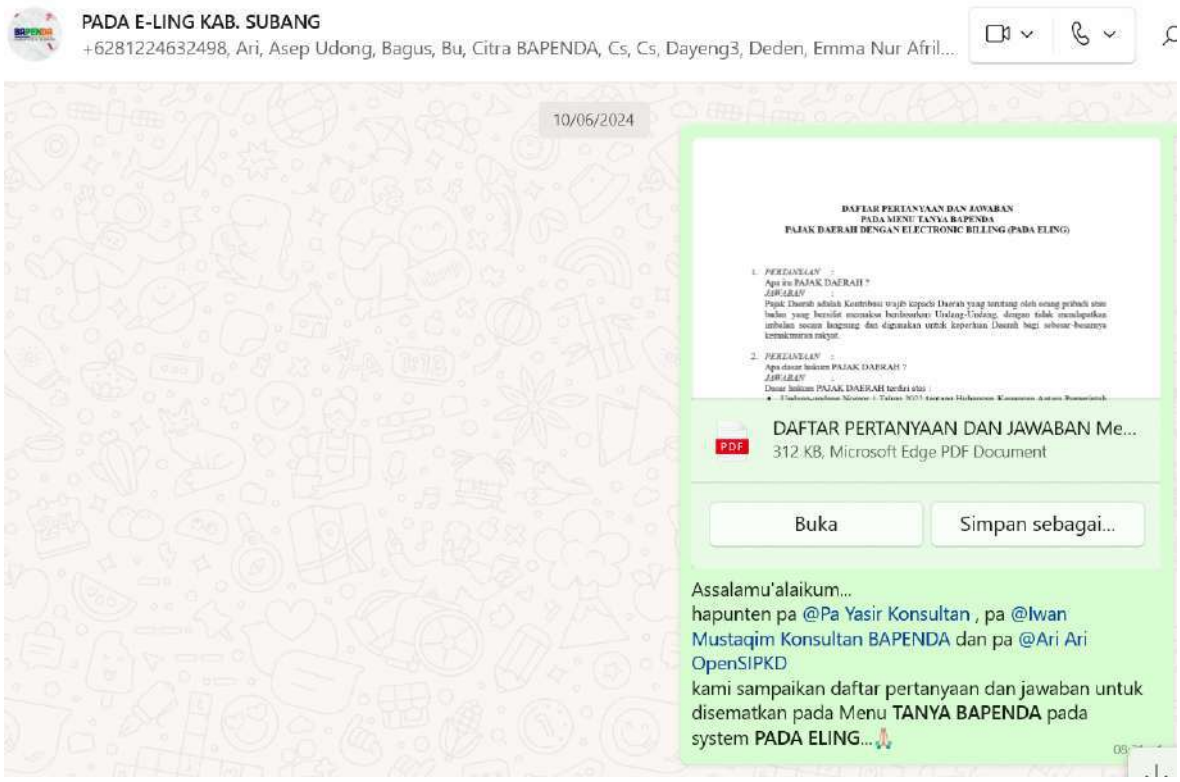
Hari / Tanggal : Senin, 10 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PENYAMPAIAN INFORMASI

KEPADA TENAGA AHLI PENGEMBANG SISTEM APLIKASI PADA ELING

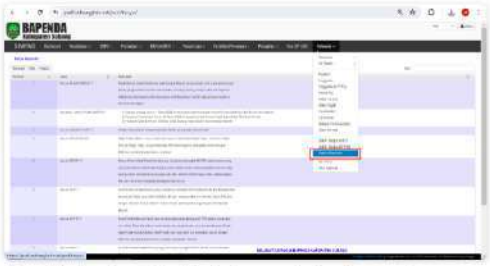
MELALUI WHATSAPP GROUP



PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...

10/06/2024

https://padaeling.subangkab.net/pendataan/ 10:39



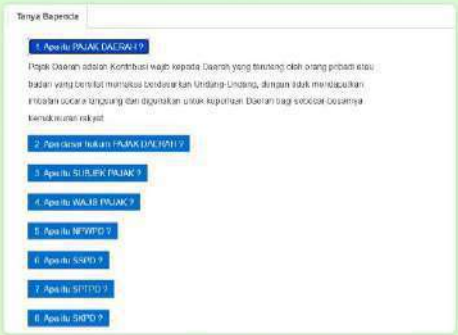
dan utk bagian sisi admin, juga sdh kami sematkan pada Menu Referensi - Tanya Jawab : https://padl.subangkab.net/pad/tanya/, jika manakala ada penambahan informasi untuk Menu Tanya Jawab, silakan ditambahkan pada submenu Tanya Jawab tersebut, terimakasih🙏 10:44

PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...

tersebut, terimakasih🙏 10:44

10/06/2024

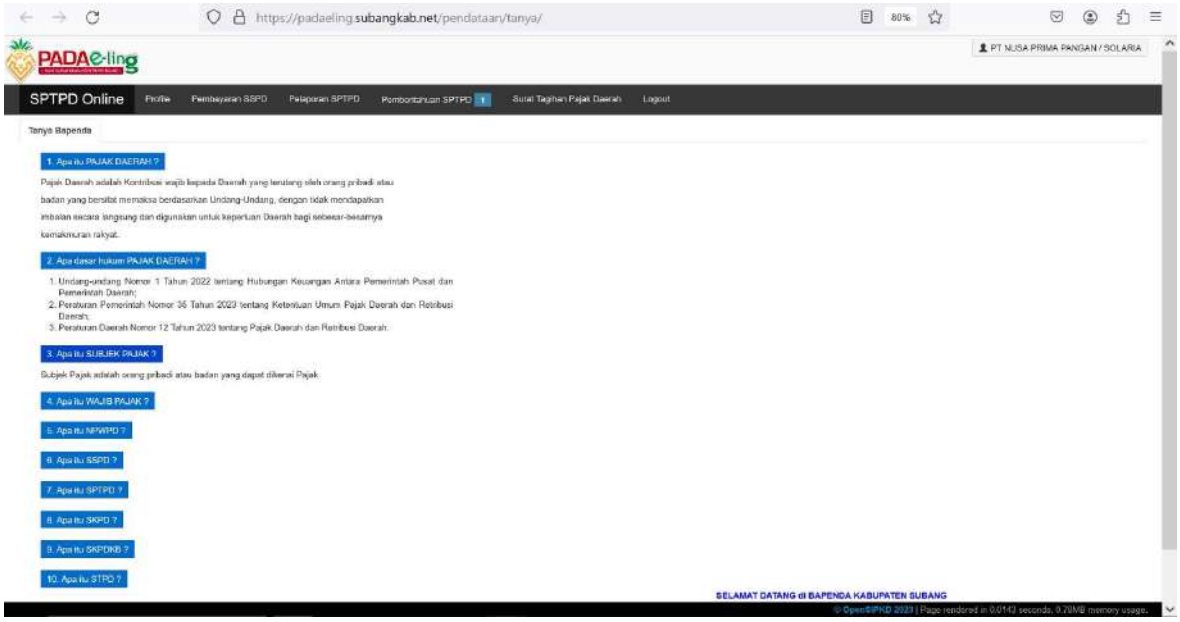
baik bu...kami cek dulu ya...terima kasih bu @Mila OpenSIPKD ....🙏 11:09 ✓

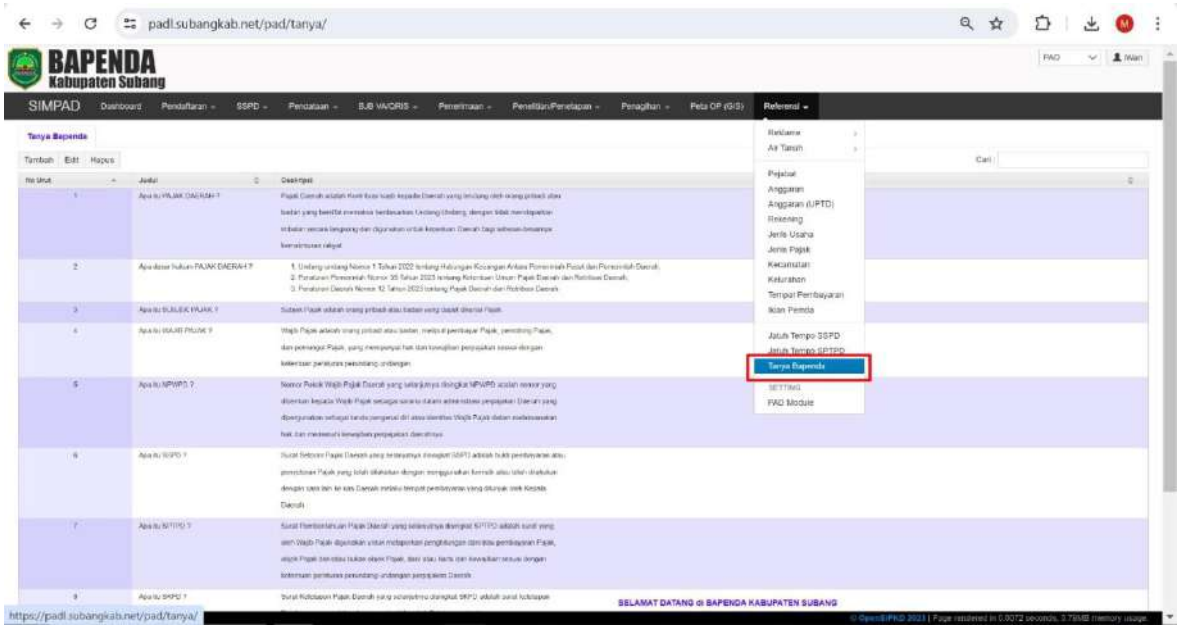


Menu TANYA BAPENDA sudah dapat menampilkan pertanyaan dan Jawaban...terima kasih pa @Pa Yasir Konsultan dan tim...🙏 11:29 ✓

PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...
10/06/2024
Untuk menu lainnya barangkali ada informasi progressnya ? 🙏
11:30
Mila OpenSIPKD
Anda
Untuk menu2 PADA ELING lainnya barangkali ada informasi progressnya ? 🙏
punten..utk menu2 yg lain saat ini msh dalam progres pak 🙏
11:36
Mila OpenSIPKD
punten..utk menu2 yg lain saat ini msh dalam progres pak 🙏
kalo untuk VA dan QRIS melalui PADA ELING bisa bu ?
11:38

MENU TANYA BAPENDA




padl.subangkab.net/pad/tanya/
BAPENDA
Kabupaten Subang
SIMPAD
Dashboard
Pendaftaran
SSPD
Pencatatan
SJB VA/ORIS
Penerimaan
Penelitian/Penetapan
Penagihan
Peta OP (GIS)
Referensi
Reklame
Air Tanah
Pejabat
Anggaran
Anggaran (UPTD)
Rekening
Jenis Usaha
Jenis Pajak
Kecamatan
Kelurahan
Tempat Pembayaran
Ikan Pemda
Jatuh Tempo SSPD
Jatuh Tempo SPTPD
Tanya Bapenda
SETTING
PAD Module
Tanya Bapenda
Tambah
Edit
Hapus
Cari :
No Urut
Judul
Deskripsi
SELAMAT DATANG di BAPENDA KABUPATEN SUBANG
https://padl.subangkab.net/pad/tanya/

DAFTAR PERTANYAAN DAN JAWABAN
PADA MENU TANYA BAPENDA
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)

1. *PERTANYAAN* :
   Apa itu PAJAK DAERAH ?
   JAWABAN :
   Pajak Daerah adalah Kontribusi wajib kepada Daerah yang terutang oleh orang pribadi atau badan yang bersifat memaksa berdasarkan Undang-Undang, dengan tidak mendapatkan imbalan secara langsung dan digunakan untuk keperluan Daerah bagi sebesar-besarnya kemakmuran rakyat.

2. *PERTANYAAN* :
   Apa dasar hukum PAJAK DAERAH ?
   JAWABAN :
   Dasar hukum PAJAK DAERAH terdiri atas :
   - Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
   - Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah;
   - Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.

3. *PERTANYAAN* :
   Apa itu SUBJEK PAJAK ?
   JAWABAN :
   Subjek Pajak adalah orang pribadi atau badan yang dapat dikenai Pajak

4. *PERTANYAAN* :
   Apa itu WAJIB PAJAK ?
   JAWABAN :
   Wajib Pajak adalah orang pribadi atau badan, meliputi pembayar Pajak, pemotong Pajak, dan pemungut Pajak, yang mempunyai hak dan kewajiban perpajakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

5. *PERTANYAAN* :
   Apa itu NPWPD ?
   JAWABAN :
   Nomor Pokok Wajib Pajak Daerah yang selanjutnya disingkat NPWPD adalah nomor yang diberikan kepada Wajib Pajak sebagai sarana dalam administrasi perpajakan Daerah yang dipergunakan sebagai tanda pengenal diri atau identitas Wajib Pajak dalam melaksanakan hak dan memenuhi kewajiban perpajakan daerahnya.

6. *PERTANYAAN* :
   Apa itu SSPD ?
   JAWABAN :
   Surat Setoran Pajak Daerah yang selanjutnya disingkat SSPD adalah bukti pembayaran atau penyetoran Pajak yang telah dilakukan dengan menggunakan formulir atau telah dilakukan dengan cara lain ke kas Daerah melalui tempat pembayaran yang ditunjuk oleh Kepala Daerah.

7. *PERTANYAAN* :
   Apa itu SPTPD ?
   JAWABAN :
   Surat Pemberitahuan Pajak Daerah yang selanjutnya disingkat SPTPD adalah surat yang oleh Wajib Pajak digunakan untuk melaporkan penghitungan dan/atau pembayaran Pajak, objek Pajak dan/atau bukan objek Pajak, dan/ atau harta dan kewajiban sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan perpajakan Daerah.

8. *PERTANYAAN* :
   Apa itu SKPD ?
   JAWABAN :
   Surat Ketetapan Pajak Daerah yang selanjutnya disingkat SKPD adalah surat ketetapan Pajak yang menentukan besarnya jumlah pokok Pajak yang terutang.

9. *PERTANYAAN* :
   Apa itu SKPDKB ?
   JAWABAN :
   Surat Ketetapan Pajak Daerah Kurang Bayar yang selanjutnya disingkat SKPDKB adalah surat ketetapan Pajak yang menentukan besarnya jumlah pokok Pajak, jumlah kredit Pajak, jumlah kekurangan pembayaran pokok Pajak, besarnya sanksi administratif, dan jumlah Pajak yang masih harus dibayar.

10. *PERTANYAAN* :
    Apa itu STPD ?
    JAWABAN :
    Surat Tagihan Pajak Daerah yang selanjutnya disingkat STPD adalah surat untuk melakukan tagihan Pajak dan/atau sanksi administratif berupa bunga dan/atau denda.

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 11 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah selanjutnya.
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses uji coba berjalan dengan baik. Beberapa fungsi aplikasi sudah berjalan sesuai yang diharapkan. Tetapi QRIS dan Virtual Account belum bisa berfungsi dan akan segera disampaikan kepada tenaga ahli untuk diperbaiki. Penambahan Menu Kotak Saran dan penyampaian informasi perbaikan sistem dilakukan melalui Whatsapp Group.

5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi berada dalam jalur yang benar. Dengan uji coba ini, kami yakin aplikasi PADA ELING akan berfungsi dengan baik sesuai dengan tujuan dan persyaratan yang telah ditetapkan.

6. *Evidence* / dokumentasi

Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING dengan Tim Efektif

Subang, 11 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

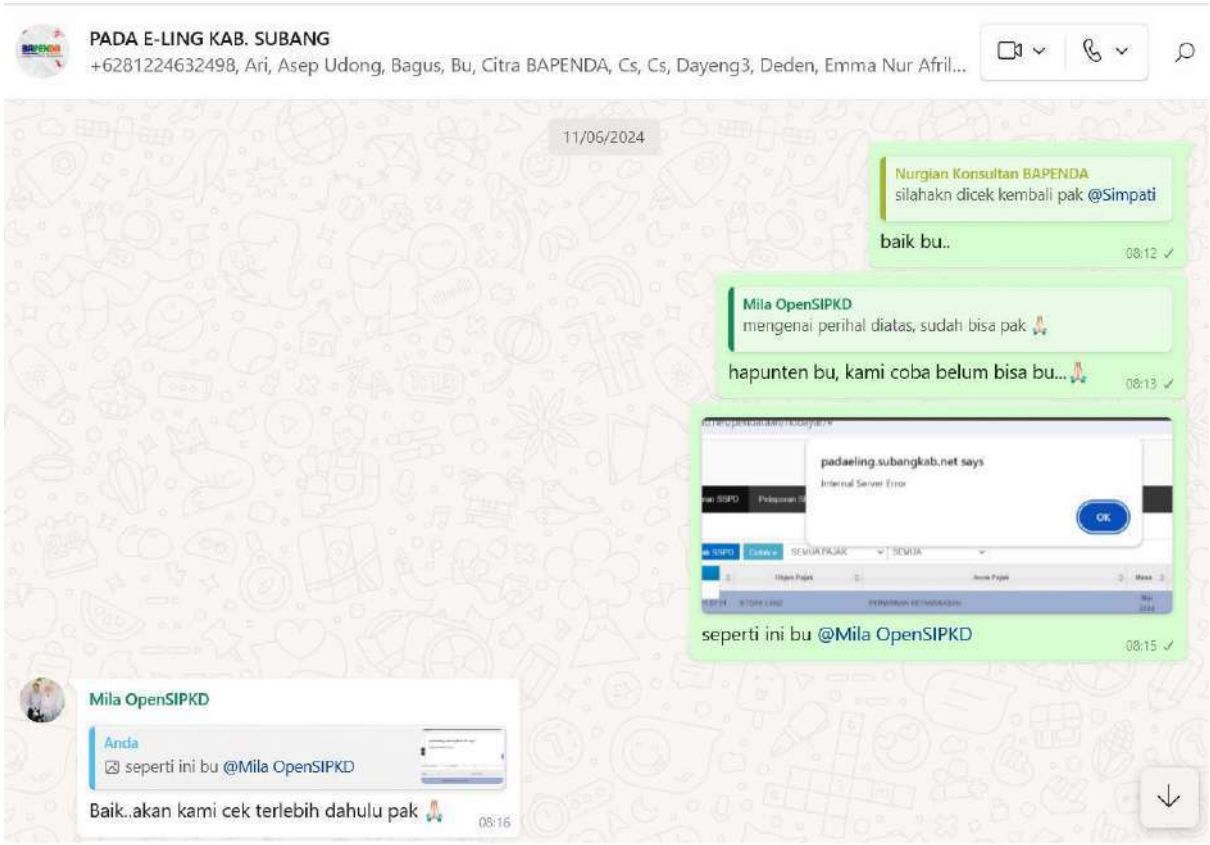
Hari / Tanggal : Selasa, 11 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PENYAMPAIAN INFORMASI

KEPADA TENAGA AHLI PENGEMBANG SISTEM APLIKASI PADA ELING

MELALUI WHATSAPP GROUP



PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...

Mila OpenSIPKD

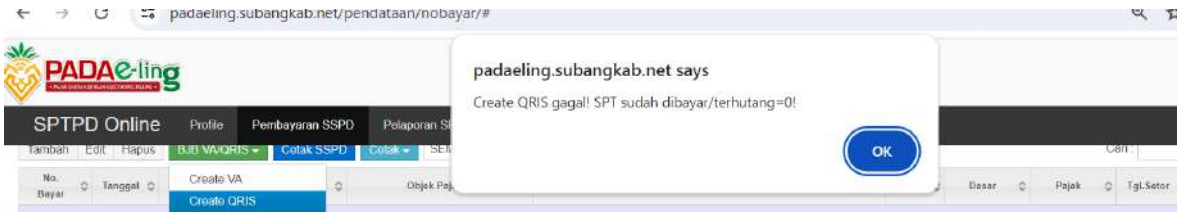
11/06/2024

pak @Simpati punten ingin konfirmasi terkait :
1 Surat Pemberitahuan Jatuh Tempo Pembayaran : 5 hari sebelum jatuh tempo
2 Surat Pemberitahuan Jatuh Tempo Pelaporan : 5 hari sebelum jatuh tempo
3 Surat Teguran Jatuh Tempo Pembayaran : 1 hari setelah jatuh tempo
4 Surat Teguran Jatuh Tempo Pelaporan : 1 hari setelah jatuh tempo

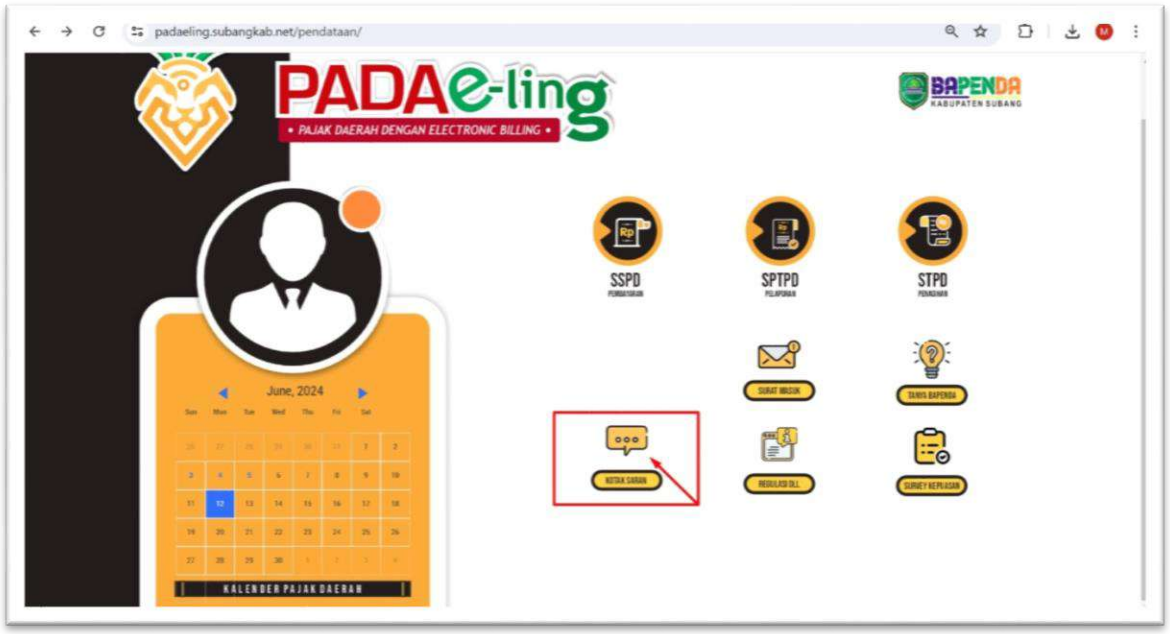
apakah boleh minta Format Surat Pemberitahuan & Surat Tegurannya ?🙏
dan punten itu nantinya akan tampil di Menu **Surat Masuk** sesuai catatan diatas ya ?🙏

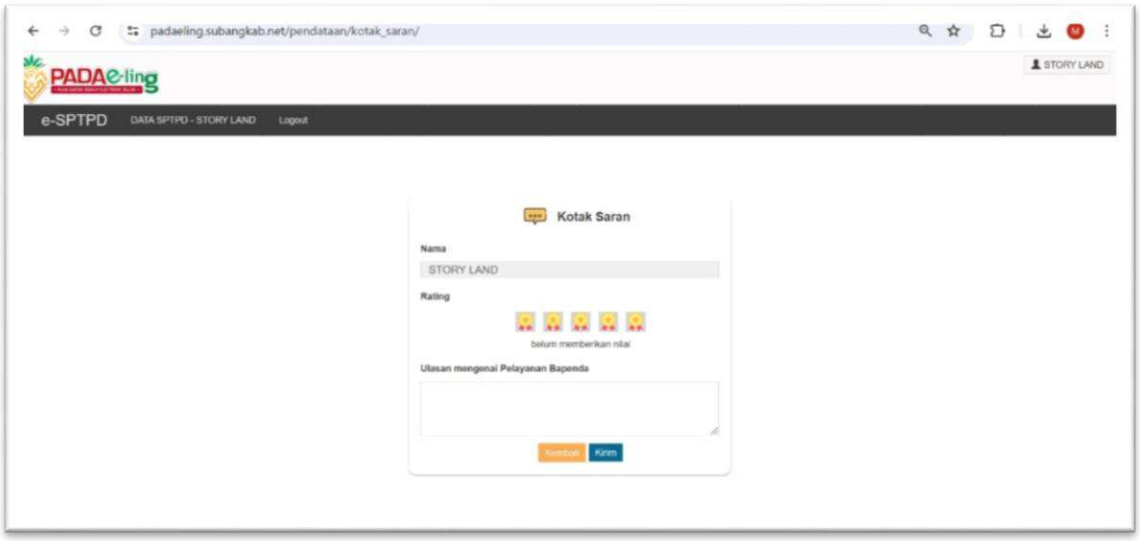
12:03

VA dan QRIS belum berfungsi



MENU KOTAK SARAN





PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang,
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	10 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-006/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Uji coba sistem pelayanan PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilaksanakan ujicoba aplikasi PADA ELING lanjutan.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan ujicoba dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Selasa, 11 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

DAFTAR HADIR RAPAT
UJICOBA SISTEM PELAYANAN PADA ELING
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 11 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Subang, **11 Juni 2024**

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Selasa, 11 Juni 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-006/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat Uji coba sistem pelayanan PADA ELING
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI

Hasil Rapat :

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
2. Pelaksanaan Rapat ruang lingkupnya adalah sebagai berikut:
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah selanjutnya.
3. Proses uji coba berjalan dengan baik. Beberapa fungsi aplikasi sudah berjalan sesuai yang diharapkan. Tetapi QRIS dan Virtual Account belum bisa berfungsi dan akan segera disampaikan kepada tenaga ahli untuk diperbaiki. Penambahan Menu Kotak Saran dan penyampaian informasi perbaikan sistem dilakukan melalui Whatsapp Group.

Subang, 11 Juni 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 12 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING dilaksanakan bersama Tim Efektif dan beberapa stakeholder internal.
   - Memeriksa kembali kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba kembali pada bagian yang dikoreksi.
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING berjalan dengan baik. Beberapa fungsi aplikasi sudah berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account sudah bisa berfungsi, tetapi masih perlu penyesuaian report dan akan disampaikan kembali kepada Tenaga Ahli. Proses penyampaian informasi perbaikan sistem masih dilakukan melalui Whatsapp Group.

5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi masih tetap berada dalam jalur yang benar.

6. *Evidence* / dokumentasi

Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 12 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

Hari / Tanggal : Rabu, 12 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

CATATAN KOREKSI HASIL UJICOBA

SISTEM PELAYANAN PADA ELING

NO.	URAIAN	PROGRESS	KET
1.	Menu Pendaftaran	testing	
2.	Menu Log in	testing	
3.	Menu SSPD	testing	
	Sub Menu QRIS	testing	Penyesuaian report
	Sub Menu VA	testing	Penyesuaian report
4.	Menu SPTPD	testing	
5.	Menu STPD	testing	
6.	Menu Surat Masuk	testing	
7.	Menu Tanya BAPENDA	finished	ok
8.	Menu Kotak Saran	finished	ok
9.	Menu Regulasi dll	testing	
10.	Menu Survei Kepuasan Masyarakat	testing	
11.	Kalender Pajak Daerah	testing	

Subang, 12 Juni 2024
Action Leader,

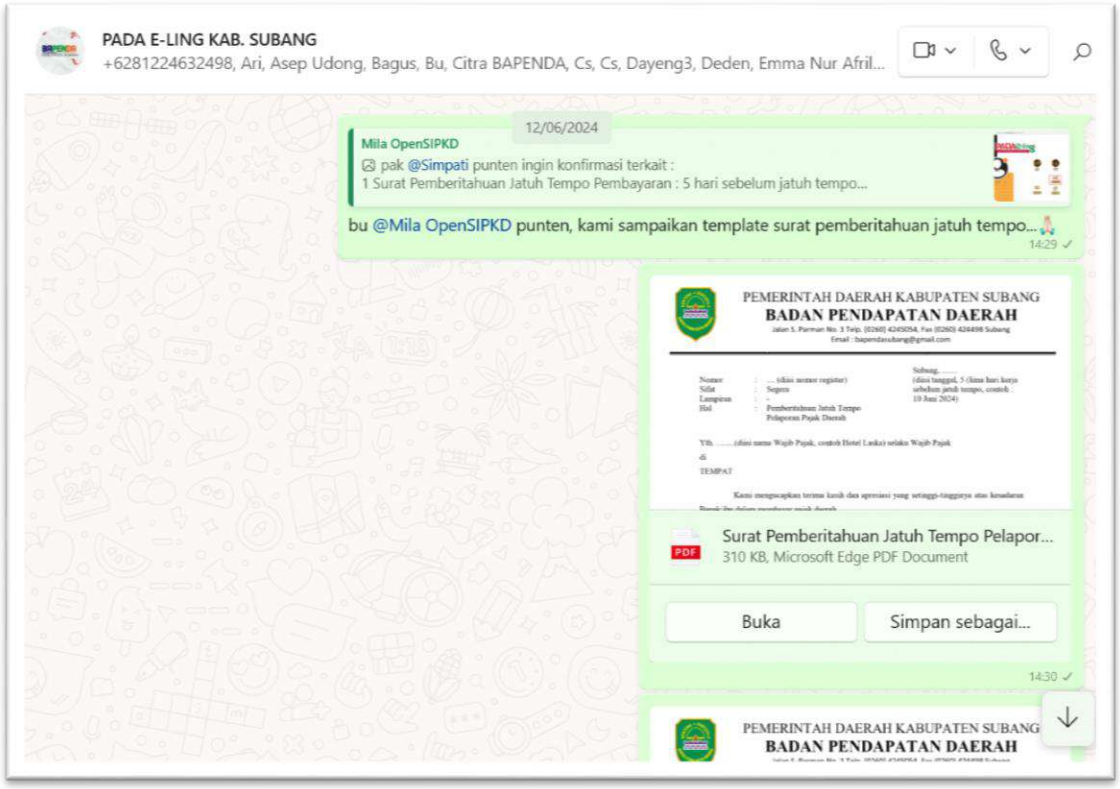
DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

VA dan QRIS sudah berfungsi

PENYAMPAIAN INFORMASI

KEPADA TENAGA AHLI PENGEMBANG SISTEM APLIKASI PADA ELING

MELALUI WHATSAPP GROUP



PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...

14:30 ✓

12/06/2024

bu @ KD sekalian dengan template Slip Bayar/e-billing, template QRIS, dan template VA

14:32 ✓

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-005808
NPWPD	: P.2.0001569.03.03
NAMA WAJIB PAJAK	: HOTEL BETHA SUBANG
NAMA OBJEK PAJAK	: HOTEL BETHA SUBANG
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024

PDF
Cetak VA.pdf
126 KB, Microsoft Edge PDF Document

Buka | Simpan sebagai...

14:32 ✓

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...

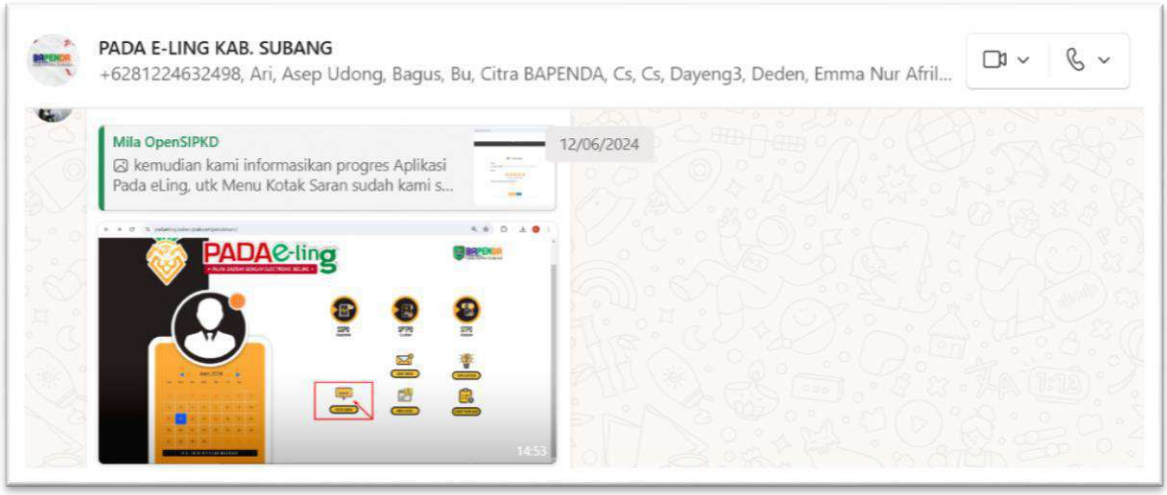
12/06/2024

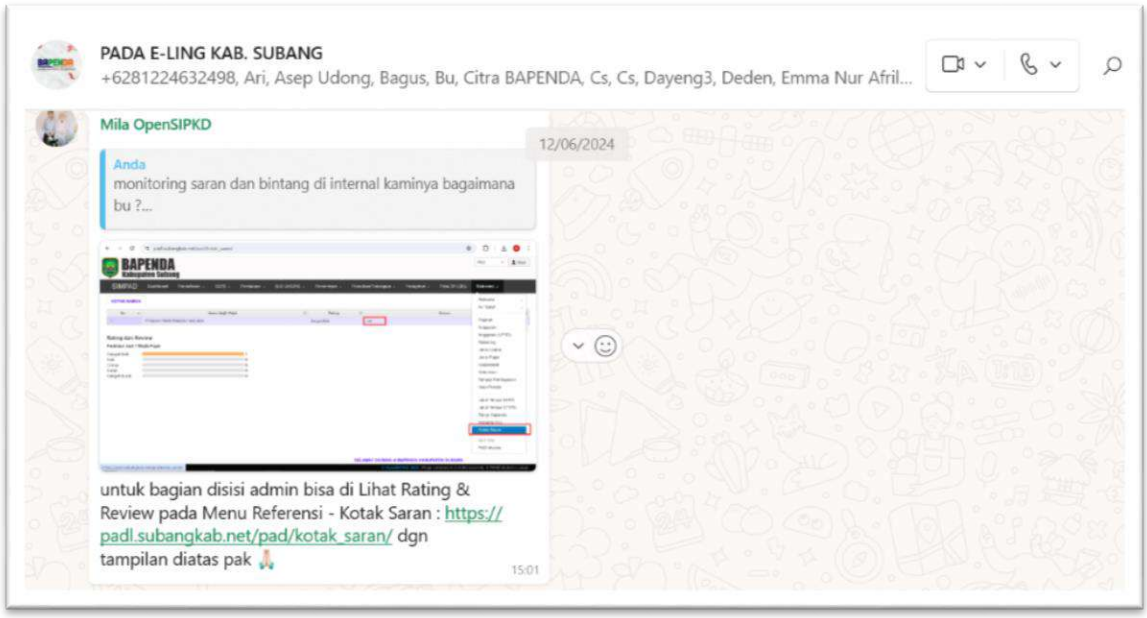
pak @Simpati & tim PADL, punten mohon dibantu utk pengisian Tgl Jatuh Tempo SSPD dan Tgl Jatuh Temp SPTPD pada menu Referensi : https://padl.subangkab.net/pad/pad_sspd_date/ & https://padl.subangkab.net/pad/pad_spt_date/ untuk dilink ke Kalender Pajak Daerah pak 🙏

14:50

kemudian kami informasikan progres Aplikasi Pada eLing, utk Menu Kotak Saran sudah kami sematkan jg dengan tampilan seperti diatas : utk memberikan Rating silakan mengklik tanda **Bintang** makan tampil informasi Keterangan dibawahnya https://padaeling.subangkab.net/pendataan/kotak_saran/ silakan dicek kembali pak @Simpati 🙏

Diedit 14:53


PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...
Mila OpenSIPKD
kemudian kami informasikan progres Aplikasi Pada eLing, utk Menu Kotak Saran sudah kami s...
12/06/2024
PADAe-ling
14:53


PADA E-LING KAB. SUBANG
+6281224632498, Ari, Asep Udong, Bagus, Bu, Citra BAPENDA, Cs, Cs, Dayeng3, Deden, Emma Nur Afril...
Mila OpenSIPKD
12/06/2024
Anda
monitoring saran dan bintang di internal kaminya bagaimana bu ?...
BAPENDA
untuk bagian disisi admin bisa di Lihat Rating & Review pada Menu Referensi - Kotak Saran : https://padl.subangkab.net/pad/kotak_saran/ dgn tampilan diatas pak
15:01

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, ……
(diisi tanggal, 5 (lima hari kerja sebelum jatuh tempo, contoh : 10 Juni 2024)

Nomor : … (diisi nomor register)
Sifat : Segera
Lampiran : -
Hal : Pemberitahuan Jatuh Tempo Pembayaran Pajak Daerah

Yth. …….(diisi nama Wajib Pajak, contoh Hotel Laska) selaku Wajib Pajak
di
TEMPAT

Kami mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya atas kesadaran Bapak/ibu dalam membayar pajak daerah.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Pasal 59 ayat (6) yang menyatakan bahwa : "*Kepala Daerah menetapkan jangka waktu pembayaran atau penyetoran Pajak terutang untuk jenis Pajak yang dipungut berdasarkan penghitungan sendiri oleh Wajib Pajak sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 ayat (2) dan ayat (4) huruf b sampai dengan huruf d paling lama 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa Pajak.*" (diganti Perbup kalau sudah disahkan).

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami beritahukan bahwa jatuh tempo pembayaran pajak daerah untuk masa pajak Bulan ……(diisi bulan masa pajak, contoh : Mei 2024) adalah pada tanggal …. (diisi tanggal sesuai kalender pajak daerah, contoh 19 Juni 2024). Dalam hal telah melewati tanggal jatuh tempo akan dikenakan sanksi sebesar 1% (satu persen) per bulan.

Untuk kemudahan pembayaran, wajib pajak dapat mengakses aplikasi: **PADA ELING (Pajak Daerah dengan Electronic Billing)** melalui : *padaeling.subangkab.net*, ataupun melalui Ruang Pelayanan kami. Wajib pajak dapat melakukan pembayaran melalui Teller Bank BJB, Mobile Banking BJB DIGI, QRIS, ataupun Virtual Account (VA). Selanjutnya, untuk menjaga integritas diharapkan tidak menyampaikan pemberian dalam bentuk apapun kepada pejabat/pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang atas pelayanan yang diberikan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

Menyetujui
12/6/24

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

DRAFT

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, ……
(diisi tanggal, 5 (lima hari kerja sebelum jatuh tempo, contoh : 10 Juni 2024)

Nomor : … (diisi nomor register)
Sifat : Segera
Lampiran : -
Hal : Pemberitahuan Jatuh Tempo Pelaporan Pajak Daerah

Yth. …….(diisi nama Wajib Pajak, contoh Hotel Laska) selaku Wajib Pajak
di
TEMPAT

Kami mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya atas kesadaran Bapak/ibu dalam membayar pajak daerah.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Pasal 69 ayat (3) yang menyatakan bahwa : "*Masa Pajak sebagaimana dimaksud pada ayat (2), Kepala Daerah menetapkan jangka waktu penyampaian SPIPD sebagaimana dimaksud pada ayat (1) paling lama 15 (lima belas) hari kerja setelah berakhirnya masa Pajak.*" (diganti Perbup kalau sudah disahkan)

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami beritahukan bahwa jatuh tempo pelaporan pajak daerah atau Surat Pemberitahuan Pajak Daerah (SPTPD) untuk masa pajak Bulan ……(diisi bulan masa pajak, contoh : Mei 2024) adalah pada tanggal …. (diisi tanggal sesuai kalender pajak daerah, contoh 26 Juni 2024). Dalam hal telah melewati tanggal jatuh tempo akan dikenakan sanksi sebesar **Rp. 100.000,00 (seratus ribu rupiah)** per bulan untuk Wajib Pajak Pribadi dan sebesar **Rp. 200.000,00 (dua ratus ribu rupiah)** per bulan untuk Wajib Pajak Badan.

Untuk kemudahan pelaporan atau pembuatan SPTPD, wajib pajak dapat mengakses aplikasi: **PADA ELING (Pajak Daerah dengan Electronic Billing)** melalui : *padaeling.subangkab.net*, ataupun melalui Ruang Pelayanan kami. Selanjutnya, untuk menjaga integritas diharapkan tidak menyampaikan pemberian dalam bentuk apapun kepada pejabat/pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang atas pelayanan yang diberikan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

Menyetujui
12/6/24

12/6-24

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

DRAFT

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang,
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	10 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-007/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilaksanakan Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal :Rabu, 12 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

DAFTAR HADIR RAPAT
PEMERIKSAAN/KOREKSI DARI HASIL UJICOBA SISTEM APLIKASI PADA ELING
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 12 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Subang, **12 Juni 2024**
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Rabu, 12 Juni 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-007/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI
Hasil Rapat	:	

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
2. Pelaksanaan Rapat ruang lingkupnya adalah sebagai berikut:
   - Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING dilaksanakan bersama Tim Efektif dan beberapa stakeholder internal.
   - Memeriksa kembali kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba kembali pada bagian yang dikoreksi.
3. Proses pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING berjalan dengan baik. Beberapa fungsi aplikasi sudah berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account sudah bisa berfungsi, tetapi masih perlu penyesuaian report dan akan disampaikan kembali kepada Tenaga Ahli. Proses penyampaian informasi perbaikan sistem masih dilakukan melalui Whatsapp Group.

Subang, 12 Juni 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG

BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-005808
NPWPD	: P.2.0001569.03.03
NAMA WAJIB PAJAK	: HOTEL BETHA SUBANG
NAMA OBJEK PAJAK	: HOTEL BETHA SUBANG
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 18 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp. 2.909.103
TAGIHAN DENDA	: Rp. 0
TAGIHAN TOTAL	: Rp. 2.909.103

NOMOR VA

300810702854916

Expired on 11-06-2024 21:00

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"

-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Non Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG

BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-005808
NPWPD	: P.2.0001569.03.03
NAMA WAJIB PAJAK	: HOTEL BETHA SUBANG
NAMA OBJEK PAJAK	: HOTEL BETHA SUBANG
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 18 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp. 2.909.103
TAGIHAN DENDA	: Rp. 0
TAGIHAN TOTAL	: Rp. 2.909.103

QRIS ID: QRIS20240611143509101300 2

Expired on 11-06-2024 21:00

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"

-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan **Channel Mobile Banking**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 13 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING dengan membandingkannya dengan rencana dan persyaratan awal.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsionalitasnya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah.
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses uji coba berjalan dengan baik. Fungsi aplikasi masih belum berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account kembali dicoba dan bisa berfungsi dengan baik. Beberapa report sudah dapat ditampilkan. Namun masih ada beberapa bagian yang belum berfungsi dan akan segera disampaikan kembali kepada tenaga ahli untuk diperbaiki. Proses penyampaian informasi perbaikan sistem dilakukan melalui Whatsapp Group.
5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan uji coba aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi berada dalam jalur yang benar.

6. *Evidence* / dokumentasi

Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim Efektif

Subang, 13 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

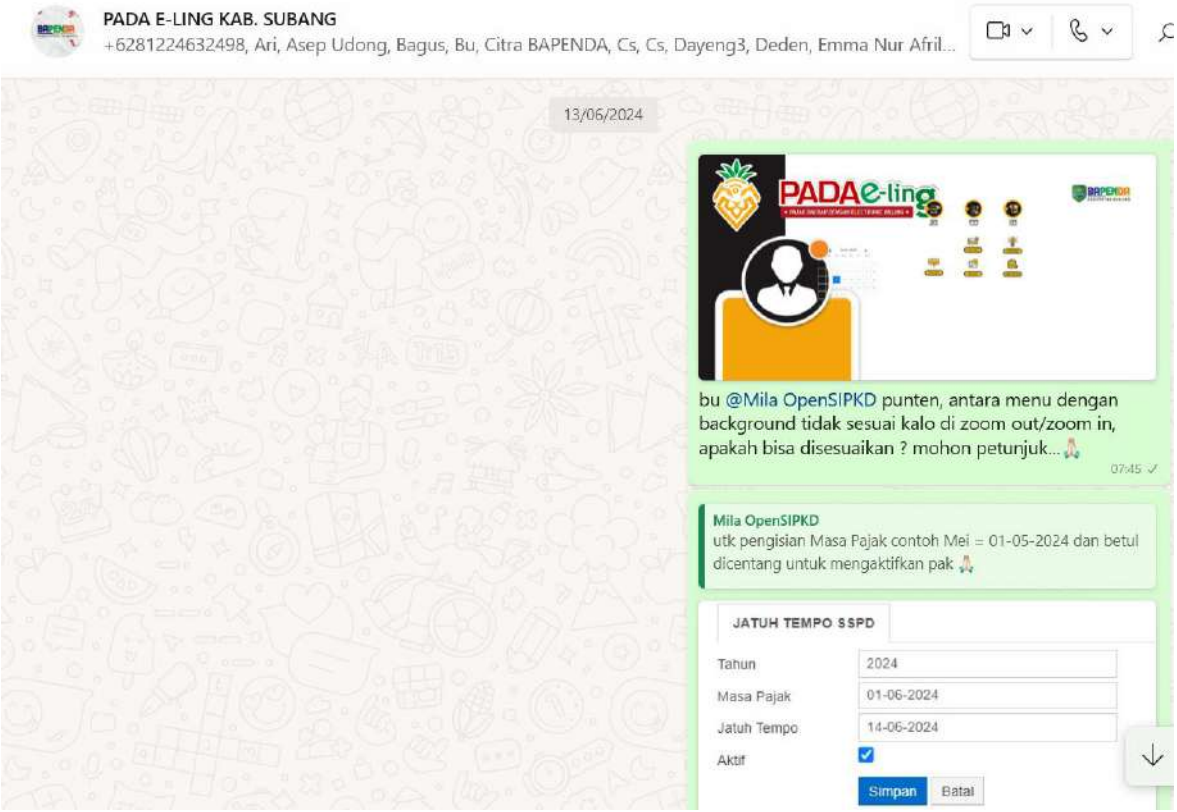
Hari / Tanggal : Kamis, 13 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PENYAMPAIAN INFORMASI

KEPADA TENAGA AHLI PENGEMBANG SISTEM APLIKASI PADA ELING

MELALUI WHATSAPP GROUP



VA dan QRIS sudah berfungsi dengan baik

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang,
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	11 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-008/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Uji coba sistem pelayanan PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilaksanakan ujicoba aplikasi PADA ELING lanjutan.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan ujicoba dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Kamis, 13 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

DAFTAR HADIR RAPAT
UJICOBA SISTEM PELAYANAN PADA ELING
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 13 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Subang, **13 Juni 2024**
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

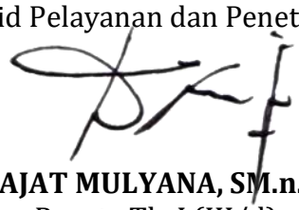
Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Kamis, 13 Juni 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-008/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat Uji coba sistem pelayanan PADA ELING
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI

Hasil Rapat :

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
2. Pelaksanaan Rapat ruang lingkupnya adalah sebagai berikut:
   - Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING dengan membandingkannya dengan rencana dan persyaratan awal.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsionalitasnya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah.
3. Proses uji coba berjalan dengan baik. Fungsi aplikasi masih belum berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account kembali dicoba dan bisa berfungsi dengan baik. Beberapa report sudah dapat ditampilkan. Namun masih ada beberapa bagian yang belum berfungsi dan akan segera disampaikan kembali kepada tenaga ahli untuk diperbaiki. Proses penyampaian informasi perbaikan sistem dilakukan melalui Whatsapp Group.

Subang, 13 Juni 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,



DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 14 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING dengan membandingkannya dengan rencana dan persyaratan awal.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsionalitasnya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah.
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses uji coba berjalan dengan baik. Dilakukan simulasi proses pembayaran pajak daerah. Fungsi aplikasi sudah berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account kembali dicoba dan bisa berfungsi dengan baik. Penambahan report untuk Menu Regulasi dll telah disampaikan.

5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan uji coba aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi berada dalam jalur yang benar.

6. *Evidence* / dokumentasi

Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim Efektif

Subang, 14 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

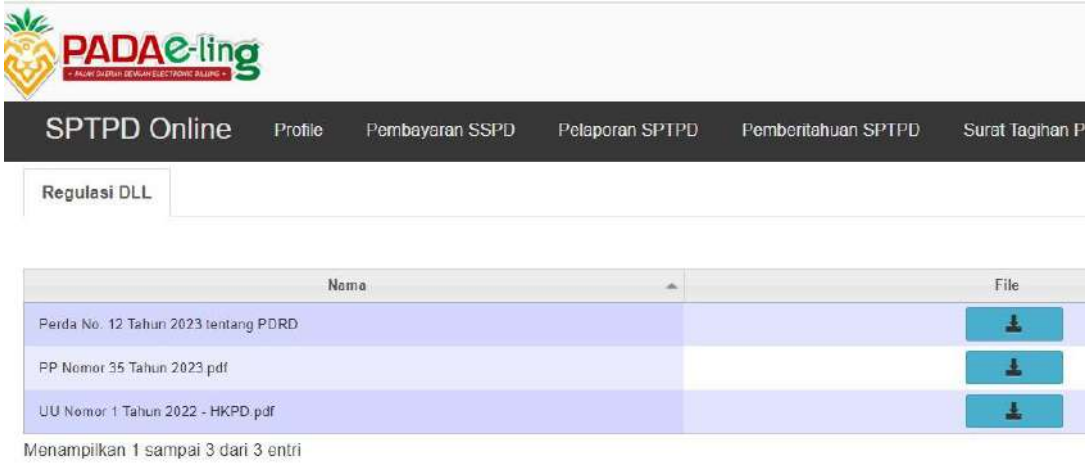
Lampiran

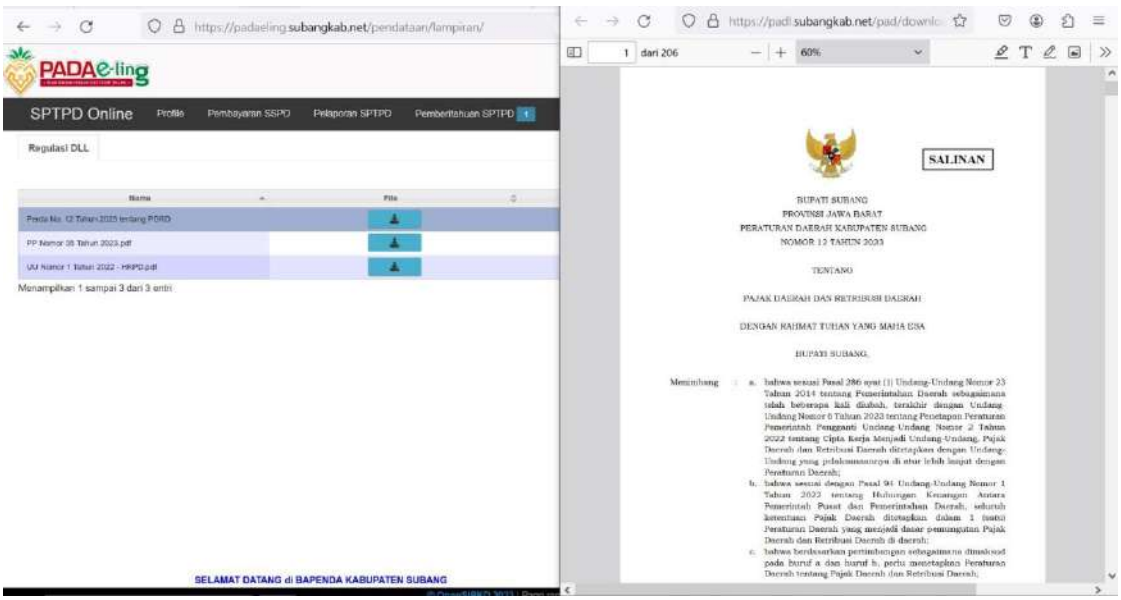
LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

Hari / Tanggal : Jumat, 14 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

MENU REGULASI DL





PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang,
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	12 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-009/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Uji coba sistem pelayanan PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilaksanakan ujicoba aplikasi PADA ELING lanjutan.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan ujicoba dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Jumat, 14 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Kerja Kasubid Pelayanan dan Penetapan II BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

DAFTAR HADIR RAPAT
UJICOBA SISTEM PELAYANAN PADA ELING
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"
TANGGAL : 14 JUNI 2024

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Subang, **14 Juni 2024**
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

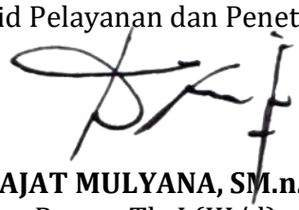
Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Jumat, 14 Juni 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-009/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat Uji coba sistem pelayanan PADA ELING
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	MEGA UTAMI LESTARI, SE
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI

Hasil Rapat :

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Mengidentifikasi dan memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.
2. Pelaksanaan Rapat ruang lingkupnya adalah sebagai berikut:
   - Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA ELING bersama Tim Efektif.
   - Memeriksa kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING dengan membandingkannya dengan rencana dan persyaratan awal.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsionalitasnya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba sederhana untuk mengidentifikasi potensi masalah.
3. Proses uji coba berjalan dengan baik. Fungsi aplikasi masih belum berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account kembali dicoba dan bisa berfungsi dengan baik. Beberapa report sudah dapat ditampilkan. Namun masih ada beberapa bagian yang belum berfungsi dan akan segera disampaikan kembali kepada tenaga ahli untuk diperbaiki. Proses penyampaian informasi perbaikan sistem dilakukan melalui Whatsapp Group.

Subang, 14 Juni 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,



DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 15 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa aplikasi PADA ELING dalam tahap sesuai dengan rencana dan persyaratan yang telah ditetapkan.
   - Memperbaiki potensi masalah atau kekurangan dalam proses pengembangan.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING dilaksanakan bersama Kasubid Pengembangan.
   - Memeriksa kembali kemajuan pembuatan aplikasi PADA ELING.
   - Menganalisis setiap bagian aplikasi untuk memastikan fungsinya berjalan sesuai yang diinginkan.
   - Melakukan uji coba kembali pada bagian yang dikoreksi.

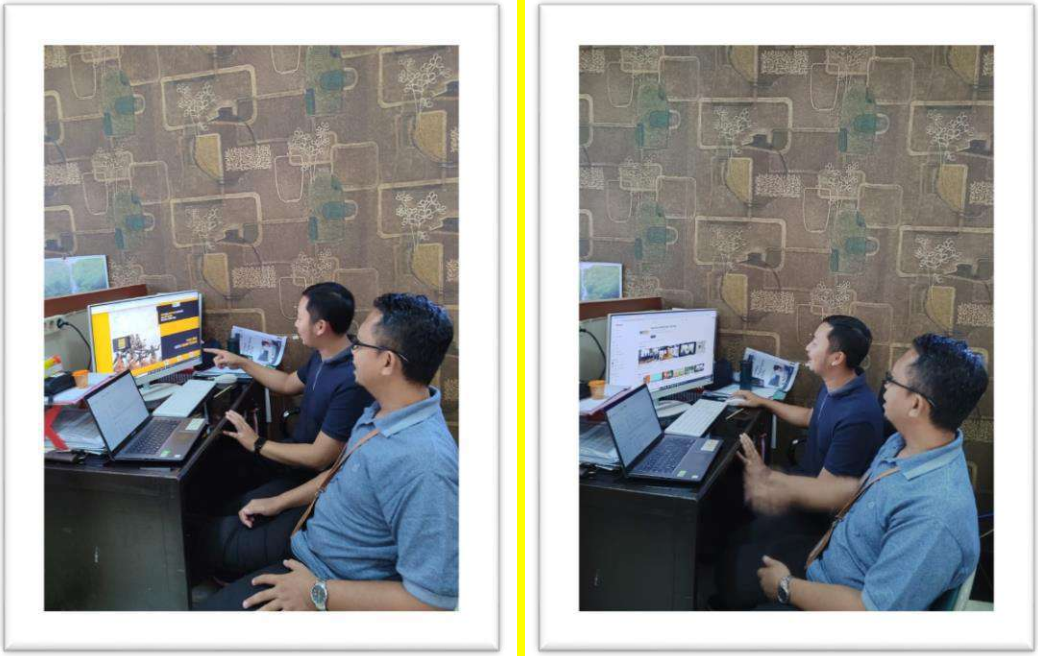
4. Hasil dan Pembahasan

   Proses pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING berjalan dengan baik. Beberapa fungsi aplikasi sudah berjalan sesuai yang diharapkan. QRIS dan Virtual Account sudah bisa berfungsi, report sudah dapat disajikan dengan baik. Penyesuaian report electronic billing dan template Surat Pemberitahuan Jatuh Tempo telah disampaikan.

5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah melakukan pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi masih tetap berada dalam jalur yang benar.

6. *Evidence* / dokumentasi



Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING bersama Kasubid Pengembangan

Subang, 15 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU III

Hari / Tanggal : Sabtu, 15 Juni 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

CATATAN KOREKSI HASIL UJICOBA

SISTEM PELAYANAN PADA ELING

NO.	URAIAN	PROGRESS	KET
1.	Menu Pendaftaran	testing	
2.	Menu Log in	testing	ok
3.	Menu SSPD	testing	Penyesuaian report
	Sub Menu QRIS	finished	ok
	Sub Menu VA	finished	ok
4.	Menu SPTPD	finished	ok
5.	Menu STPD	finished	ok
6.	Menu Surat Masuk	testing	
7.	Menu Tanya BAPENDA	finished	ok
8.	Menu Kotak Saran	finished	ok
9.	Menu Regulasi dll	finished	ok
10.	Menu Survei Kepuasan Masyarakat	testing	
11.	Kalender Pajak Daerah	finished	ok

Subang, 15 Juni 2024
Action Leader,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Kasubid Pengembangan
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	14 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-010/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa akan dilaksanakan Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA ELING.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Saudara untuk hadir dalam kegiatan dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal	: Sabtu, 15 Juni 2024
Pukul	: 09.00 WIB s/d selesai
Tempat	: Ruang Kasubid Pengembangan BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian, terima kasih atas perhatian dan kerjasama Saudara dalam aksi perubahan ini.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

Tembusan Yth.
1. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang; dan
2. Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA Kabupaten Subang.

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

e-BILLING PAJAK DAERAH

WAJIB PAJAK	:	HOTEL BETHA SUBANG
OBJEK PAJAK	:	HOTEL BETHA SUBANG
NPWPD	:	P.2.0001569.03.03
JENIS PAJAK	:	PAJAK RESTORAN
MASA PAJAK	:	MEI 2024
JUMLAH PAJAK	:	Rp 2.909.103
JATUH TEMPO	:	18-06-2024
KETERANGAN	:	MASA PAJAK BULAN MEI 2024

NOMOR BAYAR

3215-2024-005808

Masa Aktif Sampai Dengan :
18 Juni 2024 14:51:17
(7 hari kalender setelah penerbitan)

PERHATIAN:

1. Batas Waktu Pembayaran adalah 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa pajak;
2. Dalam hal wajib pajak membayar melewati batas waktu, maka akan dikenakan sanksi administrasi berupa denda sebesar 1% (satu persen) per bulan; dan
3. Apabila ada kesalahan dalam isian Slip Bayar atau masa berlakunya berakhir, e-Biling dapat dibuat kembali. Tanggung jawab isian e-Billing ada pada Wajib Pajak yang namanya tercantum di dalamnya.

Selasa, 11 Juni 2024
Pukul 14:51:17

"Pajak Anda Membangun Kabupaten Subang"

-- Terimakasih --

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, ……
(diisi tanggal, 5 (lima hari kerja sebelum jatuh tempo, contoh : 10 Juni 2024)

Nomor : … (diisi nomor register)
Sifat : Segera
Lampiran : -
Hal : Pemberitahuan Jatuh Tempo Pembayaran Pajak Daerah

Yth. …….(diisi nama Wajib Pajak, contoh Hotel Laska) selaku Wajib Pajak
di
TEMPAT

Kami mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya atas kesadaran Bapak/ibu dalam membayar pajak daerah.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Pasal 59 ayat (6) yang menyatakan bahwa : "*Kepala Daerah menetapkan jangka waktu pembayaran atau penyetoran Pajak terutang untuk jenis Pajak yang dipungut berdasarkan penghitungan sendiri oleh Wajib Pajak sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 ayat (2) dan ayat (4) huruf b sampai dengan huruf d paling lama 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa Pajak*." (diganti Perbup kalau sudah disahkan).

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami beritahukan bahwa jatuh tempo pembayaran pajak daerah untuk masa pajak Bulan ……(diisi bulan masa pajak, contoh : Mei 2024) adalah pada tanggal …. (diisi tanggal sesuai kalender pajak daerah, contoh 19 Juni 2024). Dalam hal telah melewati tanggal jatuh tempo akan dikenakan sanksi sebesar 1% (satu persen) per bulan.

Untuk kemudahan pembayaran, wajib pajak dapat mengakses aplikasi: **PADA ELING (Pajak Daerah dengan Electronic Billing)** melalui : *padaeling.subangkab.net*, ataupun melalui Ruang Pelayanan kami. Wajib pajak dapat melakukan pembayaran melalui Teller Bank BJB, Mobile Banking BJB DIGI, QRIS, ataupun Virtual Account (VA). Selanjutnya, untuk menjaga integritas diharapkan tidak menyampaikan pemberian dalam bentuk apapun kepada pejabat/pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang atas pelayanan yang diberikan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, ……
(diisi tanggal, 5 (lima hari kerja sebelum jatuh tempo, contoh : 10 Juni 2024)

Nomor : … (diisi nomor register)
Sifat : Segera
Lampiran : -
Hal : Pemberitahuan Jatuh Tempo Pelaporan Pajak Daerah

Yth. …….(diisi nama Wajib Pajak, contoh Hotel Laska) selaku Wajib Pajak
di
TEMPAT

Kami mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya atas kesadaran Bapak/ibu dalam membayar pajak daerah.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Pasal 69 ayat (3) yang menyatakan bahwa : "*Masa Pajak sebagaimana dimaksud pada ayat (2), Kepala Daerah menetapkan jangka waktu penyampaian SPIPD sebagaimana dimaksud pada ayat (1) paling lama 15 (lima belas) hari kerja setelah berakhirnya masa Pajak*." (diganti Perbup kalau sudah disahkan)

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami beritahukan bahwa jatuh tempo pelaporan pajak daerah atau Surat Pemberitahuan Pajak Daerah (SPTPD) untuk masa pajak Bulan ……(diisi bulan masa pajak, contoh : Mei 2024) adalah pada tanggal …. (diisi tanggal sesuai kalender pajak daerah, contoh 26 Juni 2024). Dalam hal telah melewati tanggal jatuh tempo akan dikenakan sanksi sebesar **Rp. 100.000,00 (seratus ribu rupiah)** per bulan untuk Wajib Pajak Pribadi dan sebesar **Rp. 200.000,00 (dua ratus ribu rupiah)** per bulan untuk Wajib Pajak Badan.

Untuk kemudahan pelaporan atau pembuatan SPTPD, wajib pajak dapat mengakses aplikasi: **PADA ELING (Pajak Daerah dengan Electronic Billing)** melalui : *padaeling.subangkab.net*, ataupun melalui Ruang Pelayanan kami. Selanjutnya, untuk menjaga integritas diharapkan tidak menyampaikan pemberian dalam bentuk apapun kepada pejabat/pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang atas pelayanan yang diberikan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IV

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IV

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Rabu, 19 Juni 2024	Sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada seluruh Pegawai BAPENDA Kab. Subang	Dokumentasi	
2.	Kamis, 20 Juni 2024	Membuat panduan dan draft SK Kepala BAPENDA dan draft Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi	Dokumentasi, draft panduan, draft SK, draft Surat Edaran	
3.	Jumat, 21 Juni 2024	Pengesahan panduan dan SK Kepala BAPENDA dan Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi	Dokumentasi, Panduan dan SK Kepala BAPENDA, Surat Edaran	
4.	Sabtu, 22 Juni 2024	Sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, bahan sosialisasi	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 22 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 19 Juni 2024
Waktu : 07:30 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada seluruh Pegawai BAPENDA Kab. Subang.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya bagi BAPENDA Kab. Subang.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dilakukan pada saat apel pagi di depan seluruh pegawai BAPENDA Kab. Subang;
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya bagi BAPENDA Kab. Subang.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

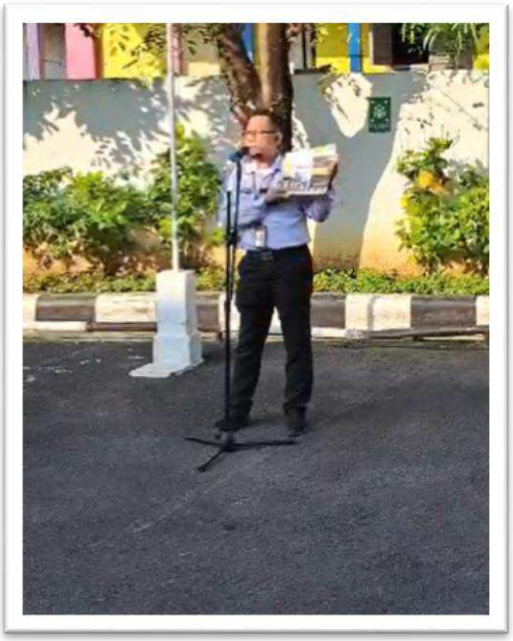
4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING kepada seluruh pegawai BAPENDA Kab. Subang berjalan dengan baik. Seluruh pegawai menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada seluruh pegawai BAPENDA Kab. Subang. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari seluruh pegawai, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence* / dokumentasi



Sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING pada seluruh Pegawai BAPENDA Kab. Subang

Subang, 19 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IV

Hari / Tanggal : Rabu, 19 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

https://padaeling.subangkab.net 90%

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

BAYAR DAN LAPOR PAJAK DAERAH
JADI LEBIH MUDAH

SIGN UP

PENDAFTARAN

SIGN IN

LOGIN WAJIB PAJAK

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

YOUTUBE

PDF FILE

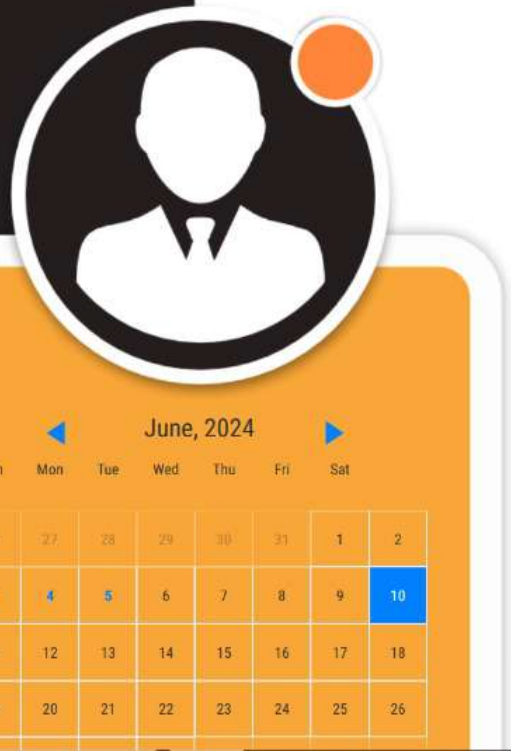
USER PANDUAN

https://padaeling.subangkab.net/pendataan/ 90%

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG



SSPD
PEMBAYARAN

SPTPD
PELAPORAN

STPD
PENAGIHAN

SURAT MASUK

TANYA BAPENDA

KOTAK SARAN

REGULASI DLL

SURVEY KEPUASAN

PERBEDAAN SISTEM APLIKASI
e-sptpd DENGAN PADA ELING

NO	MENU/FITUR	e-sptpd	PADA ELING	KETERANGAN
1	Panduan penggunaan sistem		√	Berisi panduan/manual book
2	Panduan penggunaan sistem download pdf		√	download panduan/manual book
3	Panduan penggunaan sistem video		√	Video panduan penggunaan
4	Pendaftaran Wajib Pajak	√	√	Menu pendaftaran wajib pajak
5	Profil Wajib Pajak	√	√	Berisi data profil wajib pajak
6	SSPD	√	√	Menu pembayaran
7	e-Billing		√	Lembar pembayaran secara online
8	SPTPD	√	√	Menu Pelaporan
9	QRIS		√	Pilihan Metode pembayaran secara online sehingga wajib pajak tidak perlu lagi datang ke bank
10	Virtual Account (VA)		√	Pilihan Metode pembayaran secara online sehingga wajib pajak tidak perlu lagi datang ke bank
11	STPD	√	√	Menu Penagihan
12	Kalender Pajak Daerah		√	Menyajikan informasi tanggal jatuh tempo pembayaran dan pelaporan
13	Surat Keluar		√	Surat Pemberitahuan jatuh tempo
14	Tanya BAPENDA		√	Berisi pertanyaan dan jawaban terkait dengan informasi pajak daerah sehingga dapat menjadi media edukasi
15	Kotak Saran		√	Wajib pajak dapat memberikan saran dan masukan kepada BAPENDA terkait pelayanan pajak daerah serta memberikan penilaian dengan memilih tanda bintang
16	Regulasi dll.		√	Menyajikan regulasi-regulasi terkait dengan informasi pajak daerah sehingga wajib pajak dapat membaca dan memahami sendiri peraturan-peraturan pajak daerah
17	Survey Kepuasan		√	Wajib pajak mengisi survey untuk memberikan penilaian dan mengevaluasi kinerja BAPENDA dalam pelayanan pajak daerah

Subang, Juli 2024

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 20 Juni 2024

Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Membuat panduan dan draft SK Kepala BAPENDA dan draft Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi.

2. Tujuan Kegiatan
   - Membuat panduan yang jelas dan komprehensif untuk memandu pengguna dalam menggunakan aplikasi dengan efektif.
   - Menyediakan sumber daya referensi yang dapat membantu dalam memahami dan mengoptimalkan fungsi aplikasi.
   - Menyusun draft SK Kepala BAPENDA Kab. Subang dan draft Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Menyusun struktur buku panduan, mendefinisikan bagian-bagian utama, dan menentukan konten, termasuk penjelasan fungsi dan langkah-langkah penggunaan.
   - Menulis dan menyusun isi buku panduan dan SK Kepala BAPENDA, serta dan draft Surat Edaran.
   - Melakukan revisi dan perbaikan terakhir, memastikan bahasa yang digunakan jelas, serta menyelaraskan isi dengan tujuan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Draft buku panduan dan SK serta surat edaran telah berhasil disusun. Isinya telah diperiksa dan diperbaiki secara menyeluruh. Bahasa yang digunakan jelas dan sesuai dengan target pengguna.

5. Kesimpulan

   Fokus utama adalah penyusunan draft buku panduan dan SK Kepala BAPENDA. Buku panduan ini akan menjadi alat yang sangat penting dalam memandu pengguna dalam penggunaan aplikasi. Dengan draft yang telah selesai, kami siap untuk memasuki tahap selanjutnya dalam proses sosialisasi dan awal implementasi.

6. *Evidence* / dokumentasi

Membuat panduan dan draft SK Kepala BAPENDA dan draft Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi bersama Tim Efektif

Subang, 19 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IV

Hari / Tanggal : Kamis, 20 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

LEMBAR PENGESAHAN
PANDUAN

Subang, 21 Juni 2024

Disetujui Oleh :
Kabid Pelayanan dan Penetapan

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Disiapkan Oleh :
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Disahkan Oleh :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

BAYAR DAN LAPOR PAJAK DAERAH
JADI LEBIH MUDAH

2024

PANDUAN APLIKASI

SIGN UP

PENDAFTARAN

SIGN IN

LOGIN WAJIB PAJAK

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

YOUTUBE

PDF FILE

USER PANDUAN

Apa Itu PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) merupakan Sistem Aplikasi yang dibangun berbasis Web, yang dikembangkan sebagai sarana Wajib Pajak agar lebih mudah dalam **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya, karena seluruhnya dapat dilakukan secara *Online*. Diperuntukan bagi Wajib Pajak berdasarkan perhitungan sendiri atau *Self Assesment*. Aplikasi ini juga telah terkoneksi secara *realtime* dengan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah Lainnya yang berjalan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Kenapa PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Wajib Pajak dapat **Tepat Waktu** dan **Tepat Jumlah** dalam **Membayar** Pajak Daerah;

Wajib Pajak dapat dengan **Mudah** dan **Tepat Waktu** dalam **Melaporkan** Pembayaran Pajak Daerahnya.

PENGENALAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Aplikasi PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) sebagai sarana Wajib Pajak **Mendaftarkan**, **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya menjadi Lebih Mudah dan Dapat diakses dimana saja secara *online*.

Aplikasi PADA E-LING menyediakan Layanan :

1. Modul **SIGN UP**, berfungsi untuk Pendaftaran Wajib Pajak;
2. Modul **SIGN IN**, berfungsi untuk Input Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan *Username* & *Password* Wajib Pajak;
3. Panduan/Tata Cara Penggunaan Aplikasi PADA E-LING dalam bentuk File .PDF dan Video Youtube yang dapat diunduh.

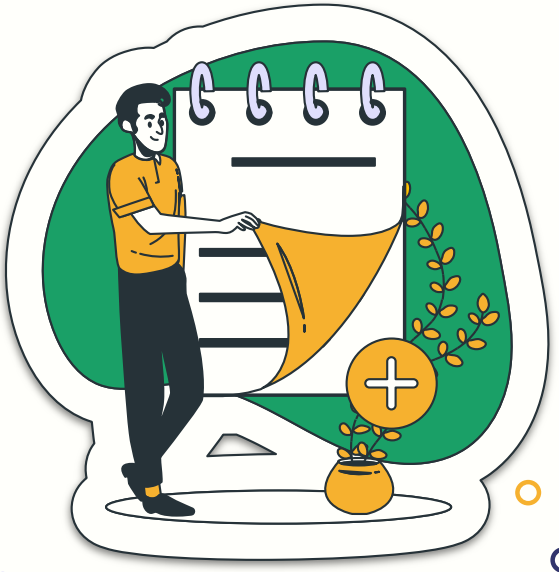
MENJALANKAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

a. Buka Browser Mozila atau Chrome, kemudian ketik ***https://padaeling.subangkab.net/***

b. Pilih SIGN UP
Untuk Pendaftaran Wajib Pajak;

c. Pilih SIGN IN
Untuk Menginput Data Pembayaran & Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses Login ***Username*** **&** ***Password*** Wajib Pajak.

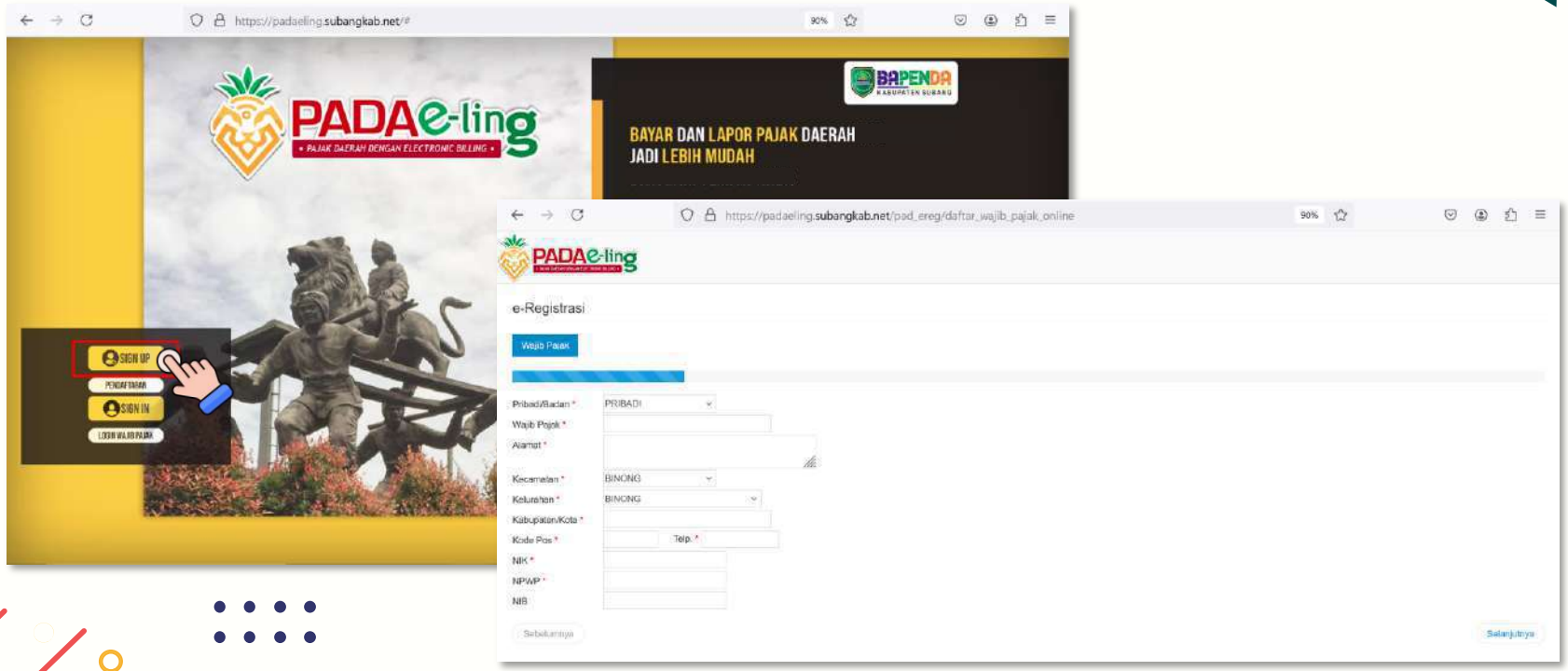


01

MODUL SIGN UP PENDAFTARAN WAJIB PAJAK

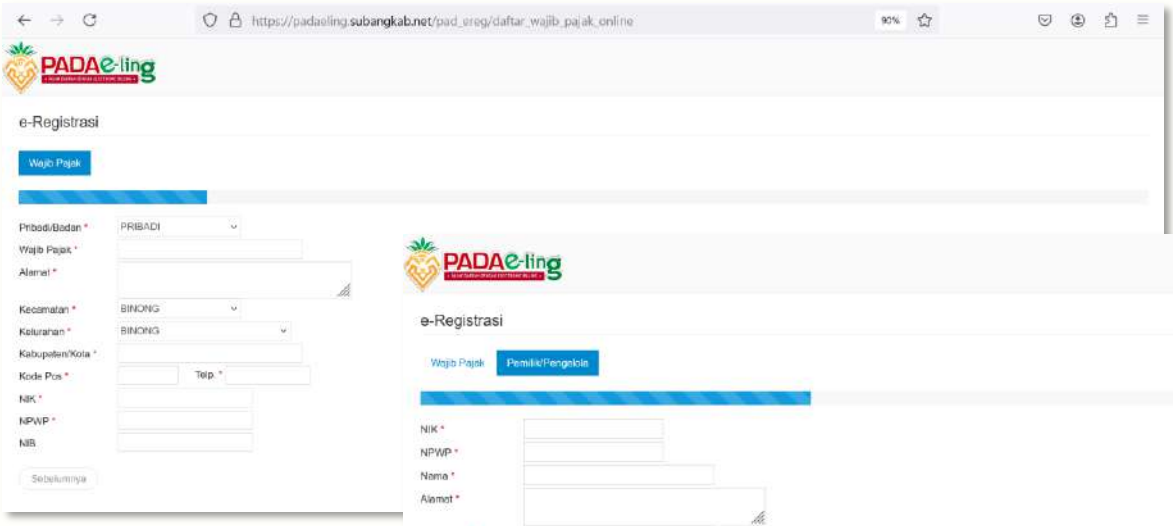
1. Modul Klik SIGN UP

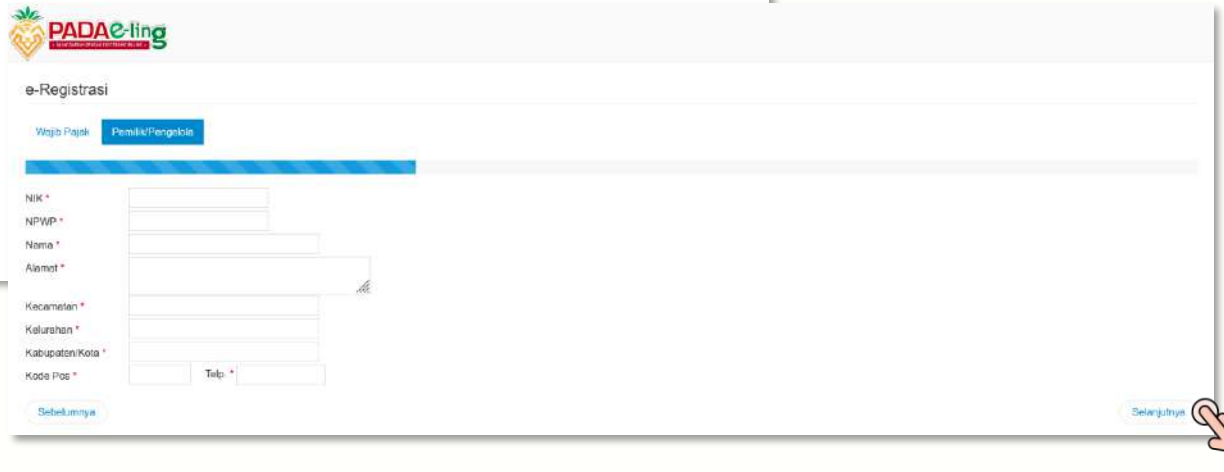
Untuk menampilkan Form **Inputan Registrasi/Pendaftaran data Wajib Pajak**, maka akan tampil seperti dibawah ini



1. Modul Klik SIGN UP

Calon Wajib Pajak dapat menginput seluruh Data **Wajib Pajak** dan **Pemilik/Pengelola** seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

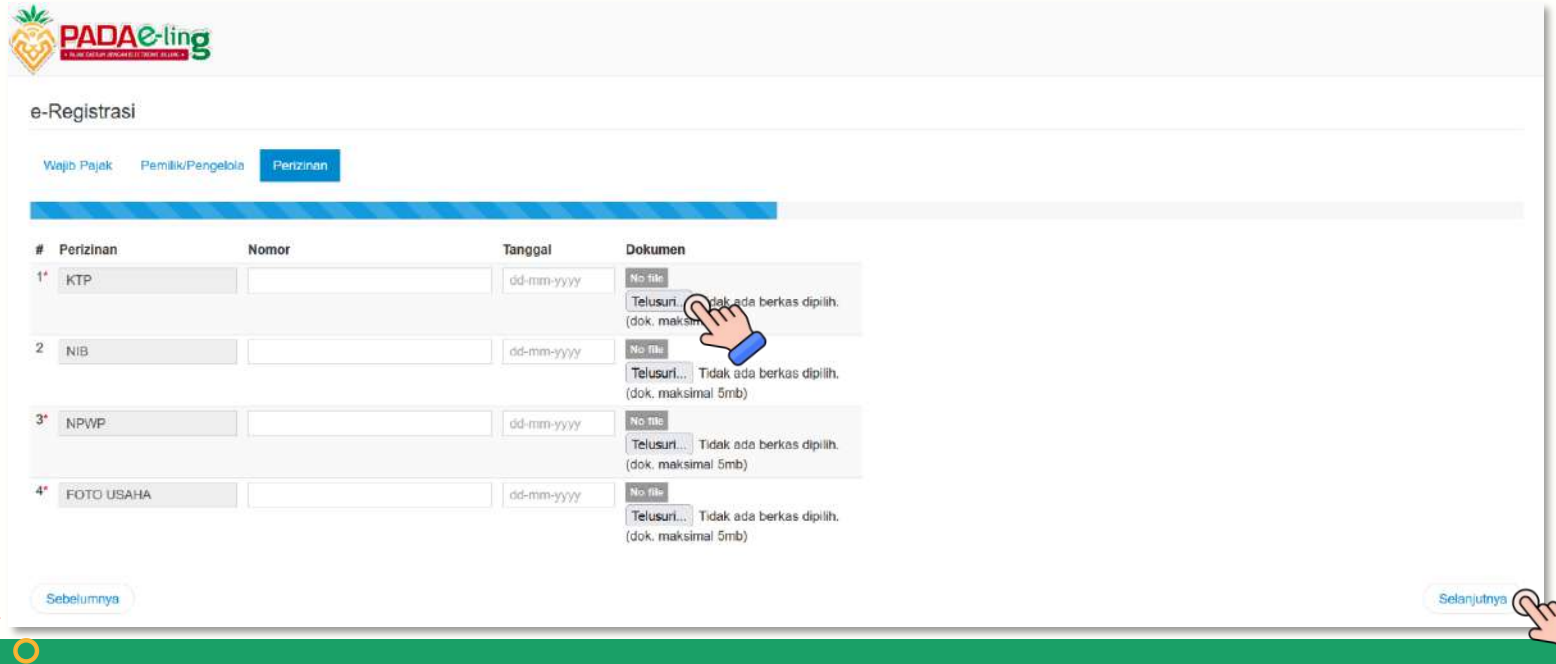




1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Upload Dokumen** :

Calon Wajib Pajak wajib **meng*Upload* Dokumen Perizinan** secara lengkap, seperti Kolom Dokumen dibawah ini dengan Klik **Telusuri** untuk mengunggah dokumen yang ingin diupload, jika sudah terupload semua kemudian klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

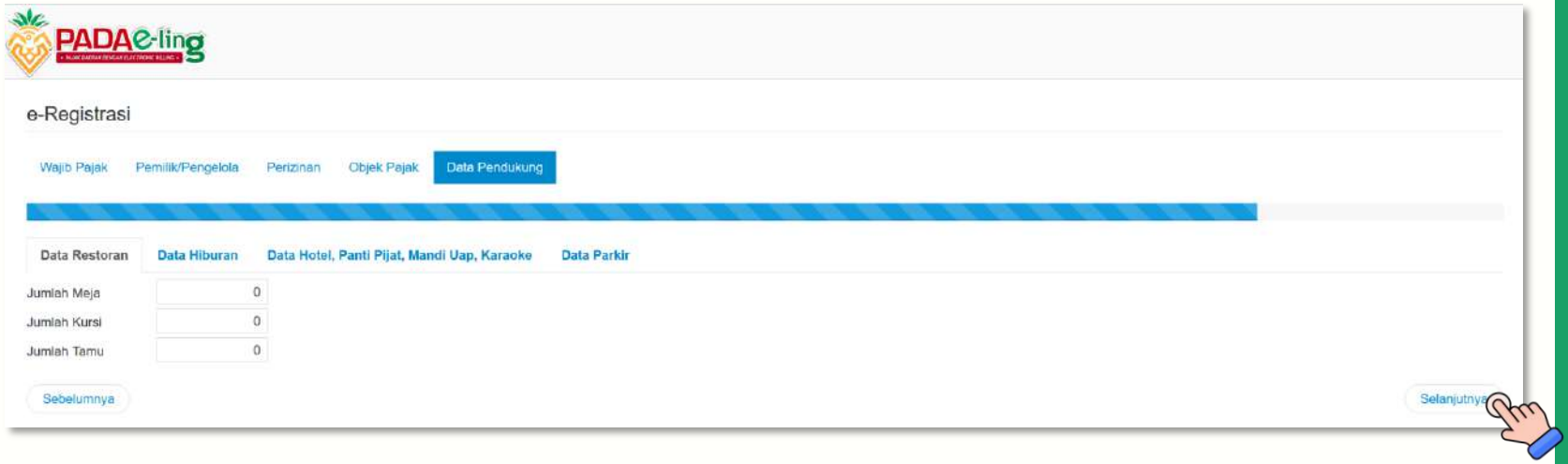
*Langkah selanjutnya **Form Objek Pajak** :

Calon Wajib Pajak menginput Data **Objek Pajak** yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Data Pendukung** :

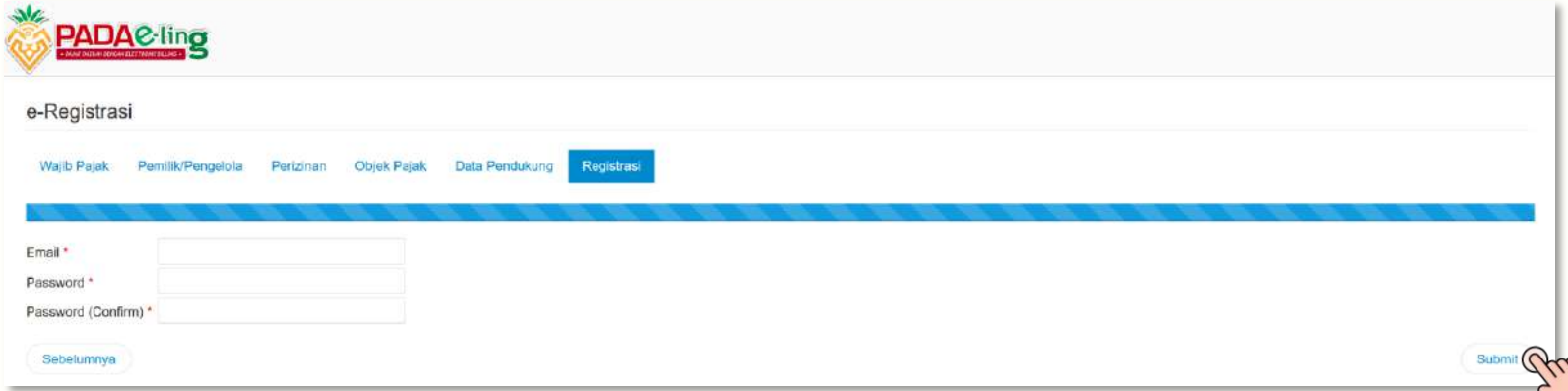
Calon Wajib Pajak menginput **Data Pendukung atas Objek Pajak** (Data Restoran, Hiburan, Hotel, Panti Pijat, Mandi Uap, Karaoke dan atau Parkir) yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Register** :

Calon Wajib Pajak menginput ***Email, Password*** dan **Konfirmasi *Password*** seperti Kolom Data dibawah ini, kemudian pastikan data Register Pendaftaran sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **SUBMIT** kemudian akan muncul Notifikasi **"Pendaftaran Sukses"**

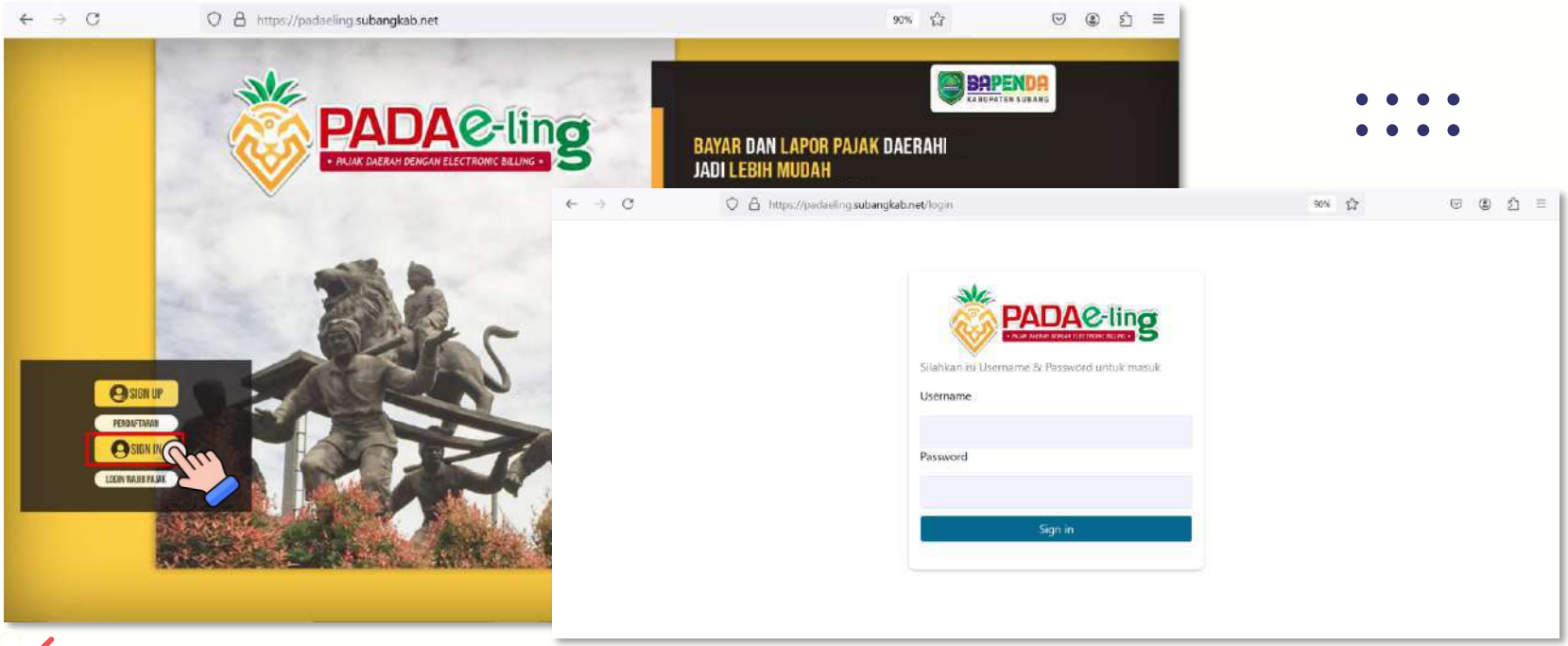


02

MODUL SIGN IN LOGIN WAJIB PAJAK

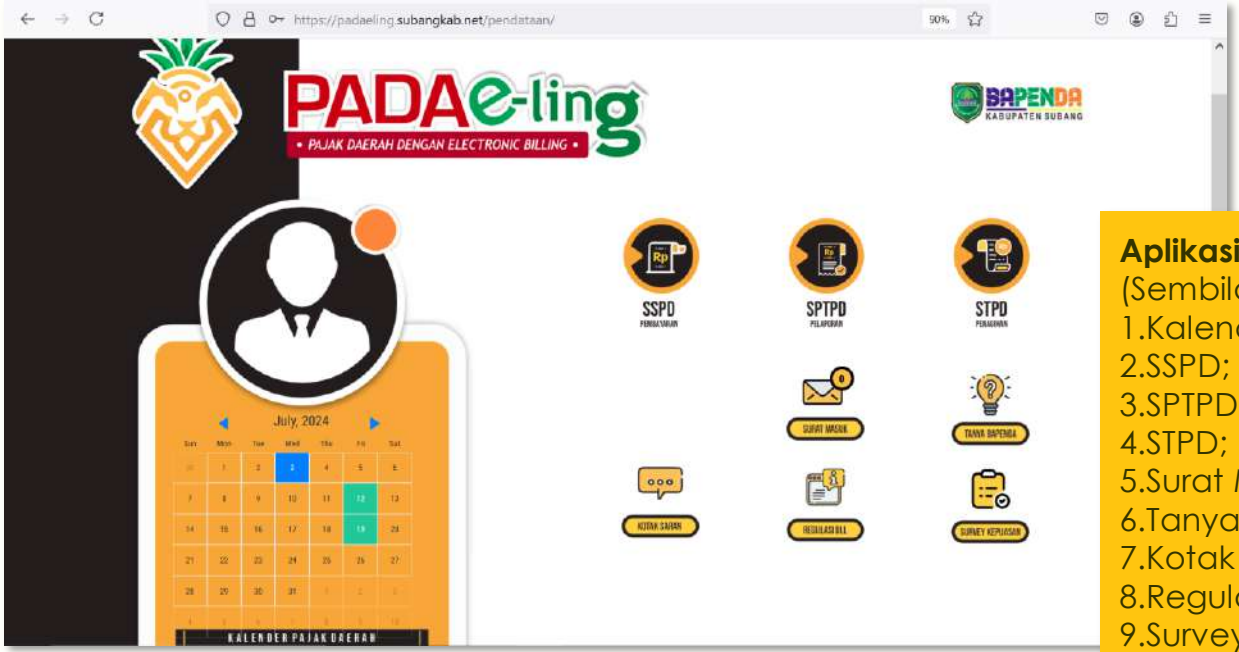
2. Modul Klik SIGN IN

Untuk Melakukan Input Data Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan ***Username & Password*** Wajib Pajak, maka akan tampil seperti dibawah ini



2. Modul Klik SIGN IN

Setelah **LOGIN Wajib Pajak** berhasil diakses, maka akan tampil halaman Menu Utama Aplikasi PADA E-LING seperti dibawah ini



Aplikasi PADA E-LING terdiri dari 9 (Sembilan) Menu, diantaranya :

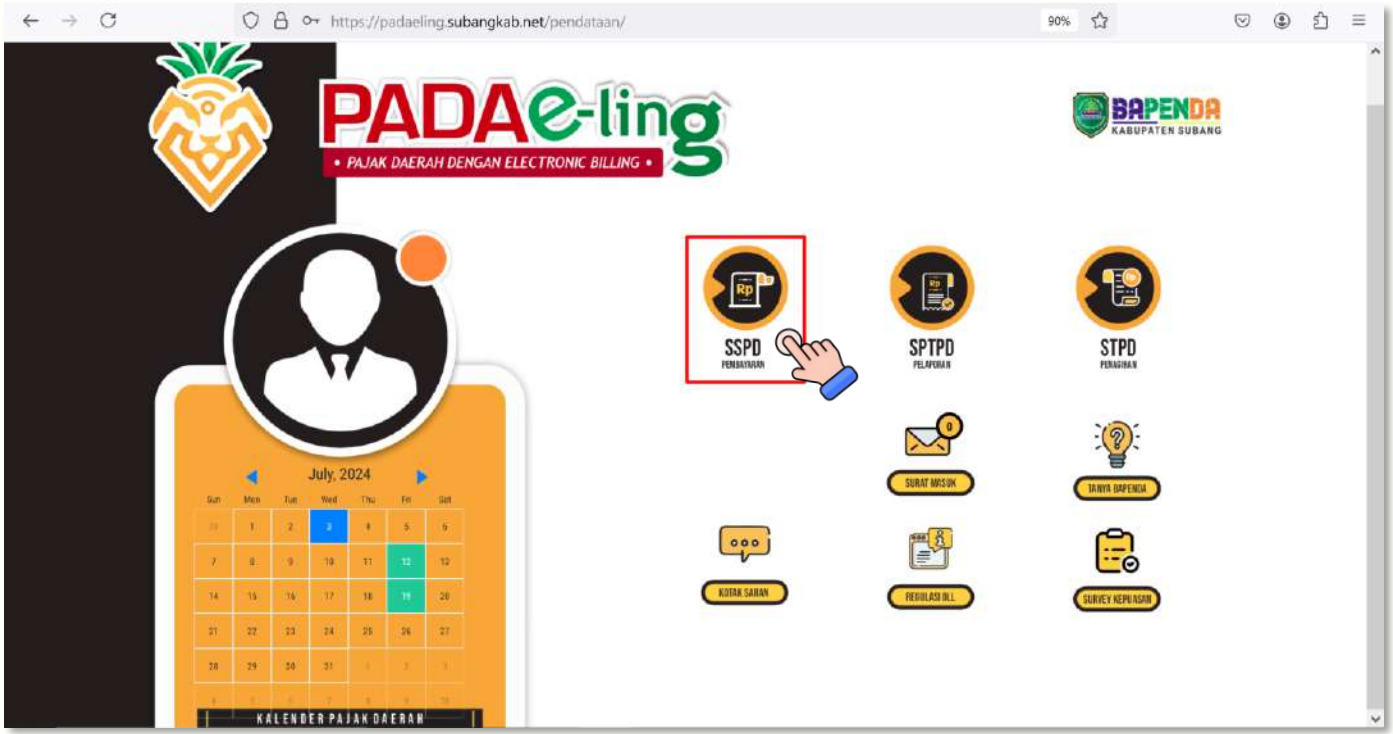
1.Kalender Pajak Daerah;
2.SSPD;
3.SPTPD;
4.STPD;
5.Surat Masuk;
6.Tanya Bapenda;
7.Kotak Saran;
8.Regulasi DLL;
9.Survey Kepuasan.

A. KALENDER PAJAK DAERAH

Untuk Menampilkan informasi tanggal **Jatuh Tempo Pembayaran (SSPD)** dan tanggal **Jatuh Tempo Pelaporan (SPTPD)** untuk setiap Masa Pajak agar Wajib Pajak , seperti dibawah ini

B. MENU SSPD

Untuk Wajib Pajak Mendaftarkan **SSPD/No. Bayar**, dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD Pembayaran.**



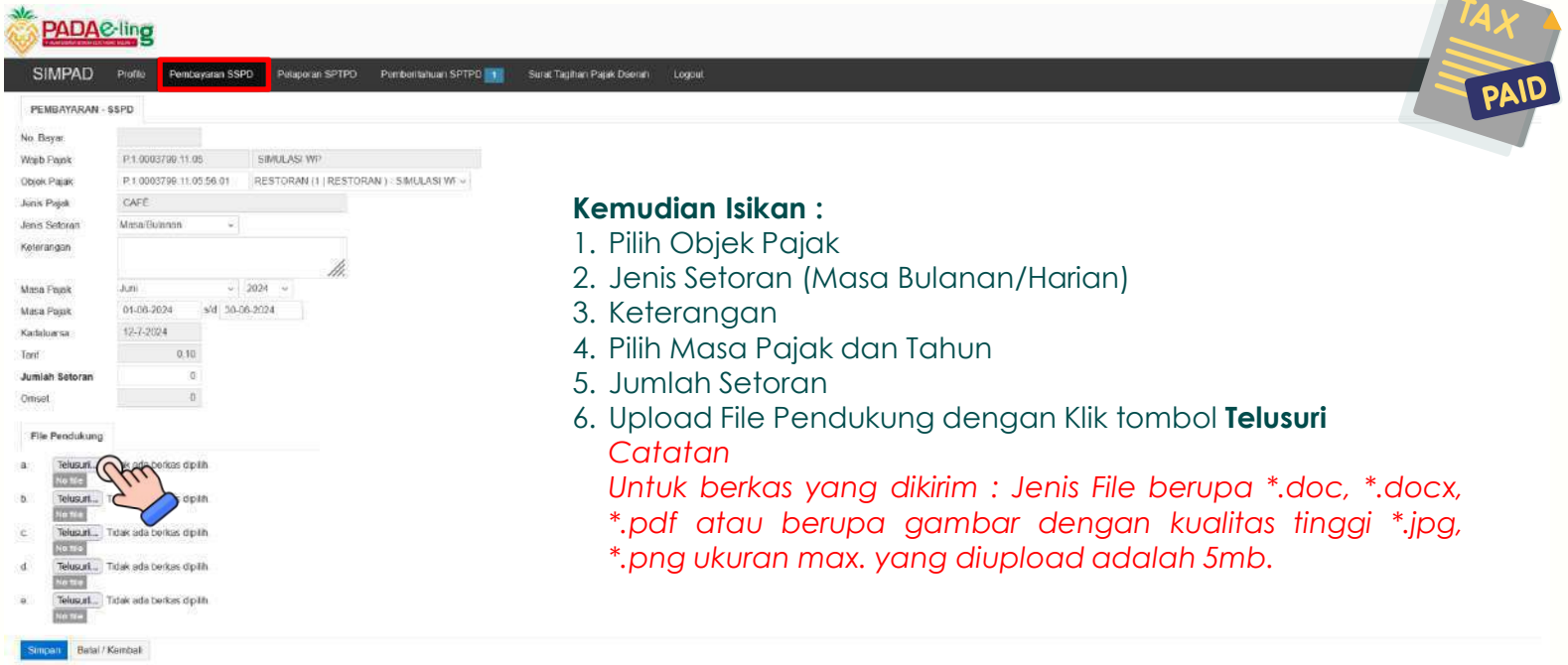
B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Dalam mendaftarkan **SSPD/No. Bayar** dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD PEMBAYARAN** untuk melihat daftar SSPD/No. Bayar yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, seperti dibawah ini

Maks. Setor/Bayar 10 Hari Kerja, Setelah Berakhirnya Masa Pajak

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, maka akan tampil seperti dibawah ini



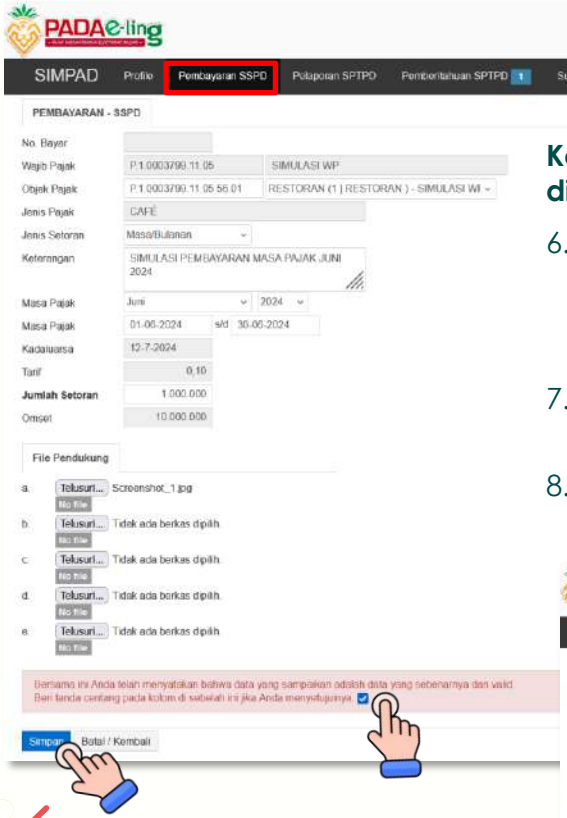
Kemudian Isikan :

1. Pilih Objek Pajak
2. Jenis Setoran (Masa Bulanan/Harian)
3. Keterangan
4. Pilih Masa Pajak dan Tahun
5. Jumlah Setoran
6. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

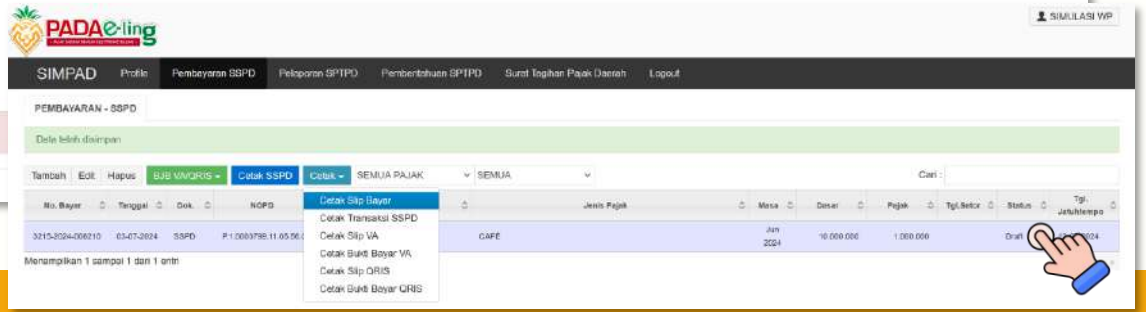
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR



Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"** dengan Status ***Draft***.
8. Kemudian **Cetak Slip Bayar** untuk melakukan pembayaran dan **Cetak SSPD** jika sudah melakukan pembayaran/status **LUNAS**.



B. CETAK SLIP BAYAR

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **CETAK - CETAK SLIP BAYAR**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

e-BILLING PAJAK DAERAH

WAJIB PAJAK : SIMULASI WP
OBJEK PAJAK : SIMULASI WP CAFE

NPWPD : P.1.0003799.11.05
JENIS PAJAK : PAJAK RESTORAN

MASA PAJAK : JUNI 2024
JUMLAH PAJAK : Rp 1.000.000
JATUH TEMPO : 12-07-2024
KETERANGAN : SIMULASI PEMBAYARAN MASA PAJAK JUNI 2024

NOMOR BAYAR
3215-2024-006210
Masa Aktif Sampai Dengan : 10 Juli 2024 00:00:00

Sanksi Keterlambatan 1% Per Bulan, Max. 24 Bulan

PERHATIAN:
1. Batas Waktu Pembayaran adalah 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa pajak;
2. Dalam hal wajib pajak membayar melewati batas waktu, maka akan dikenakan sanksi administrasi berupa denda sebesar 1% (satu persen) per bulan; dan
3. Apabila ada kesalahan dalam isian Slip Bayar atau masa berlakunya berakhir, e-Biling dapat dibuat kembali. Tanggung jawab isian e-Biling ada pada Wajib Pajak yang namanya tercantum di dalamnya.

Rabu, 3 Juli 2024
Pukul 20:15:09
"Pajak Anda Membangun Kabupaten Subang"
-- Terimakasih --

B. CETAK SSPD

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **LUNAS**,

Klik **CETAK - CETAK SSPD**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

(S S P D)
SURAT SETORAN PAJAK DAERAH

No. SSPD : 2024-004757
No. BAYAR : 3215-2024-006210

Nama : SIMULASI WP
Alamat : JL. RAYA RANCASARI

Nama Usaha : SIMULASI WP CAFE
Alamat : -

NPWPD : P.1.0003709.11.05
Menyetor berdasarkan *) : [ ] SKPD [ ] STPD [X] SSPD
[ ] SKPDKB [ ] SPTPD
[ ] SKPDKBT [ ] SK.ANGSURAN

KETERANGAN : No SPTPD

PAJAK : CAFE
REKENING : 4110203 - CAFE
MASA PAJAK : 01-06-2024 s/d 30-06-2024
TANGGAL JATUH TEMPO : 12 JULI 2024
OMSET YANG DILAPORKAN : Rp 0
PAJAK TERHUTANG : Rp 1.000.000
DENDA : Rp 0
SETORAN : Rp 1.000.000
TERBILANG : SATU JUTA RUPIAH

STATUS : **LUNAS DIBAYAR**

SUBANG, 04-07-2024
Petugas Pelayanan

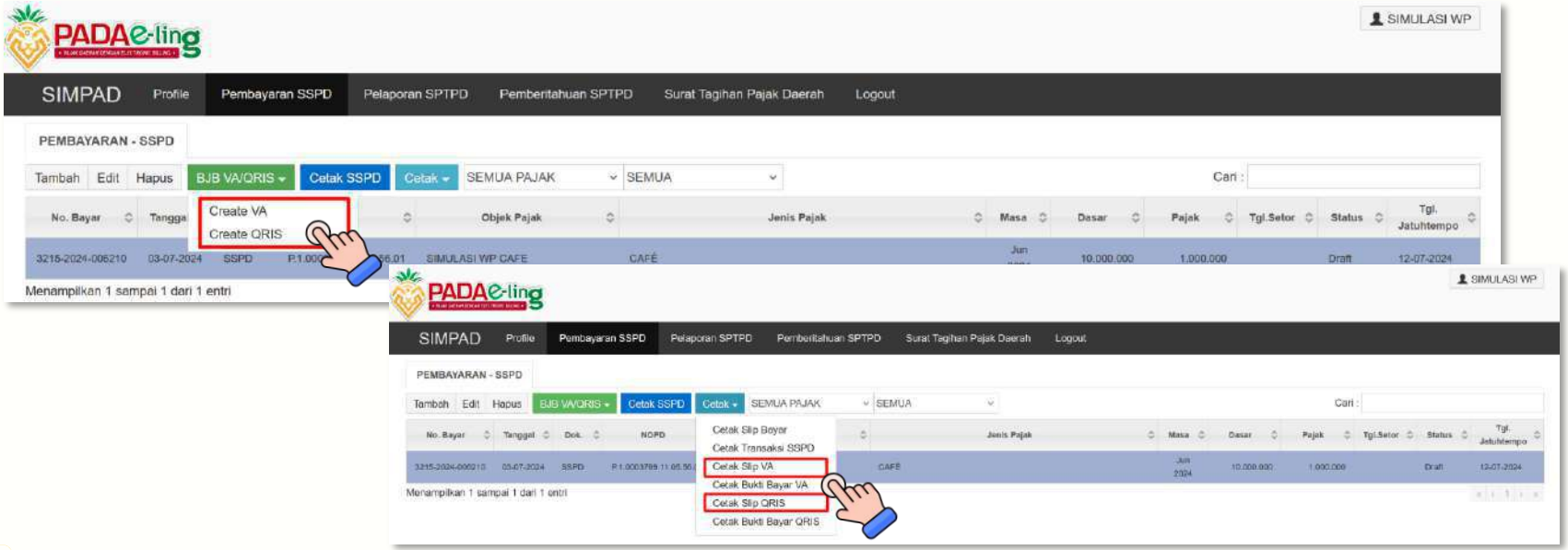
(_____)

B. CREATE VA/QRIS – SSPD

Jika Wajib Pajak ingin melakukan Pembayaran melalui Channel *Virtual Account* (VA) atau QRIS, maka Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **BJB VA/QRIS**, lalu pilih ***Create VA/QRIS***

Kemudian Klik **CETAK - CETAK SLIP VA/QRIS**



B. SAMPLE CETAK SLIP VA

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP VA PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-006
NPWPD	:	P.2.000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	JUNI 2024
JATUH TEMPO	:	12 JULI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.300.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.0
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.300.000

NOMOR VA
3000810427547804
Paid on 25-06-2024 14:31

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Non Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

B. SAMPLE CETAK SLIP QRIS

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP QRIS PDL

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-0061
NPWPD	: P.1.0003
NAMA WAJIB PAJAK	:
NAMA OBJEK PAJAK	:
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 14 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp.156.000
TAGIHAN DENDA	: Rp.1.560
TAGIHAN TOTAL	: Rp.157.560

QRIS ID: QRIS20240623151647190484E
Paid on 23-06-2024 / 8:53

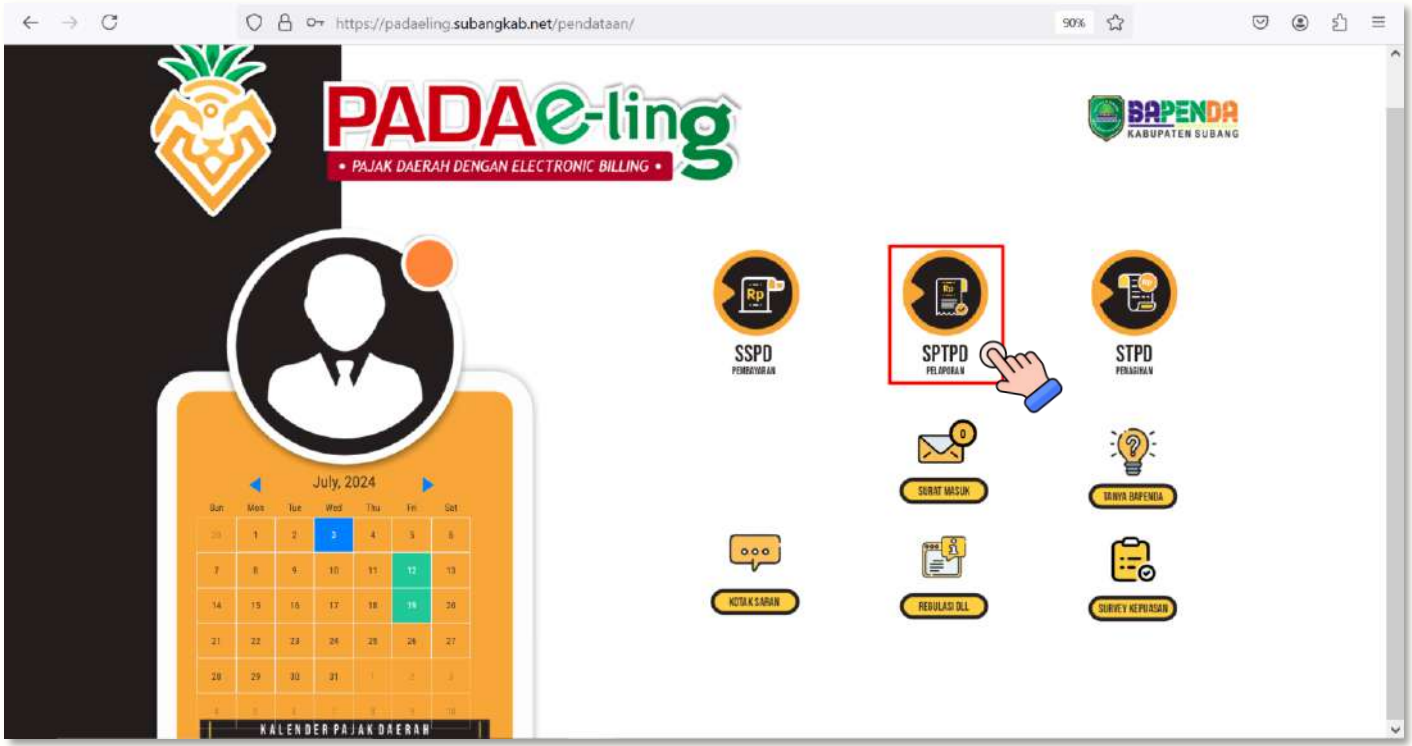
"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan Channel Mobile Banking
1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

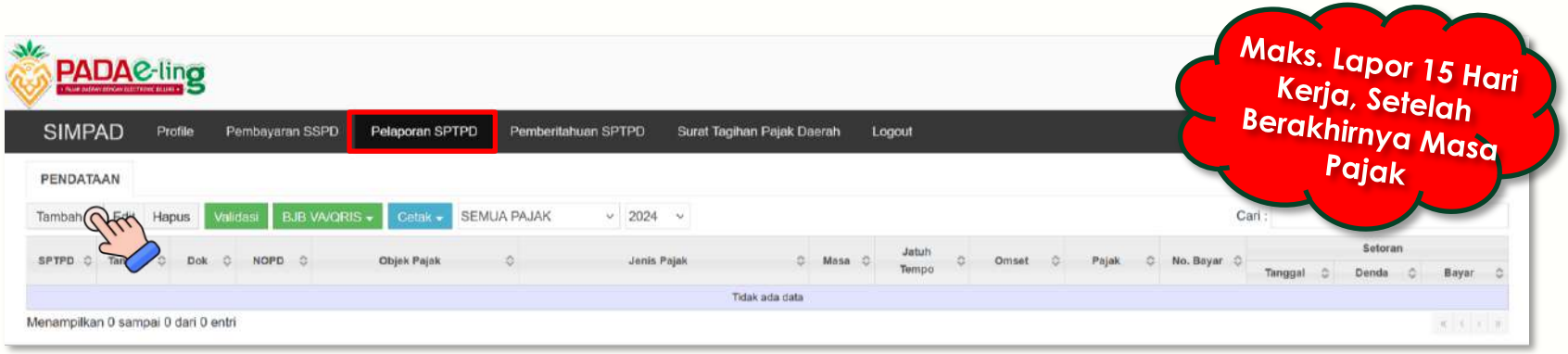
C. MENU SPTPD

Untuk Wajib Pajak Melaporkan Masa Pajak/SPTPD, dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan.**



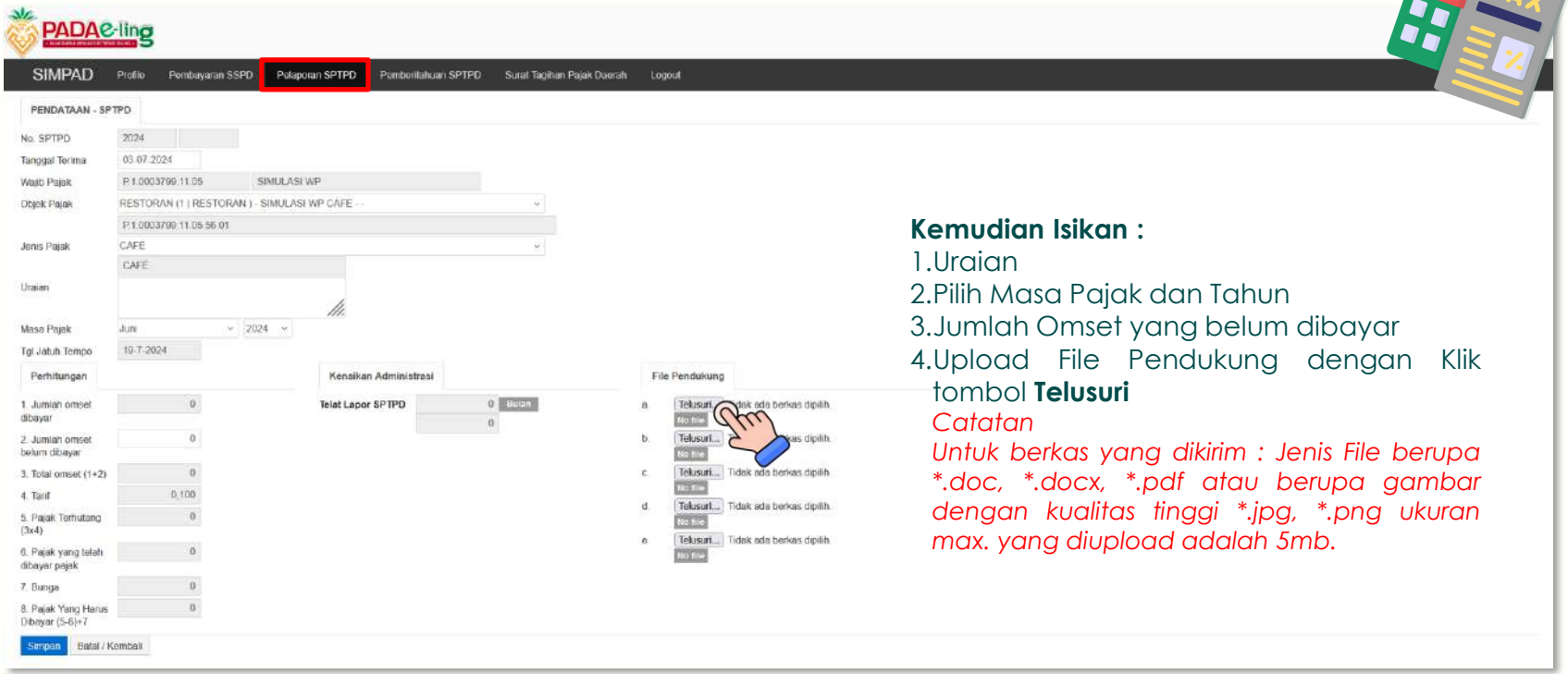
C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Dalam mendaftarkan **Masa Pajak/SPTPD** dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan** untuk melihat daftar Pelaporan SPTPD yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data Data SPTPD, seperti dibawah ini



C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SPTPD, maka akan tampil seperti dibawah ini



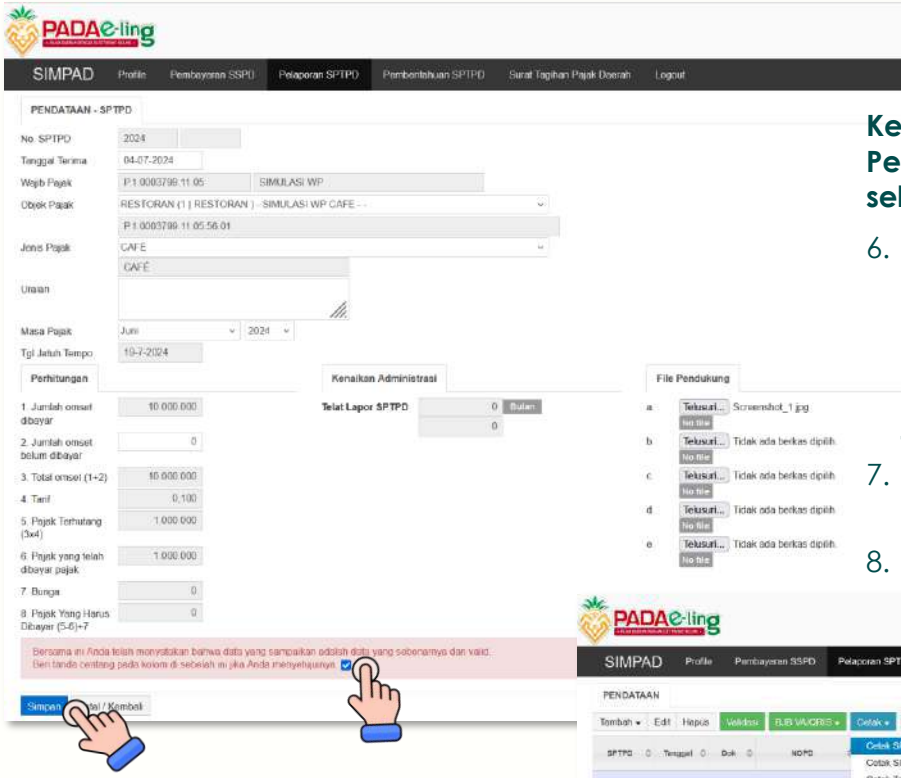
Kemudian Isikan :

1. Uraian
2. Pilih Masa Pajak dan Tahun
3. Jumlah Omset yang belum dibayar
4. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

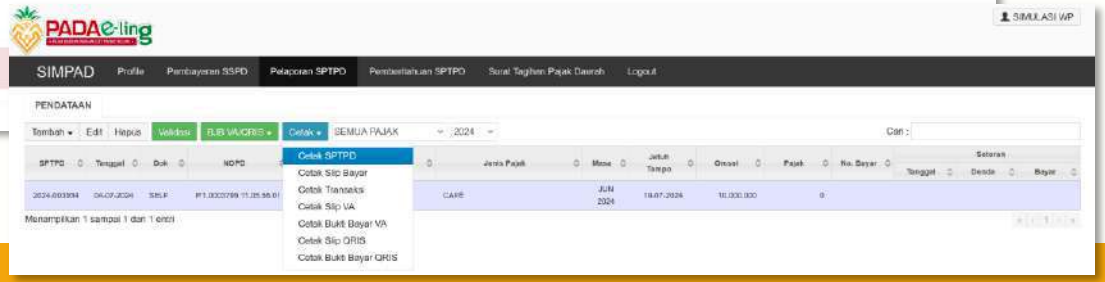
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD



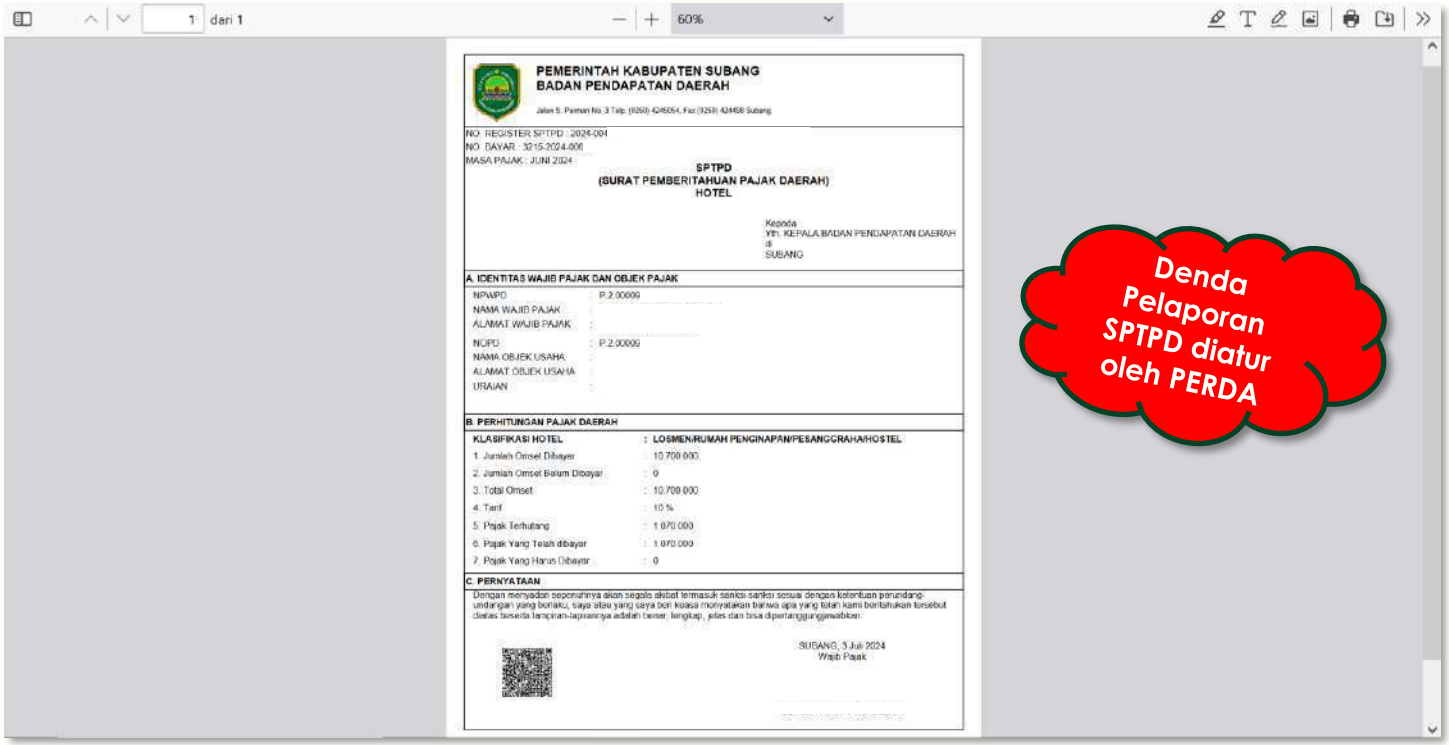
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"**.
8. Kemudian **Cetak SPTPD**



C. CETAK SPTPD

Pilih salah satu **No. SPTPD**, Klik **CETAK - CETAK SPTPD**



PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 424654, Fax (0260) 424458 Subang

NO. REGISTER SPTPD : 2024-004
NO. BAYAR : 3215-2024-006
MASA PAJAK : JUNI 2024

SPTPD
(SURAT PEMBERITAHUAN PAJAK DAERAH)
HOTEL

Kepada
Yth. KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
di
SUBANG

A. IDENTITAS WAJIB PAJAK DAN OBJEK PAJAK

NPWPD	:	P.2.00000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
ALAMAT WAJIB PAJAK	:	
NOPD	:	P.2.00000
NAMA OBJEK USAHA	:	
ALAMAT OBJEK USAHA	:	
URAIAN	:	

B. PERHITUNGAN PAJAK DAERAH

KLASIFIKASI HOTEL	:	**LOSMEN/RUMAH PENGINAPAN/PESANGGRAHA/HOSTEL**
1. Jumlah Omset Dibayar	:	10.700.000
2. Jumlah Omset Belum Dibayar	:	0
3. Total Omset	:	10.700.000
4. Tarif	:	10 %
5. Pajak Terhutang	:	1.070.000
6. Pajak Yang Telah dibayar	:	1.070.000
7. Pajak Yang Harus Dibayar	:	0

C. PERNYATAAN

Dengan menyadari sepenuhnya akan segala akibat termasuk sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, saya atau yang saya beri kuasa menyatakan bahwa apa yang telah kami beritahukan tersebut diatas beserta lampiran-lampirannya adalah benar, lengkap, jelas dan bisa dipertanggungjawabkan.

SUBANG, 3 Juli 2024
Wajib Pajak

Denda Pelaporan SPTPD diatur oleh PERDA

D. MENU STPD

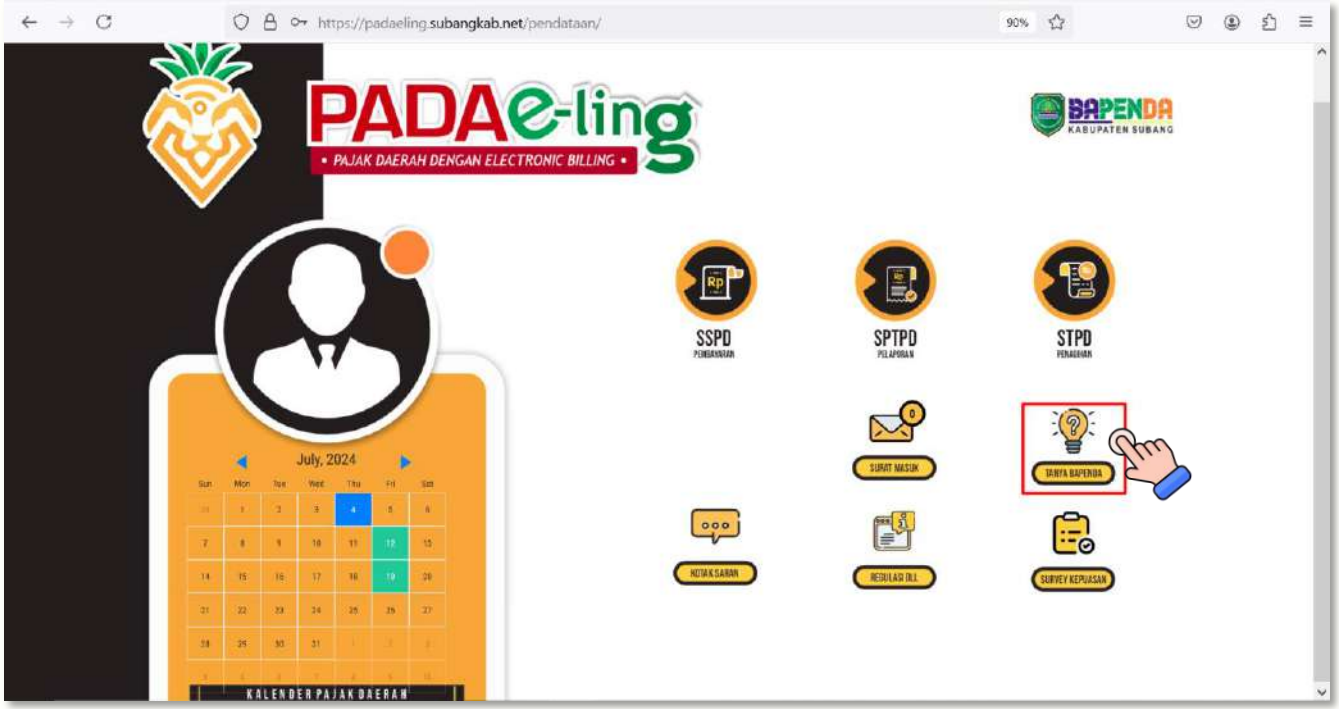
Untuk Menginformasikan Surat Tagihan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak yang sudah diproses oleh bagian Admin-Penagihan dengan Klik **Menu STPD Penagihan**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

E. MENU SURAT MASUK

Untuk Menginformasikan Surat Pemberitahuan dan Teguran Jatuh Tempo Pembayaran serta Pelaporan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak dengan Klik **Menu Surat Masuk**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

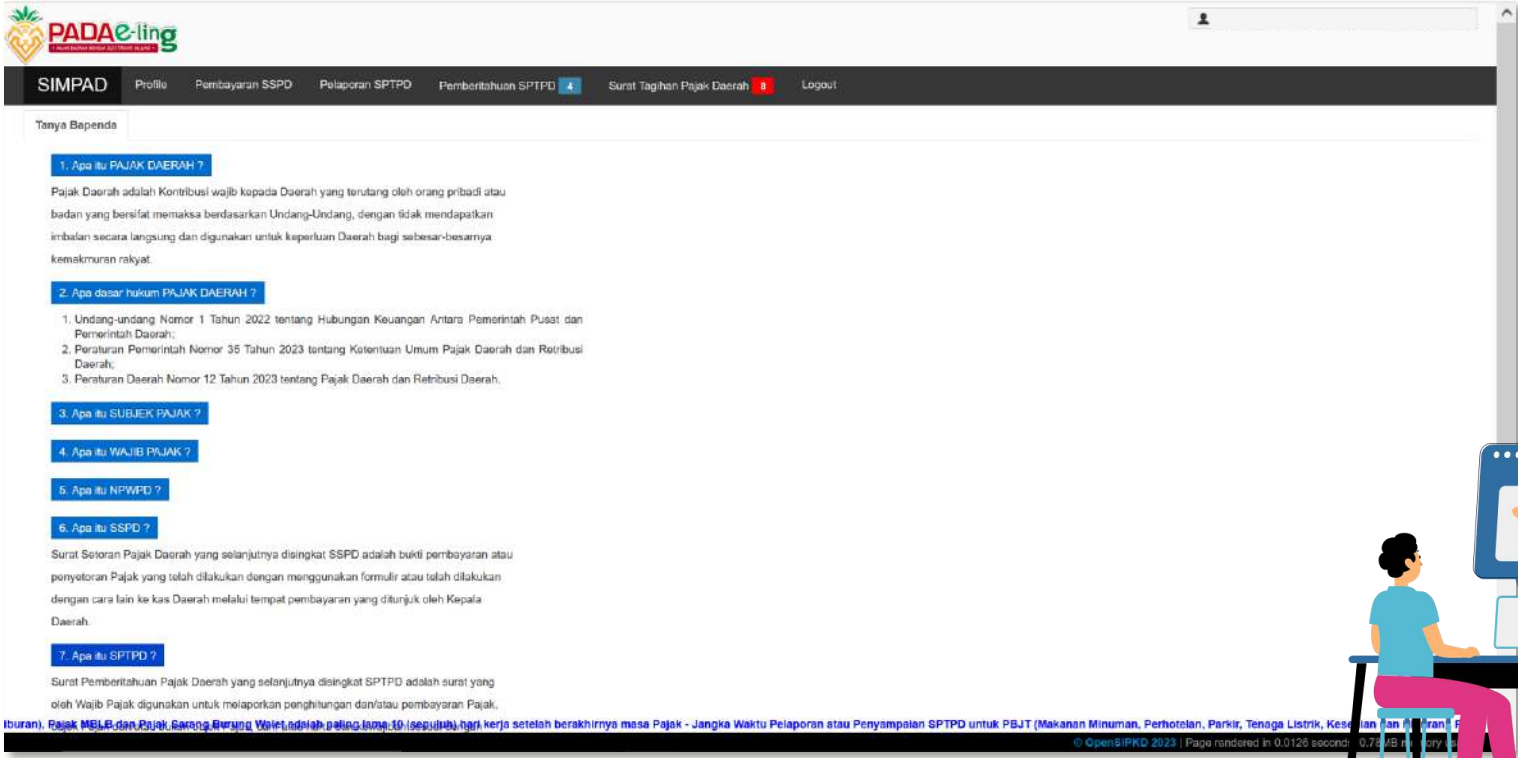
F. MENU TANYA BAPENDA

Merupakan umpan balik informasi antara BAPENDA dan wajib pajak berbentuk pertanyaan dan jawaban yang sudah disusun dalam daftar dan sudah disetting secara system;



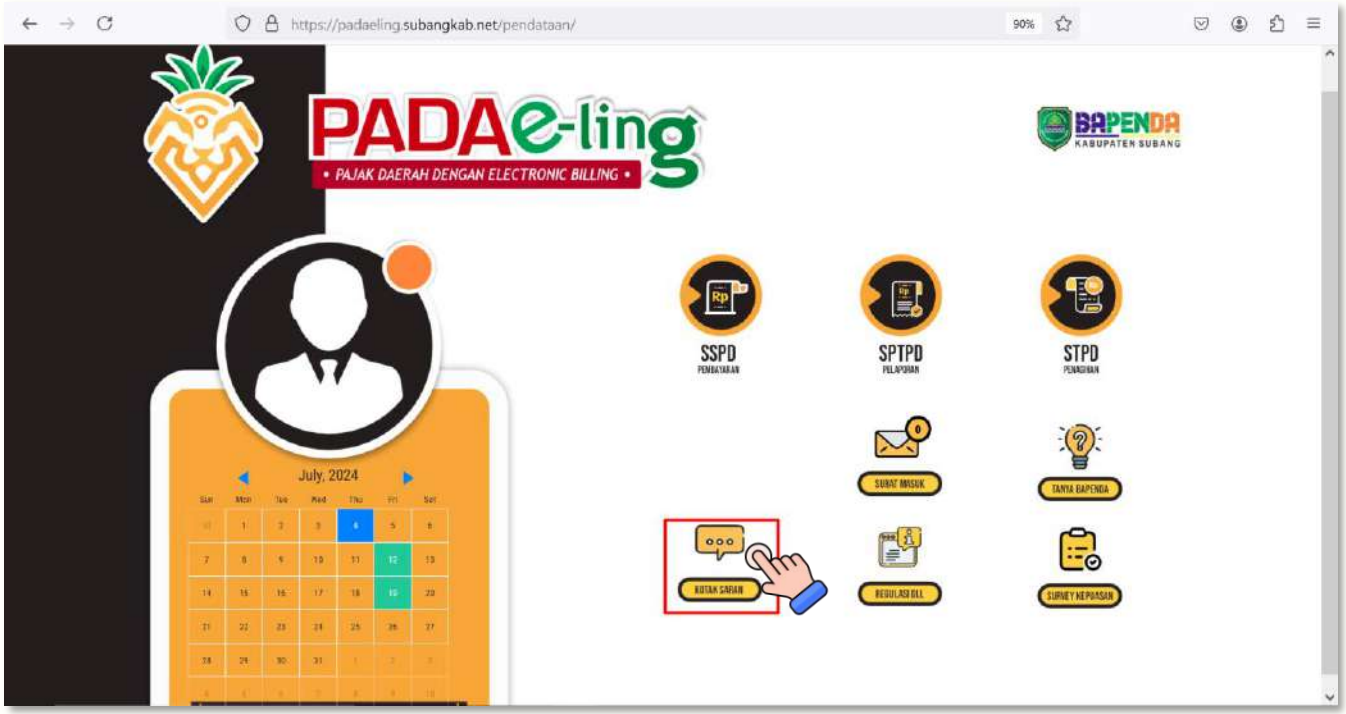
F. MENU TANYA BAPENDA

Dengan Klik **Menu Tanya Bapenda**, maka akan tampil seperti dibawah ini



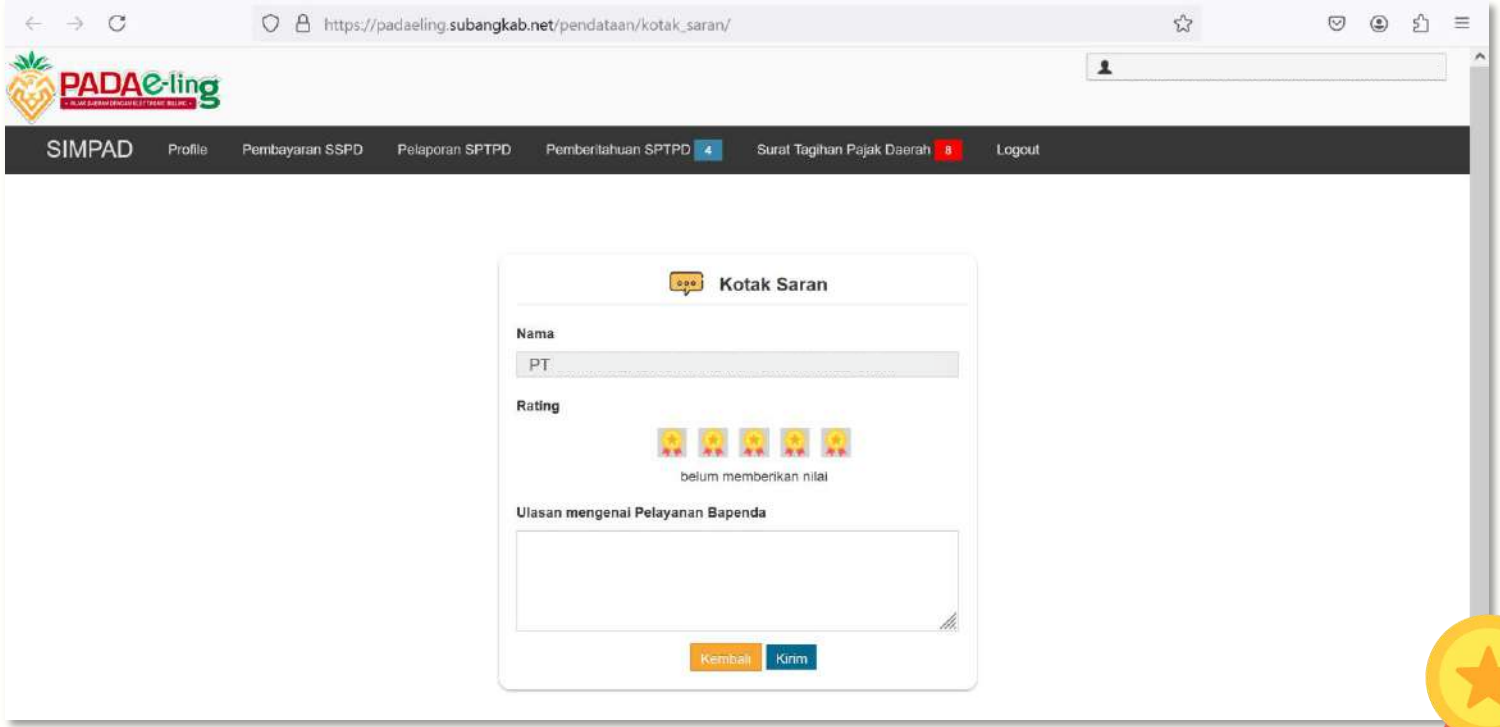
G. MENU KOTAK SARAN

Untuk Wajib Pajak memberikan Rating/Penilaian dan atau Ulasan/Saran/Masukan mengenai Pelayanan Bapenda;



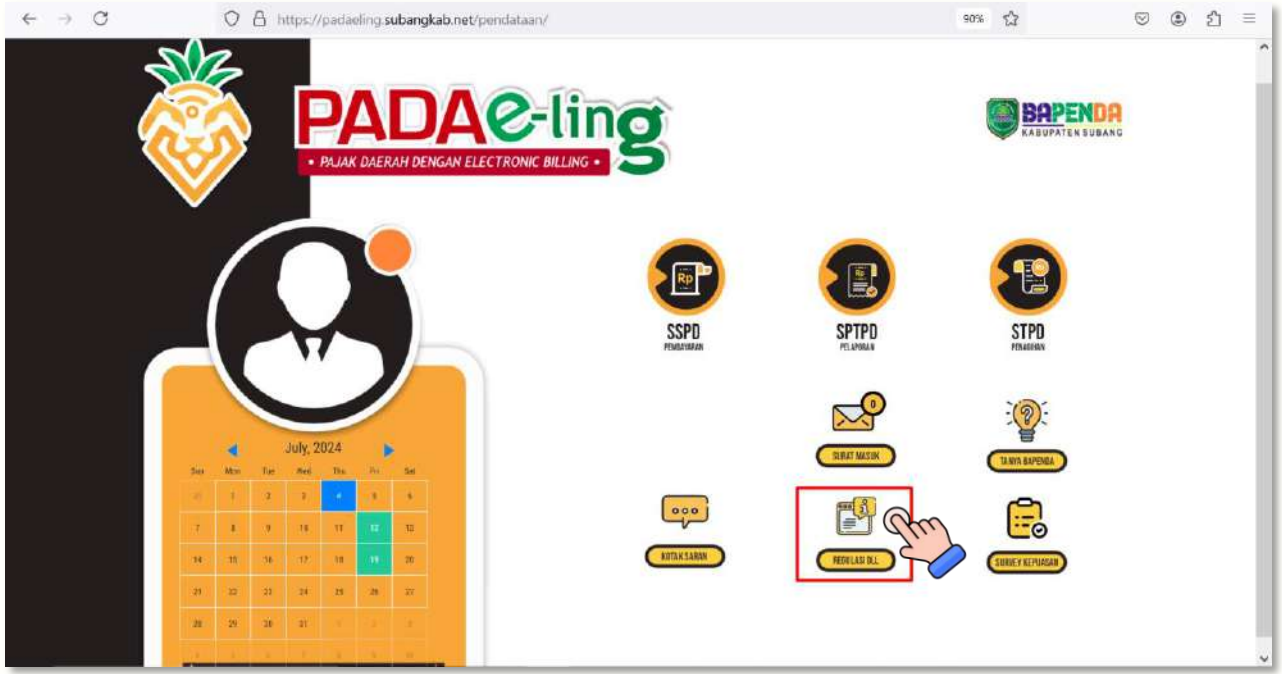
G. MENU KOTAK SARAN

Dengan Klik **Menu Kotak Saran**, maka akan tampil seperti dibawah ini dengan Klik Icon Medal pada Rating dan Isi Ulasan kemudian Klik **KIRIM**



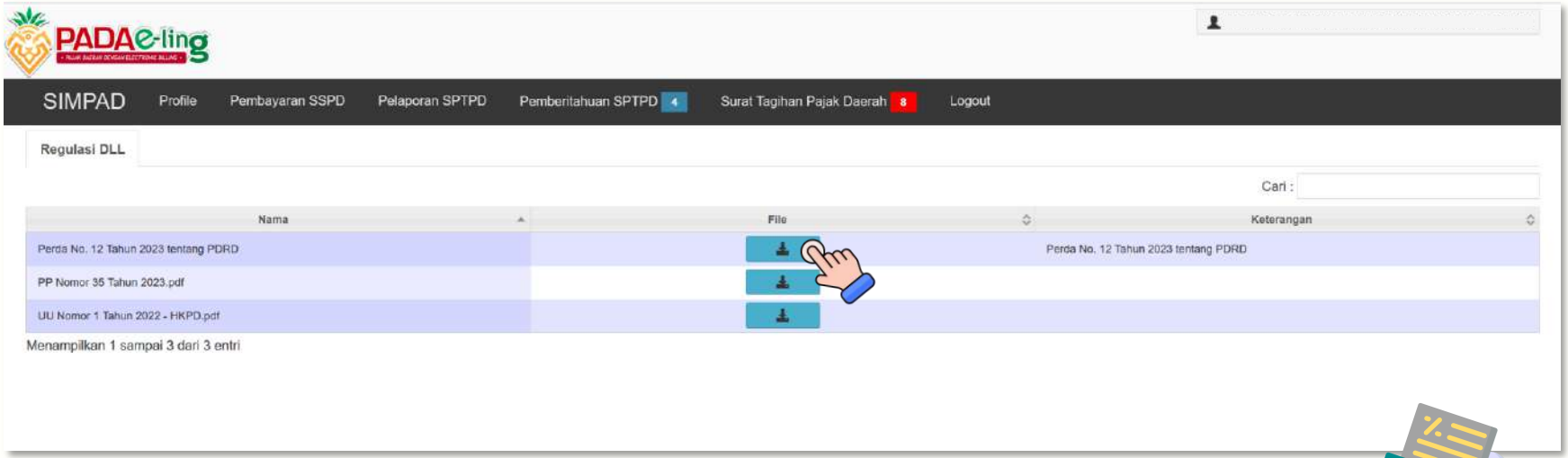
H. MENU REGULASI DLL

Merupakan salah satu fasilitas untuk memudahkan Wajib Pajak mendapatkan informasi/dokumen terkait Regulasi (UU, PP, Perda/Perbup dll) Pajak Daerah dan atau Surat Edaran Kaban/Bupati dengan hanya mengunduh dokumen tersebut;



H. MENU REGULASI DLL

Dengan Klik **Menu Regulasi DLL**, maka akan tampil seperti dibawah ini

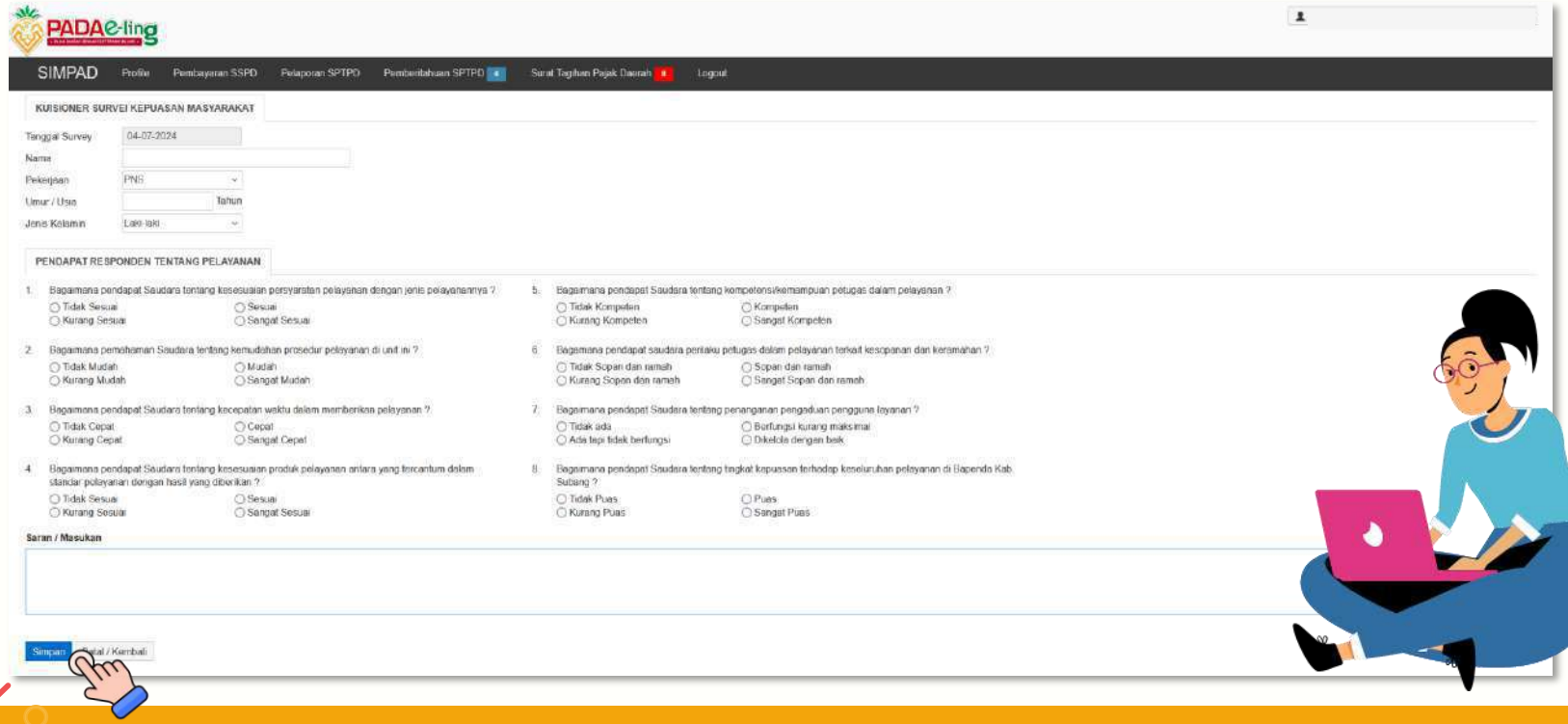


I. MENU SURVEY KEPUASAN

Merupakan salah satu fasilitas untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

I. MENU SURVEY KEPUASAN

Dengan Klik **Menu Survey Kepuasan** Wajib Pajak dapat mengisi Data Kuisioner/Pendapat Responden, maka akan tampil seperti dibawah ini kemudian Klik **SIMPAN**



BAPENDA
KABUPATEN SUBANG

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

NOMOR :

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG
TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang untuk tahap sosialisasi dan awal implementasi, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan sebagaimana Diktum KESATU untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal 19 Juli 2024 dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

NOMOR :

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG
TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang untuk tahap sosialisasi dan awal implementasi, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan sebagaimana Diktum KESATU untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal 19 Juli 2024 dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 12 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Pengesahan panduan dan SK Kepala BAPENDA dan Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa panduan dan surat keputusan telah melalui proses verifikasi dan disahkan untuk digunakan sebagai pedoman resmi dalam penggunaan aplikasi.
   - Memberikan landasan hukum dan referensi yang jelas untuk penggunaan sistem aplikasi PADA ELING.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Memeriksa panduan dan surat keputusan serta Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING secara menyeluruh untuk memastikan kelengkapan dan keakuratan informasi.
   - Melakukan proses pengesahan secara resmi sesuai dengan prosedur yang berlaku

4. Hasil dan Pembahasan

   Proses pengesahan panduan dan surat keputusan serta Surat Edaran telah berhasil dilaksanakan. Dokumen-dokumen tersebut telah terverifikasi dan disahkan untuk digunakan sebagai pedoman dan ketentuan resmi dalam penggunaan aplikasi pada tahap Sosialisasi dan awal implementasi.

5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah pengesahan buku panduan dan surat keputusan Kepala BAPENDA serta Surat Edaran Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING Tahap Sosialisasi dan Awal Implementasi. Langkah ini memberikan pedoman resmi dan dasar hukum yang kuat untuk penggunaan sistem aplikasi. Dengan pengesahan ini, kami yakin implementasi aplikasi akan berjalan sesuai dengan rencana.

6. *Evidence* / dokumentasi

Pengesahan panduan dan SK Kepala BAPENDA tentang Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 21 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IV

Hari / Tanggal : Jumat, 21 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

BAPENDA
BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

LEMBAR PENGESAHAN
PANDUAN

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Subang, 21 Juni 2024

Disetujui Oleh :
Kabid Pelayanan dan Penetapan

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Disiapkan Oleh :
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Disahkan Oleh :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

BAYAR DAN LAPOR PAJAK DAERAH
JADI LEBIH MUDAH

2024

PANDUAN APLIKASI

SIGN UP

PENDAFTARAN

SIGN IN

LOGIN WAJIB PAJAK

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

YOUTUBE

PDF FILE

USER PANDUAN

Apa Itu PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) merupakan Sistem Aplikasi yang dibangun berbasis Web, yang dikembangkan sebagai sarana Wajib Pajak agar lebih mudah dalam **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya, karena seluruhnya dapat dilakukan secara *Online*. Diperuntukan bagi Wajib Pajak berdasarkan perhitungan sendiri atau *Self Assesment*. Aplikasi ini juga telah terkoneksi secara *realtime* dengan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah Lainnya yang berjalan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Kenapa PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Wajib Pajak dapat **Tepat Waktu** dan **Tepat Jumlah** dalam **Membayar** Pajak Daerah;

Wajib Pajak dapat dengan **Mudah** dan **Tepat Waktu** dalam **Melaporkan** Pembayaran Pajak Daerahnya.

PENGENALAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Aplikasi PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) sebagai sarana Wajib Pajak **Mendaftarkan**, **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya menjadi Lebih Mudah dan Dapat diakses dimana saja secara *online*.

Aplikasi PADA E-LING menyediakan Layanan :

1. Modul **SIGN UP**, berfungsi untuk Pendaftaran Wajib Pajak;
2. Modul **SIGN IN**, berfungsi untuk Input Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan *Username* & *Password* Wajib Pajak;
3. Panduan/Tata Cara Penggunaan Aplikasi PADA E-LING dalam bentuk File .PDF dan Video Youtube yang dapat diunduh.

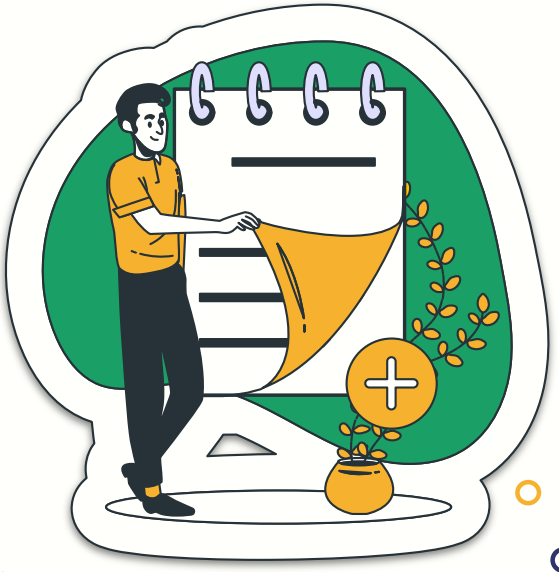
MENJALANKAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

a. Buka Browser Mozila atau Chrome, kemudian ketik ***https://padaeling.subangkab.net/***

b. Pilih SIGN UP
Untuk Pendaftaran Wajib Pajak;

c. Pilih SIGN IN
Untuk Menginput Data Pembayaran & Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses Login ***Username*** **&** ***Password*** Wajib Pajak.

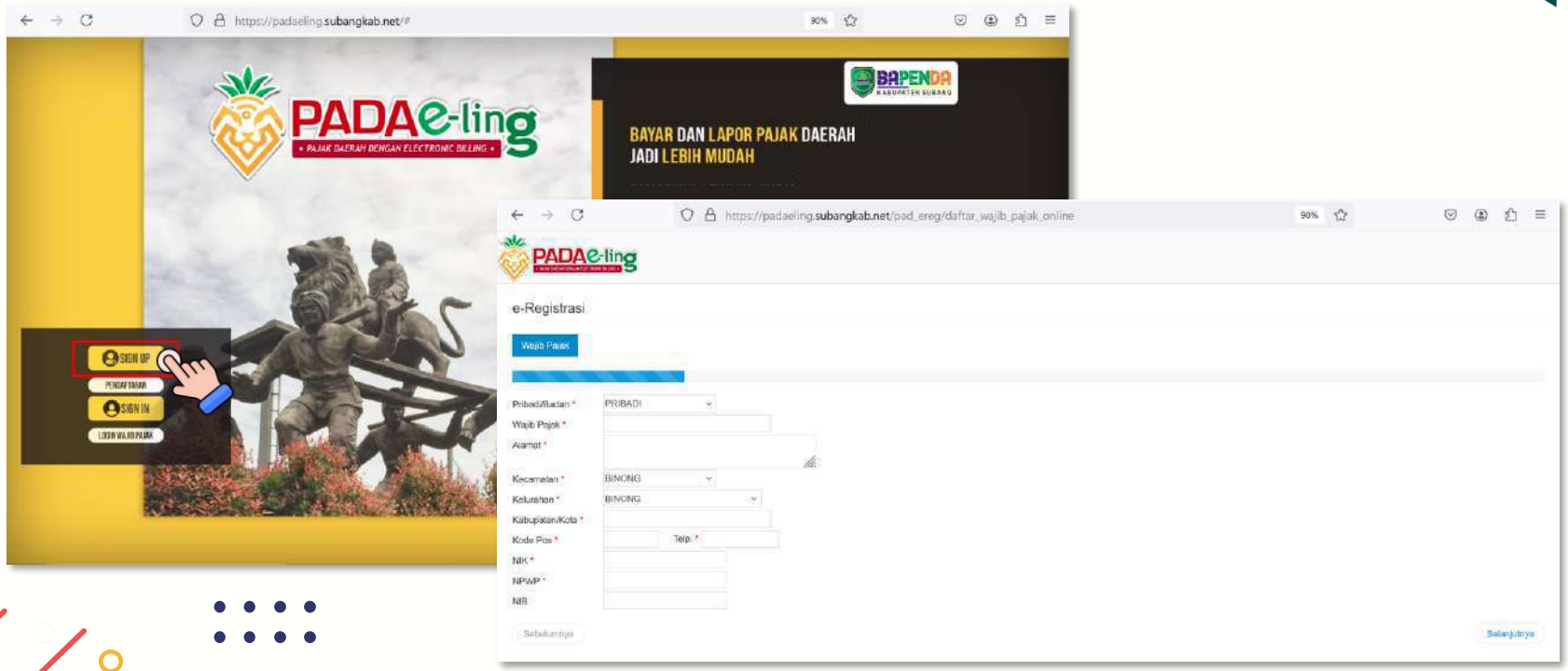


01

MODUL SIGN UP PENDAFTARAN WAJIB PAJAK

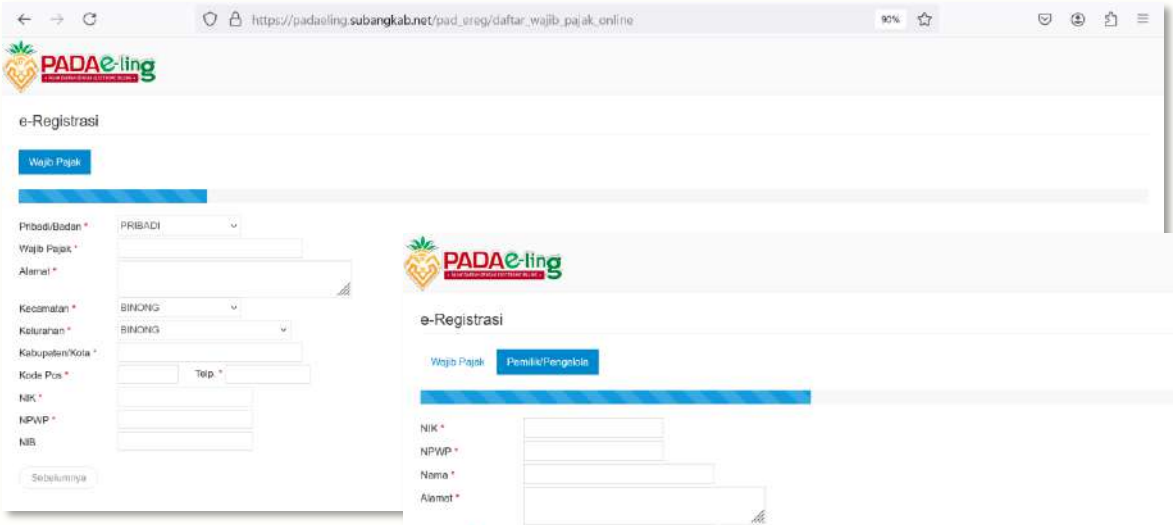
1. Modul Klik SIGN UP

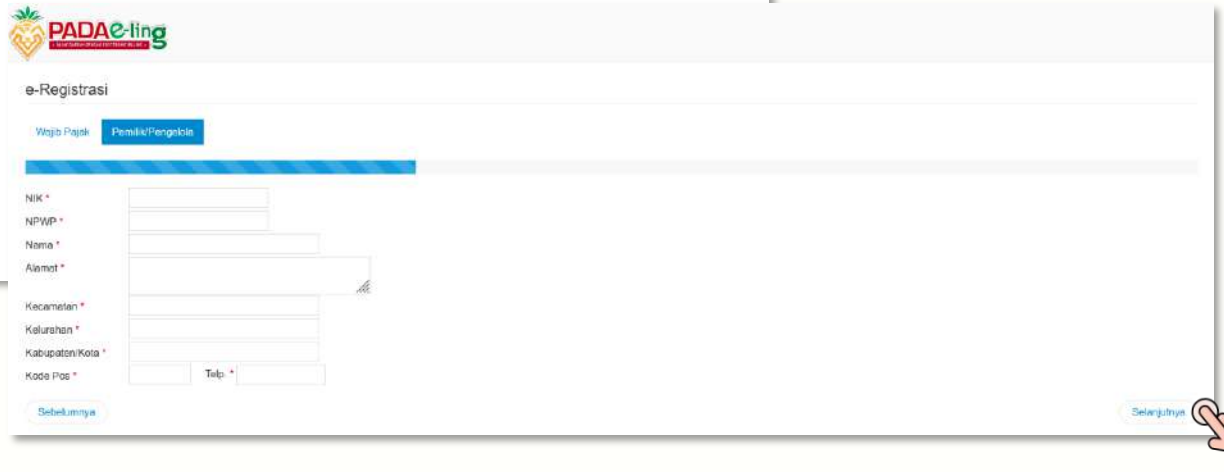
Untuk menampilkan Form **Inputan Registrasi/Pendaftaran data Wajib Pajak**, maka akan tampil seperti dibawah ini



1. Modul Klik SIGN UP

Calon Wajib Pajak dapat menginput seluruh Data **Wajib Pajak** dan **Pemilik/Pengelola** seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

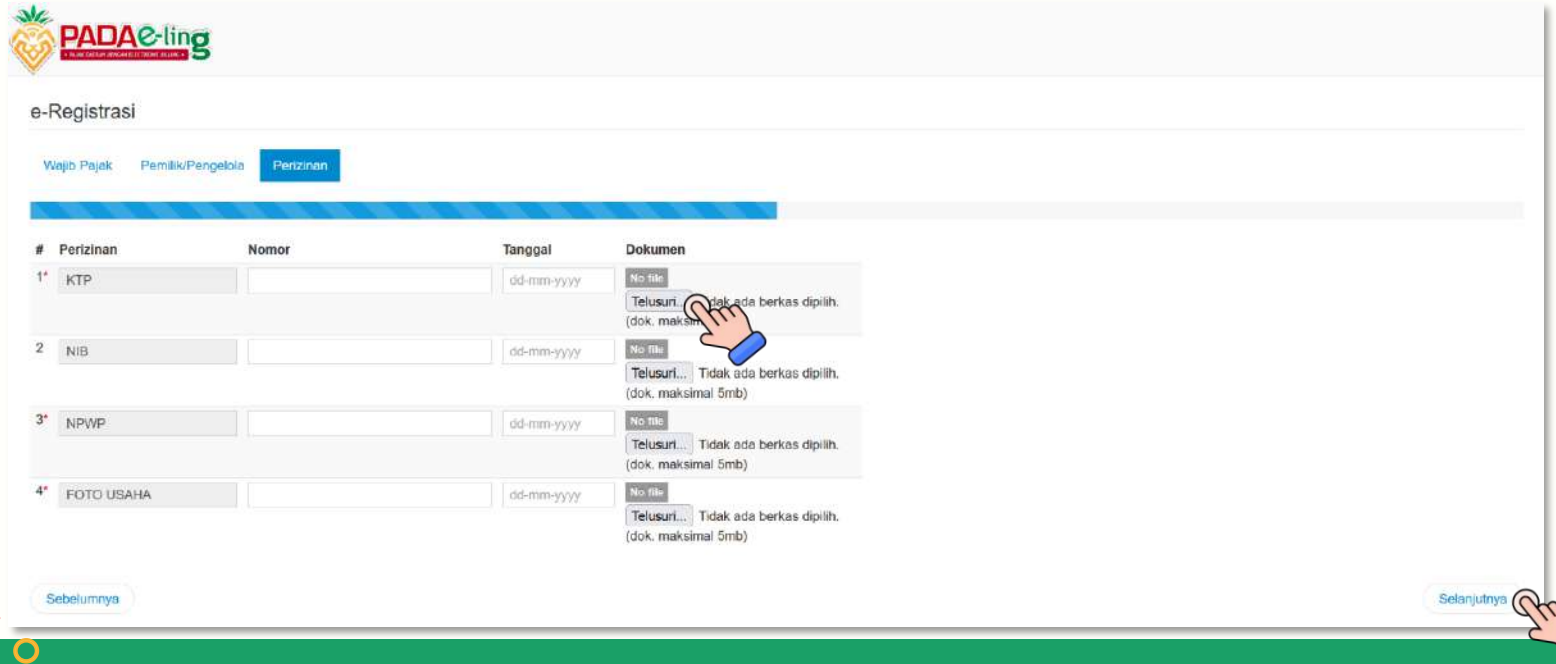




1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Upload Dokumen** :

Calon Wajib Pajak wajib **meng*Upload* Dokumen Perizinan** secara lengkap, seperti Kolom Dokumen dibawah ini dengan Klik **Telusuri** untuk mengunggah dokumen yang ingin diupload, jika sudah terupload semua kemudian klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

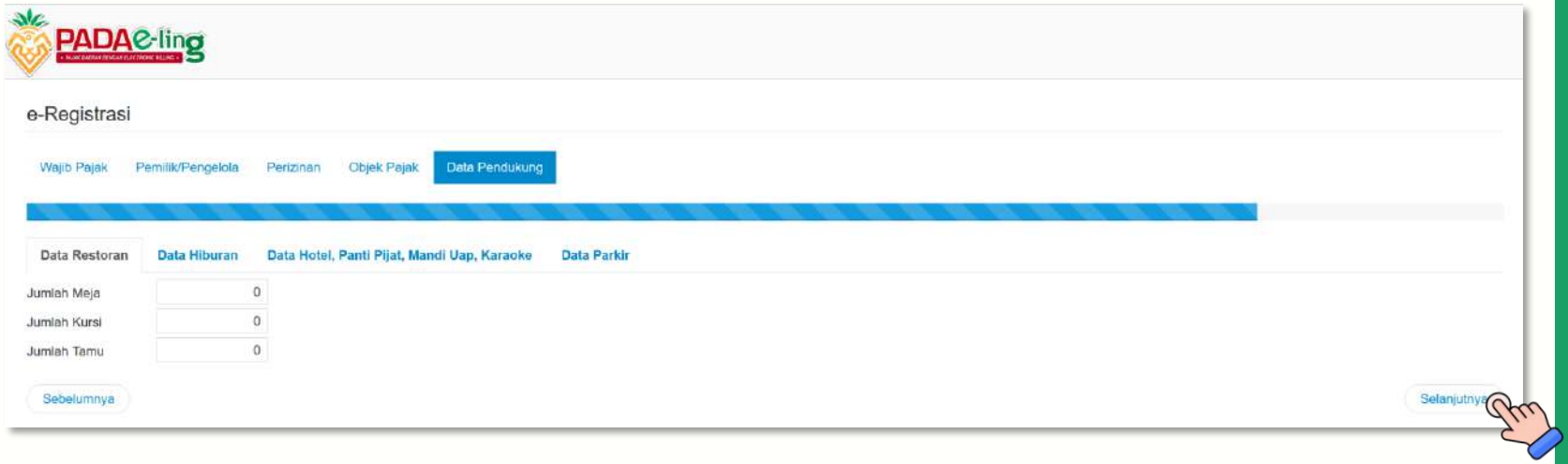
*Langkah selanjutnya **Form Objek Pajak** :

Calon Wajib Pajak menginput Data **Objek Pajak** yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Data Pendukung** :

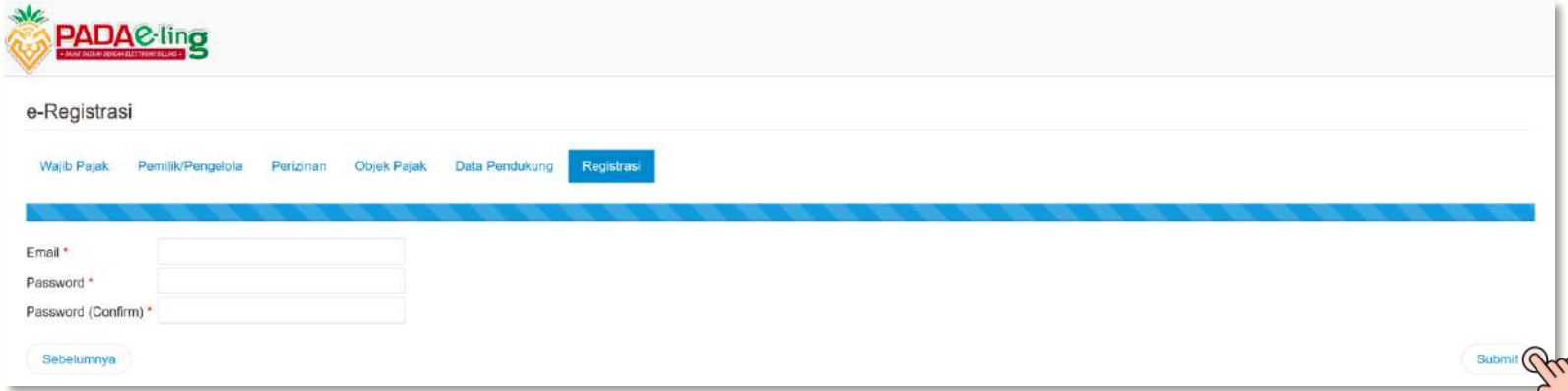
Calon Wajib Pajak menginput **Data Pendukung atas Objek Pajak** (Data Restoran, Hiburan, Hotel, Panti Pijat, Mandi Uap, Karaoke dan atau Parkir) yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Register** :

Calon Wajib Pajak menginput ***Email, Password*** dan **Konfirmasi *Password*** seperti Kolom Data dibawah ini, kemudian pastikan data Register Pendaftaran sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **SUBMIT** kemudian akan muncul Notifikasi **"Pendaftaran Sukses"**

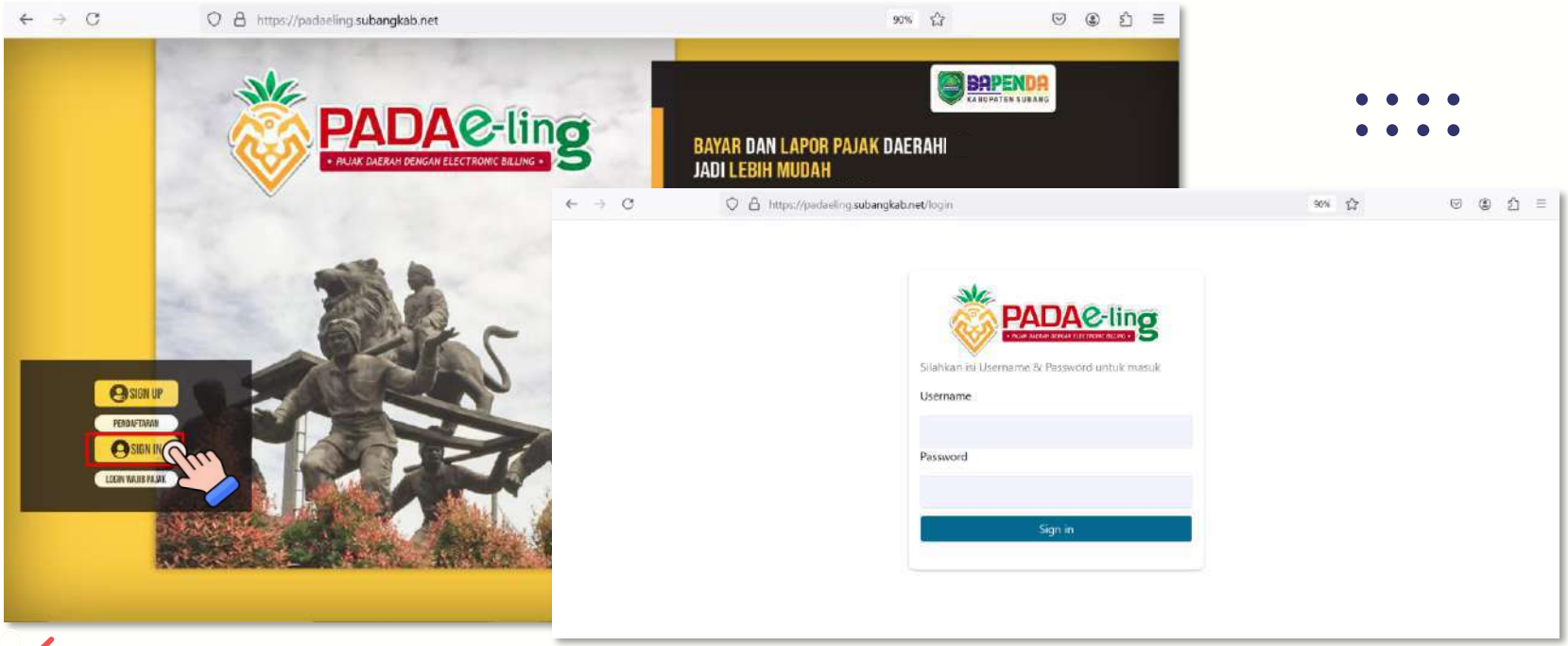


02

MODUL SIGN IN LOGIN WAJIB PAJAK

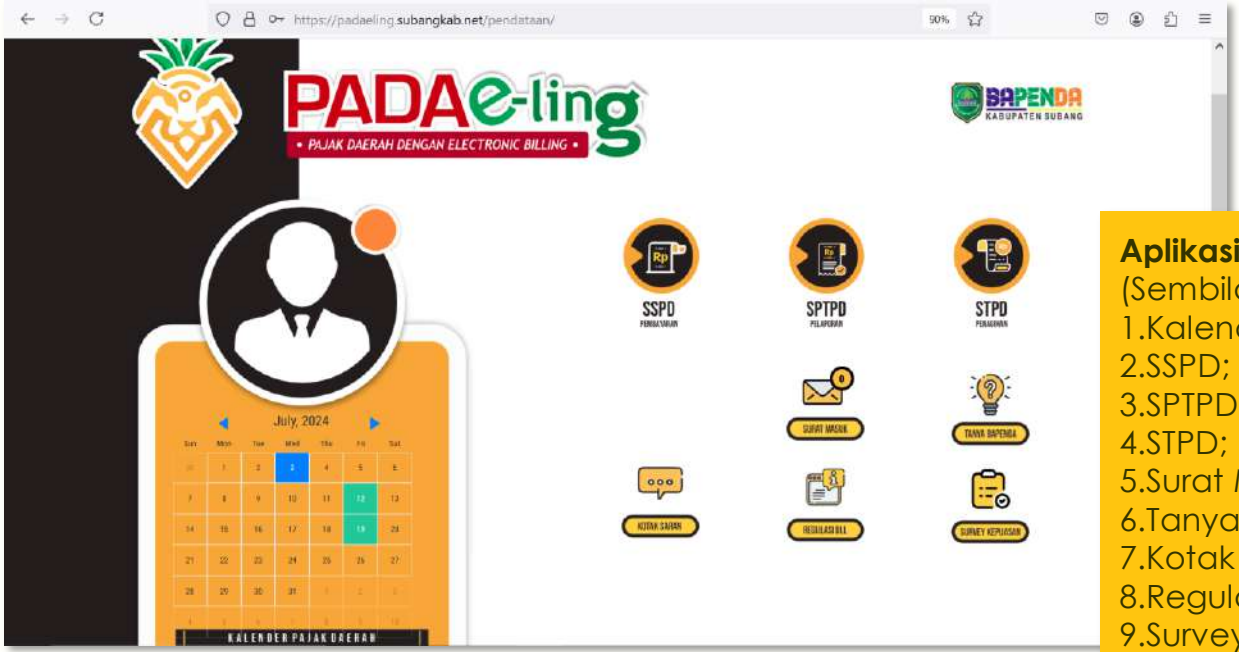
2. Modul Klik SIGN IN

Untuk Melakukan Input Data Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan ***Username & Password*** Wajib Pajak, maka akan tampil seperti dibawah ini



2. Modul Klik SIGN IN

Setelah **LOGIN Wajib Pajak** berhasil diakses, maka akan tampil halaman Menu Utama Aplikasi PADA E-LING seperti dibawah ini



Aplikasi PADA E-LING terdiri dari 9 (Sembilan) Menu, diantaranya :

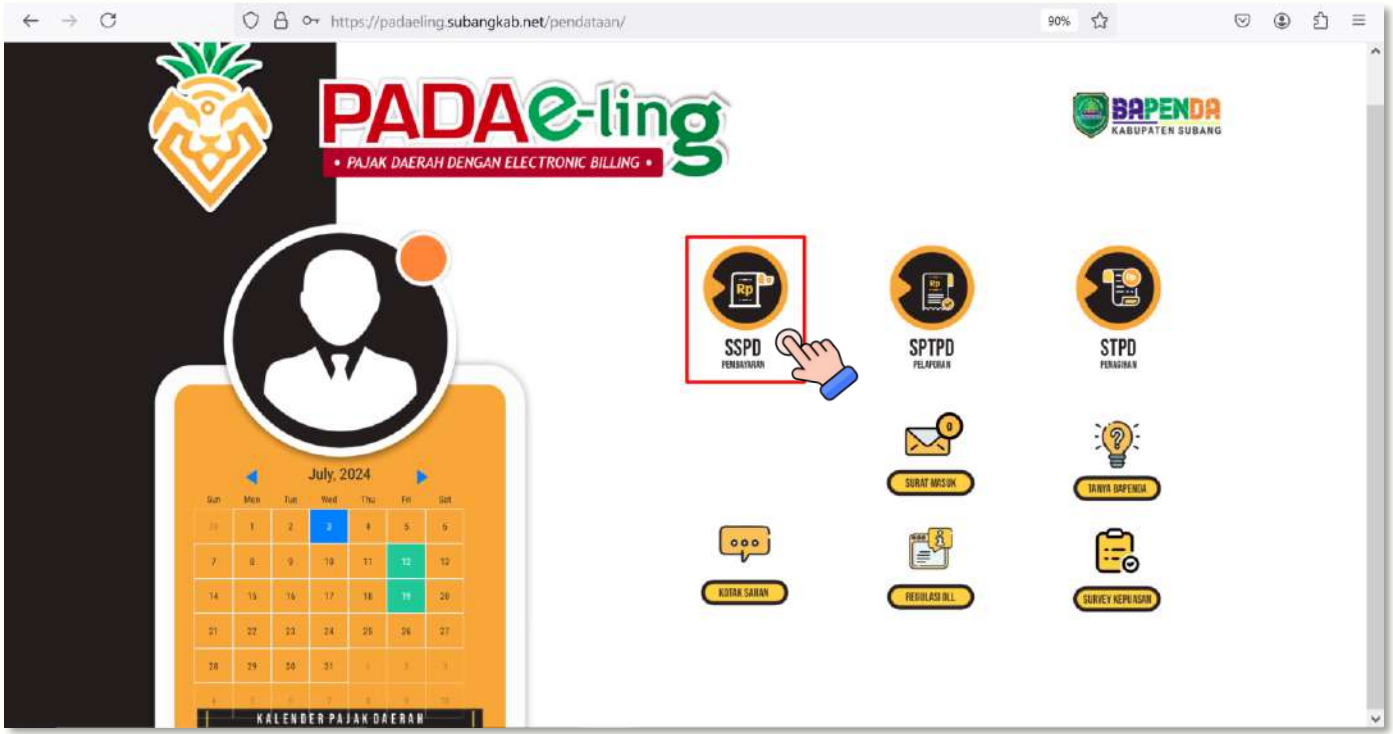
1.Kalender Pajak Daerah;
2.SSPD;
3.SPTPD;
4.STPD;
5.Surat Masuk;
6.Tanya Bapenda;
7.Kotak Saran;
8.Regulasi DLL;
9.Survey Kepuasan.

A. KALENDER PAJAK DAERAH

Untuk Menampilkan informasi tanggal **Jatuh Tempo Pembayaran (SSPD)** dan tanggal **Jatuh Tempo Pelaporan (SPTPD)** untuk setiap Masa Pajak agar Wajib Pajak , seperti dibawah ini

B. MENU SSPD

Untuk Wajib Pajak Mendaftarkan **SSPD/No. Bayar**, dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD Pembayaran.**



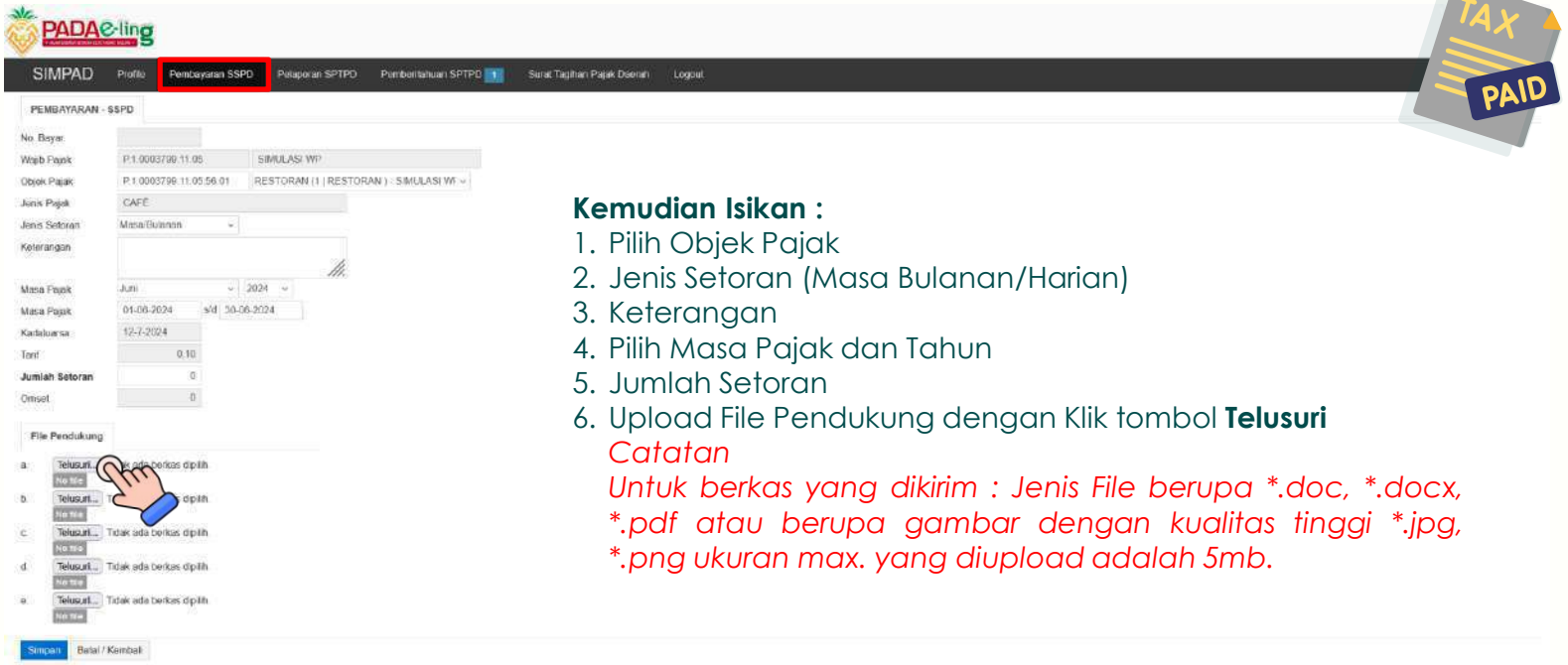
B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Dalam mendaftarkan **SSPD/No. Bayar** dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD PEMBAYARAN** untuk melihat daftar SSPD/No. Bayar yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, seperti dibawah ini

Maks. Setor/Bayar 10 Hari Kerja, Setelah Berakhirnya Masa Pajak

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, maka akan tampil seperti dibawah ini



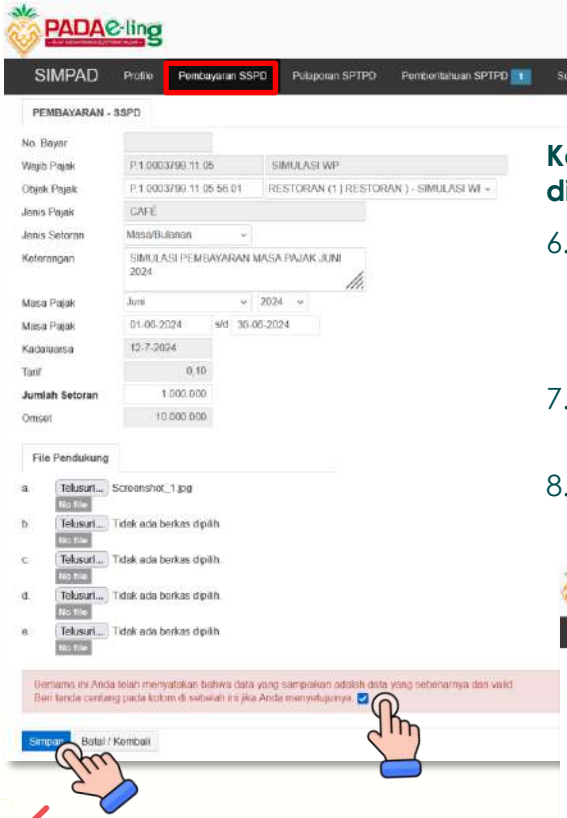
Kemudian Isikan :

1. Pilih Objek Pajak
2. Jenis Setoran (Masa Bulanan/Harian)
3. Keterangan
4. Pilih Masa Pajak dan Tahun
5. Jumlah Setoran
6. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

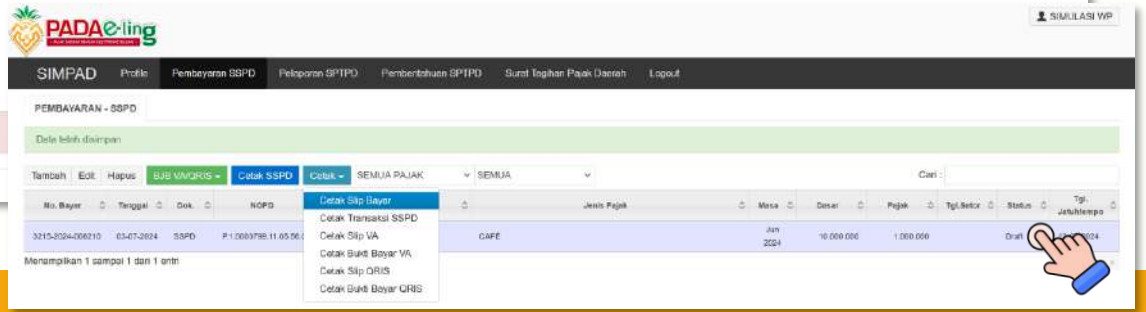
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR



Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"** dengan Status ***Draft***.
8. Kemudian **Cetak Slip Bayar** untuk melakukan pembayaran dan **Cetak SSPD** jika sudah melakukan pembayaran/status **LUNAS**.



B. CETAK SLIP BAYAR

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **CETAK - CETAK SLIP BAYAR**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

e-BILLING PAJAK DAERAH

WAJIB PAJAK : SIMULASI WP
OBJEK PAJAK : SIMULASI WP CAFE

NPWPD : P.1.0003799.11.05
JENIS PAJAK : PAJAK RESTORAN

MASA PAJAK : JUNI 2024
JUMLAH PAJAK : Rp 1.000.000
JATUH TEMPO : 12-07-2024
KETERANGAN : SIMULASI PEMBAYARAN MASA PAJAK JUNI 2024

NOMOR BAYAR
3215-2024-006210
Masa Aktif Sampai Dengan : 10 Juli 2024 00:00:00

Sanksi Keterlambatan 1% Per Bulan, Max. 24 Bulan

PERHATIAN:
1. Batas Waktu Pembayaran adalah 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa pajak;
2. Dalam hal wajib pajak membayar melewati batas waktu, maka akan dikenakan sanksi administrasi berupa denda sebesar 1% (satu persen) per bulan; dan
3. Apabila ada kesalahan dalam isian Slip Bayar atau masa berlakunya berakhir, e-Biling dapat dibuat kembali. Tanggung jawab isian e-Biling ada pada Wajib Pajak yang namanya tercantum di dalamnya.

Rabu, 3 Juli 2024
Pukul 20:15:09
"Pajak Anda Membangun Kabupaten Subang"
-- Terimakasih --

B. CETAK SSPD

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **LUNAS**,

Klik **CETAK - CETAK SSPD**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

(S S P D)
SURAT SETORAN PAJAK DAERAH

No. SSPD : 2024-004757
No. BAYAR : 3215-2024-006210

Nama : SIMULASI WP
Alamat : JL. RAYA RANCASARI

Nama Usaha : SIMULASI WP CAFE
Alamat : -

NPWPD : P.1.0003709.11.05
Menyetor berdasarkan *) : [ ] SKPD [ ] STPD [X] SSPD
[ ] SKPDKB [ ] SPTPD
[ ] SKPDKBT [ ] SK.ANGSURAN

KETERANGAN : No SPTPD

PAJAK : CAFE
REKENING : 4110203 - CAFE
MASA PAJAK : 01-06-2024 s/d 30-06-2024
TANGGAL JATUH TEMPO : 12 JULI 2024
OMSET YANG DILAPORKAN : Rp 0
PAJAK TERHUTANG : Rp 1.000.000
DENDA : Rp 0
SETORAN : Rp 1.000.000
TERBILANG : SATU JUTA RUPIAH

STATUS : **LUNAS DIBAYAR**

SUBANG, 04-07-2024
Petugas Pelayanan

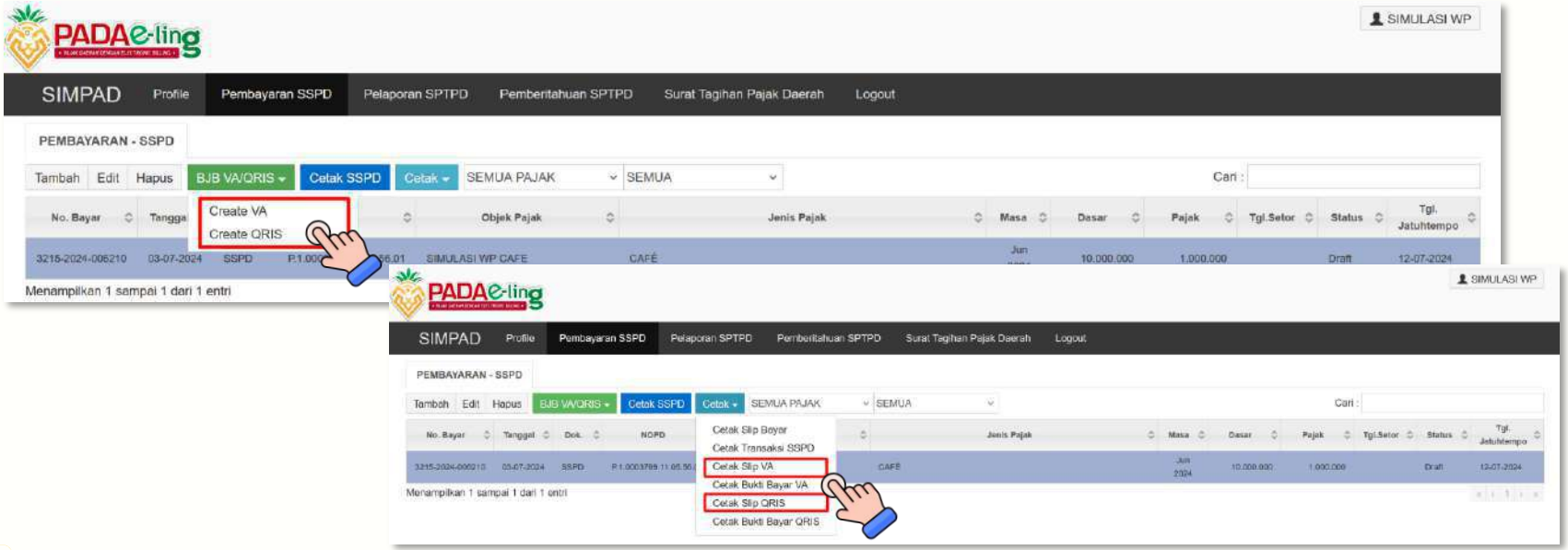
(_____)

B. CREATE VA/QRIS – SSPD

Jika Wajib Pajak ingin melakukan Pembayaran melalui Channel *Virtual Account* (VA) atau QRIS, maka Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **BJB VA/QRIS**, lalu pilih ***Create VA/QRIS***

Kemudian Klik **CETAK - CETAK SLIP VA/QRIS**



B. SAMPLE CETAK SLIP VA

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP VA PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-006
NPWPD	:	P.2.000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	JUNI 2024
JATUH TEMPO	:	12 JULI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.300.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.0
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.300.000

NOMOR VA
3000810427547804
Paid on 25-06-2024 14:31

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Non Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

B. SAMPLE CETAK SLIP QRIS

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP QRIS PDL

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-0061
NPWPD	: P.1.0003
NAMA WAJIB PAJAK	:
NAMA OBJEK PAJAK	:
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 14 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp.156.000
TAGIHAN DENDA	: Rp.1.560
TAGIHAN TOTAL	: Rp.157.560

QRIS ID: QRIS20240623151647190484E
Paid on 23-06-2024 / 8:53

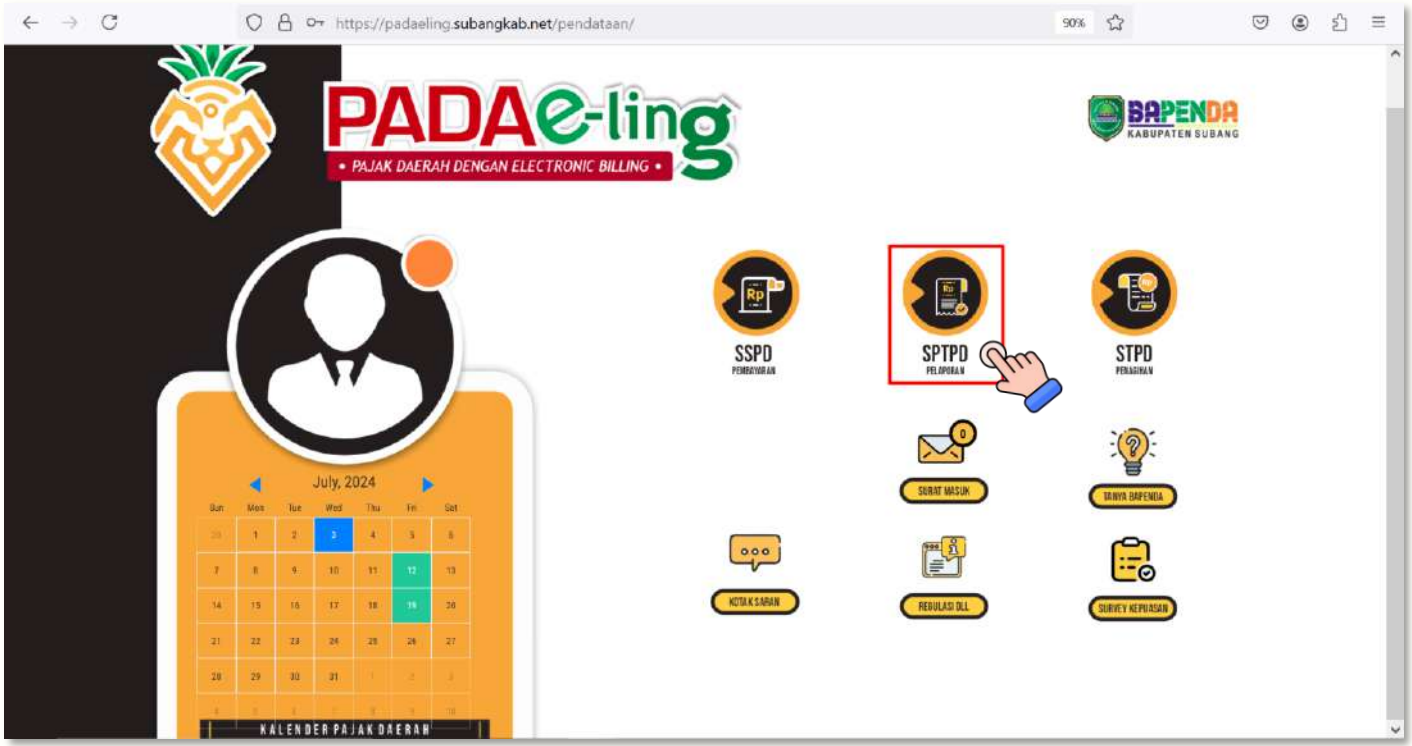
"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan Channel Mobile Banking
1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

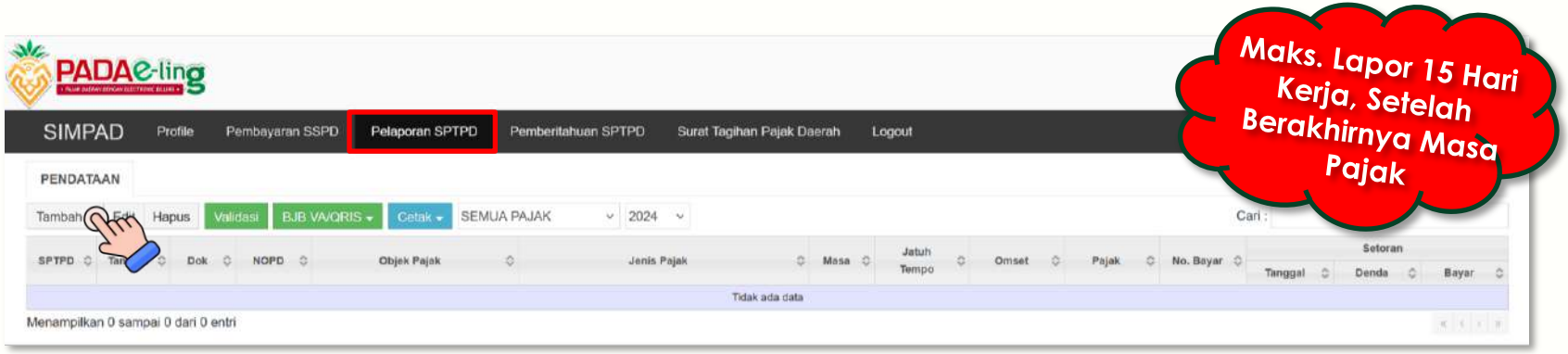
C. MENU SPTPD

Untuk Wajib Pajak Melaporkan Masa Pajak/SPTPD, dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan.**



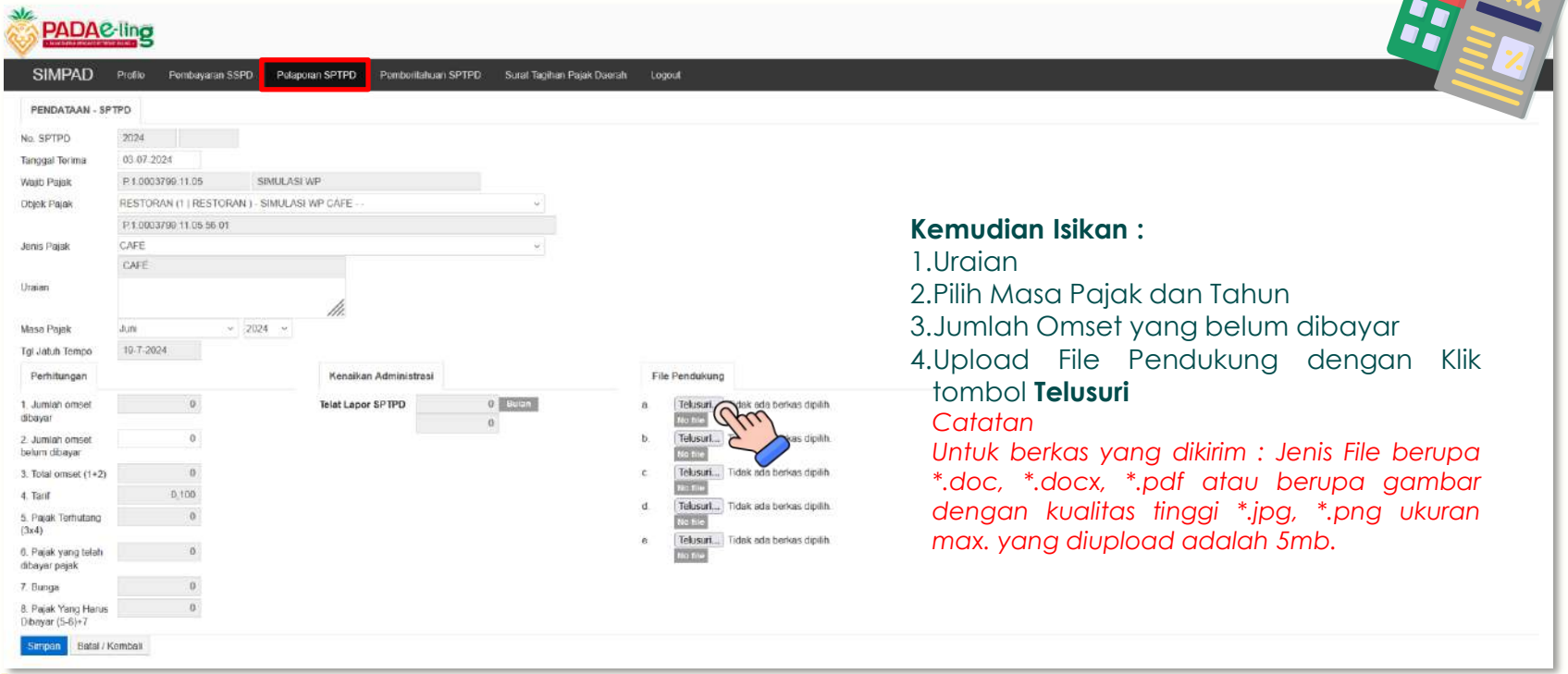
C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Dalam mendaftarkan **Masa Pajak/SPTPD** dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan** untuk melihat daftar Pelaporan SPTPD yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data Data SPTPD, seperti dibawah ini



C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SPTPD, maka akan tampil seperti dibawah ini



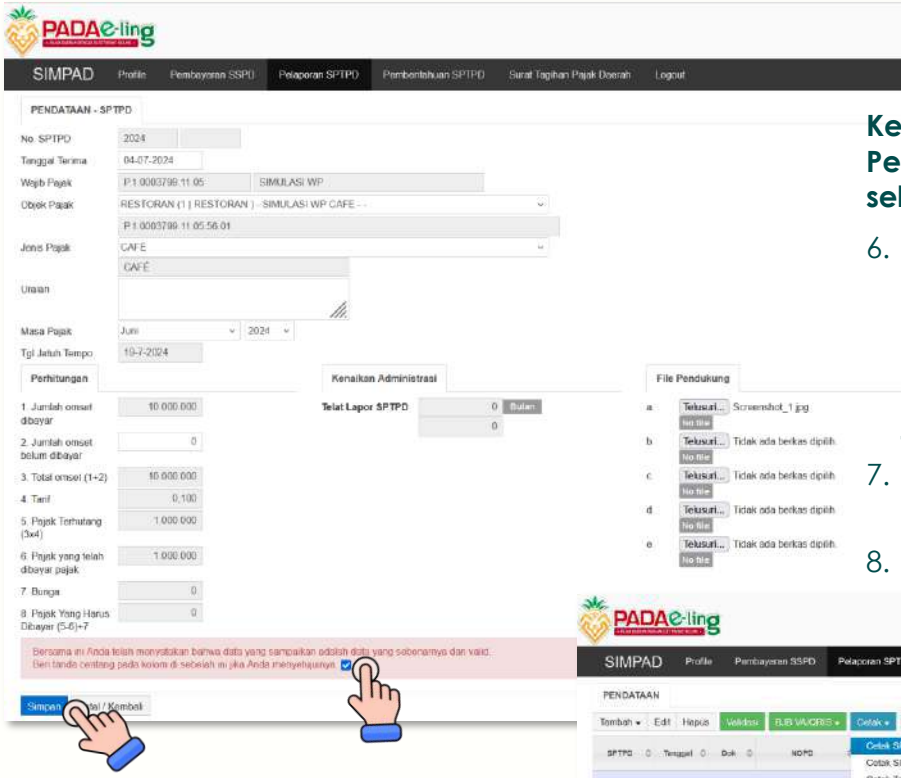
Kemudian Isikan :

1. Uraian
2. Pilih Masa Pajak dan Tahun
3. Jumlah Omset yang belum dibayar
4. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

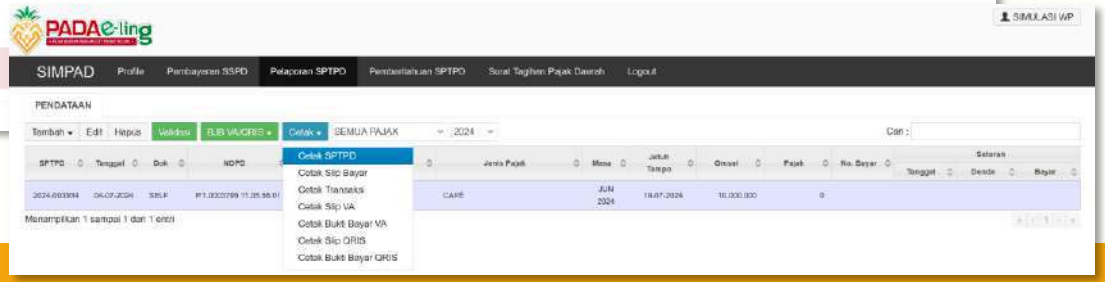
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD



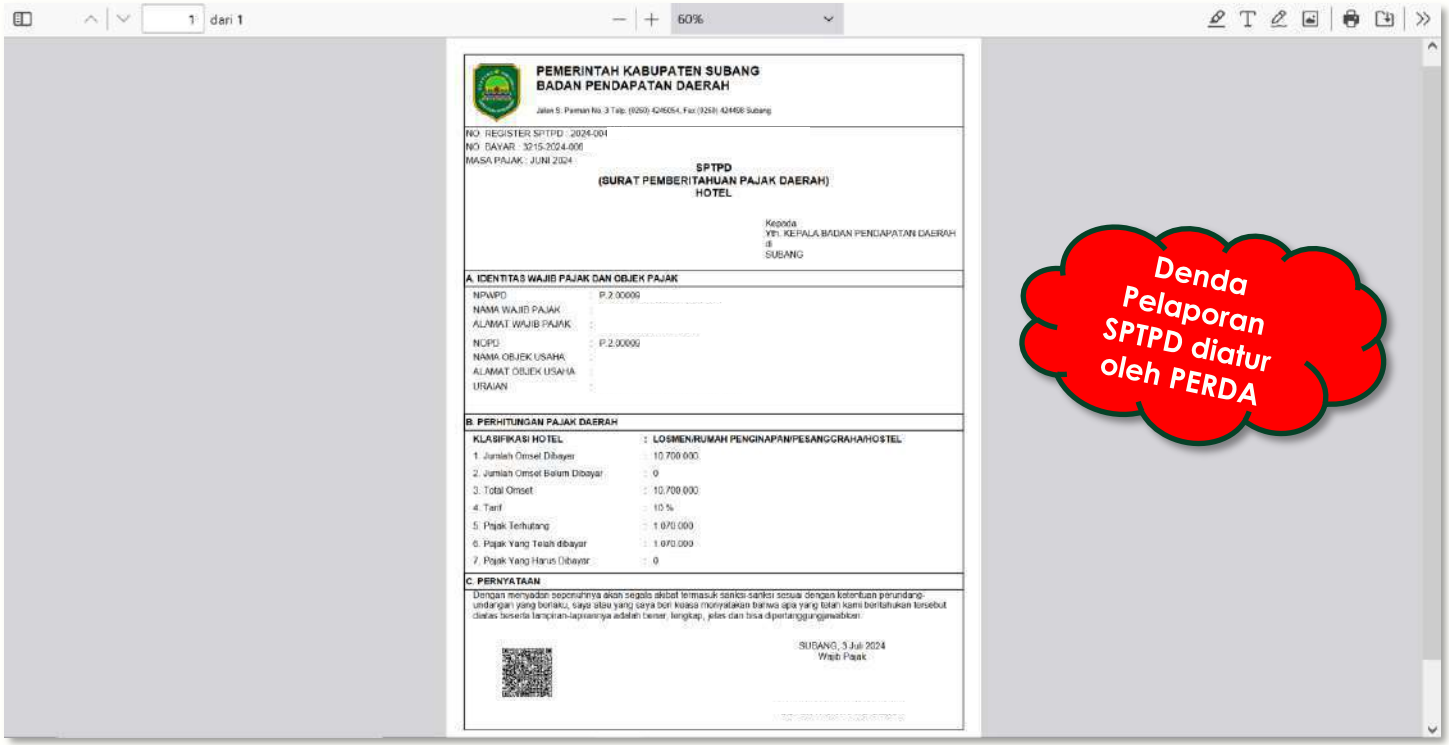
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"**.
8. Kemudian **Cetak SPTPD**



C. CETAK SPTPD

Pilih salah satu **No. SPTPD**, Klik **CETAK - CETAK SPTPD**



PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 424654, Fax (0260) 424458 Subang

NO. REGISTER SPTPD : 2024-004
NO. BAYAR : 3215-2024-006
MASA PAJAK : JUNI 2024

SPTPD
(SURAT PEMBERITAHUAN PAJAK DAERAH)
HOTEL

Kepada
Yth. KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
di
SUBANG

A. IDENTITAS WAJIB PAJAK DAN OBJEK PAJAK

NPWPD	:	P.2.00000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
ALAMAT WAJIB PAJAK	:	
NOPD	:	P.2.00000
NAMA OBJEK USAHA	:	
ALAMAT OBJEK USAHA	:	
URAIAN	:	

B. PERHITUNGAN PAJAK DAERAH

KLASIFIKASI HOTEL	:	**LOSMEN/RUMAH PENGINAPAN/PESANGGRAHA/HOSTEL**
1. Jumlah Omset Dibayar	:	10.700.000
2. Jumlah Omset Belum Dibayar	:	0
3. Total Omset	:	10.700.000
4. Tarif	:	10 %
5. Pajak Terhutang	:	1.070.000
6. Pajak Yang Telah dibayar	:	1.070.000
7. Pajak Yang Harus Dibayar	:	0

C. PERNYATAAN

Dengan menyadari sepenuhnya akan segala akibat termasuk sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, saya atau yang saya beri kuasa menyatakan bahwa apa yang telah kami beritahukan tersebut diatas beserta lampiran-lampirannya adalah benar, lengkap, jelas dan bisa dipertanggungjawabkan.

SUBANG, 3 Juli 2024
Wajib Pajak

Denda Pelaporan SPTPD diatur oleh PERDA

D. MENU STPD

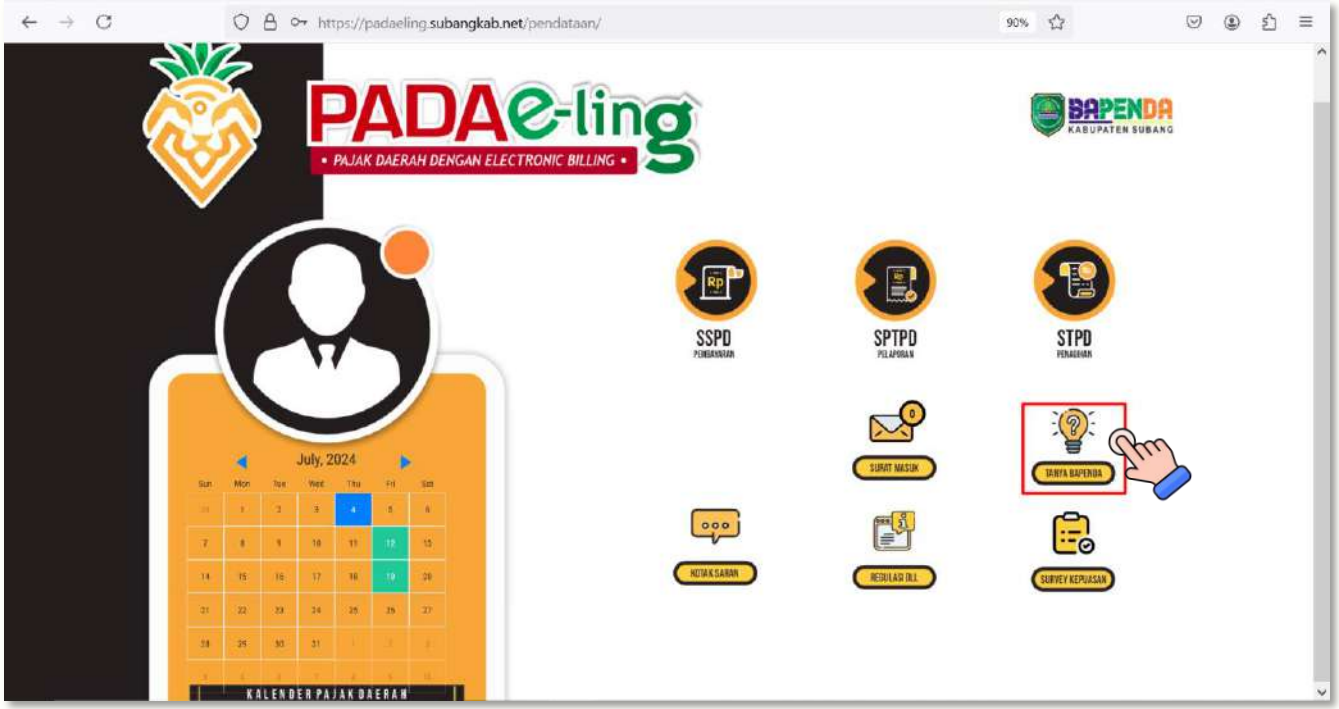
Untuk Menginformasikan Surat Tagihan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak yang sudah diproses oleh bagian Admin-Penagihan dengan Klik **Menu STPD Penagihan**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

E. MENU SURAT MASUK

Untuk Menginformasikan Surat Pemberitahuan dan Teguran Jatuh Tempo Pembayaran serta Pelaporan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak dengan Klik **Menu Surat Masuk**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

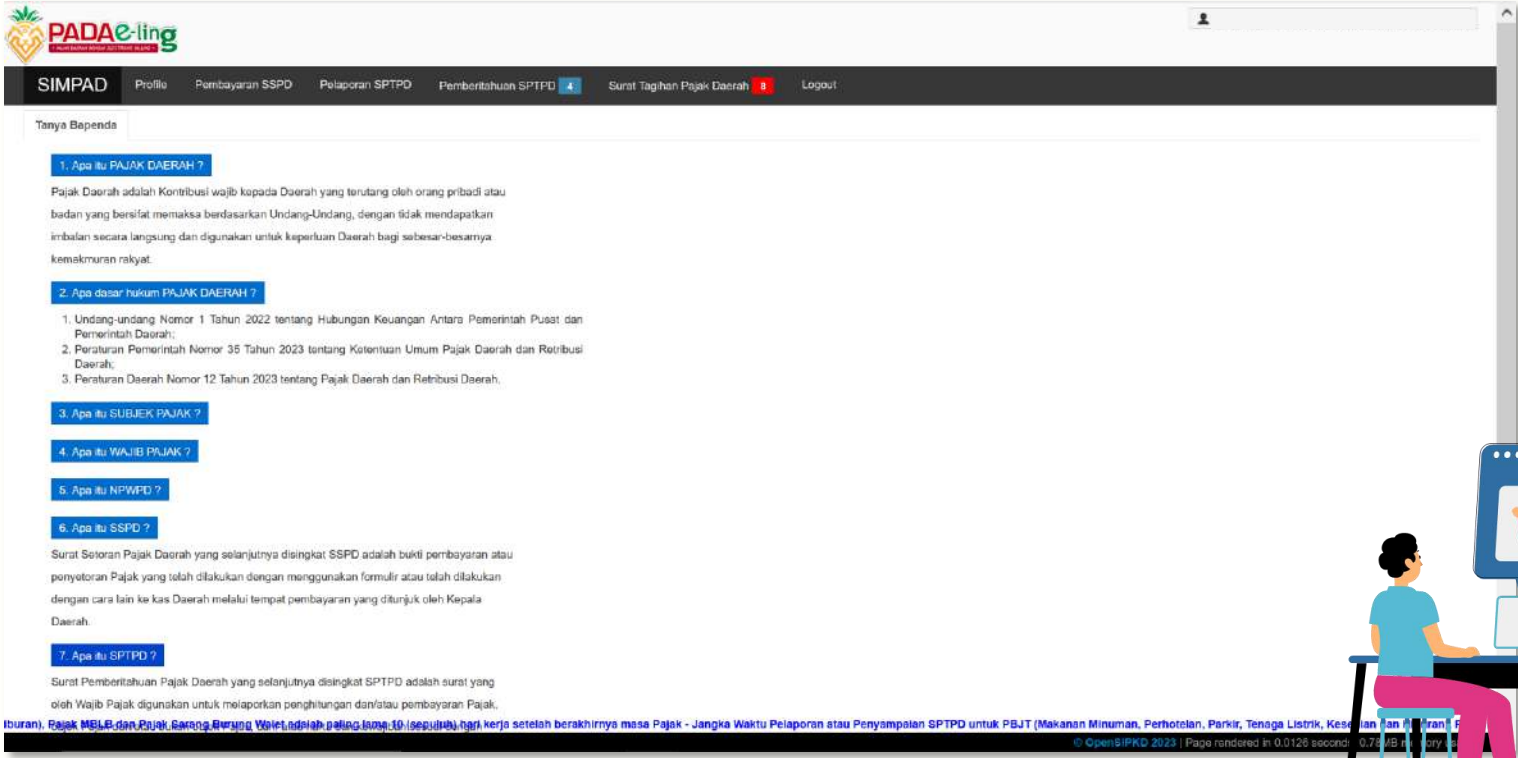
F. MENU TANYA BAPENDA

Merupakan umpan balik informasi antara BAPENDA dan wajib pajak berbentuk pertanyaan dan jawaban yang sudah disusun dalam daftar dan sudah disetting secara system;



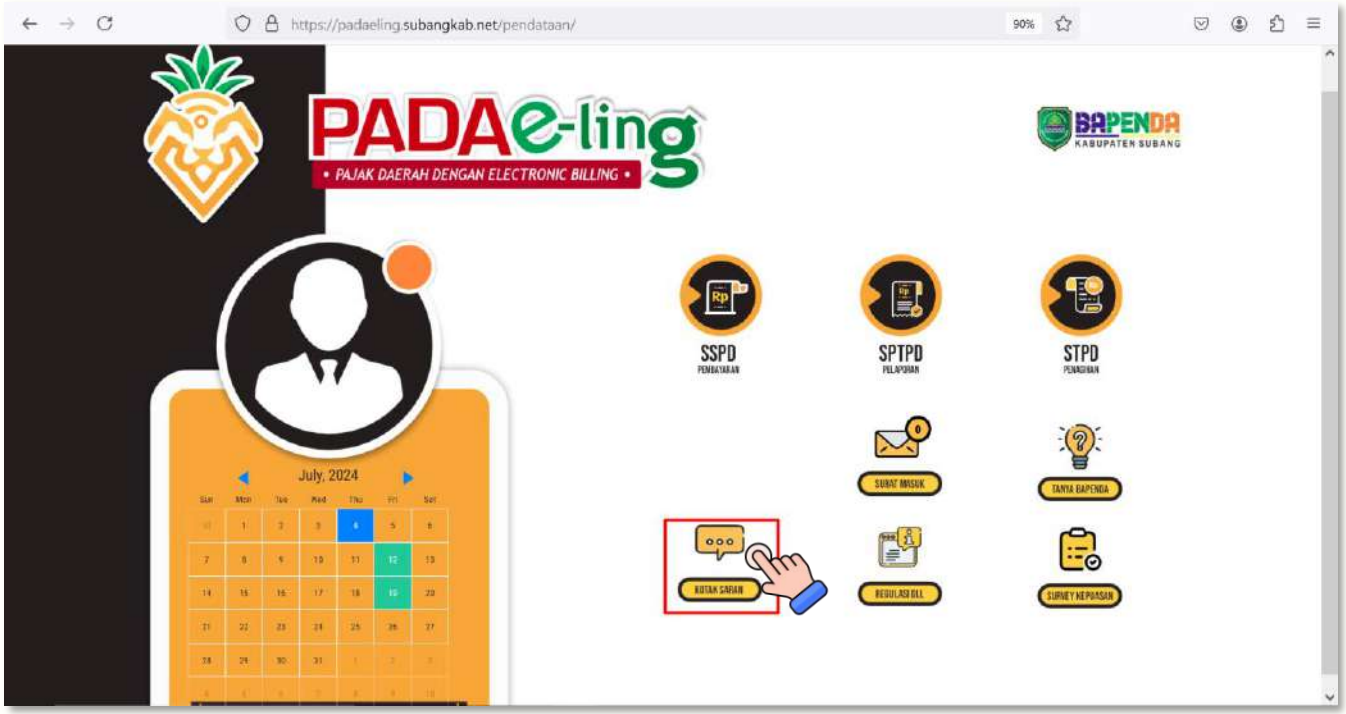
F. MENU TANYA BAPENDA

Dengan Klik **Menu Tanya Bapenda**, maka akan tampil seperti dibawah ini



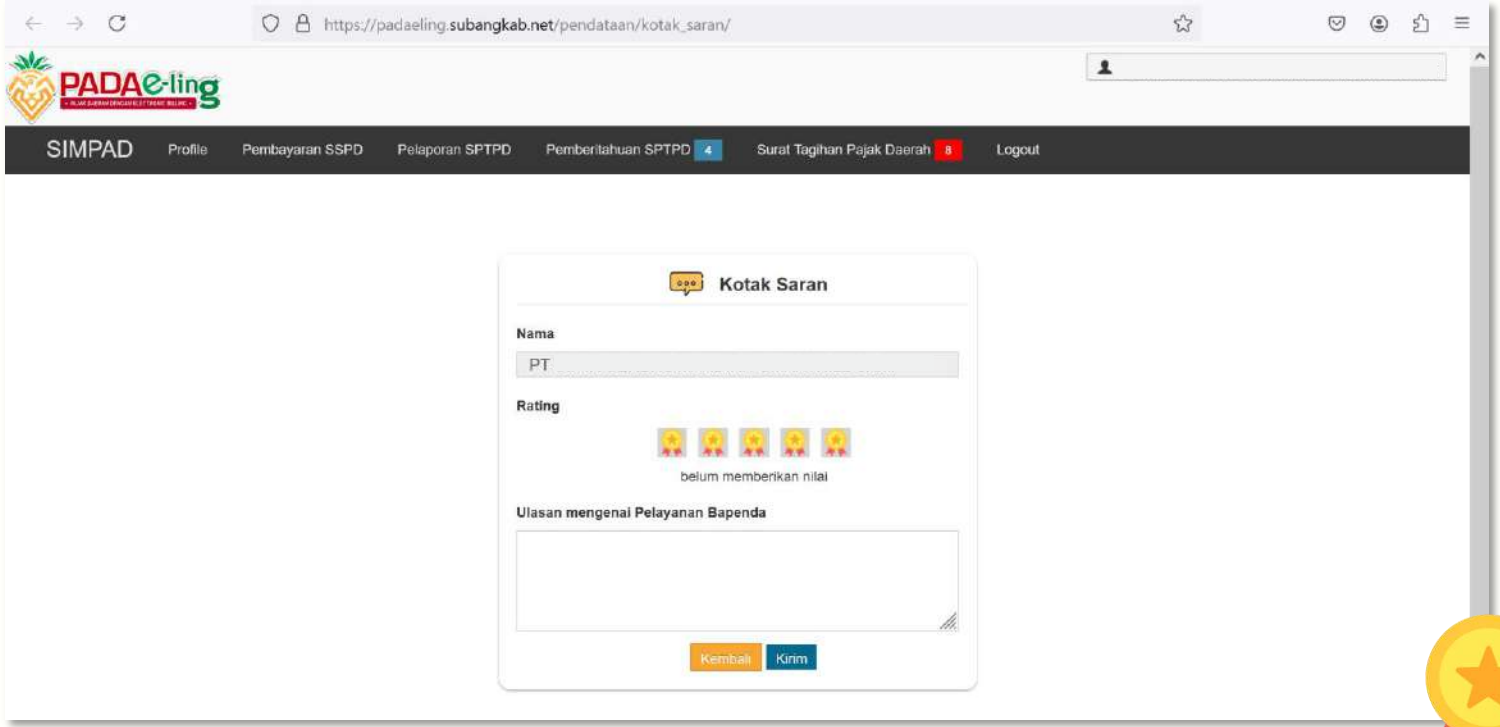
G. MENU KOTAK SARAN

Untuk Wajib Pajak memberikan Rating/Penilaian dan atau Ulasan/Saran/Masukan mengenai Pelayanan Bapenda;



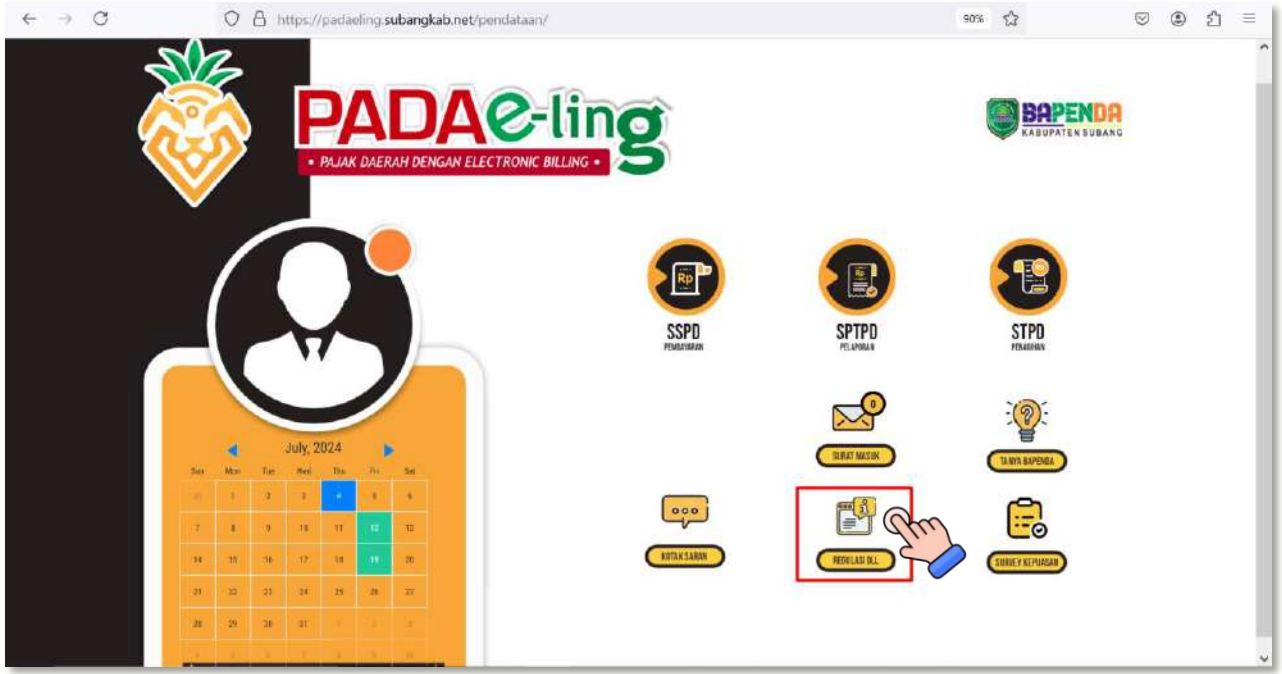
G. MENU KOTAK SARAN

Dengan Klik **Menu Kotak Saran**, maka akan tampil seperti dibawah ini dengan Klik Icon Medal pada Rating dan Isi Ulasan kemudian Klik **KIRIM**



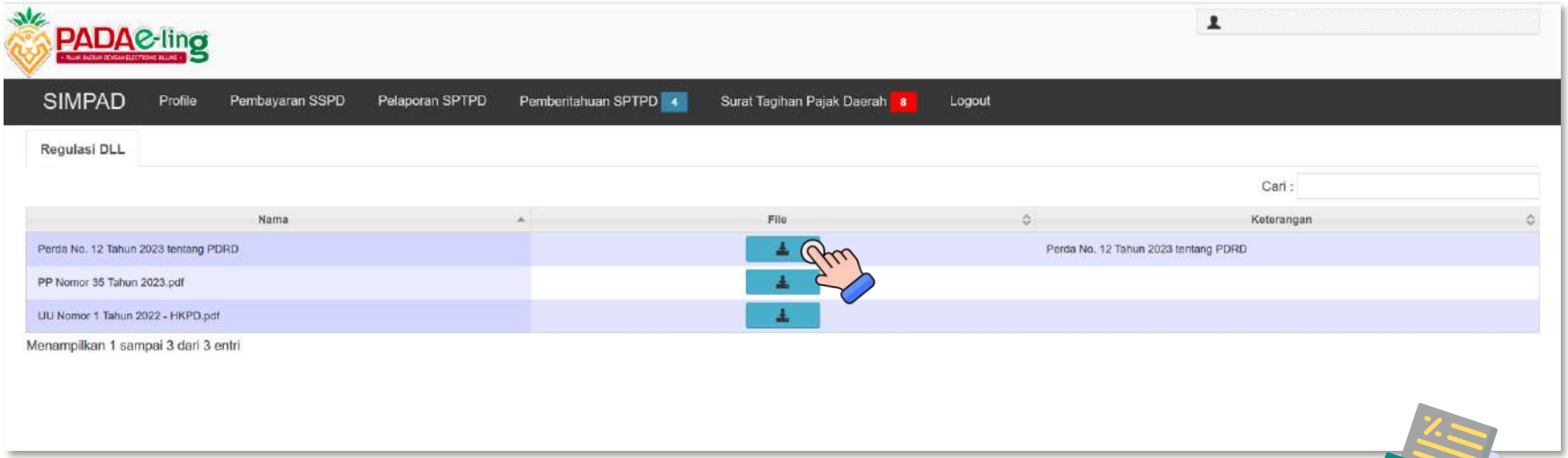
H. MENU REGULASI DLL

Merupakan salah satu fasilitas untuk memudahkan Wajib Pajak mendapatkan informasi/dokumen terkait Regulasi (UU, PP, Perda/Perbup dll) Pajak Daerah dan atau Surat Edaran Kaban/Bupati dengan hanya mengunduh dokumen tersebut;



H. MENU REGULASI DLL

Dengan Klik **Menu Regulasi DLL**, maka akan tampil seperti dibawah ini

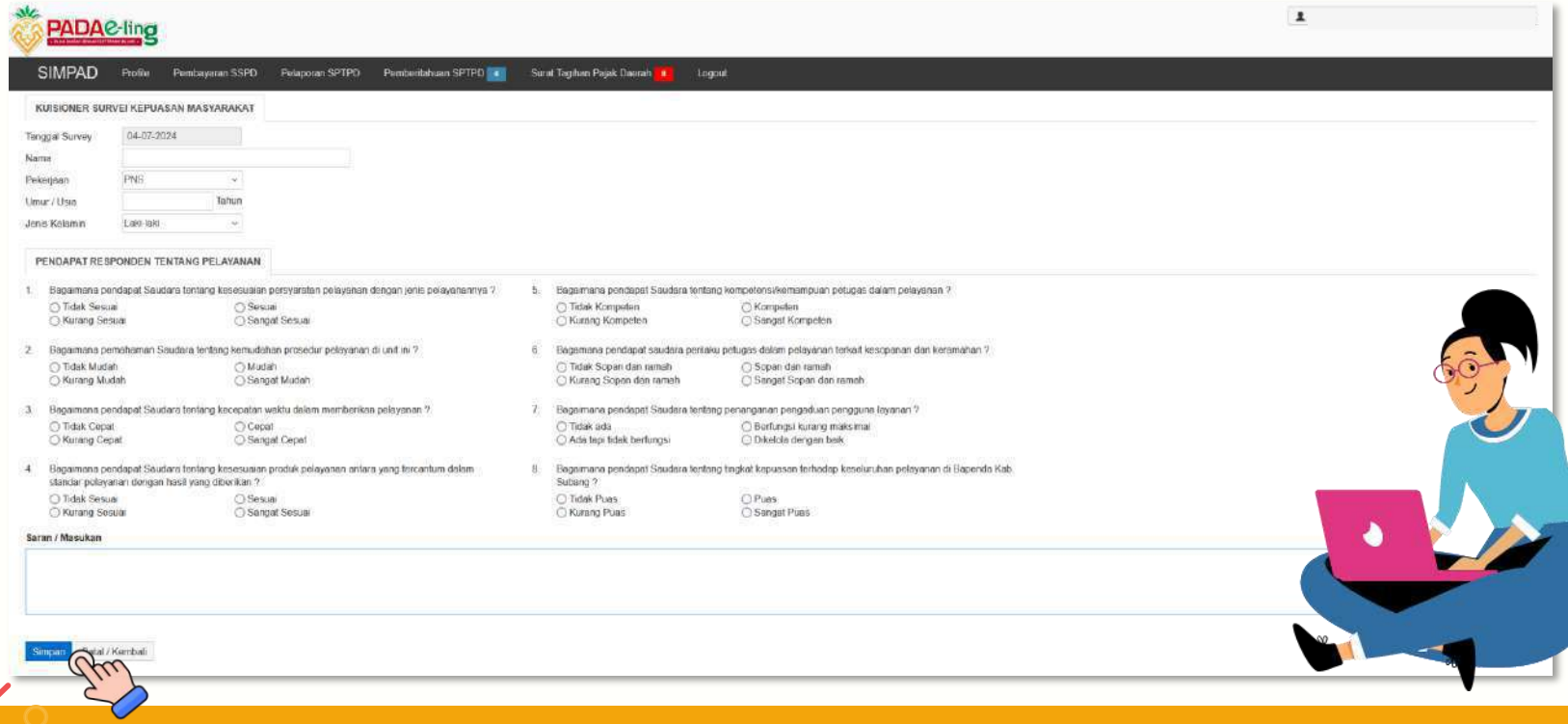


I. MENU SURVEY KEPUASAN

Merupakan salah satu fasilitas untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

I. MENU SURVEY KEPUASAN

Dengan Klik **Menu Survey Kepuasan** Wajib Pajak dapat mengisi Data Kuisioner/Pendapat Responden, maka akan tampil seperti dibawah ini kemudian Klik **SIMPAN**



BAPENDA
KABUPATEN SUBANG

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG
NOMOR : 500.12.16/Kep.228-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TAHAP I

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TAHAP I.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang untuk tahap sosialisasi dan implementasi awal, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan sebagaimana Diktum KESATU untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal 19 Juli 2024 dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal : 21 Juni 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 500.12.16/1207/Bid.Yantap

TENTANG

PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (***PADA ELING***)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG
TAHAP SOSIALISASI DAN AWAL IMPLEMENTASI

Dasar :
1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retrbusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat dilakukan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan
3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link : ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal 21 Juni 2024

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 22 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Wajib Pajak.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya bagi BAPENDA Kab. Subang.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dilakukan dengan kunjungan ke wajib pajak ROSIN Resto;
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya bagi wajib pajak.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.
4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING kepada wajib pajak berjalan dengan baik. Seluruh pegawai menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak ROSIN Resto. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari wajib pajak, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

Evidence / dokumentasi

Sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Wajib Pajak ROSIN Resto

Subang, 22 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IV

Hari / Tanggal : Sabtu, 22 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

BAYAR DAN LAPOR PAJAK DAERAH
JADI LEBIH MUDAH

2024

PANDUAN APLIKASI

SIGN UP

PENDAFTARAN

SIGN IN

LOGIN WAJIB PAJAK

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

YOUTUBE

PDF FILE

USER PANDUAN

Apa Itu PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) merupakan Sistem Aplikasi yang dibangun berbasis Web, yang dikembangkan sebagai sarana Wajib Pajak agar lebih mudah dalam **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya, karena seluruhnya dapat dilakukan secara *Online*. Diperuntukan bagi Wajib Pajak berdasarkan perhitungan sendiri atau *Self Assesment*. Aplikasi ini juga telah terkoneksi secara *realtime* dengan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah Lainnya yang berjalan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Kenapa PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Wajib Pajak dapat **Tepat Waktu** dan **Tepat Jumlah** dalam **Membayar** Pajak Daerah;

Wajib Pajak dapat dengan **Mudah** dan **Tepat Waktu** dalam **Melaporkan** Pembayaran Pajak Daerahnya.

PENGENALAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Aplikasi PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) sebagai sarana Wajib Pajak **Mendaftarkan**, **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya menjadi Lebih Mudah dan Dapat diakses dimana saja secara *online*.

Aplikasi PADA E-LING menyediakan Layanan :

1. Modul **SIGN UP**, berfungsi untuk Pendaftaran Wajib Pajak;
2. Modul **SIGN IN**, berfungsi untuk Input Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan *Username* & *Password* Wajib Pajak;
3. Panduan/Tata Cara Penggunaan Aplikasi PADA E-LING dalam bentuk File .PDF dan Video Youtube yang dapat diunduh.

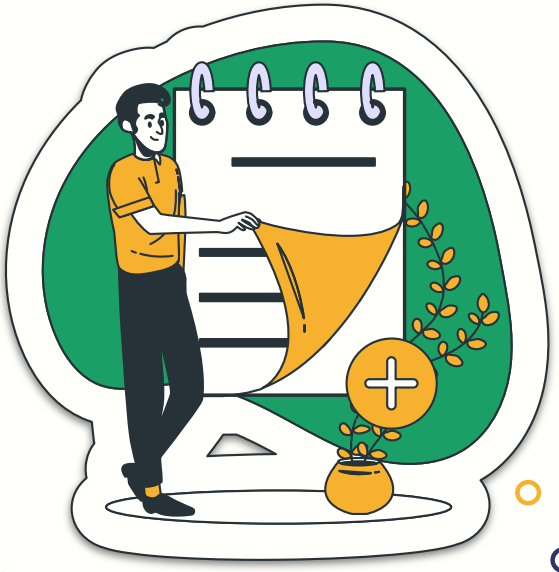
MENJALANKAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

a. Buka Browser Mozila atau Chrome, kemudian ketik ***https://padaeling.subangkab.net/***

b. Pilih SIGN UP
Untuk Pendaftaran Wajib Pajak;

c. Pilih SIGN IN
Untuk Menginput Data Pembayaran & Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses Login ***Username*** **&** ***Password*** Wajib Pajak.

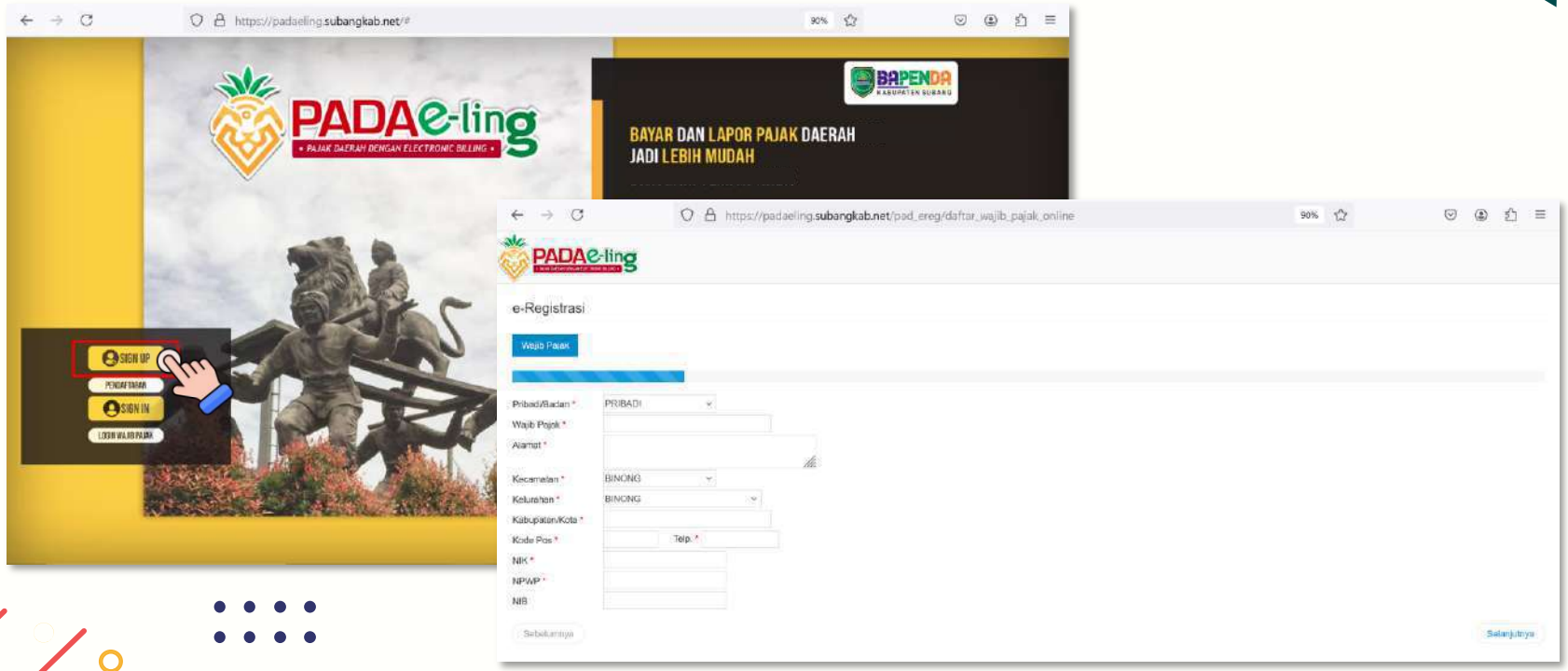


01

MODUL SIGN UP PENDAFTARAN WAJIB PAJAK

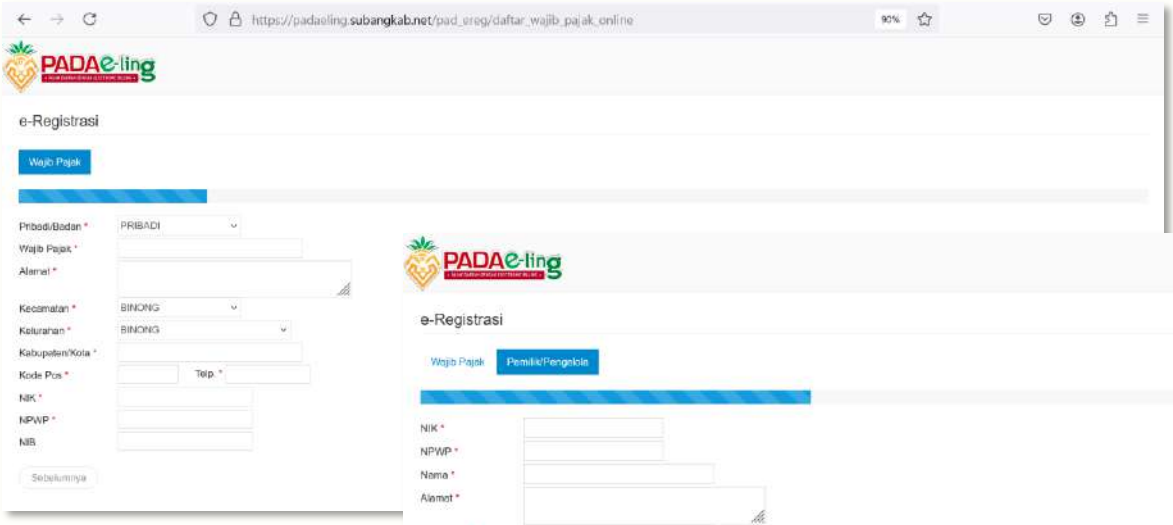
1. Modul Klik SIGN UP

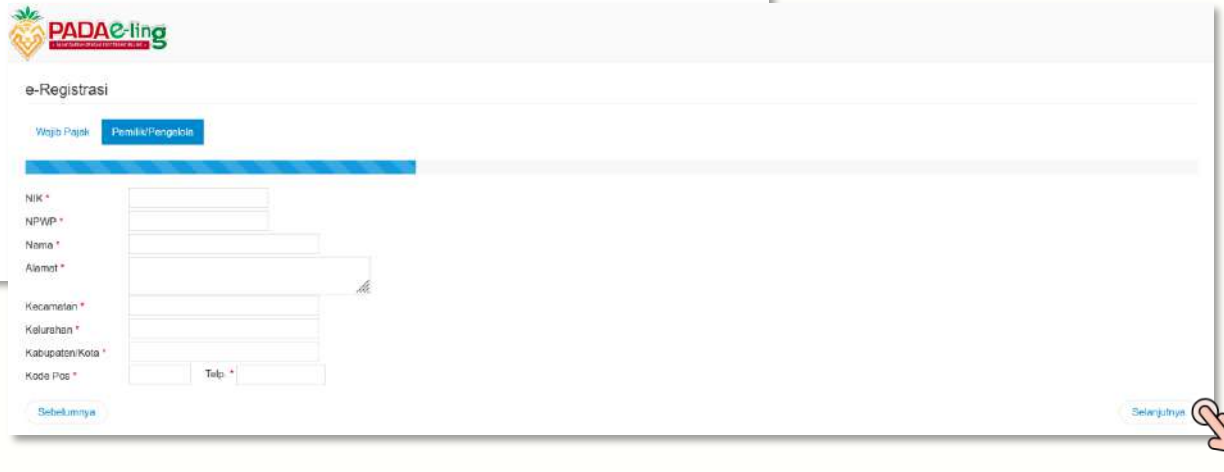
Untuk menampilkan Form **Inputan Registrasi/Pendaftaran data Wajib Pajak**, maka akan tampil seperti dibawah ini



1. Modul Klik SIGN UP

Calon Wajib Pajak dapat menginput seluruh Data **Wajib Pajak** dan **Pemilik/Pengelola** seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

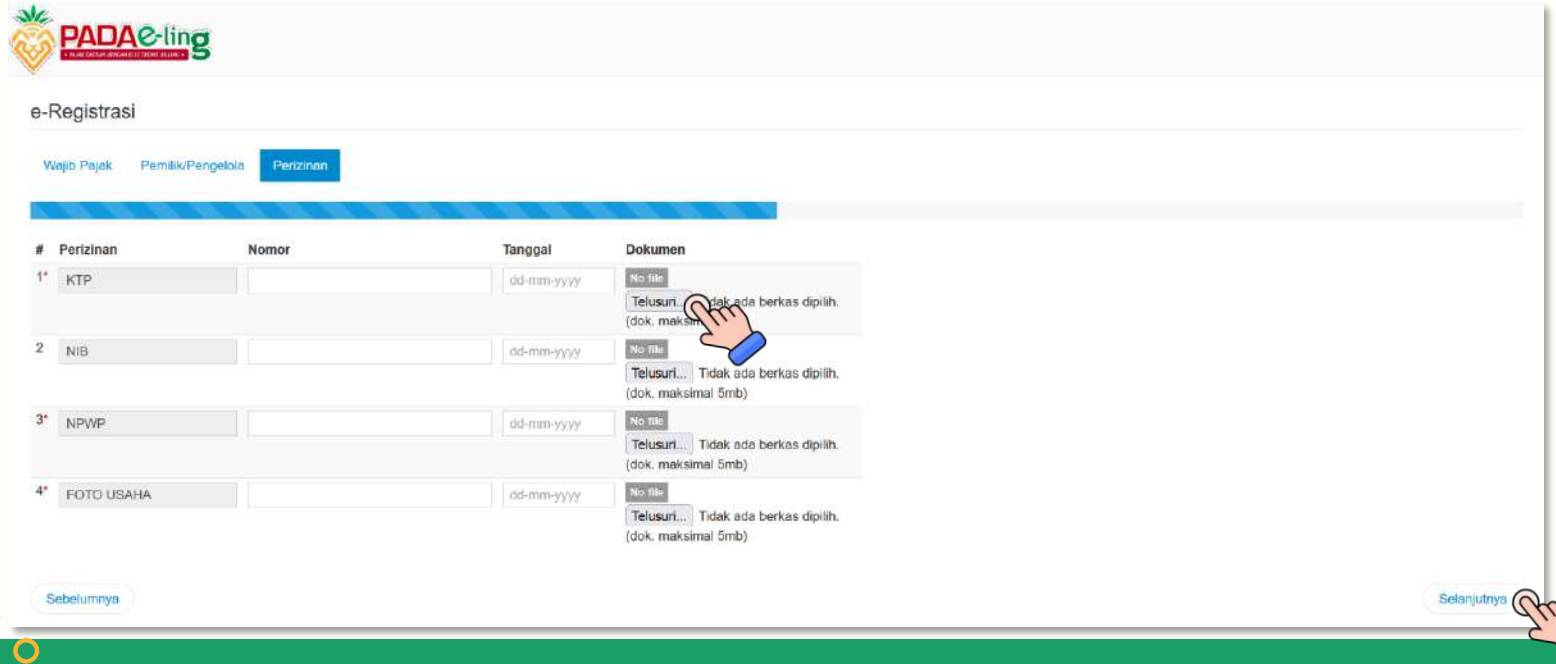




1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Upload Dokumen** :

Calon Wajib Pajak wajib **meng*Upload* Dokumen Perizinan** secara lengkap, seperti Kolom Dokumen dibawah ini dengan Klik **Telusuri** untuk mengunggah dokumen yang ingin diupload, jika sudah terupload semua kemudian klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

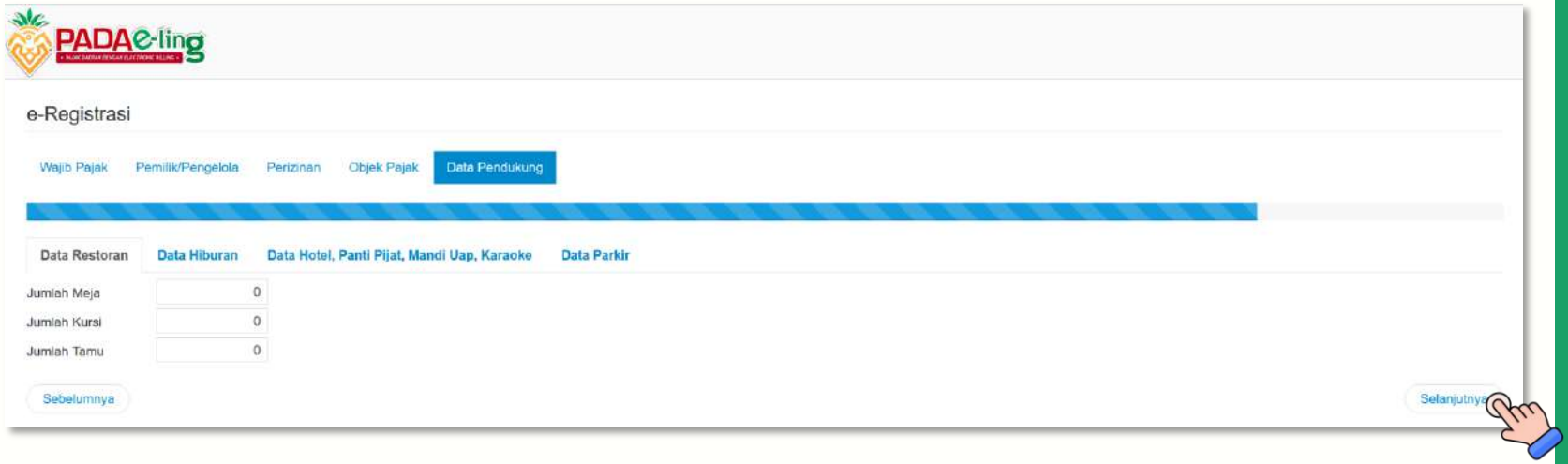
*Langkah selanjutnya **Form Objek Pajak** :

Calon Wajib Pajak menginput Data **Objek Pajak** yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Data Pendukung** :

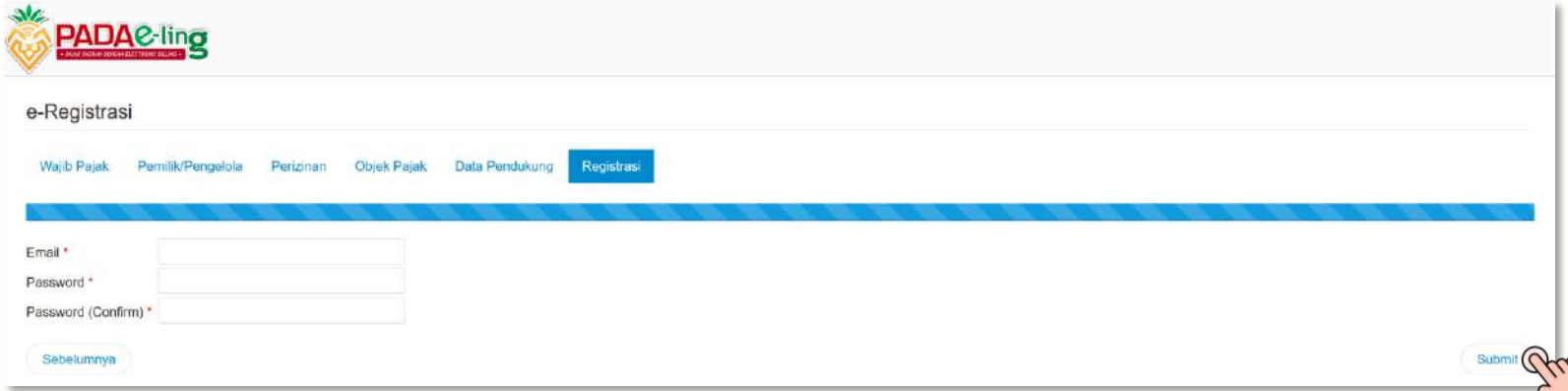
Calon Wajib Pajak menginput **Data Pendukung atas Objek Pajak** (Data Restoran, Hiburan, Hotel, Panti Pijat, Mandi Uap, Karaoke dan atau Parkir) yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Register** :

Calon Wajib Pajak menginput ***Email, Password*** dan **Konfirmasi *Password*** seperti Kolom Data dibawah ini, kemudian pastikan data Register Pendaftaran sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **SUBMIT** kemudian akan muncul Notifikasi **"Pendaftaran Sukses"**

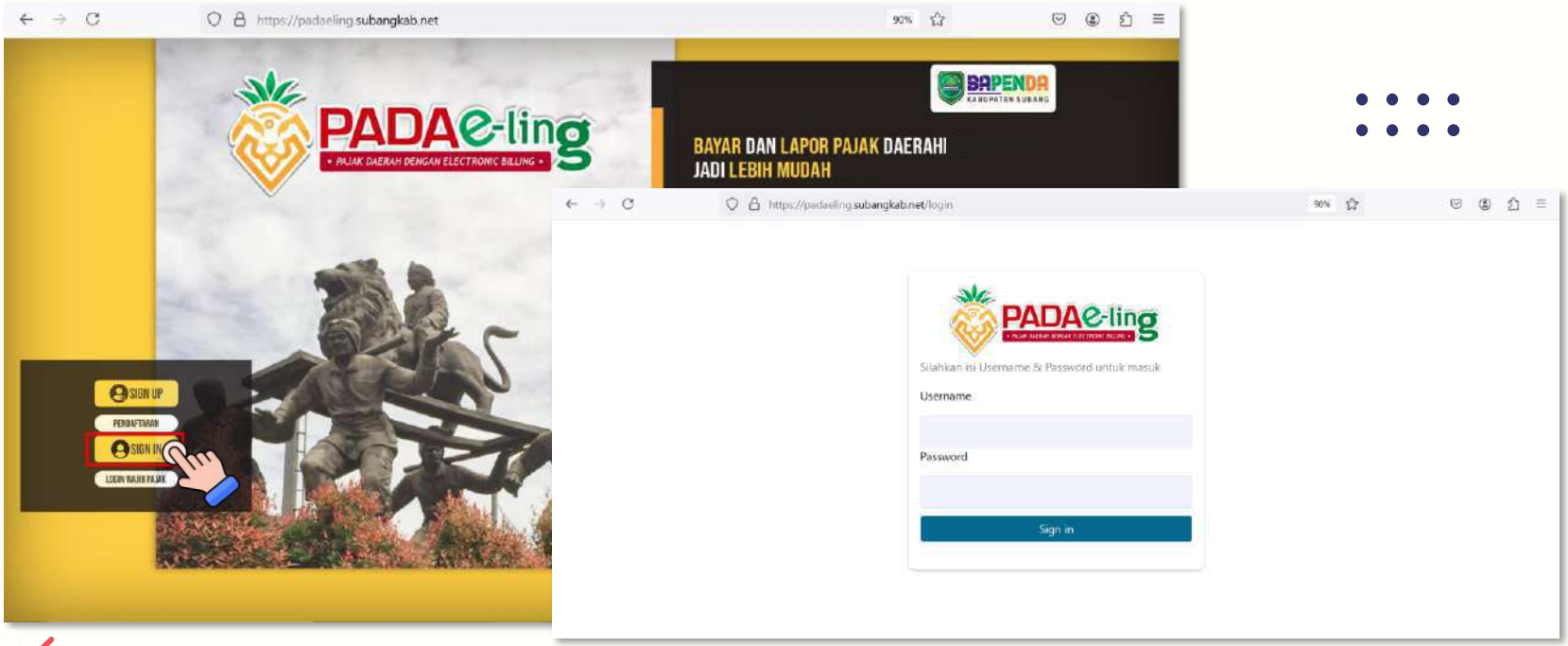


02

MODUL SIGN IN LOGIN WAJIB PAJAK

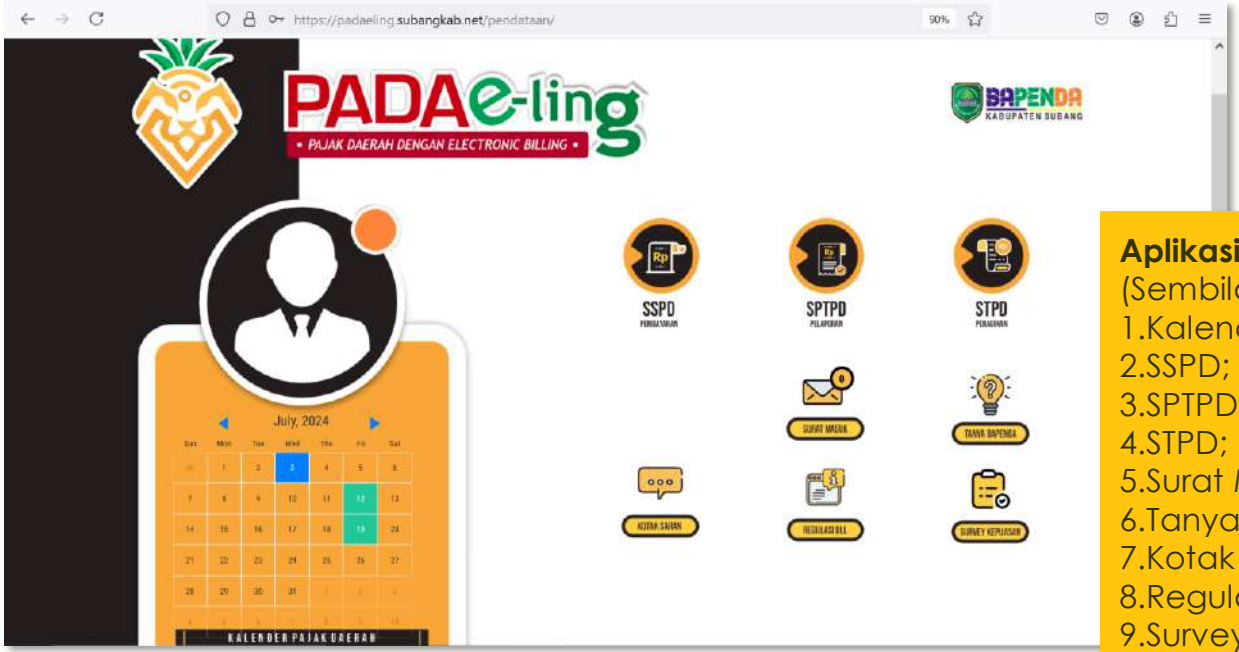
2. Modul Klik SIGN IN

Untuk Melakukan Input Data Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan ***Username & Password*** Wajib Pajak, maka akan tampil seperti dibawah ini



2. Modul Klik SIGN IN

Setelah **LOGIN Wajib Pajak** berhasil diakses, maka akan tampil halaman Menu Utama Aplikasi PADA E-LING seperti dibawah ini



Aplikasi PADA E-LING terdiri dari 9 (Sembilan) Menu, diantaranya :

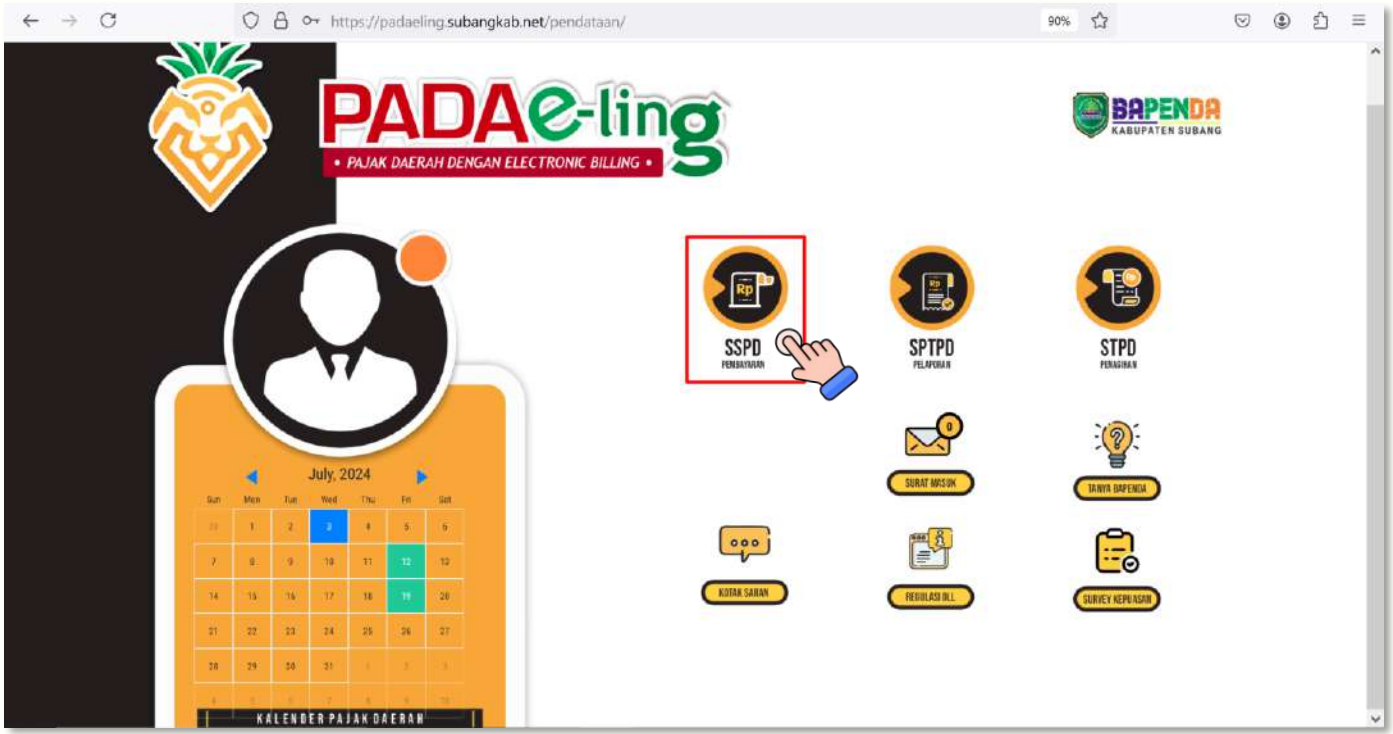
1.Kalender Pajak Daerah;
2.SSPD;
3.SPTPD;
4.STPD;
5.Surat Masuk;
6.Tanya Bapenda;
7.Kotak Saran;
8.Regulasi DLL;
9.Survey Kepuasan.

A. KALENDER PAJAK DAERAH

Untuk Menampilkan informasi tanggal **Jatuh Tempo Pembayaran (SSPD)** dan tanggal **Jatuh Tempo Pelaporan (SPTPD)** untuk setiap Masa Pajak agar Wajib Pajak , seperti dibawah ini

B. MENU SSPD

Untuk Wajib Pajak Mendaftarkan **SSPD/No. Bayar**, dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD Pembayaran.**



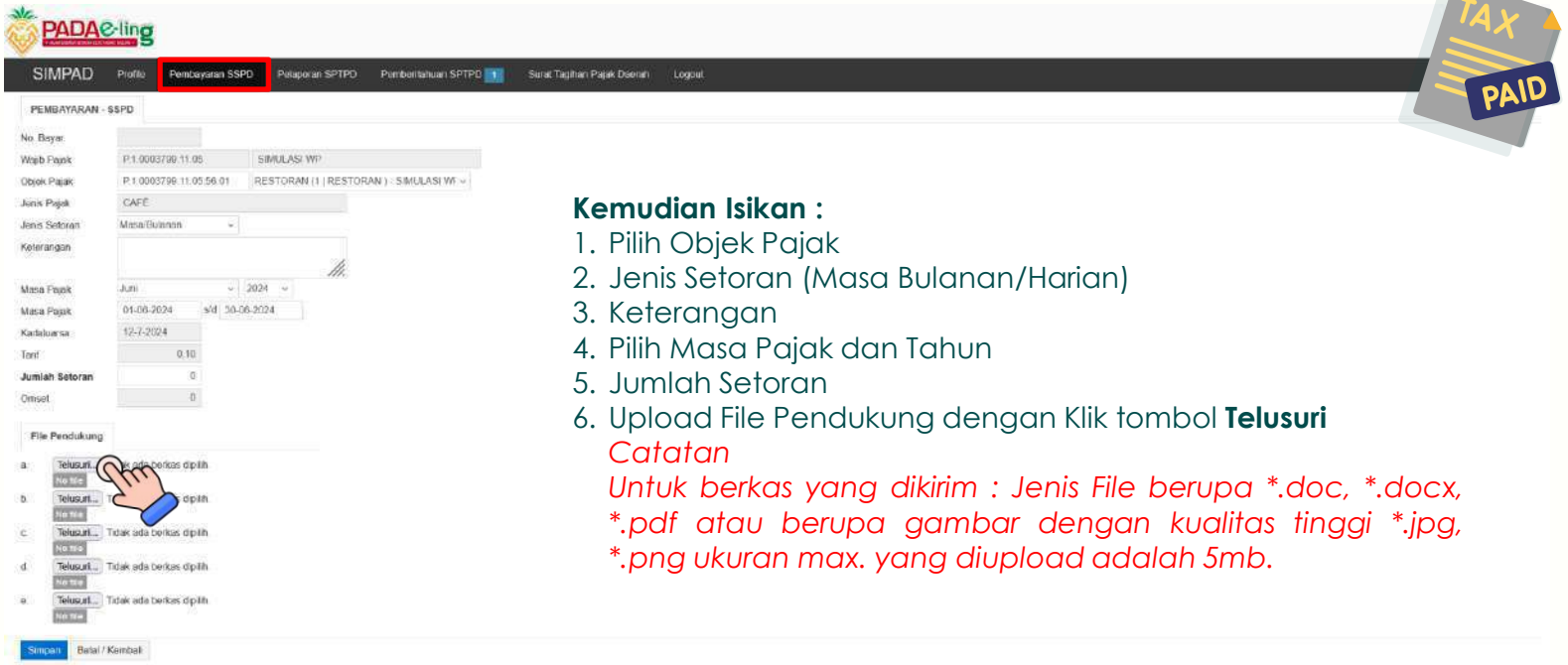
B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Dalam mendaftarkan **SSPD/No. Bayar** dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD PEMBAYARAN** untuk melihat daftar SSPD/No. Bayar yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, seperti dibawah ini

Maks. Setor/Bayar 10 Hari Kerja, Setelah Berakhirnya Masa Pajak

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, maka akan tampil seperti dibawah ini



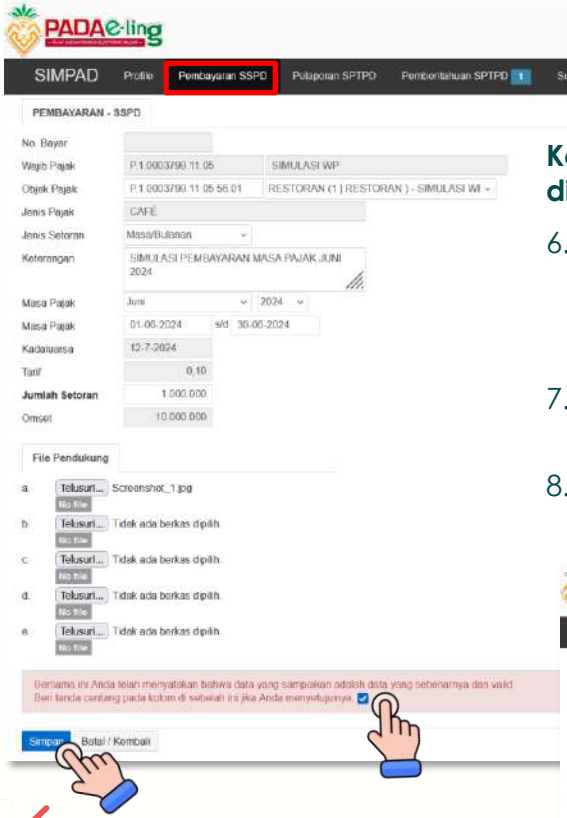
Kemudian Isikan :

1. Pilih Objek Pajak
2. Jenis Setoran (Masa Bulanan/Harian)
3. Keterangan
4. Pilih Masa Pajak dan Tahun
5. Jumlah Setoran
6. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

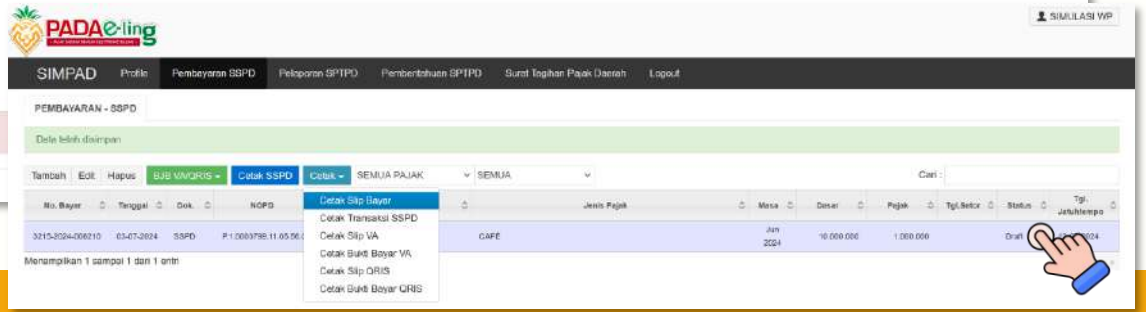
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR



Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"** dengan Status ***Draft***.
8. Kemudian **Cetak Slip Bayar** untuk melakukan pembayaran dan **Cetak SSPD** jika sudah melakukan pembayaran/status **LUNAS**.



B. CETAK SLIP BAYAR

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **CETAK - CETAK SLIP BAYAR**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

e-BILLING PAJAK DAERAH

WAJIB PAJAK : SIMULASI WP
OBJEK PAJAK : SIMULASI WP CAFE

NPWPD : P.1.0003799.11.05
JENIS PAJAK : PAJAK RESTORAN

MASA PAJAK : JUNI 2024
JUMLAH PAJAK : Rp 1.000.000
JATUH TEMPO : 12-07-2024
KETERANGAN : SIMULASI PEMBAYARAN MASA PAJAK JUNI 2024

NOMOR BAYAR
3215-2024-006210
Masa Aktif Sampai Dengan : 10 Juli 2024 00:00:00

Sanksi Keterlambatan 1% Per Bulan, Max. 24 Bulan

PERHATIAN:
1. Batas Waktu Pembayaran adalah 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa pajak;
2. Dalam hal wajib pajak membayar melewati batas waktu, maka akan dikenakan sanksi administrasi berupa denda sebesar 1% (satu persen) per bulan; dan
3. Apabila ada kesalahan dalam isian Slip Bayar atau masa berlakunya berakhir, e-Biling dapat dibuat kembali. Tanggung jawab isian e-Biling ada pada Wajib Pajak yang namanya tercantum di dalamnya.

Rabu, 3 Juli 2024
Pukul 20:15:09
"Pajak Anda Membangun Kabupaten Subang"
-- Terimakasih --

B. CETAK SSPD

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **LUNAS**,

Klik **CETAK - CETAK SSPD**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

(S S P D)
SURAT SETORAN PAJAK DAERAH

No. SSPD : 2024-004757
No. BAYAR : 3215-2024-006210

Nama : SIMULASI WP
Alamat : JL. RAYA RANCASARI

Nama Usaha : SIMULASI WP CAFE
Alamat : -

NPWPD : P.1.0003709.11.05
Menyetor berdasarkan *) : [ ] SKPD [ ] STPD [X] SSPD
[ ] SKPDKB [ ] SPTPD
[ ] SKPDKBT [ ] SK.ANGSURAN

KETERANGAN : No SPTPD

PAJAK : CAFE
REKENING : 4110203 - CAFE
MASA PAJAK : 01-06-2024 s/d 30-06-2024
TANGGAL JATUH TEMPO : 12 JULI 2024
OMSET YANG DILAPORKAN : Rp 0
PAJAK TERHUTANG : Rp 1.000.000
DENDA : Rp 0
SETORAN : Rp 1.000.000
TERBILANG : SATU JUTA RUPIAH

STATUS : **LUNAS DIBAYAR**

SUBANG, 04-07-2024
Petugas Pelayanan

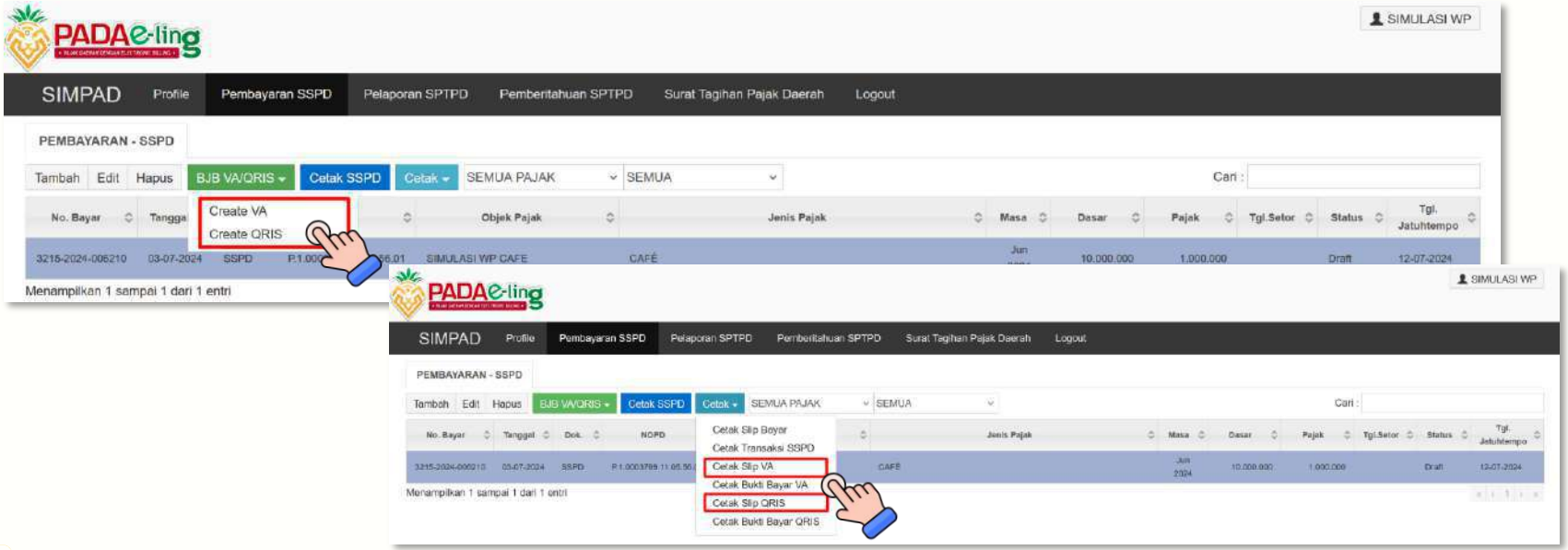
(_____)

B. CREATE VA/QRIS – SSPD

Jika Wajib Pajak ingin melakukan Pembayaran melalui Channel *Virtual Account* (VA) atau QRIS, maka Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **BJB VA/QRIS**, lalu pilih ***Create VA/QRIS***

Kemudian Klik **CETAK - CETAK SLIP VA/QRIS**



B. SAMPLE CETAK SLIP VA

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP VA PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-006
NPWPD	:	P.2.000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	JUNI 2024
JATUH TEMPO	:	12 JULI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.300.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.0
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.300.000

NOMOR VA
3000810427547804
Paid on 25-06-2024 14:31

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Non Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

B. SAMPLE CETAK SLIP QRIS

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP QRIS PDL

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-0061
NPWPD	: P.1.0003
NAMA WAJIB PAJAK	:
NAMA OBJEK PAJAK	:
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 14 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp.156.000
TAGIHAN DENDA	: Rp.1.560
TAGIHAN TOTAL	: Rp.157.560

QRIS ID: QRIS20240623151647190484E
Paid on 23-06-2024 / 8:53

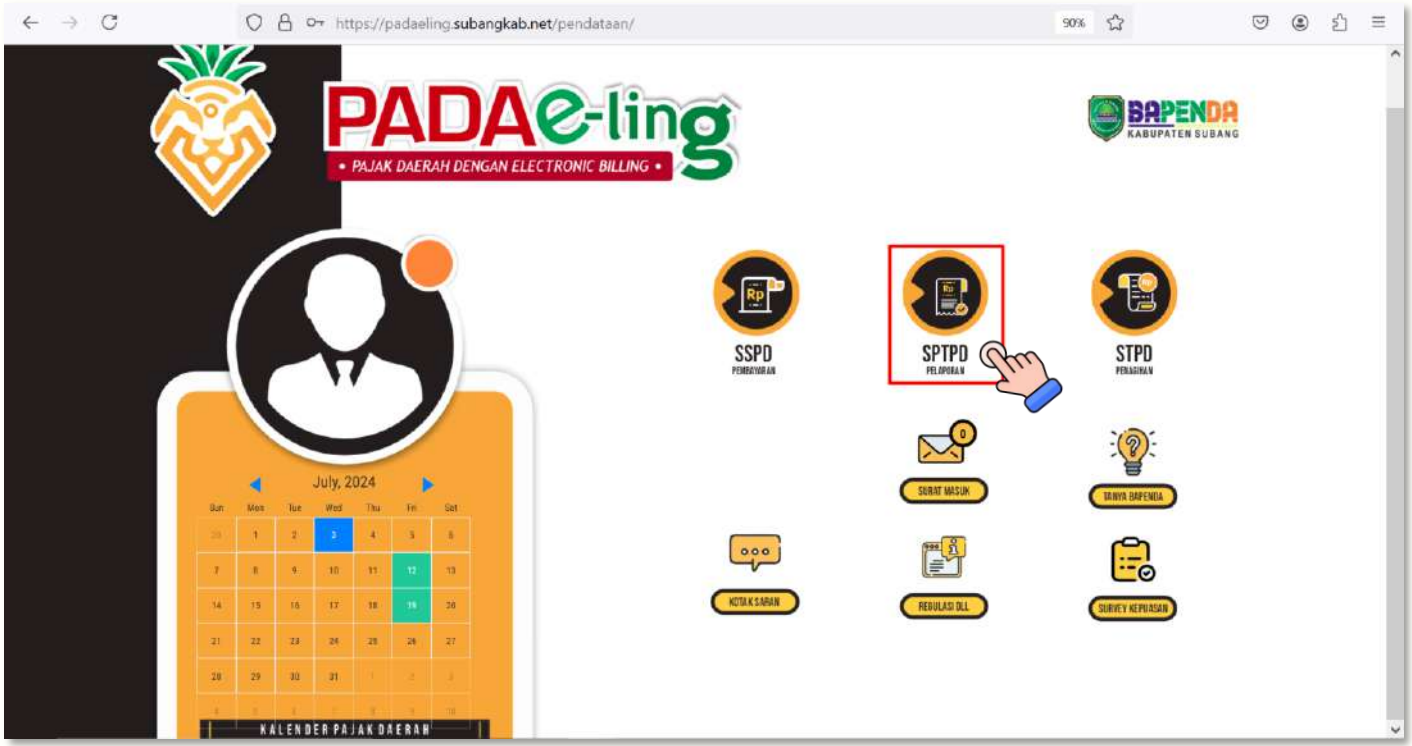
"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan Channel Mobile Banking
1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

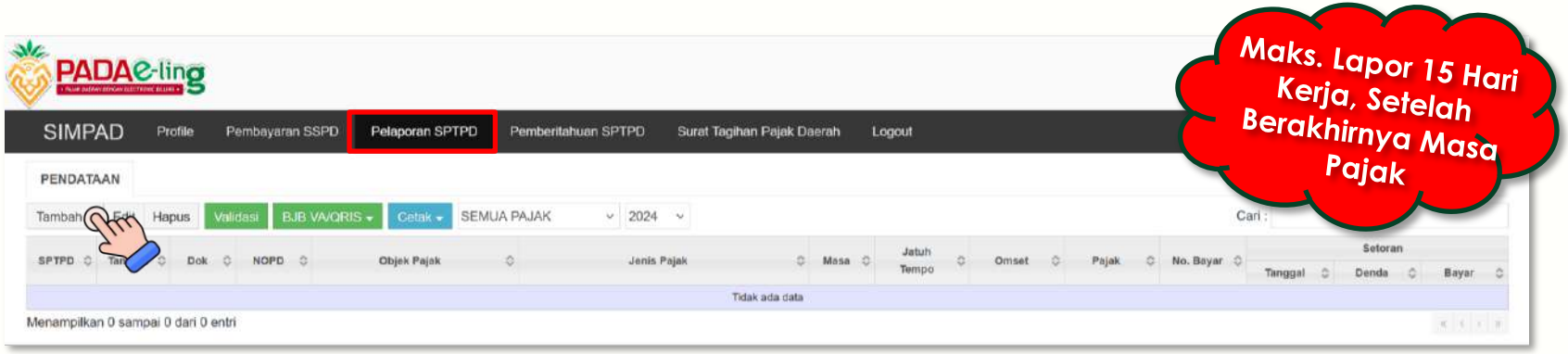
C. MENU SPTPD

Untuk Wajib Pajak Melaporkan Masa Pajak/SPTPD, dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan.**



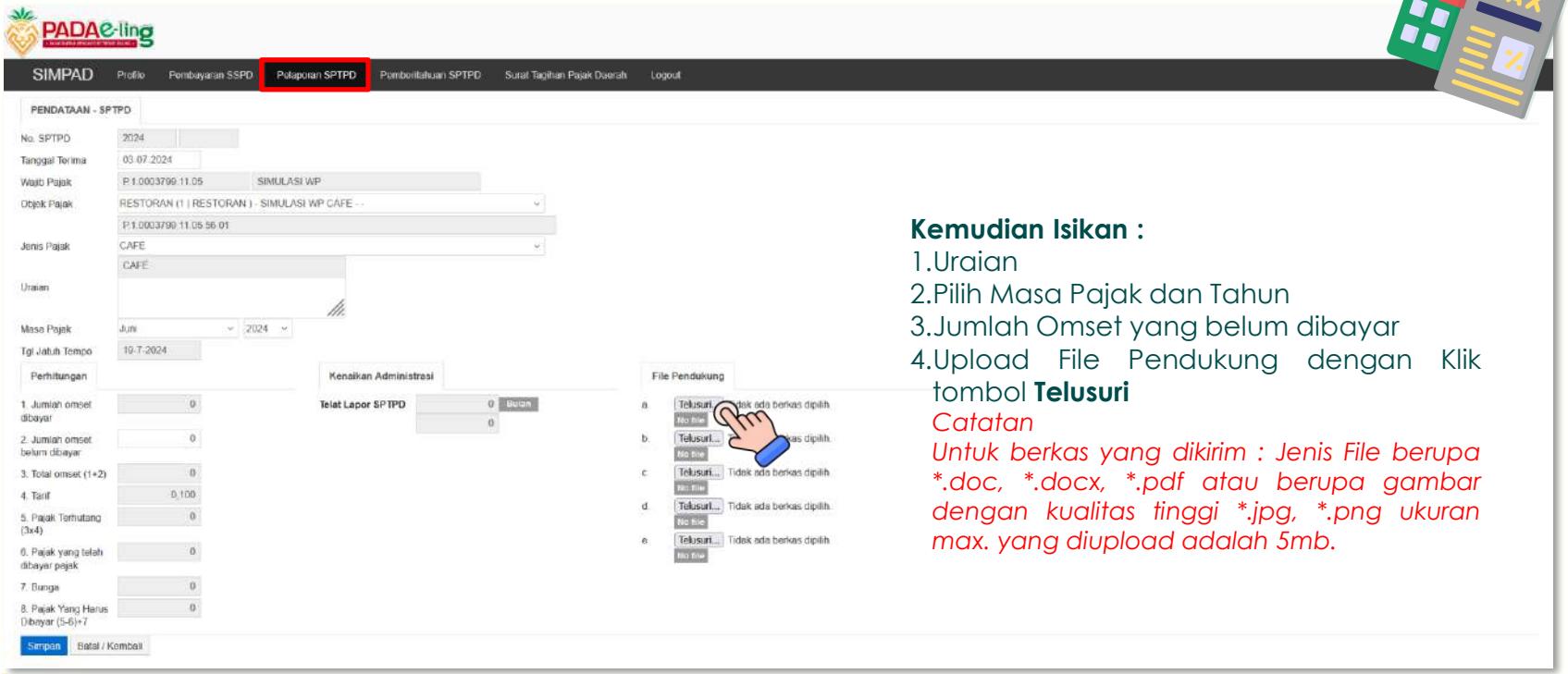
C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Dalam mendaftarkan **Masa Pajak/SPTPD** dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan** untuk melihat daftar Pelaporan SPTPD yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data Data SPTPD, seperti dibawah ini



C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SPTPD, maka akan tampil seperti dibawah ini



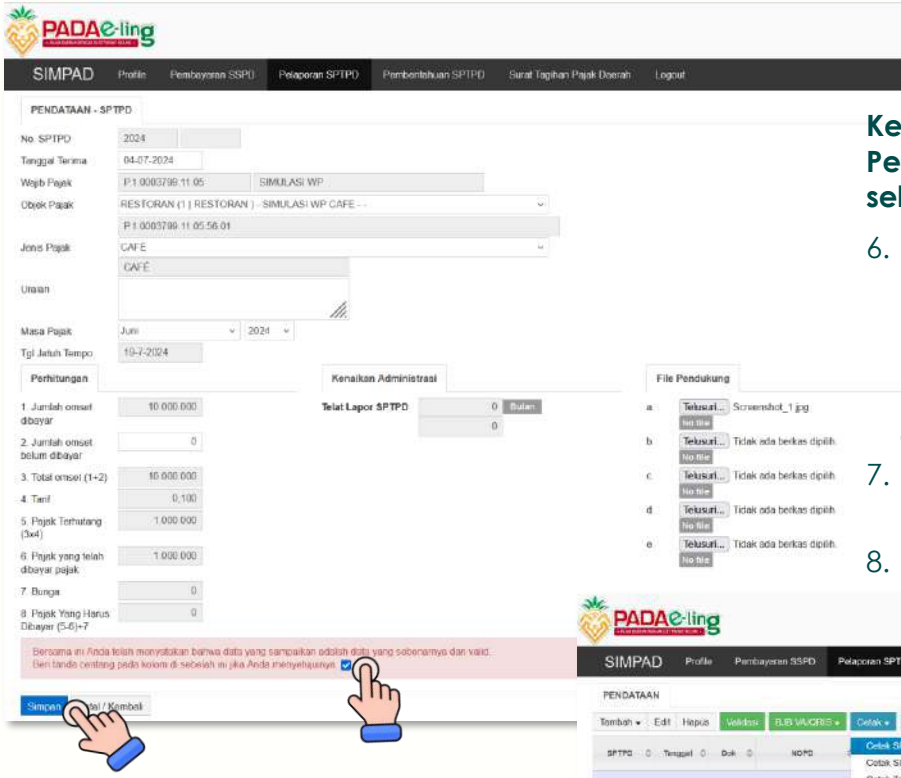
Kemudian Isikan :

1. Uraian
2. Pilih Masa Pajak dan Tahun
3. Jumlah Omset yang belum dibayar
4. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

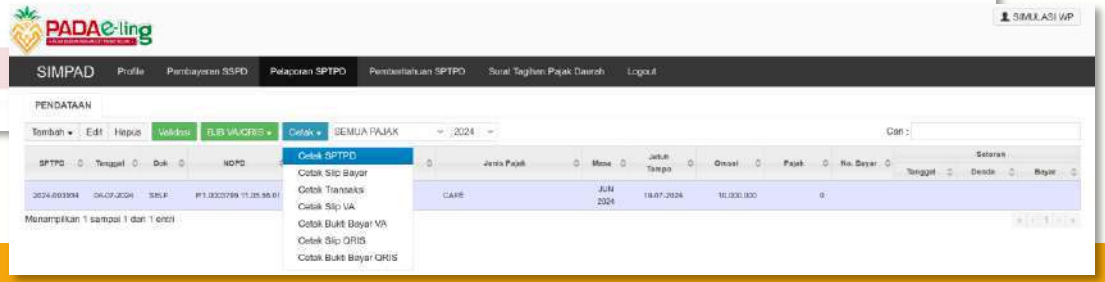
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD



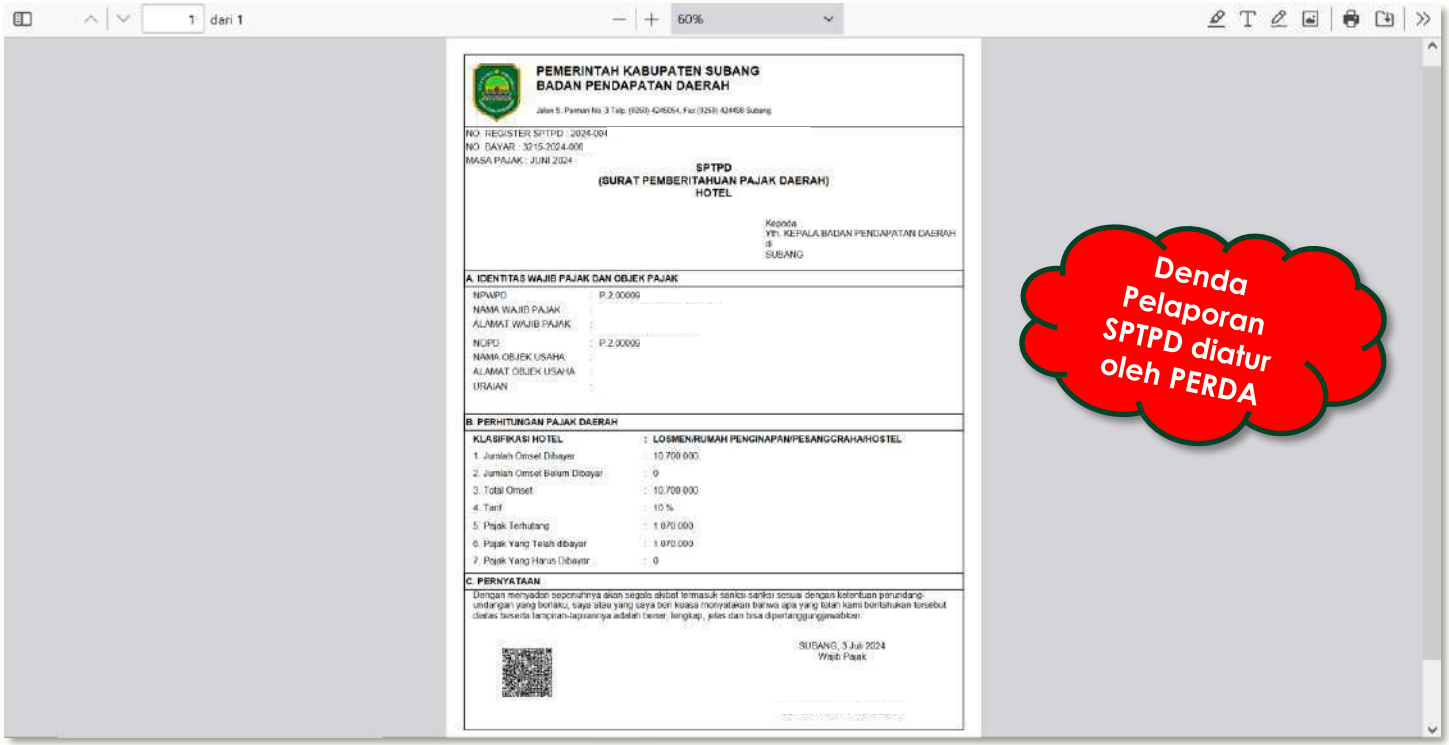
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"**.
8. Kemudian **Cetak SPTPD**



C. CETAK SPTPD

Pilih salah satu **No. SPTPD**, Klik **CETAK - CETAK SPTPD**



PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 424654, Fax (0260) 424458 Subang

NO. REGISTER SPTPD : 2024-004
NO. BAYAR : 3215-2024-006
MASA PAJAK : JUNI 2024

SPTPD
(SURAT PEMBERITAHUAN PAJAK DAERAH)
HOTEL

Kepada
Yth. KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
di
SUBANG

A. IDENTITAS WAJIB PAJAK DAN OBJEK PAJAK

NPWPD	:	P.2.00000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
ALAMAT WAJIB PAJAK	:	
NOPD	:	P.2.00000
NAMA OBJEK USAHA	:	
ALAMAT OBJEK USAHA	:	
URAIAN	:	

B. PERHITUNGAN PAJAK DAERAH

KLASIFIKASI HOTEL	:	**LOSMEN/RUMAH PENGINAPAN/PESANGGRAHA/HOSTEL**
1. Jumlah Omset Dibayar	:	10.700.000
2. Jumlah Omset Belum Dibayar	:	0
3. Total Omset	:	10.700.000
4. Tarif	:	10 %
5. Pajak Terhutang	:	1.070.000
6. Pajak Yang Telah dibayar	:	1.070.000
7. Pajak Yang Harus Dibayar	:	0

C. PERNYATAAN

Dengan menyadari sepenuhnya akan segala akibat termasuk sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, saya atau yang saya beri kuasa menyatakan bahwa apa yang telah kami beritahukan tersebut diatas beserta lampiran-lampirannya adalah benar, lengkap, jelas dan bisa dipertanggungjawabkan.

SUBANG, 3 Juli 2024
Wajib Pajak

Denda Pelaporan SPTPD diatur oleh PERDA

D. MENU STPD

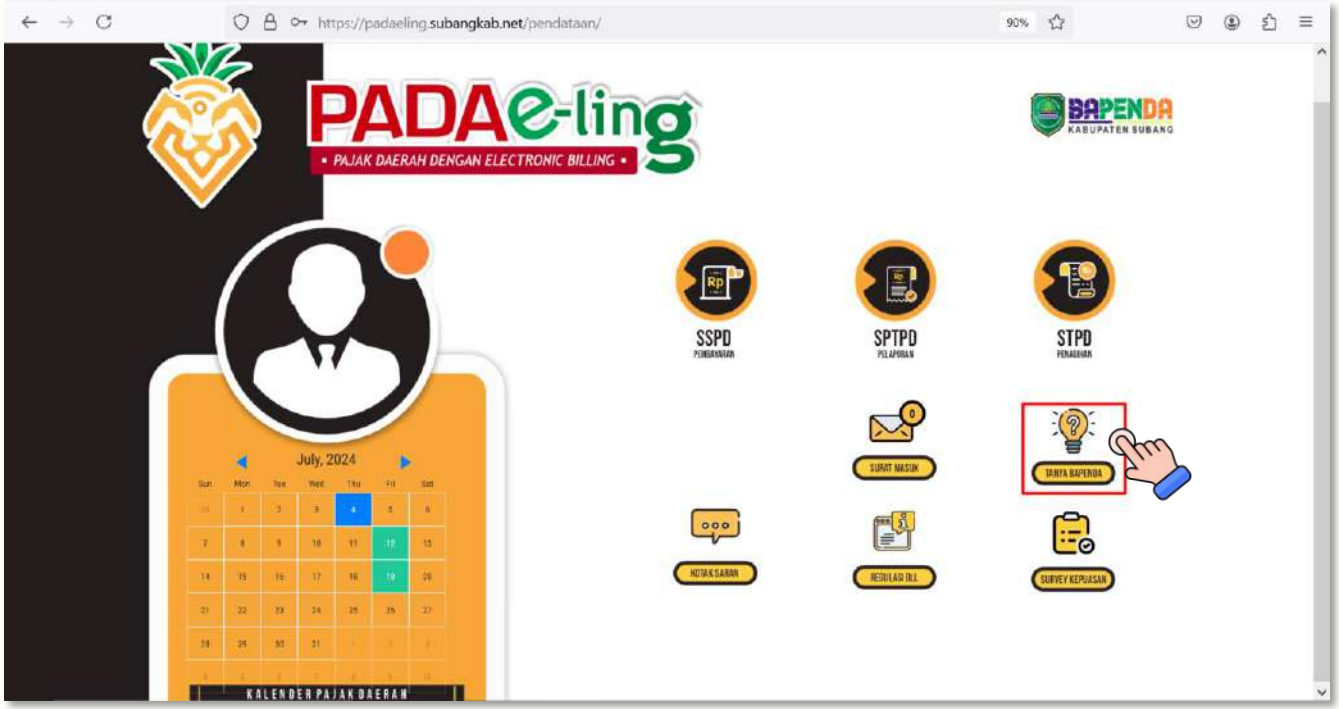
Untuk Menginformasikan Surat Tagihan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak yang sudah diproses oleh bagian Admin-Penagihan dengan Klik **Menu STPD Penagihan**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

E. MENU SURAT MASUK

Untuk Menginformasikan Surat Pemberitahuan dan Teguran Jatuh Tempo Pembayaran serta Pelaporan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak dengan Klik **Menu Surat Masuk**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

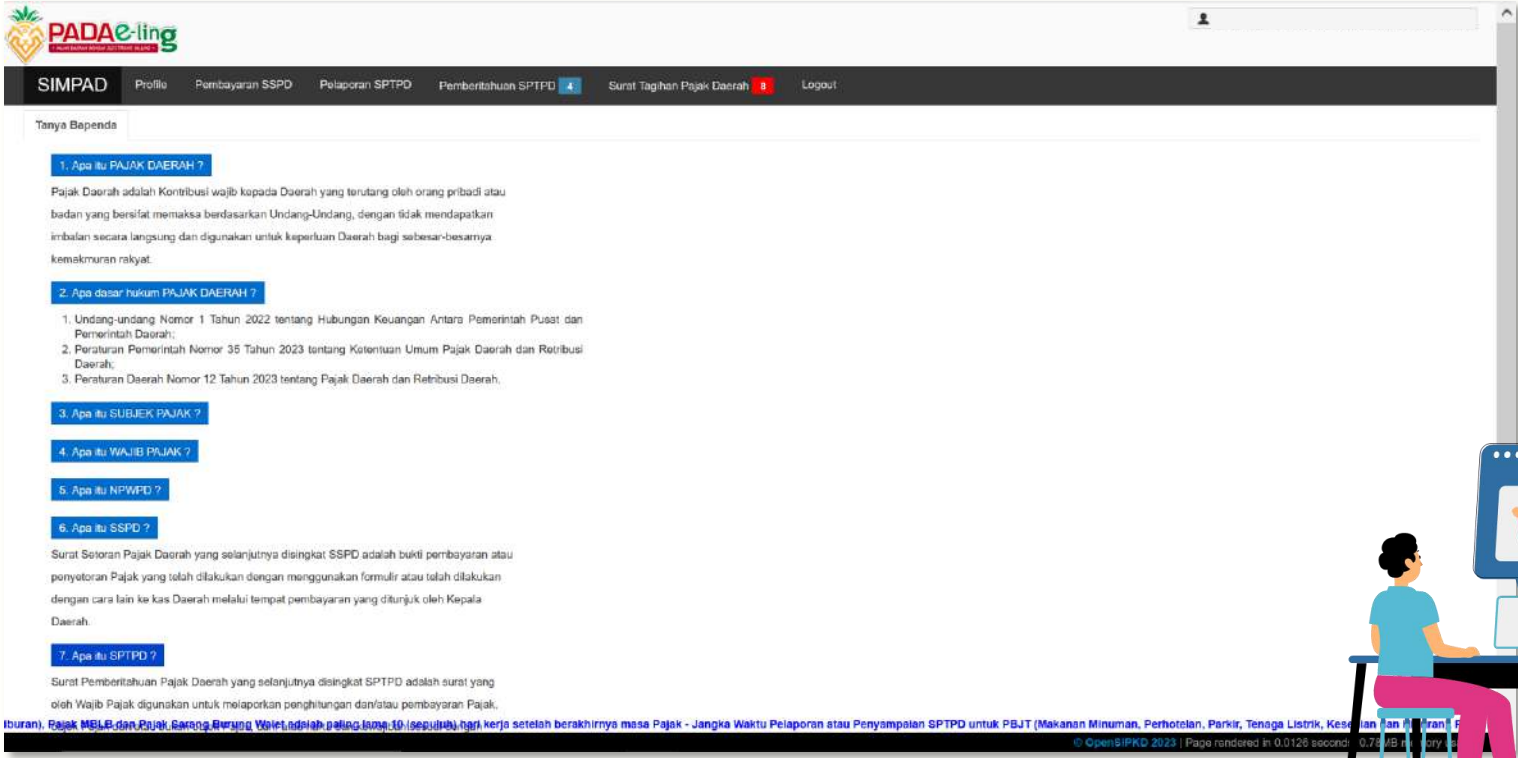
F. MENU TANYA BAPENDA

Merupakan umpan balik informasi antara BAPENDA dan wajib pajak berbentuk pertanyaan dan jawaban yang sudah disusun dalam daftar dan sudah disetting secara system;



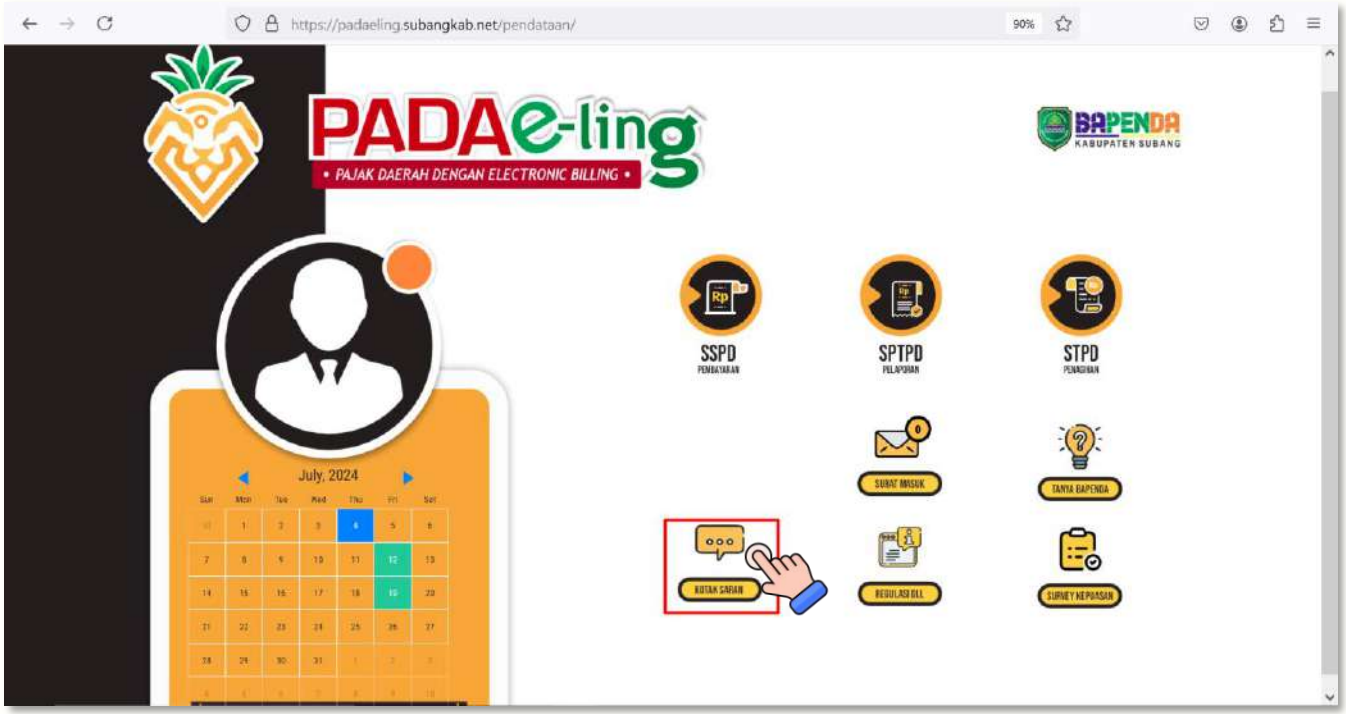
F. MENU TANYA BAPENDA

Dengan Klik **Menu Tanya Bapenda**, maka akan tampil seperti dibawah ini



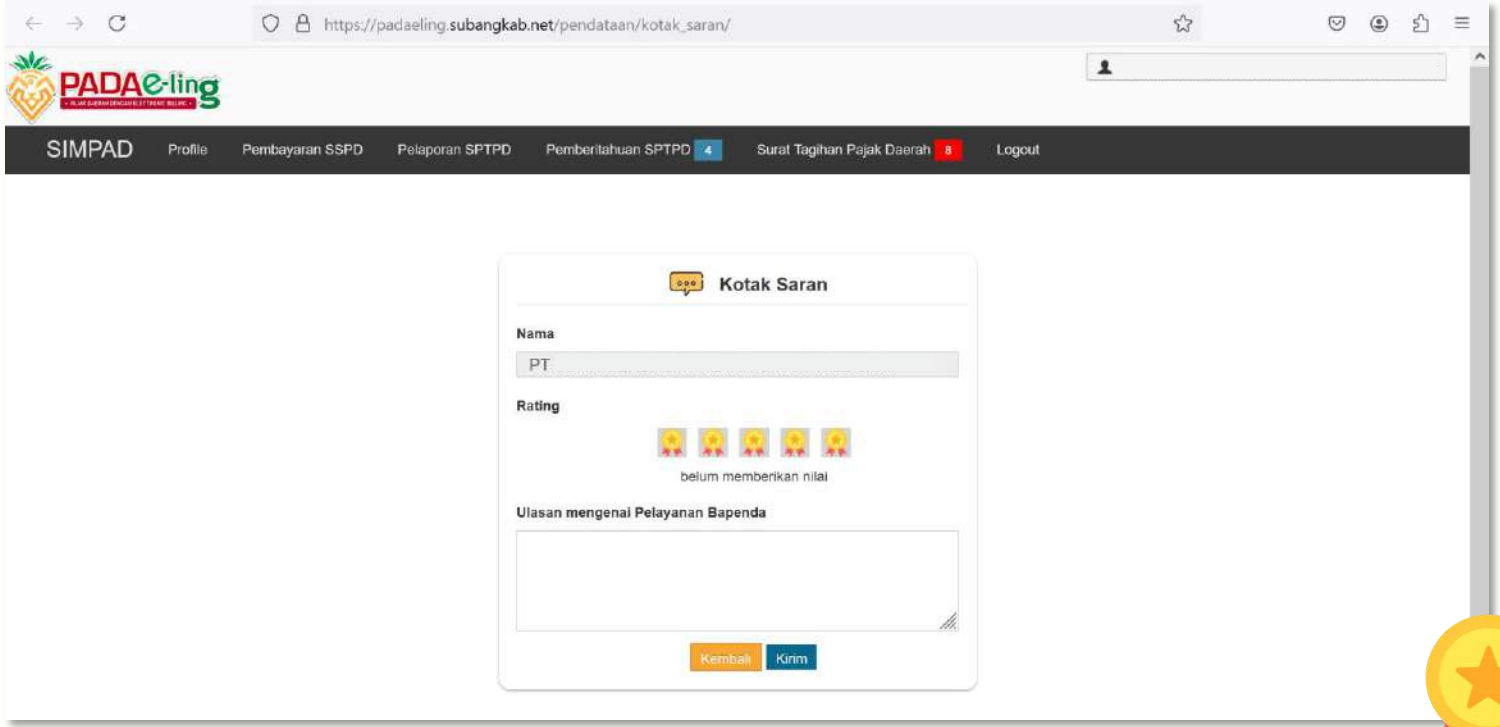
G. MENU KOTAK SARAN

Untuk Wajib Pajak memberikan Rating/Penilaian dan atau Ulasan/Saran/Masukan mengenai Pelayanan Bapenda;



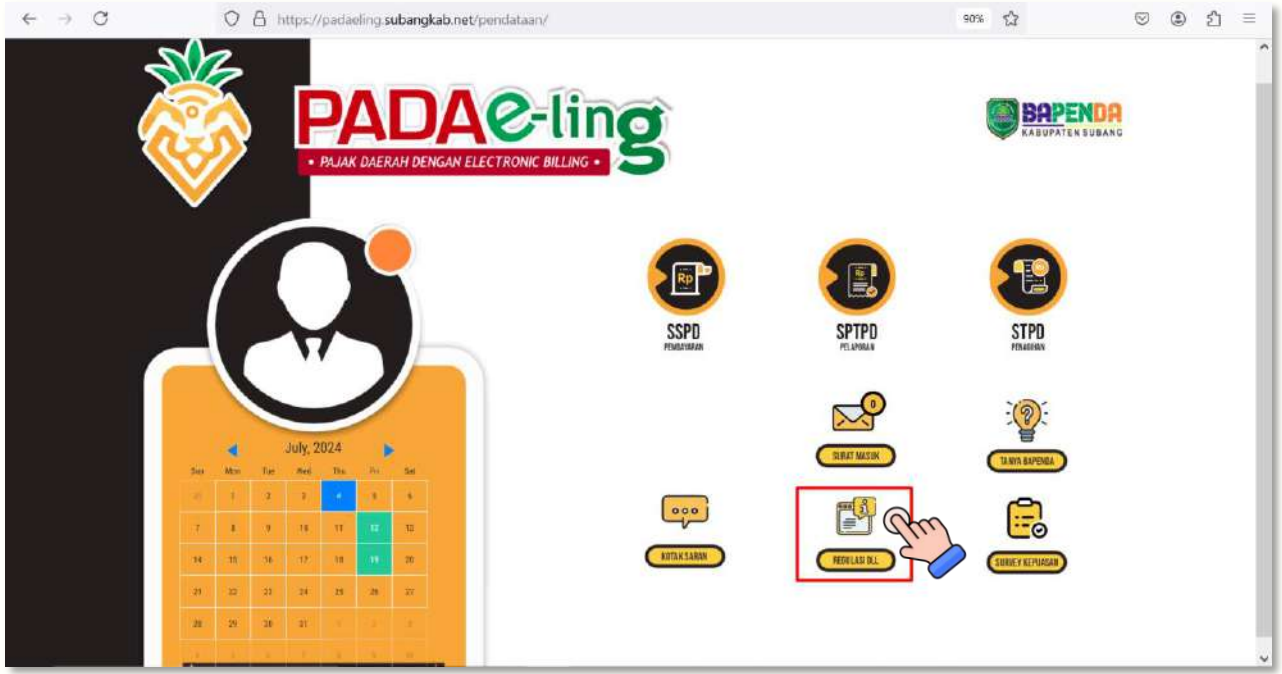
G. MENU KOTAK SARAN

Dengan Klik **Menu Kotak Saran**, maka akan tampil seperti dibawah ini dengan Klik Icon Medal pada Rating dan Isi Ulasan kemudian Klik **KIRIM**



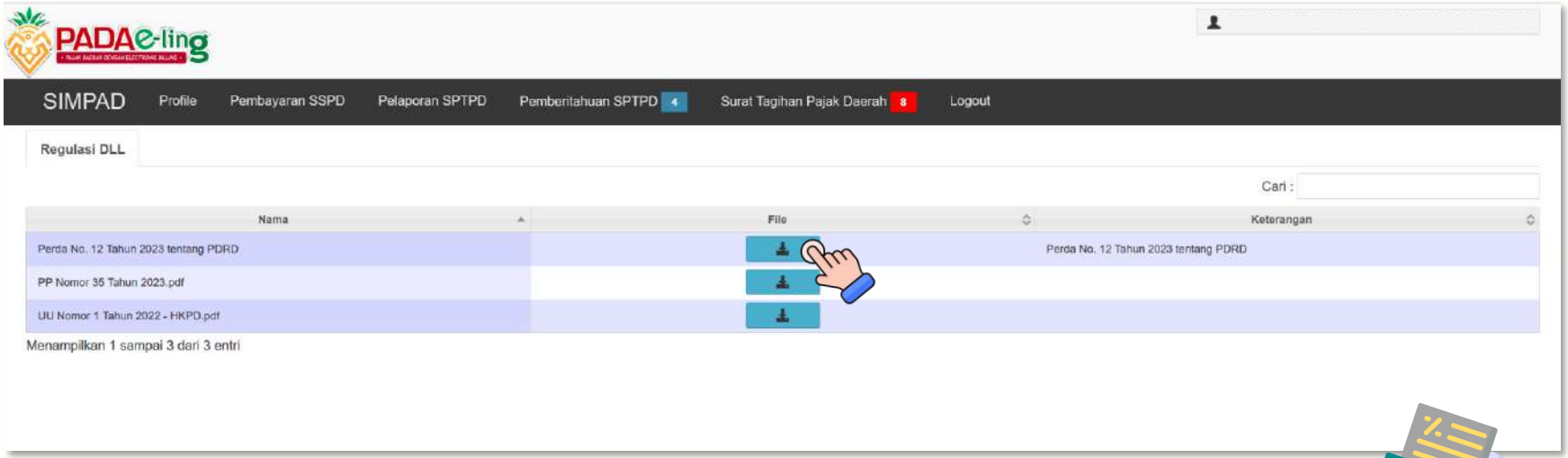
H. MENU REGULASI DLL

Merupakan salah satu fasilitas untuk memudahkan Wajib Pajak mendapatkan informasi/dokumen terkait Regulasi (UU, PP, Perda/Perbup dll) Pajak Daerah dan atau Surat Edaran Kaban/Bupati dengan hanya mengunduh dokumen tersebut;



H. MENU REGULASI DLL

Dengan Klik **Menu Regulasi DLL**, maka akan tampil seperti dibawah ini

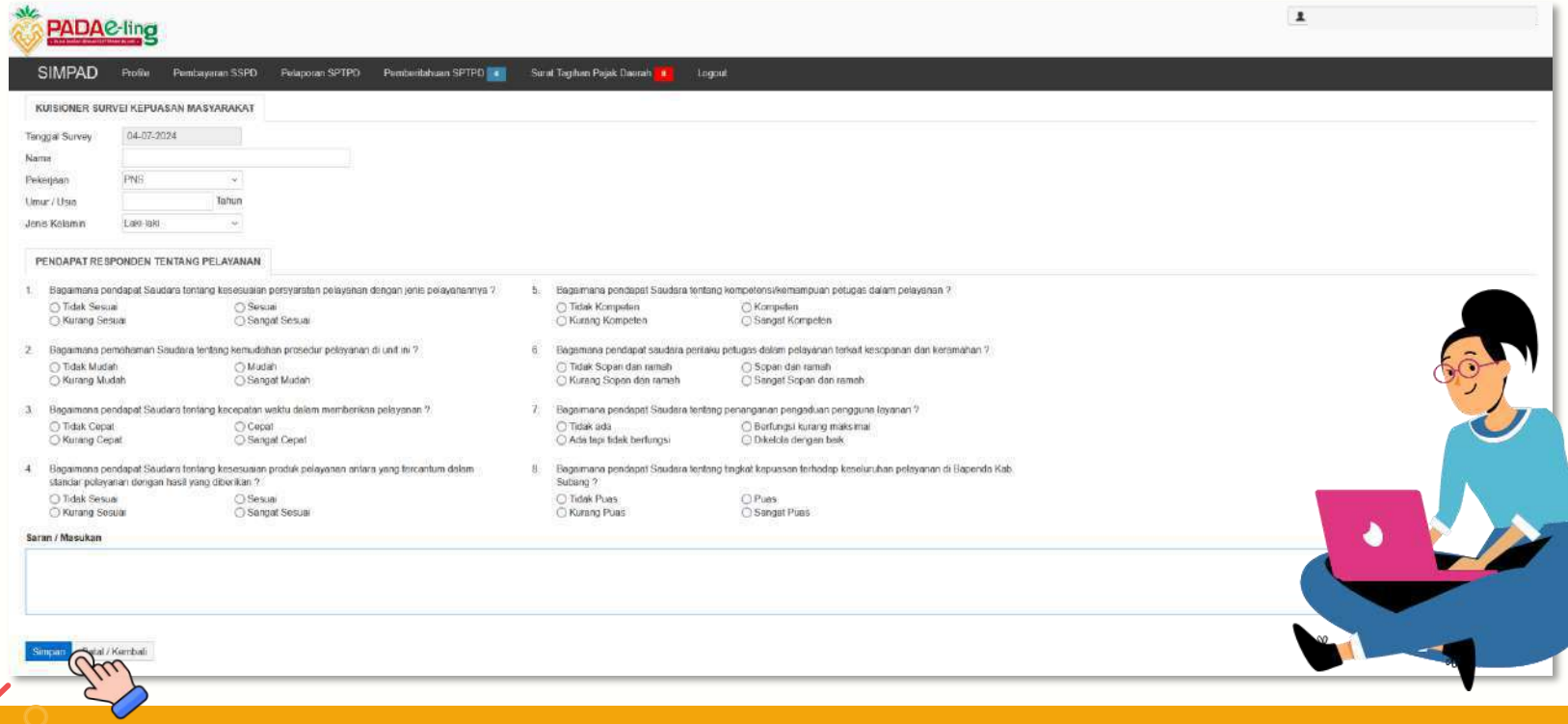


I. MENU SURVEY KEPUASAN

Merupakan salah satu fasilitas untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

I. MENU SURVEY KEPUASAN

Dengan Klik **Menu Survey Kepuasan** Wajib Pajak dapat mengisi Data Kuisioner/Pendapat Responden, maka akan tampil seperti dibawah ini kemudian Klik **SIMPAN**



BAPENDA
KABUPATEN SUBANG

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 24 Juni 2024	Menghadap kepada Kepala BAPENDA untuk menyampaikan rencana permohonan dukungan implementasi aksi perubahan	Dokumentasi, Daftar Stakeholder	
2.	Selasa, 25 Juni 2024	Penyusunan draft surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan	Dokumentasi, Draft surat	
3.	Rabu, 26 Juni 2024	Menghadap kepada Sekretaris Daerah untuk mohon arahan dan dukungan terkait implementasi PADA ELING sekaligus menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan	Dokumentasi, Surat Pengantar. Surat Pernayataan Dukungan dari Sekda	
4.	Kamis, 27 Juni 2024	Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, Surat Pernyataan Dukungan	
5.	Jumat, 28 Juni 2024	Penyampaian surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan	Dokumentasi, Surat Sekda, Tanda terima	
6.	Sabtu, 29 Juni 2024	Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, bahan sosialisasi berupa panduan, surat pernyataan dukungan	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 29 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 24 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Menghadap kepada Kepala BAPENDA untuk menyampaikan rencana permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

2. Tujuan Kegiatan

   Mendapatkan arahan dan masukan dari Kepala BAPENDA terkait rencana implementasi aksi perubahan terkait dengan rencana permohonan dukungan aksi perubahan.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Bertemu dengan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang di ruangannya untuk membahas rencana permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.
   - Menetapkan rincian stakeholder berdasarkan Rencana Aksi Perubahan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Dalam pertemuan dengan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang, kami membahas langkah-langkah konkret yang harus diambil dalam rencana permohonan dukungan implementasi aksi perubahan. Kepala BAPENDA Kabupaten Subang memberikan masukan dan arahan yang jelas mengenai tahapan penyampaian permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

5. Kesimpulan

   Hari ini, Fokus utama adalah menyampaikan dan menetapkan rencana penyampaian permohonan dukungan implementasi aksi perubahan bersama Kepala BAPENDA. Proses ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa dukungan diperoleh dengan baik dan mendapat respon postif.

6. *Evidence* / dokumentasi

Menghadap kepada Kepala BAPENDA untuk menyampaikan rencana permohonan dukungan aksi perubahan

Subang, 24 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Hari / Tanggal : Senin, 24 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

DAFTAR STAKEHOLDER

A. Stakeholder Internal

1. Kepala BAPENDA
2. Sekretaris BAPENDA
3. Kabid Pelayanan dan Penetapan
4. Kabid Perencanaan dan Pengembangan
5. Kabid Pendataan dan Penilaian
6. Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan
7. Kasubid Pelayanan dan Penetapan I
8. Analis Kebijakan
9. Kasubid Pengembangan
10. Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan
11. Perencana Ahli Muda
12. Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II

B. Stakeholder Eksternal

1. Wajib Pajak
   a. Kepala Dinas/Badan/Kantor se-Kabupaten Subang sekaligus selaku pemegang kebijakan di Pemerintahan Daerah
   b. Camat se-Kabupaten Subang sekaligus selaku pimpinan wilayah di mana para wajib pajak berdomisili
   c. Wajib Pajak Daerah Lainnya
2. Tenaga Ahli
3. Kepala BKAD
4. Kabid Perbendaharaan BKAD
5. Pimpinan BJB KCP Pemda Subang
6. Kasubid Belanja I BKAD

Subang, 24 Juni 2024

Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.

NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 25 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyusunan draft surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

2. Tujuan Kegiatan

   Memastikan tersusunnya surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Penyusunan draft surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.
   - Meneliti penulisan surat.

4. Hasil dan Pembahasan

   Penyusunan draft surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan telah dilaksanakan dengan baik. Draft sudah disiapkan dan akan ditandatangani oleh Sekretaris Daerah dan Kepala BAPENDA Kabupaten Subang..

5. Kesimpulan

   Hari ini fokus utama adalah melaksanakan Penyusunan draft surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan. Proses ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi ini mendapat dukungan dan respon positif dari stakeholder.

6. *Evidence*/dokumentasi

Persiapan Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING (lanjutan)

Subang, 25 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Hari / Tanggal : Selasa, 25 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
SEKRETARIAT DAERAH
JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411105 FAX (0260) 411103, TELEX.28859
SUBANG 41215

Subang, Juni 2024

Nomor :
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Kabupaten Subang
di
S U B A N G

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

H. ASEP NURONI, S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221986091001

Tembusan Yth :
Pj. Bupati Subang

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : _____

Jabatan : _____

Instansi : _____

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

_____

NASKAH VIDEO DUKUNGAN

Salam Pembuka

Saya ……(menyebutkan Nama dan Jabatan)

Dengan ini menyatakan mendukung sepenuhnya penggunaan sistem aplikasi **PADA ELING**, yang merupakan aksi perubahan yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM, Kasubid Pelayanan dan Penetapan II BAPENDA Kabupaten Subang dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan 17 Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh PUSDIKMIN LEMDIKLAT POLRI.

Terima kasih atas komitmen BAPENDA Kabupaten Subang untuk senantiasa memberikan kemudahan dalam pelayanan bagi wajib pajak, dengan menyediakan sistem aplikasi **PADA ELING** ini.

Semoga dapat berjalan dengan baik dan bermanfaat bagi seluruh masyarakat Kabupaten Subang,

Salam Penutup

Bayar Pajak Daerah ?

PADA ELING ya

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 26 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Menghadap kepada Sekretaris Daerah untuk mohon arahan terkait implementasi PADA ELING sekaligus menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

2. Tujuan Kegiatan

   Mendapatkan arahan dan masukan dari Sekretaris terkait implementasi PADA ELING sekaligus menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan

3. Pelaksanaan Kegiatan

   Bertemu dengan Sekretaris Daerah Kabupaten Subang di Rumah Dinas beliau untuk membahas implementasi PADA ELING sekaligus menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Dalam pertemuan dengan Sekretaris Daerah Kabupaten Subang kami membahas langkah-langkah konkret yang harus diambil dalam rencana permohonan dukungan implementasi aksi perubahan. Kepala Sekretaris Daerah Kabupaten Subang memberikan masukan dan arahan yang jelas mengenai implementasi PADA ELING.

5. Kesimpulan

   Hari ini, Fokus utama adalah Menghadap kepada Sekretaris Daerah untuk mohon arahan terkait implementasi PADA ELING sekaligus menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan. Proses ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aksi perubahan mendapat dukungan dan respon postif.

6. *Evidence*/dokumentasi

Menghadap kepada Sekretaris Daerah untuk mohon arahan terkait implementasi PADA ELING sekaligus menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.

Subang, 26 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Hari / Tanggal : Rabu, 26 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 27 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa wajib pajak memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.

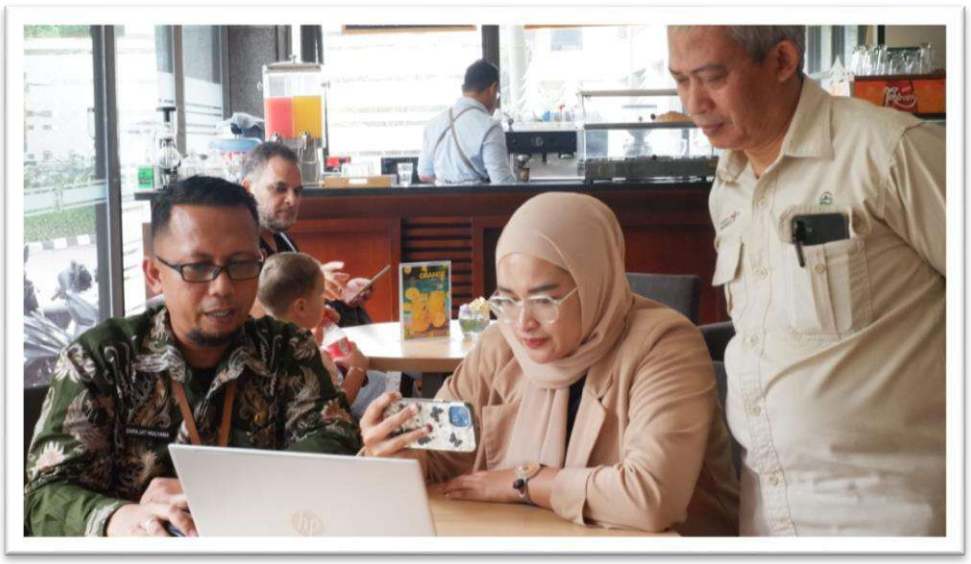
4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal Menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada stakeholder eksternal. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari stakeholder eksternal, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence* / dokumentasi



Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 27 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Hari / Tanggal : Kamis, 27 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eman. Suherman

Jabatan : Accounting

Instansi : PT. Sari Ater

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 04/07 2024

Yang membuat pernyataan,

WEST JAVA SARI ATER PT. SARI ATER JL. TAMANSARI BANDUNG

EMAN. S

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 28 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan
   Penyampaian surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.
2. Tujuan Kegiatan
   Menyampaikan surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   Surat disampaikan kepada seluruh perangkat daerah se-Kabupaten Subang melalui Staf Subag Keuangan/Operator/Kasubag Keuangan/Bendahara Pengeluaran selaku petugas pembayar pajak daerah pada OPD.
4. Hasil dan Pembahasan
   Surat disampaikan seluruhnya kepada Bendahara Pengeluaran perangkat daerah. Penyampaian dilaksanakan di Bidang Perbendaharaan BKAD Kabupaten Subang, bertepatan dengan pengajuan gaji Bulan Juli 2024 sehingga seluruh Staf Subag Keuangan/Operator/Kasubag Keuangan/Bendahara Pengeluaran datang ke Bidang Perbendaharaan.
5. Kesimpulan
   Hari ini, fokus utama adalah penyampaian surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan. Hal ini penting dilakukan agar OPD dapat mendukung dan bersedia menggunakan sistem aplikasi PADA ELING dalam proses pembayaran pajak daerah.

6. *Evidence*/dokumentasi

Penyampaian surat permohonan dukungan implementasi aksi perubahan di Bidang Perbendaharaan BKAD Kabupaten Subang

Subang, 28 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Hari / Tanggal : Jumat, 28 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
SEKRETARIAT DAERAH
JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411105 FAX (0260) 411103, TELEX.28859
SUBANG 41215

Subang, 28 Juni 2024

Nomor : 800.2.2/1517/Bapenda
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

H. ASEP NURONI, S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221986091001

Tembusan :
Pj. Bupati Subang

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : _____

Jabatan : _____

Instansi : _____

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

_____

TADA TERIMA
SURAT PERMOHONAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN

NO.	ORGANISASI PERANGKAT DAERAH	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	2	3	4	5
1	DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN	Mulyadi	Staf	1
2	DINAS KESEHATAN	Ricki F	Staf	2
3	DINAS PUPR	NOPY	Bp	3
4	DPKPP	Hn Farida	Staf Bp.	4
5	DINAS SATPOL PP DAN DAMKAR	Iwan. R.	Staf Bp	5
6	BPBD	Putri	"	6
7	DINAS SOSIAL	Anna	"	7
8	DISNAKERTRANS	Nining Y	Cassabag	8
9	DINAS KETAHANAN PANGAN	Data	staf	9
10	DINAS LINGKUNGAN HIDUP	Dadan	"	10
11	DISDUKCAPIL	Ela	Staf	11
12	DPMD	[illegible]	[illegible]	12
13	DP2KBP3A	Fitria	Operator keu	13
14	DINAS PERHUBUNGAN	Ils	Staf	14
15	DINAS KOMINFO	Fazil	operator keu	15
16	DKUPP	Didan	Bsp.	16
17	DPMPTSP	ASEP	Staf	17
18	DINAS KEARSIPAN DAN PERPUSTAKAAN	A i	"	18
19	DINAS PERIKANAN	Yoga	Bendahara	19
20	DINAS PARPORA		STAF	20
21	DINAS PERTANIAN	DIMAS		21
22	DINAS PETERNAKAN DAN KESWAN	Asep Supsi P	Bendahara	22
23	SEKRETARIAT DAERAH	Sera	"	23
24	SEKRETARIAT DPRD	JILLY	Staf	24
25	BP4D	IResty	Pelaksana	25
26	BKAD	TAUFIK	"	26
27	BADAN PENDAPATAN DAERAH	Budi	"	27
28	BKPSDM	Ela	"	28
29	INSPEKTORAT DAERAH	Bondi	STAF	29
30	BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK	Dodi	Bendahara	30

1	2	3	4	5
31	KECAMATAN SUBANG	Nina Helina	Pelaksana	31
32	KECAMATAN CIBOGO	Usep H	"	32
33	KECAMATAN CIJAMBE	Ana Sukana	Bendahara	33
34	KECAMATAN JALANCAGAK	Neita	Pelaksana Ku	34
35	KECAMATAN SAGALAHERANG	Ade Hidayat	Bendahara	35
36	KECAMATAN CISALAK	Yoseph R	OP	36
37	KECAMATAN TANJUNGSIANG	[illegible]	BENDAHARA	37
38	KECAMATAN PAGADEN	WAWAN	Bendahara	38
39	KECAMATAN BINONG	Aceh S	"	39
40	KECAMATAN PAMANUKAN	Dede R	Pel	40
41	KECAMATAN LEGONKULON	Andi	Pelaksana ku	41
42	KECAMATAN CIPUNAGARA	YULIA S	Bendahara	42
43	KECAMATAN COMPRENG	SAHERI	Bendahara	43
44	KECAMATAN PUSAKANAGARA	Darsono	Kasubag. Ku	44
45	KECAMATAN CIASEM	Chaminah	Bend	45
46	KECAMATAN BLANAKAN	Lucy Shafitri		46
47	KECAMATAN PATOKBEUSI	Angga Satria	Bendahara	47
48	KECAMATAN PABUARAN	Juara	Bendahara	48
49	KECAMATAN CIPEUNDEUY	DADAN HASAN K.	Kab. Cipeundeuy	49
50	KECAMATAN PURWADADI	Kusmiati	Pelaksana	50
51	KECAMATAN KALIJATI	Esa	Bendahara	51
52	KECAMATAN CIKAUM	dian	OP	52
53	KECAMATAN SERANGPANJANG	Asep Lukman	Pelaksana	53
54	KECAMATAN SUKASARI	Hendra S	Bendahara	54
55	KECAMATAN TAMBAKDAHAN	Aji	Bendahara	55
56	KECAMATAN KASOMALANG	Taufik	Pelaksana	56
57	KECAMATAN DAWUAN	Syah. M.	Bendahara	57
58	KECAMATAN PAGADEN BARAT	KURAESIN	Kasubag ku	58
59	KECAMATAN CIATER	Rudi	Bendahara	59
60	KECAMATAN PUSAKAJAYA	Khusnul H	Bendahara	60

Subang, 28 Juni 2024

Kasubid Pelayanana dan Penetapan II

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 29 Juni 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa semua memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.
   - Untuk sesi sosialisasi dilakukan secara langsung.

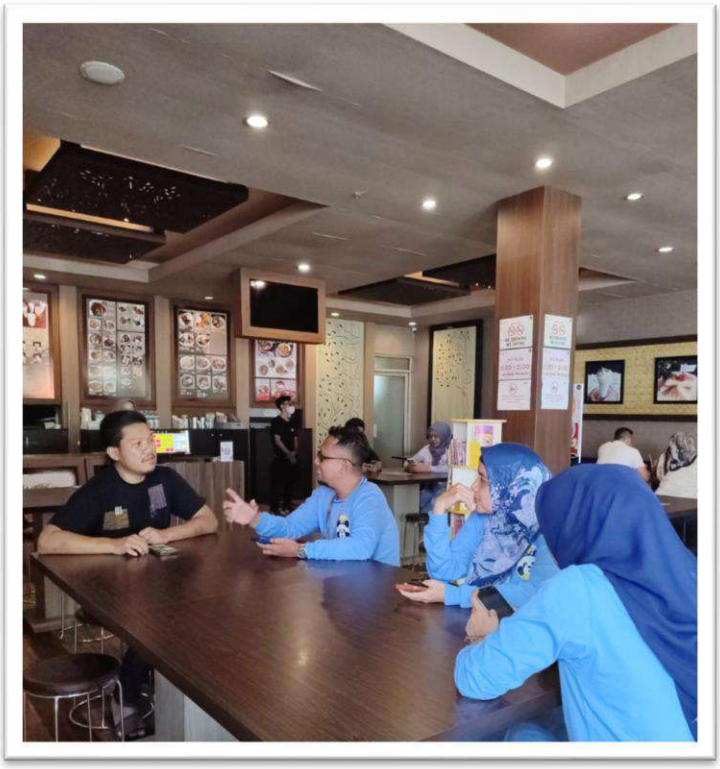
4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Wajib pajak menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari wajib pajak, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence*/dokumentasi



Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Wajib Pajak

Subang, 29 Juni 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU V

Hari / Tanggal : Sabtu, 29 Juni 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

BAPENDA KABUPATEN SUBANG

BAYAR DAN LAPOR PAJAK DAERAH
JADI LEBIH MUDAH

2024

PANDUAN APLIKASI

SIGN UP

PENDAFTARAN

SIGN IN

LOGIN WAJIB PAJAK

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

YOUTUBE

PDF FILE

USER PANDUAN

Apa Itu PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) merupakan Sistem Aplikasi yang dibangun berbasis Web, yang dikembangkan sebagai sarana Wajib Pajak agar lebih mudah dalam **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya, karena seluruhnya dapat dilakukan secara *Online*. Diperuntukan bagi Wajib Pajak berdasarkan perhitungan sendiri atau *Self Assesment*. Aplikasi ini juga telah terkoneksi secara *realtime* dengan Sistem Informasi Manajemen Pajak Daerah Lainnya yang berjalan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Kenapa PADAe-ling ?

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Wajib Pajak dapat **Tepat Waktu** dan **Tepat Jumlah** dalam **Membayar** Pajak Daerah;

Wajib Pajak dapat dengan **Mudah** dan **Tepat Waktu** dalam **Melaporkan** Pembayaran Pajak Daerahnya.

PENGENALAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Aplikasi PADA E-LING (Pajak Daerah Dengan *Electronic Billing*) sebagai sarana Wajib Pajak **Mendaftarkan**, **Membayar** dan **Melaporkan** Pajak Daerahnya menjadi Lebih Mudah dan Dapat diakses dimana saja secara *online*.

Aplikasi PADA E-LING menyediakan Layanan :

1. Modul **SIGN UP**, berfungsi untuk Pendaftaran Wajib Pajak;
2. Modul **SIGN IN**, berfungsi untuk Input Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan *Username* & *Password* Wajib Pajak;
3. Panduan/Tata Cara Penggunaan Aplikasi PADA E-LING dalam bentuk File .PDF dan Video Youtube yang dapat diunduh.

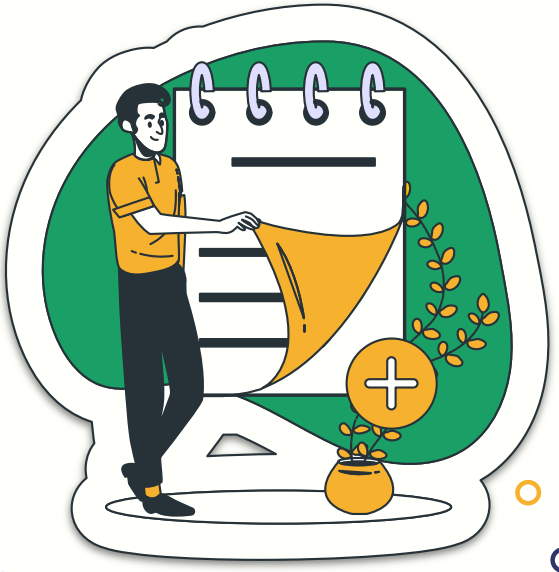
MENJALANKAN APLIKASI

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

a. Buka Browser Mozila atau Chrome, kemudian ketik ***https://padaeling.subangkab.net/***

b. Pilih SIGN UP
Untuk Pendaftaran Wajib Pajak;

c. Pilih SIGN IN
Untuk Menginput Data Pembayaran & Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses Login ***Username*** **&** ***Password*** Wajib Pajak.

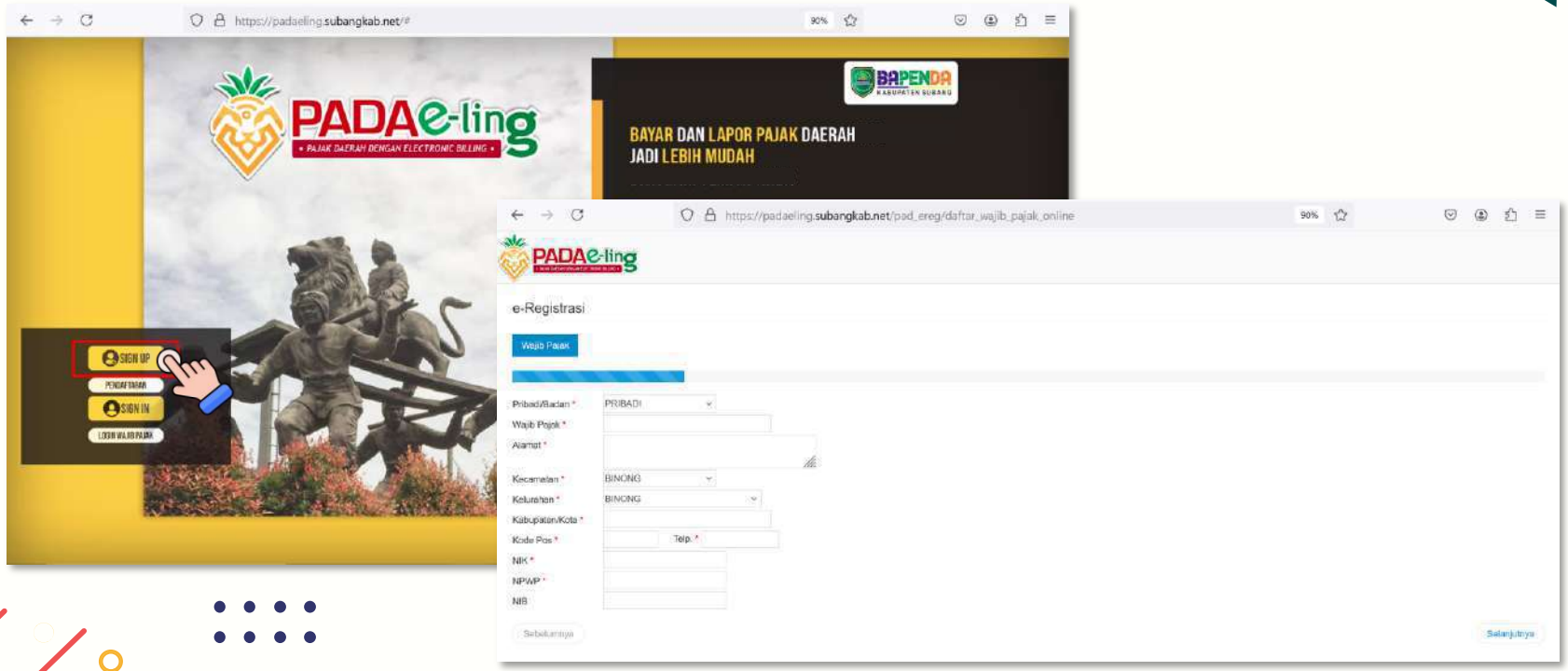


01

MODUL SIGN UP PENDAFTARAN WAJIB PAJAK

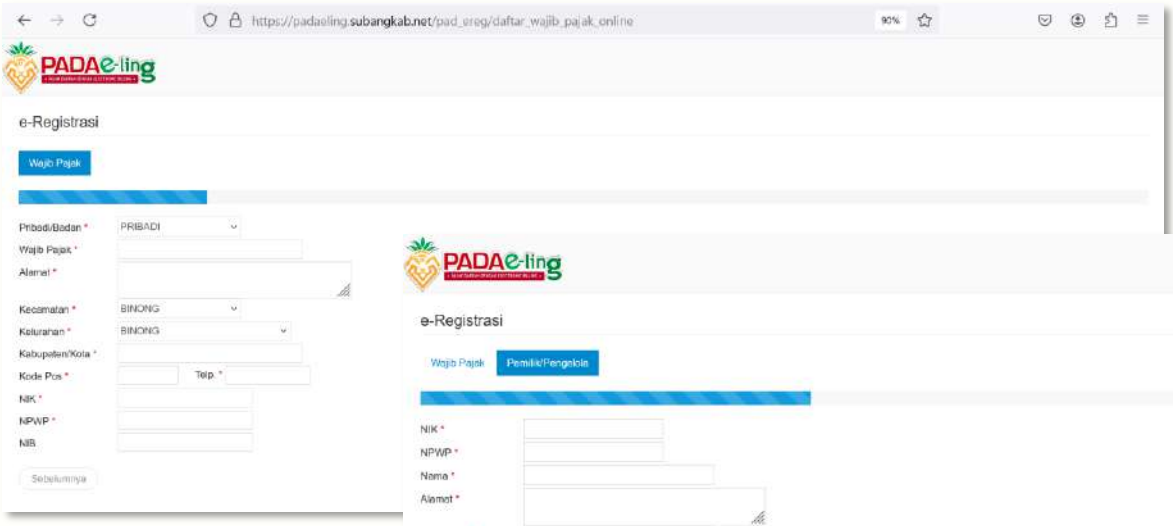
1. Modul Klik SIGN UP

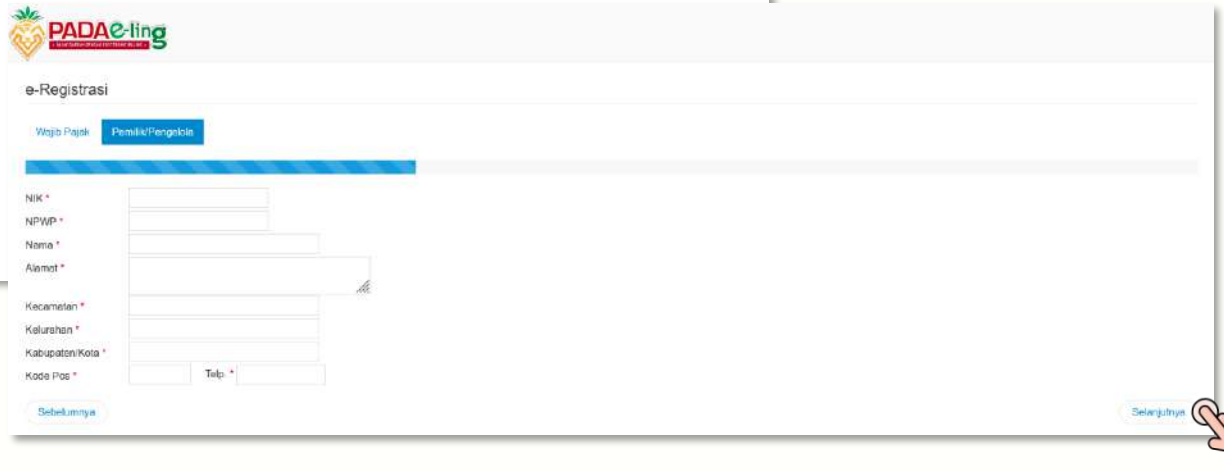
Untuk menampilkan Form **Inputan Registrasi/Pendaftaran data Wajib Pajak**, maka akan tampil seperti dibawah ini



1. Modul Klik SIGN UP

Calon Wajib Pajak dapat menginput seluruh Data **Wajib Pajak** dan **Pemilik/Pengelola** seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

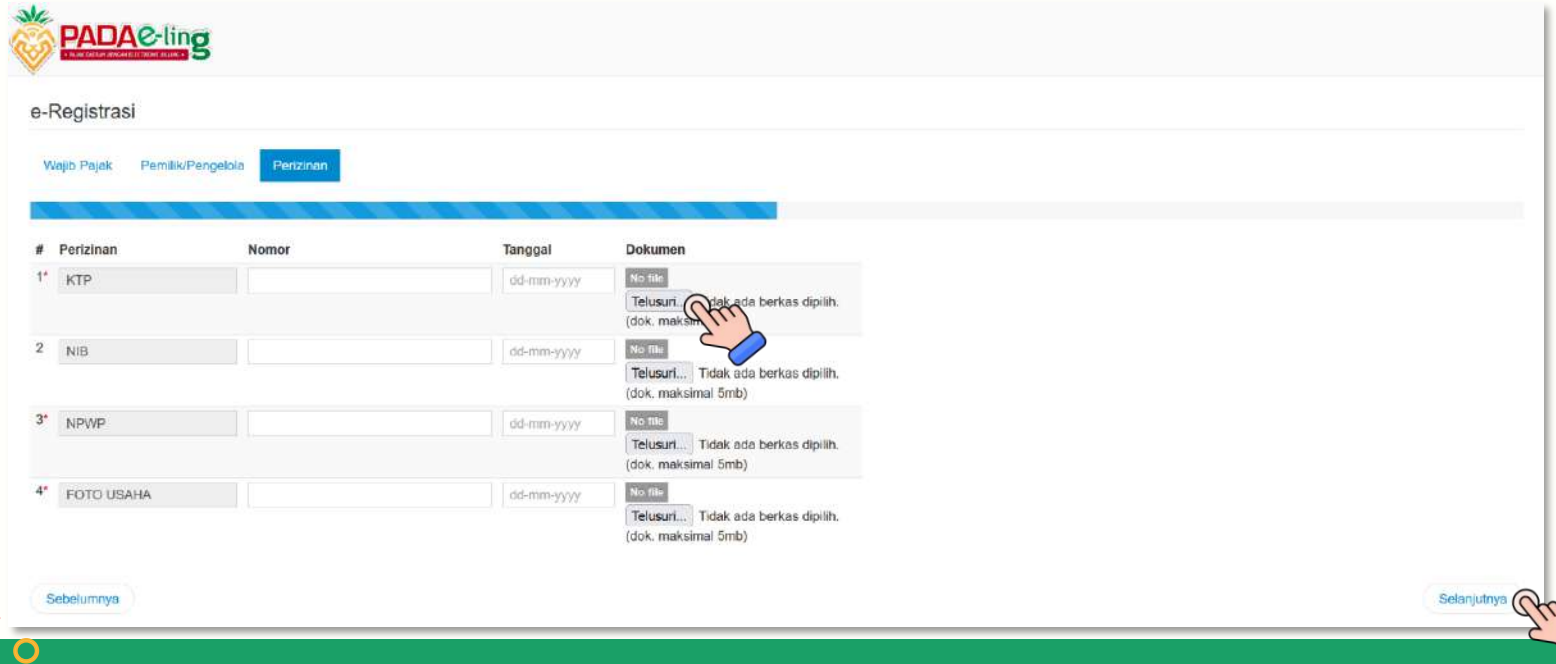




1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Upload Dokumen** :

Calon Wajib Pajak wajib **meng*Upload* Dokumen Perizinan** secara lengkap, seperti Kolom Dokumen dibawah ini dengan Klik **Telusuri** untuk mengunggah dokumen yang ingin diupload, jika sudah terupload semua kemudian klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

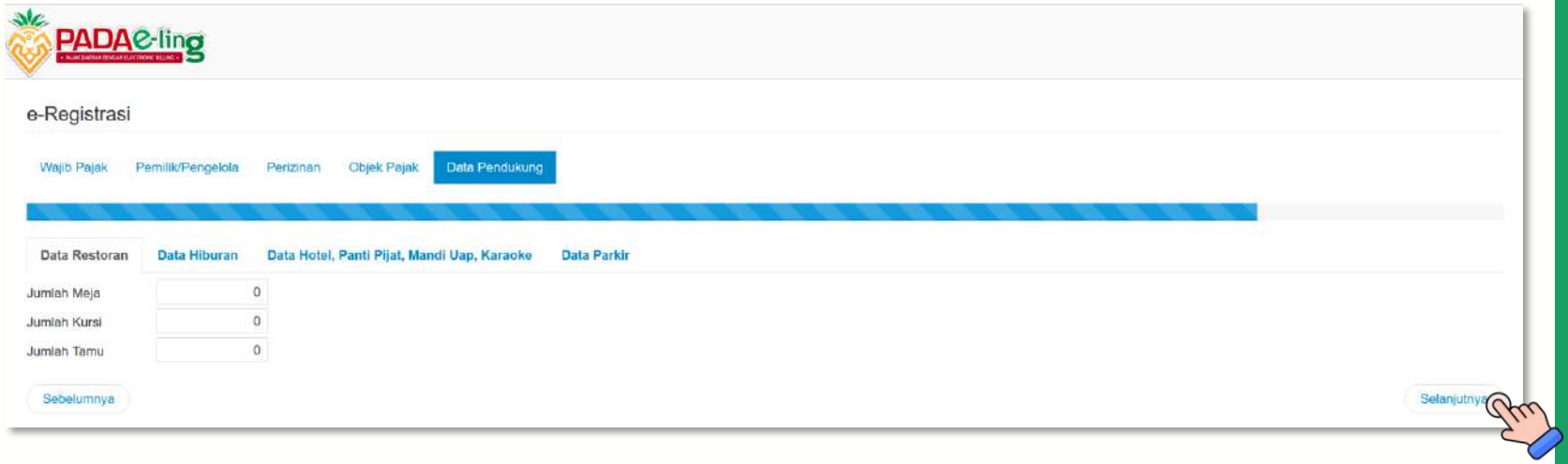
*Langkah selanjutnya **Form Objek Pajak** :

Calon Wajib Pajak menginput Data **Objek Pajak** yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**

1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Data Pendukung** :

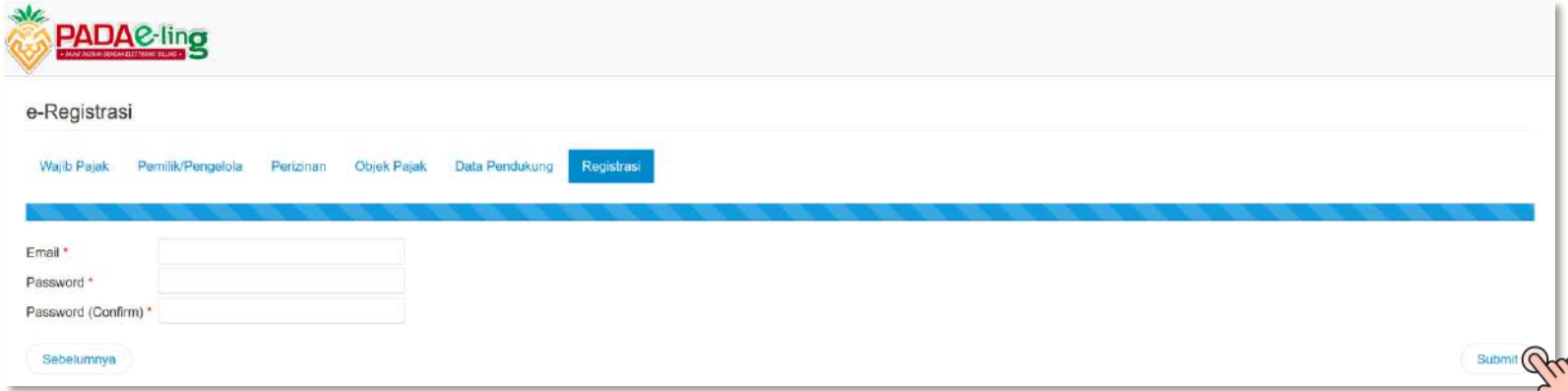
Calon Wajib Pajak menginput **Data Pendukung atas Objek Pajak** (Data Restoran, Hiburan, Hotel, Panti Pijat, Mandi Uap, Karaoke dan atau Parkir) yang ingin didaftarkan seperti Kolom Data dibawah ini, jika sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **Selanjutnya**



1. Modul Klik SIGN UP

*Langkah selanjutnya **Form Register** :

Calon Wajib Pajak menginput ***Email, Password*** dan **Konfirmasi *Password*** seperti Kolom Data dibawah ini, kemudian pastikan data Register Pendaftaran sudah terisi secara Lengkap dan Benar, maka Klik tombol **SUBMIT** kemudian akan muncul Notifikasi **"Pendaftaran Sukses"**

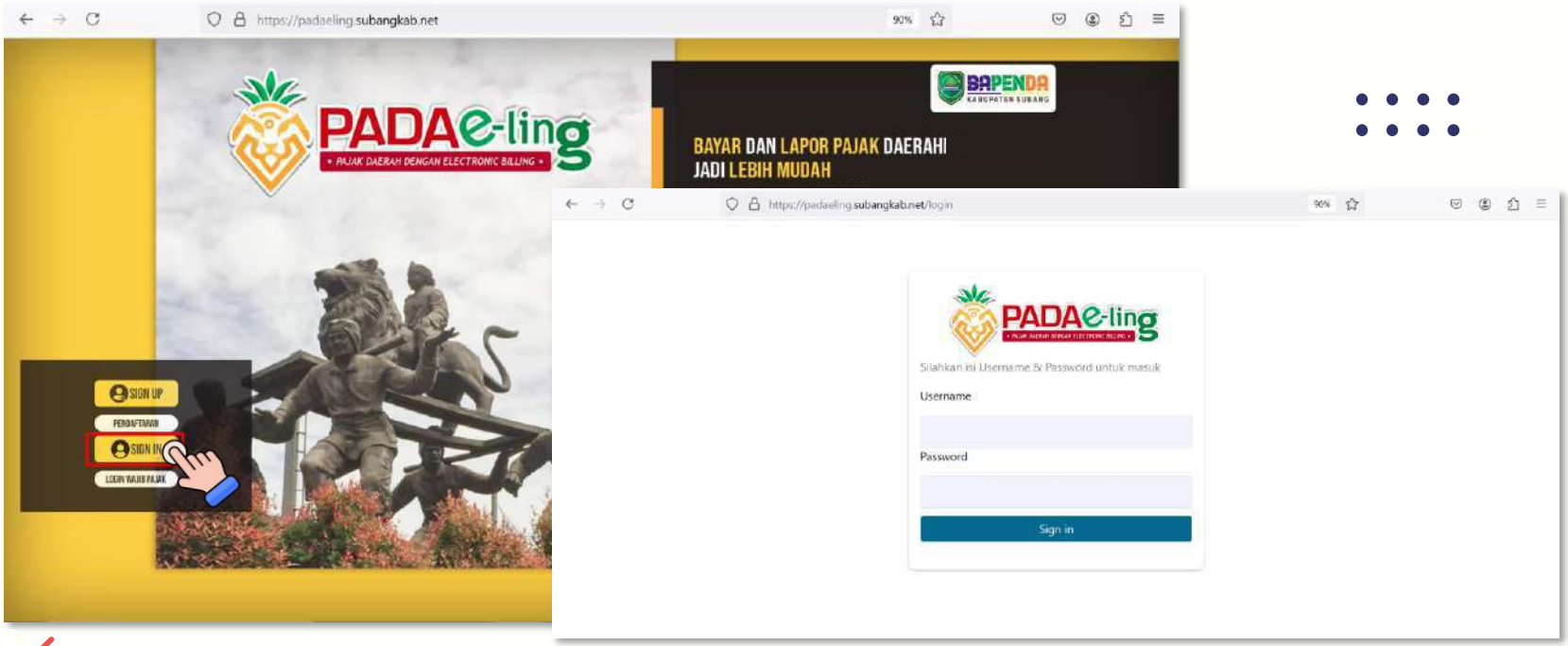


02

MODUL SIGN IN LOGIN WAJIB PAJAK

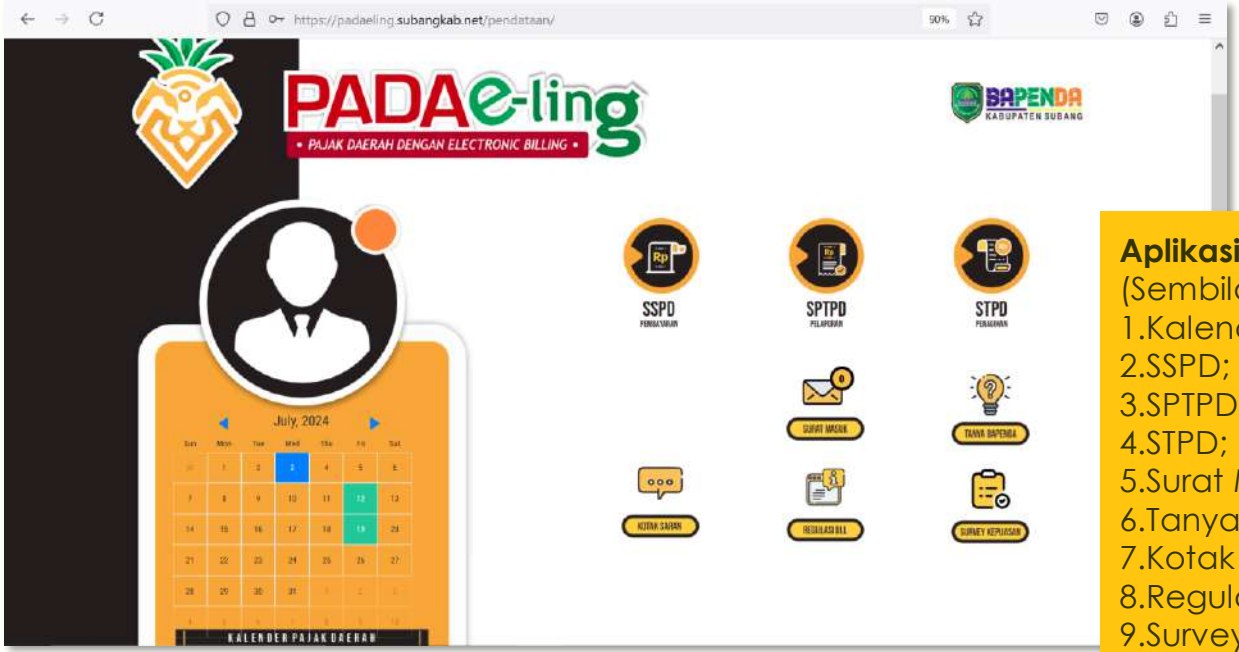
2. Modul Klik SIGN IN

Untuk Melakukan Input Data Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah dengan mengakses **LOGIN** menggunakan ***Username & Password*** Wajib Pajak, maka akan tampil seperti dibawah ini



2. Modul Klik SIGN IN

Setelah **LOGIN Wajib Pajak** berhasil diakses, maka akan tampil halaman Menu Utama Aplikasi PADA E-LING seperti dibawah ini



Aplikasi PADA E-LING terdiri dari 9 (Sembilan) Menu, diantaranya :

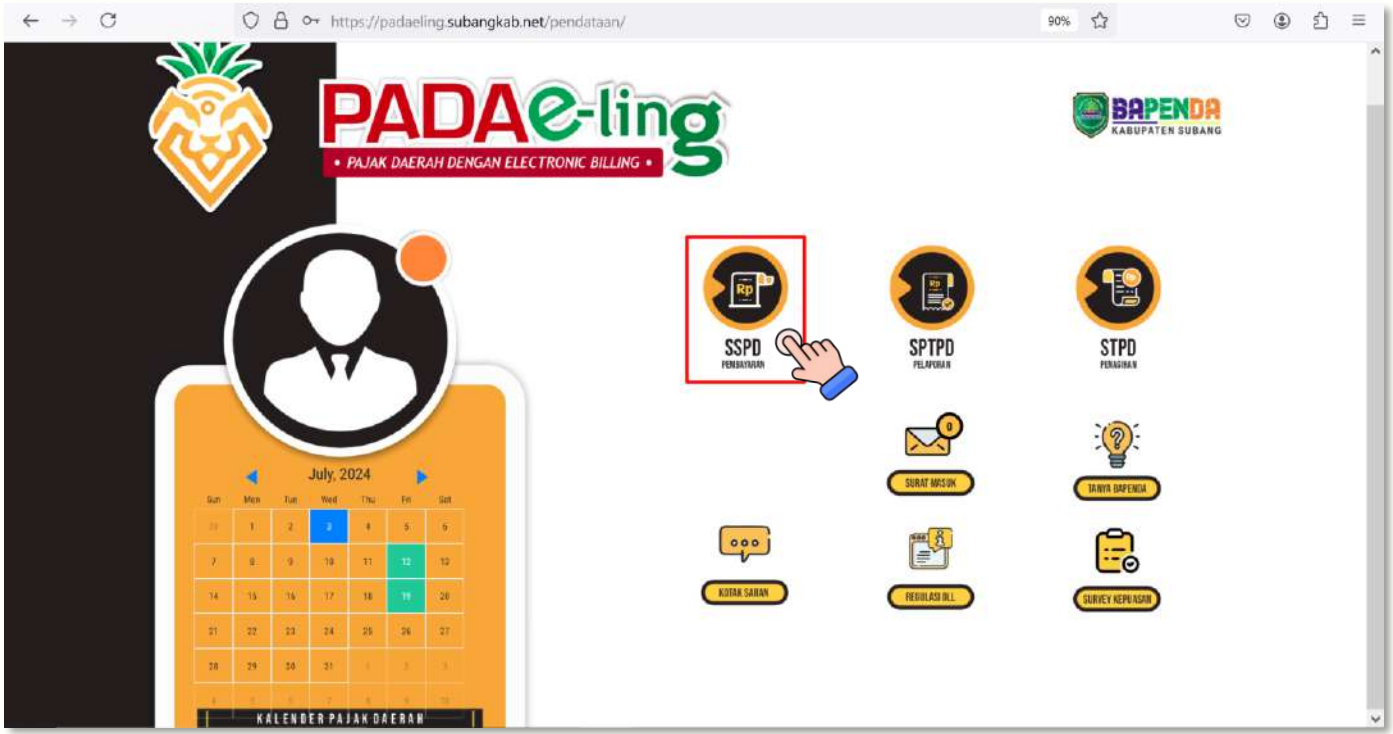
1.Kalender Pajak Daerah;
2.SSPD;
3.SPTPD;
4.STPD;
5.Surat Masuk;
6.Tanya Bapenda;
7.Kotak Saran;
8.Regulasi DLL;
9.Survey Kepuasan.

A. KALENDER PAJAK DAERAH

Untuk Menampilkan informasi tanggal **Jatuh Tempo Pembayaran (SSPD)** dan tanggal **Jatuh Tempo Pelaporan (SPTPD)** untuk setiap Masa Pajak agar Wajib Pajak , seperti dibawah ini

B. MENU SSPD

Untuk Wajib Pajak Mendaftarkan **SSPD/No. Bayar**, dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD Pembayaran.**



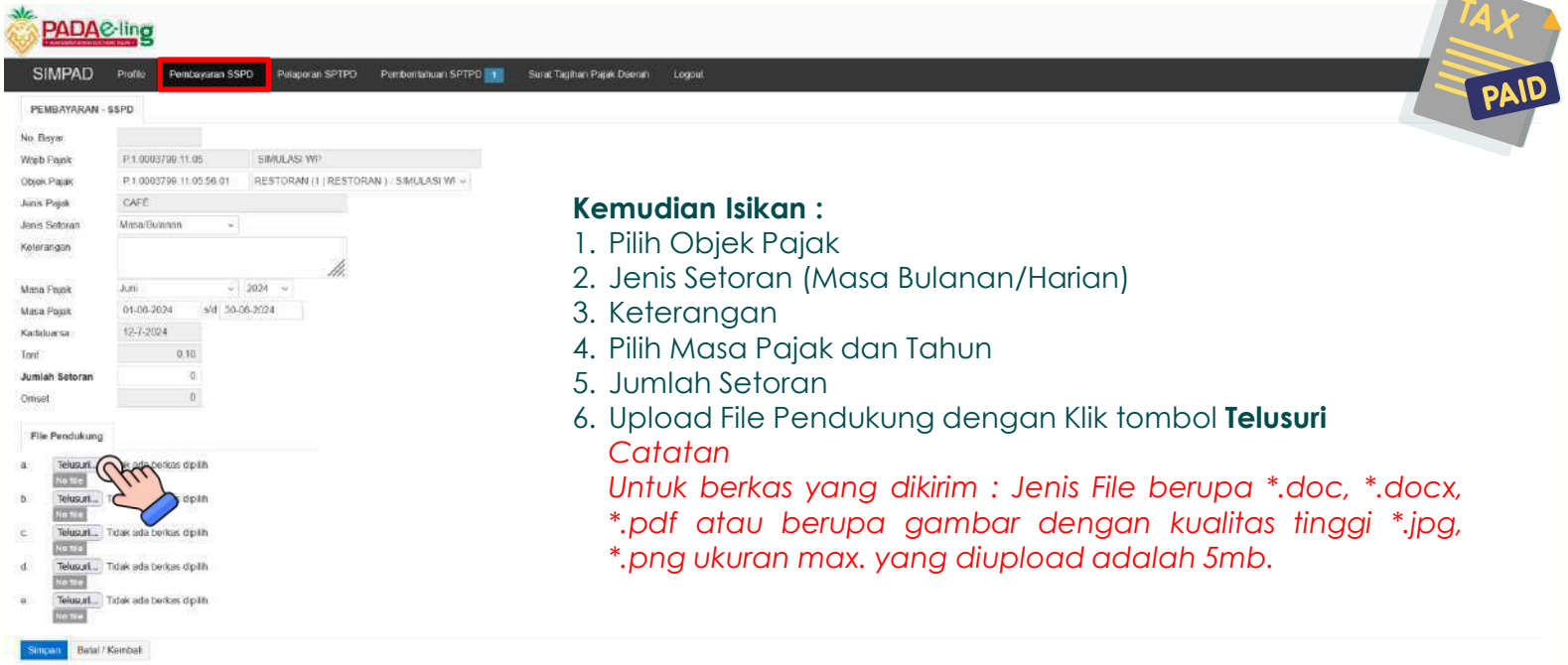
B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Dalam mendaftarkan **SSPD/No. Bayar** dapat dilakukan dengan mengKlik **SSPD PEMBAYARAN** untuk melihat daftar SSPD/No. Bayar yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, seperti dibawah ini

Maks. Setor/Bayar 10 Hari Kerja, Setelah Berakhirnya Masa Pajak

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SSPD/Kode Bayar, maka akan tampil seperti dibawah ini



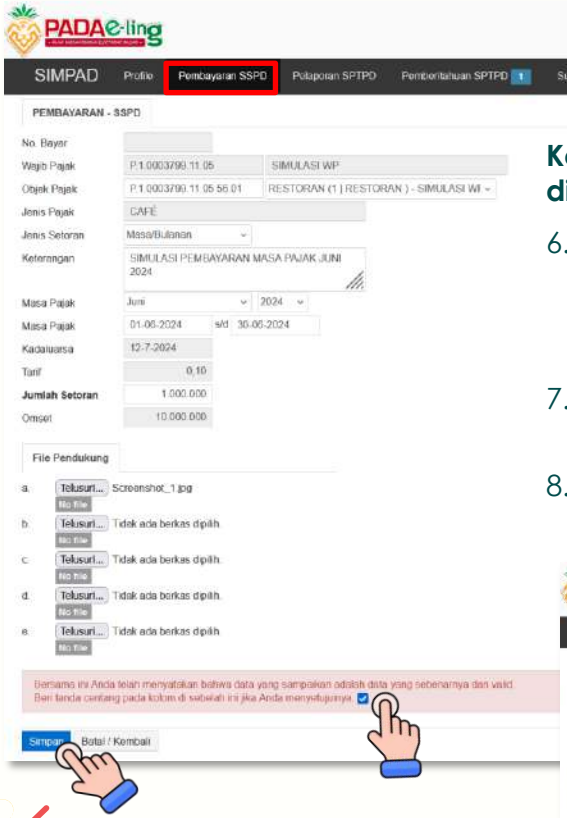
Kemudian Isikan :

1. Pilih Objek Pajak
2. Jenis Setoran (Masa Bulanan/Harian)
3. Keterangan
4. Pilih Masa Pajak dan Tahun
5. Jumlah Setoran
6. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

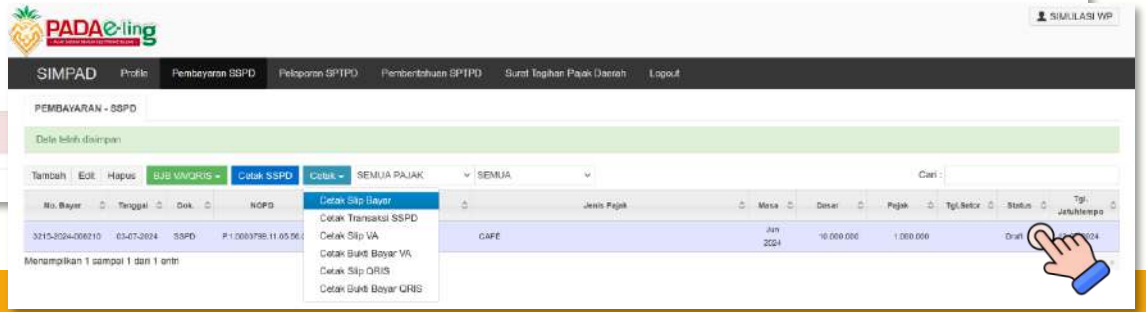
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

B. REGISTRASI SSPD/NO. BAYAR



Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"** dengan Status ***Draft***.
8. Kemudian **Cetak Slip Bayar** untuk melakukan pembayaran dan **Cetak SSPD** jika sudah melakukan pembayaran/status **LUNAS**.



B. CETAK SLIP BAYAR

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **CETAK - CETAK SLIP BAYAR**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

e-BILLING PAJAK DAERAH

WAJIB PAJAK : SIMULASI WP
OBJEK PAJAK : SIMULASI WP CAFE

NPWPD : P.1.0003799.11.05
JENIS PAJAK : PAJAK RESTORAN

MASA PAJAK : JUNI 2024
JUMLAH PAJAK : Rp 1.000.000
JATUH TEMPO : 12-07-2024
KETERANGAN : SIMULASI PEMBAYARAN MASA PAJAK JUNI 2024

NOMOR BAYAR
3215-2024-006210
Masa Aktif Sampai Dengan : 10 Juli 2024 00:00:00

Sanksi Keterlambatan 1% Per Bulan, Max. 24 Bulan

PERHATIAN:
1. Batas Waktu Pembayaran adalah 10 (sepuluh) hari kerja setelah berakhirnya masa pajak;
2. Dalam hal wajib pajak membayar melewati batas waktu, maka akan dikenakan sanksi administrasi berupa denda sebesar 1% (satu persen) per bulan; dan
3. Apabila ada kesalahan dalam isian Slip Bayar atau masa berlakunya berakhir, e-Biling dapat dibuat kembali. Tanggung jawab isian e-Biling ada pada Wajib Pajak yang namanya tercantum di dalamnya.

Rabu, 3 Juli 2024
Pukul 20:15:09
"Pajak Anda Membangun Kabupaten Subang"
-- Terimakasih --

B. CETAK SSPD

Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **LUNAS**,

Klik **CETAK - CETAK SSPD**

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

(S S P D)
SURAT SETORAN PAJAK DAERAH

No. SSPD : 2024-004757
No. BAYAR : 3215-2024-006210

Nama : SIMULASI WP
Alamat : JL. RAYA RANCASARI

Nama Usaha : SIMULASI WP CAFE
Alamat : -

NPWPD : P.1.0003709.11.05
Menyetor berdasarkan *) : [ ] SKPD [ ] STPD [X] SSPD
[ ] SKPDKB [ ] SPTPD
[ ] SKPDKBT [ ] SK.ANGSURAN

KETERANGAN : No SPTPD

PAJAK : CAFE
REKENING : 4110203 - CAFE
MASA PAJAK : 01-06-2024 s/d 30-06-2024
TANGGAL JATUH TEMPO : 12 JULI 2024
OMSET YANG DILAPORKAN : Rp 0
PAJAK TERHUTANG : Rp 1.000.000
DENDA : Rp 0
SETORAN : Rp 1.000.000
TERBILANG : SATU JUTA RUPIAH

STATUS : **LUNAS DIBAYAR**

SUBANG, 04-07-2024
Petugas Pelayanan

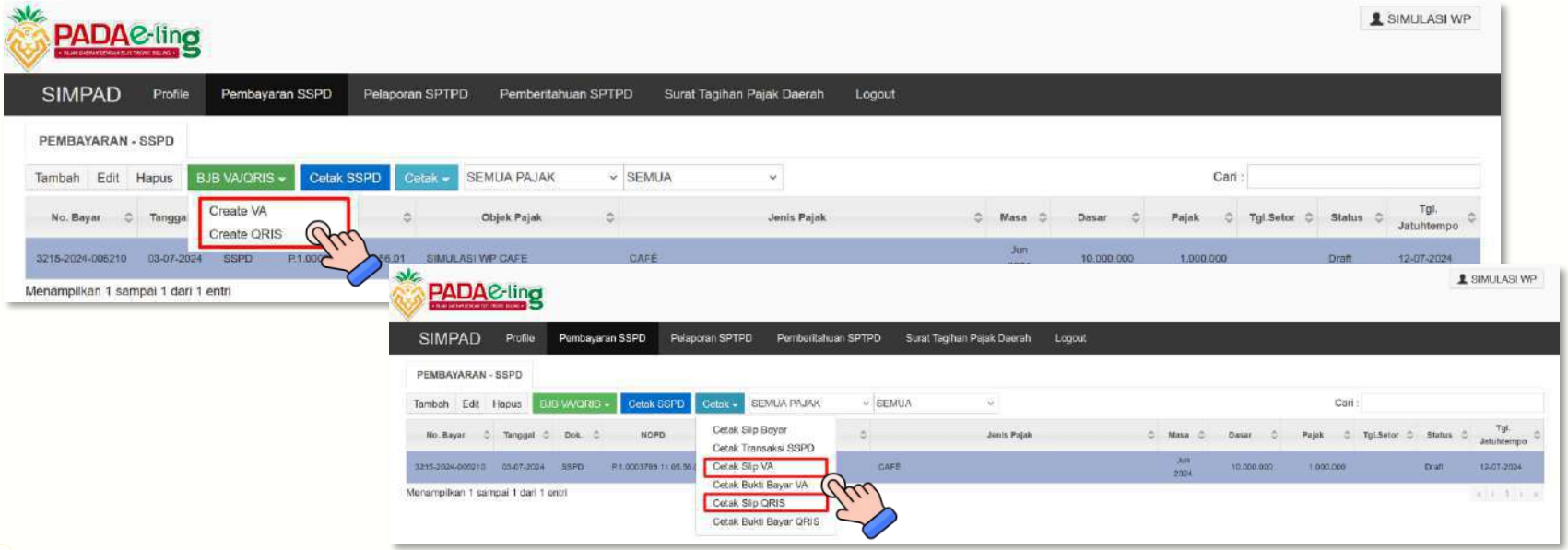
(_____)

B. CREATE VA/QRIS – SSPD

Jika Wajib Pajak ingin melakukan Pembayaran melalui Channel *Virtual Account* (VA) atau QRIS, maka Pilih salah satu **SSPD/No. Bayar** dengan status **Draft**,

Klik **BJB VA/QRIS**, lalu pilih ***Create VA/QRIS***

Kemudian Klik **CETAK - CETAK SLIP VA/QRIS**



B. SAMPLE CETAK SLIP VA

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP VA PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-006
NPWPD	:	P.2.000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	JUNI 2024
JATUH TEMPO	:	12 JULI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.300.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.0
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.300.000

NOMOR VA
3000810427547804
Paid on 25-06-2024 14:31

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Non Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

B. SAMPLE CETAK SLIP QRIS

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP QRIS PDL

NOMOR BAYAR	: 3215-2024-0061
NPWPD	: P.1.0003
NAMA WAJIB PAJAK	:
NAMA OBJEK PAJAK	:
JENIS PAJAK	: RESTORAN
MASA PAJAK	: MEI 2024
JATUH TEMPO	: 14 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	: Rp.156.000
TAGIHAN DENDA	: Rp.1.560
TAGIHAN TOTAL	: Rp.157.560

QRIS ID: QRIS20240623151647190484E
Paid on 23-06-2024 / 8:53

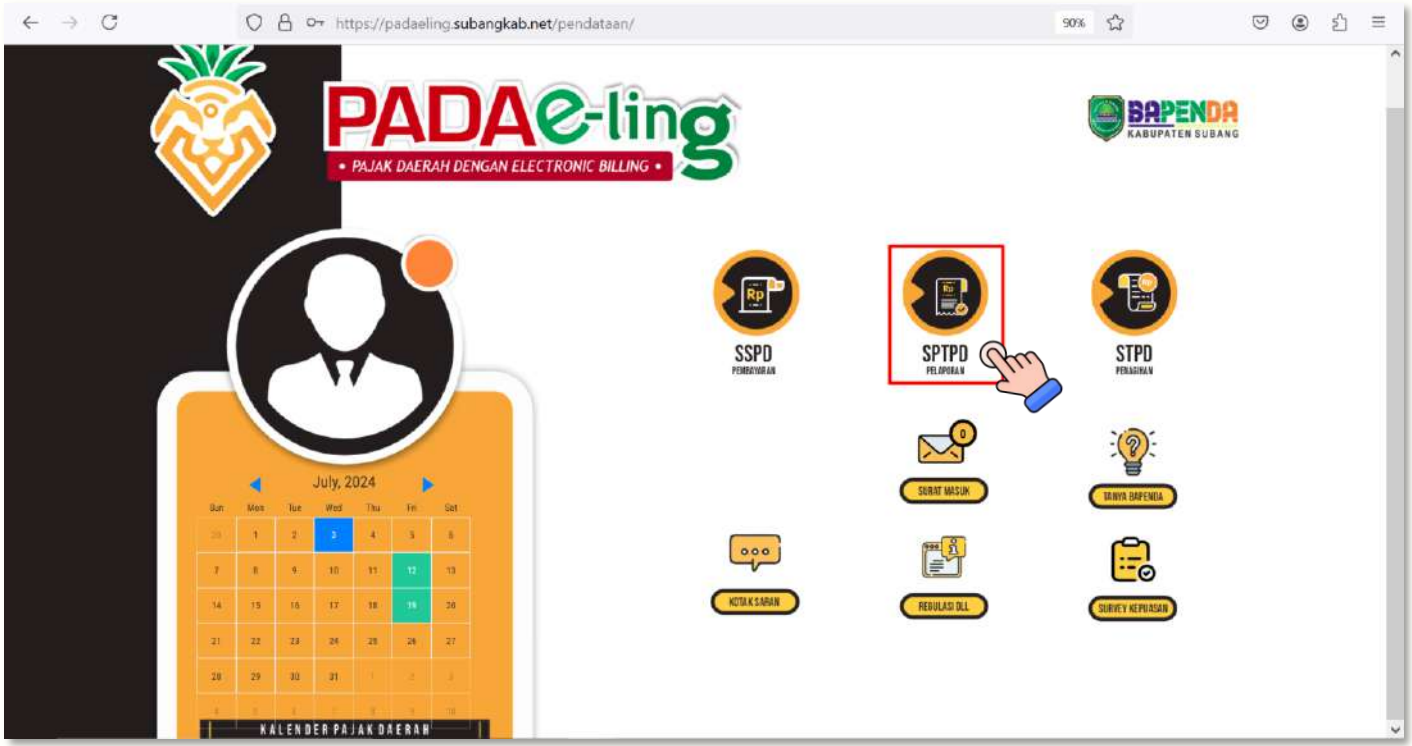
"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan Channel Mobile Banking
1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

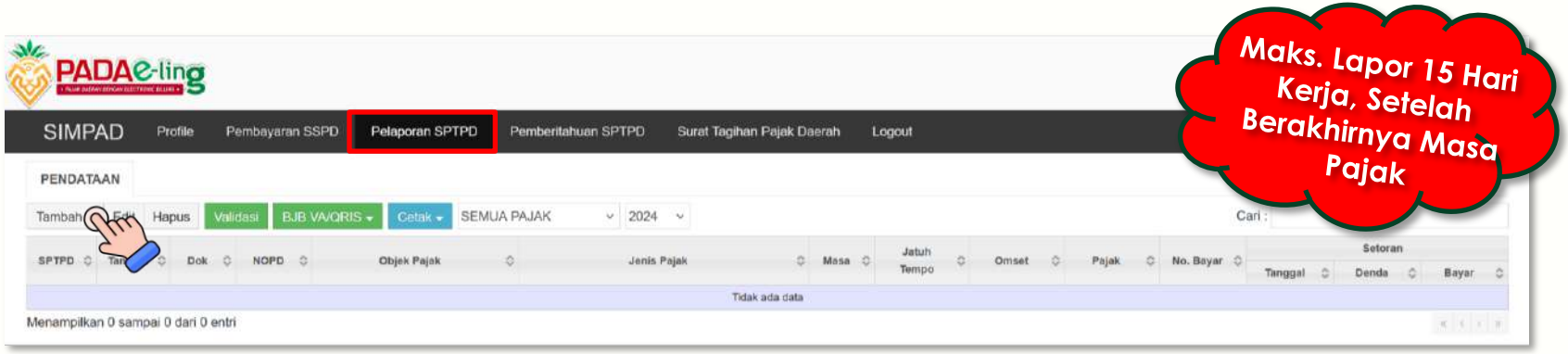
C. MENU SPTPD

Untuk Wajib Pajak Melaporkan Masa Pajak/SPTPD, dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan.**



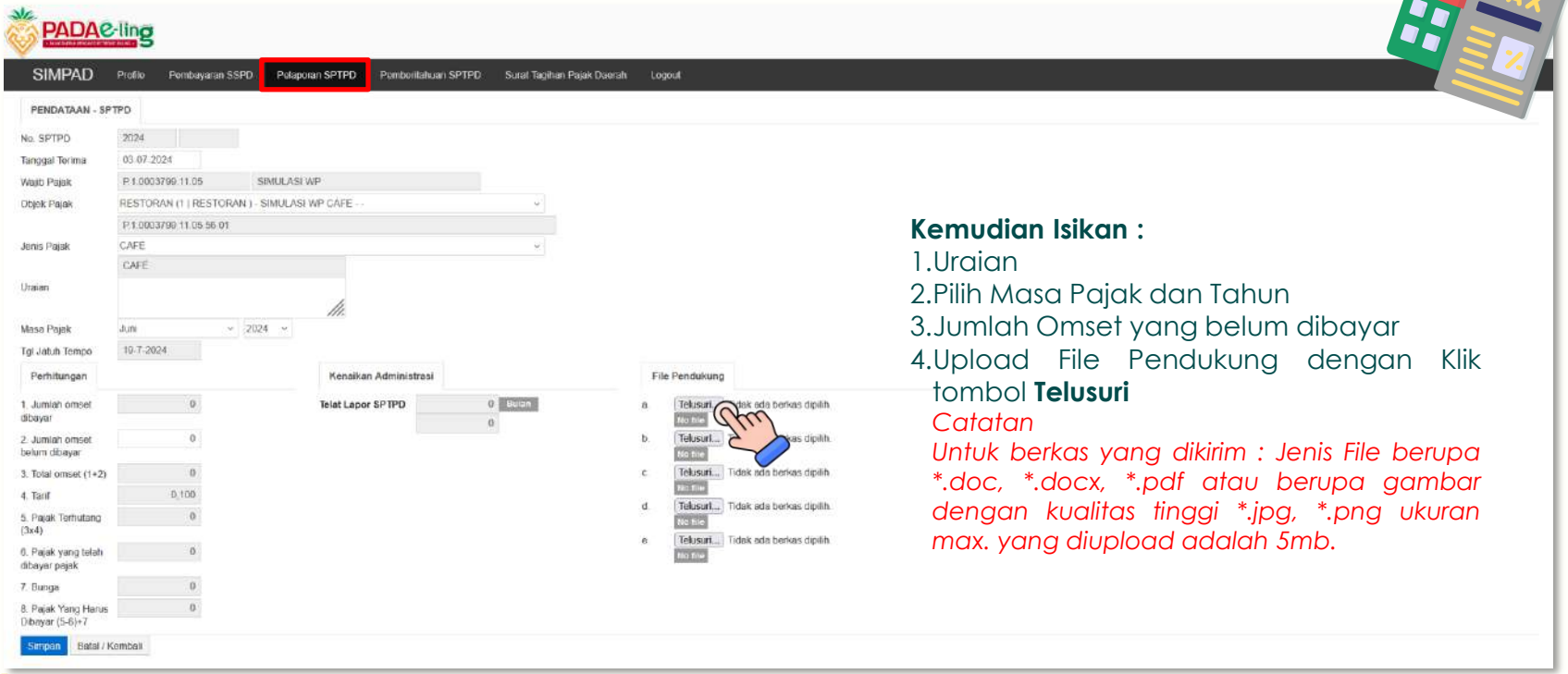
C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Dalam mendaftarkan **Masa Pajak/SPTPD** dapat dilakukan dengan mengKlik **SPTPD Pelaporan** untuk melihat daftar Pelaporan SPTPD yang sudah didaftar dan Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data Data SPTPD, seperti dibawah ini



C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD

Klik **Tambah** untuk ke Form Inputan Data SPTPD, maka akan tampil seperti dibawah ini



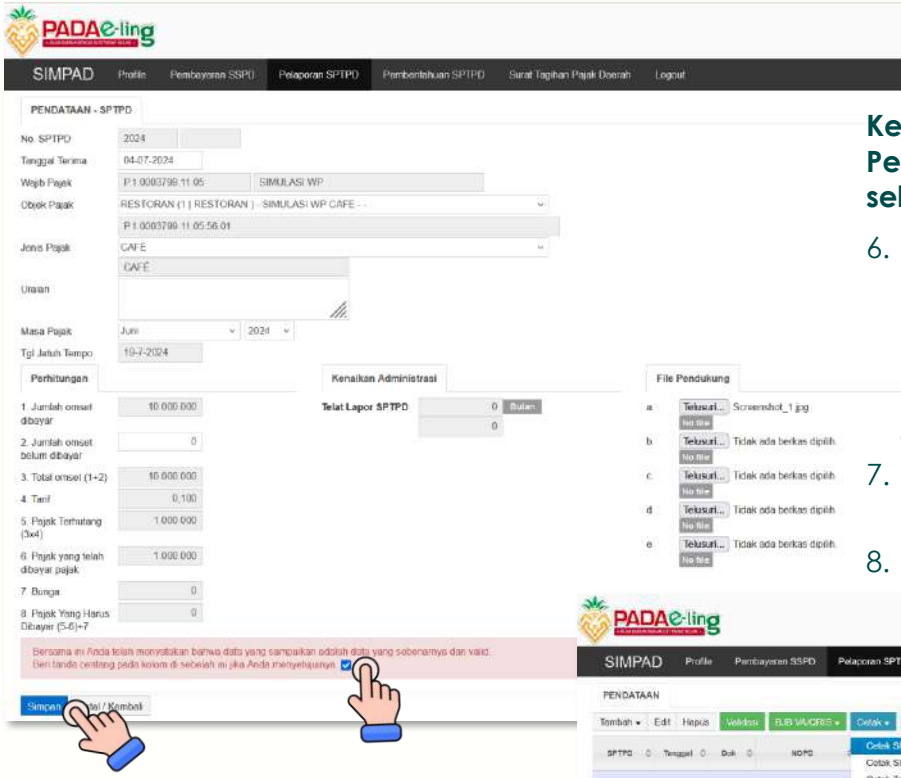
Kemudian Isikan :

1. Uraian
2. Pilih Masa Pajak dan Tahun
3. Jumlah Omset yang belum dibayar
4. Upload File Pendukung dengan Klik tombol **Telusuri**

Catatan

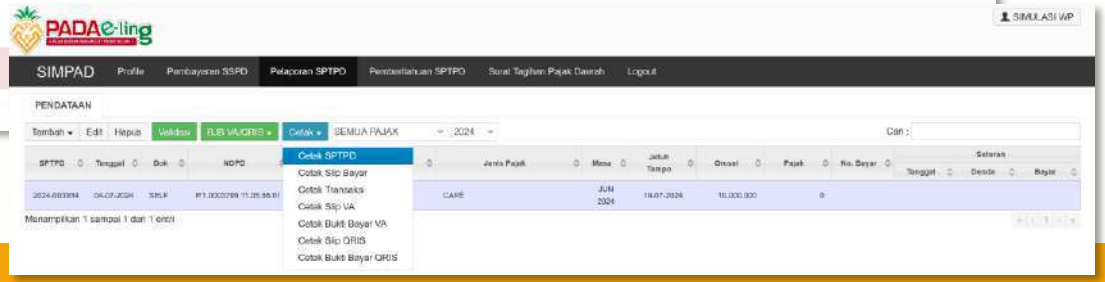
*Untuk berkas yang dikirim : Jenis File berupa *.doc, *.docx, *.pdf atau berupa gambar dengan kualitas tinggi *.jpg, *.png ukuran max. yang diupload adalah 5mb.*

C. PELAPORAN MASA PAJAK/SPTPD



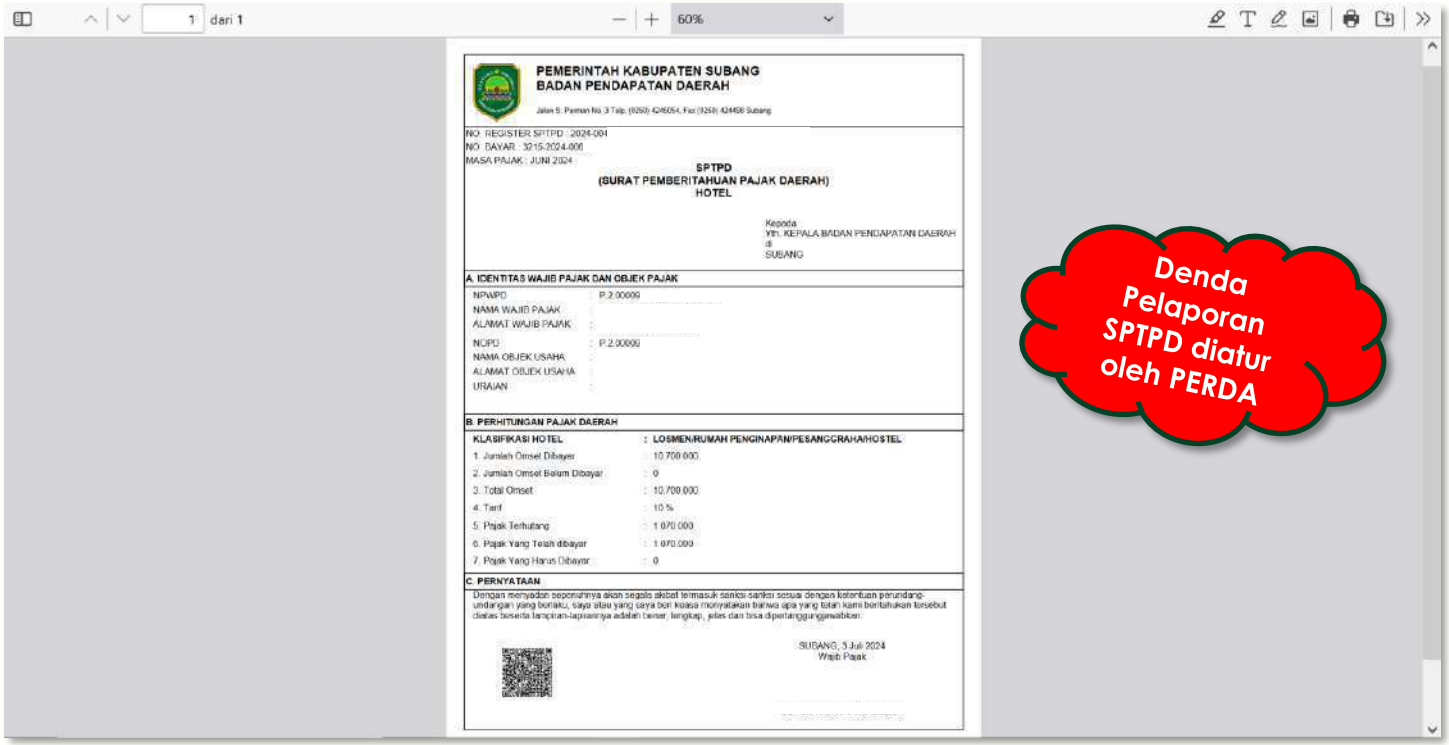
Ketika kolom inputan diatas sudah lengkap serta File Pendukung sudah diupload, maka langkah selanjutnya adalah sebagai berikut :

6. Klik **SIMPAN**, maka akan tampil Konfirmasi pada saat perekaman data – bahwa : **"Bersama ini Anda telah menyatakan bahwa data yang disampaikan adalah data yang sebenarnya dan valid. Beri tanda Cetang pada kolom disebelah ini jika Anda menyetujuinya."**
7. Klik **SIMPAN** kembali, maka akan tampil notifikasi **"Data Telah Disimpan"**.
8. Kemudian **Cetak SPTPD**



C. CETAK SPTPD

Pilih salah satu **No. SPTPD**, Klik **CETAK - CETAK SPTPD**



PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 424654, Fax (0260) 424458 Subang

NO. REGISTER SPTPD : 2024-004
NO. BAYAR : 3215-2024-006
MASA PAJAK : JUNI 2024

SPTPD
(SURAT PEMBERITAHUAN PAJAK DAERAH)
HOTEL

Kepada
Yth. KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
di
SUBANG

A. IDENTITAS WAJIB PAJAK DAN OBJEK PAJAK

NPWPD	:	P.2.00000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
ALAMAT WAJIB PAJAK	:	
NOPD	:	P.2.00000
NAMA OBJEK USAHA	:	
ALAMAT OBJEK USAHA	:	
URAIAN	:	

B. PERHITUNGAN PAJAK DAERAH

KLASIFIKASI HOTEL	:	**LOSMEN/RUMAH PENGINAPAN/PESANGGRAHA/HOSTEL**
1. Jumlah Omset Dibayar	:	10.700.000
2. Jumlah Omset Belum Dibayar	:	0
3. Total Omset	:	10.700.000
4. Tarif	:	10 %
5. Pajak Terhutang	:	1.070.000
6. Pajak Yang Telah dibayar	:	1.070.000
7. Pajak Yang Harus Dibayar	:	0

C. PERNYATAAN

Dengan menyadari sepenuhnya akan segala akibat termasuk sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, saya atau yang saya beri kuasa menyatakan bahwa apa yang telah kami beritahukan tersebut diatas beserta lampiran-lampirannya adalah benar, lengkap, jelas dan bisa dipertanggungjawabkan.

SUBANG, 3 Juli 2024
Wajib Pajak

Denda Pelaporan SPTPD diatur oleh PERDA

D. MENU STPD

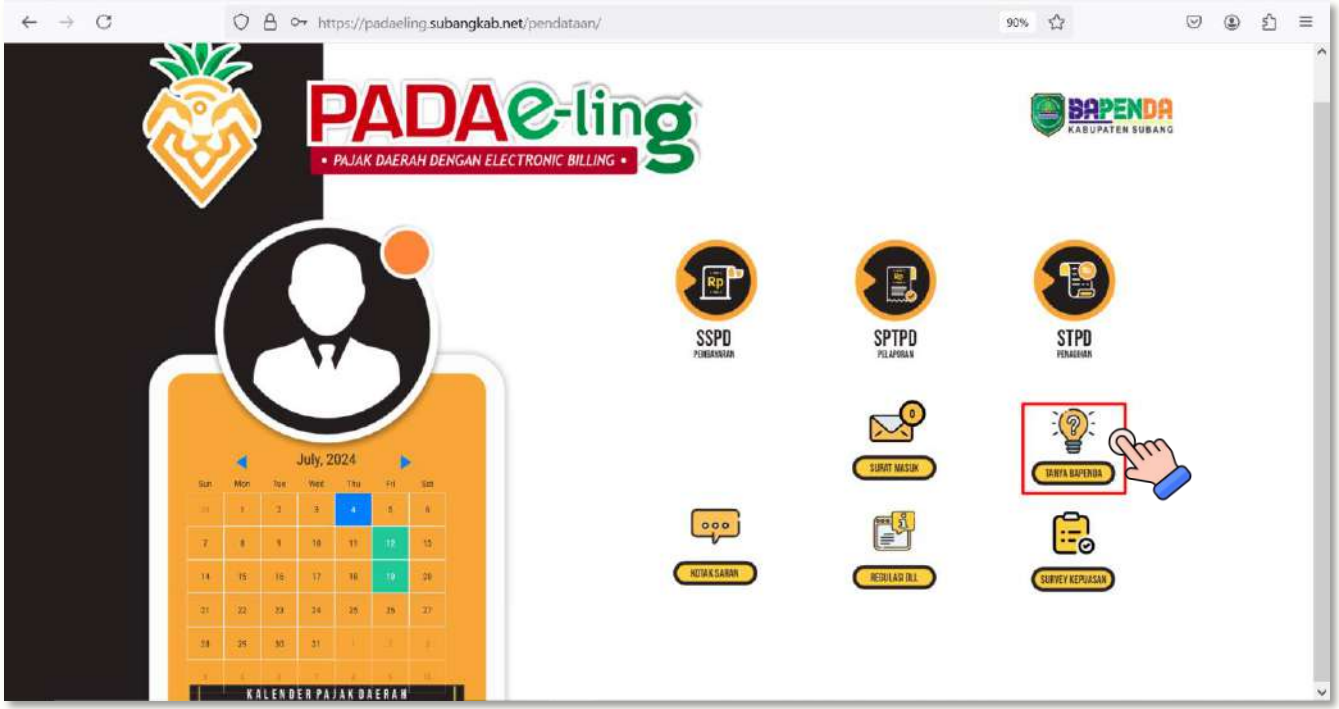
Untuk Menginformasikan Surat Tagihan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak yang sudah diproses oleh bagian Admin-Penagihan dengan Klik **Menu STPD Penagihan**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

E. MENU SURAT MASUK

Untuk Menginformasikan Surat Pemberitahuan dan Teguran Jatuh Tempo Pembayaran serta Pelaporan Pajak Daerah kepada Wajib Pajak dengan Klik **Menu Surat Masuk**, maka akan tampil form seperti dibawah ini

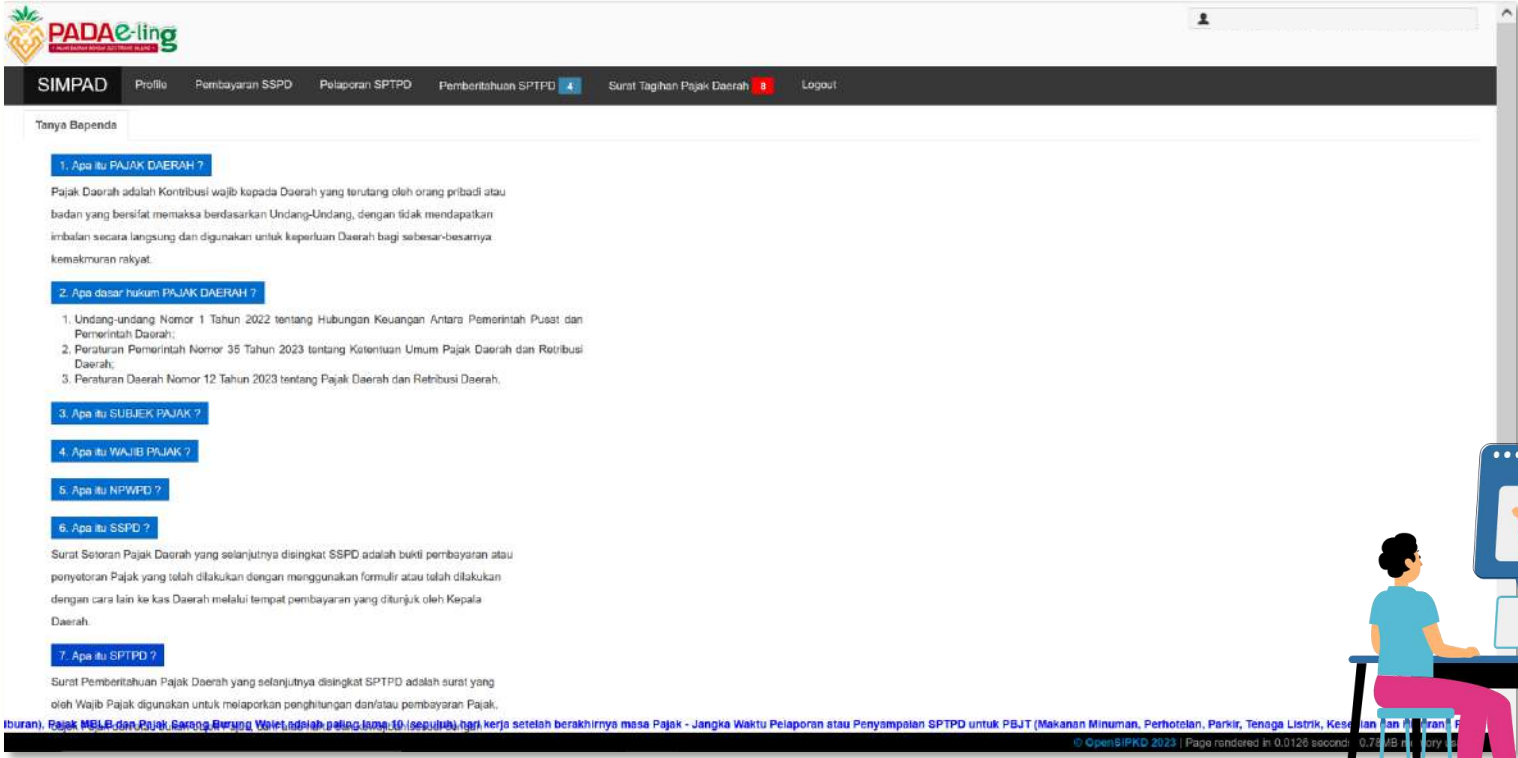
F. MENU TANYA BAPENDA

Merupakan umpan balik informasi antara BAPENDA dan wajib pajak berbentuk pertanyaan dan jawaban yang sudah disusun dalam daftar dan sudah disetting secara system;



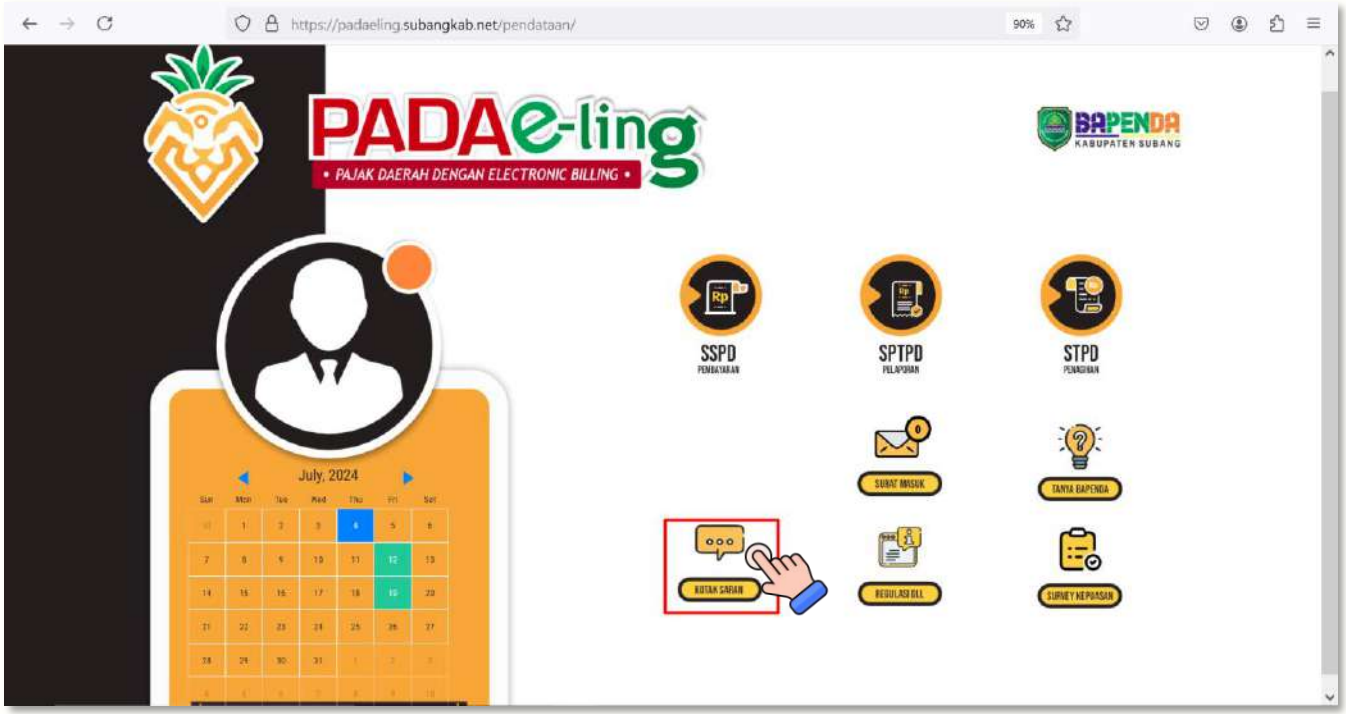
F. MENU TANYA BAPENDA

Dengan Klik **Menu Tanya Bapenda**, maka akan tampil seperti dibawah ini



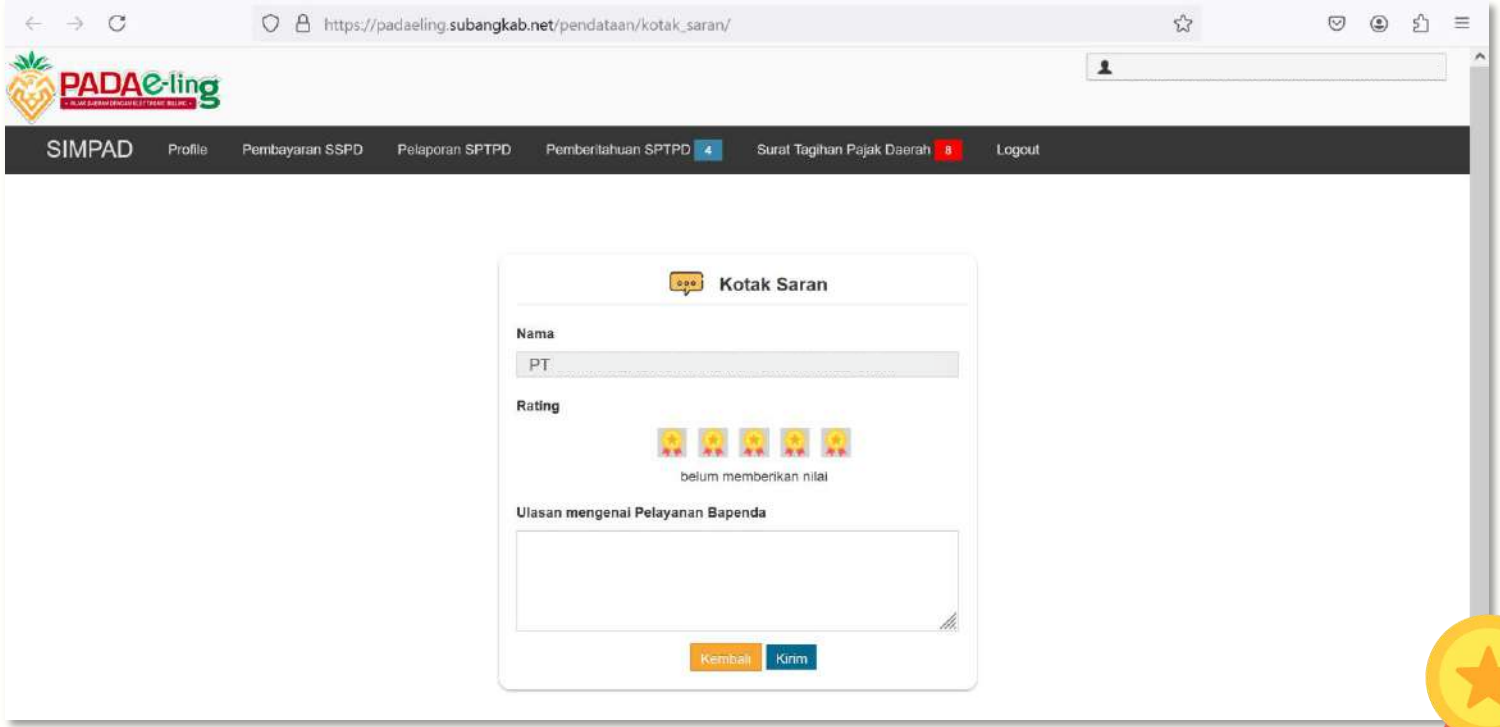
G. MENU KOTAK SARAN

Untuk Wajib Pajak memberikan Rating/Penilaian dan atau Ulasan/Saran/Masukan mengenai Pelayanan Bapenda;



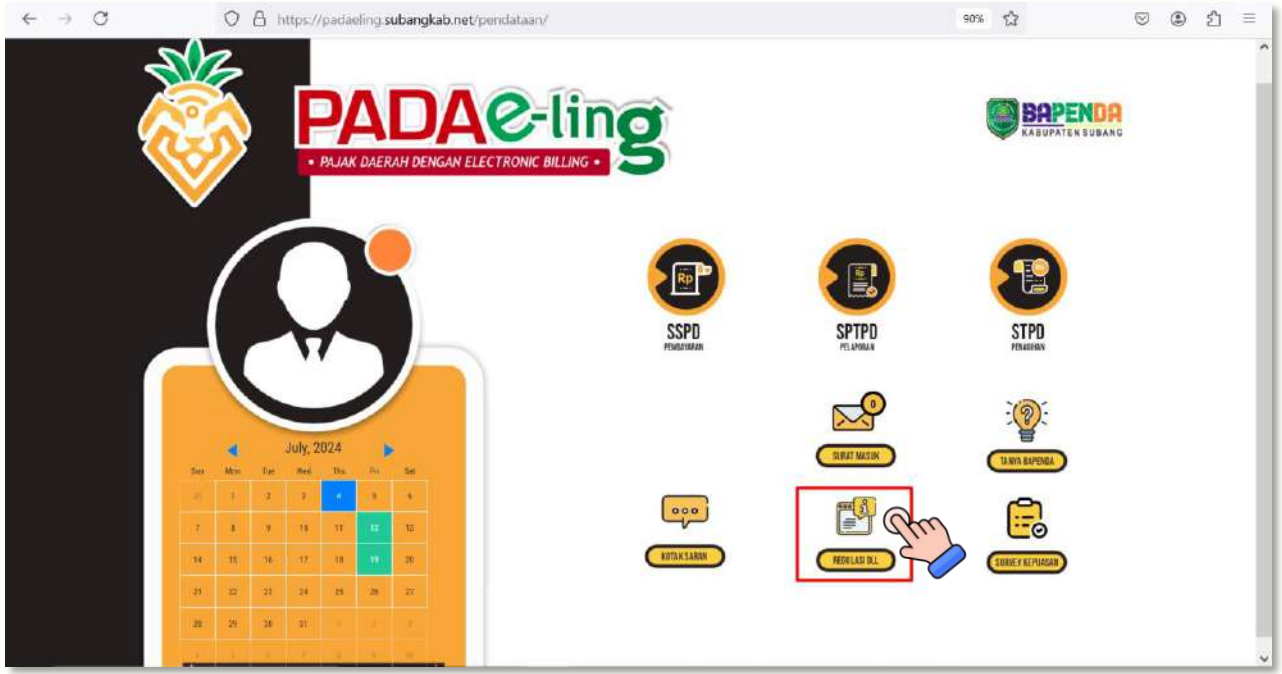
G. MENU KOTAK SARAN

Dengan Klik **Menu Kotak Saran**, maka akan tampil seperti dibawah ini dengan Klik Icon Medal pada Rating dan Isi Ulasan kemudian Klik **KIRIM**



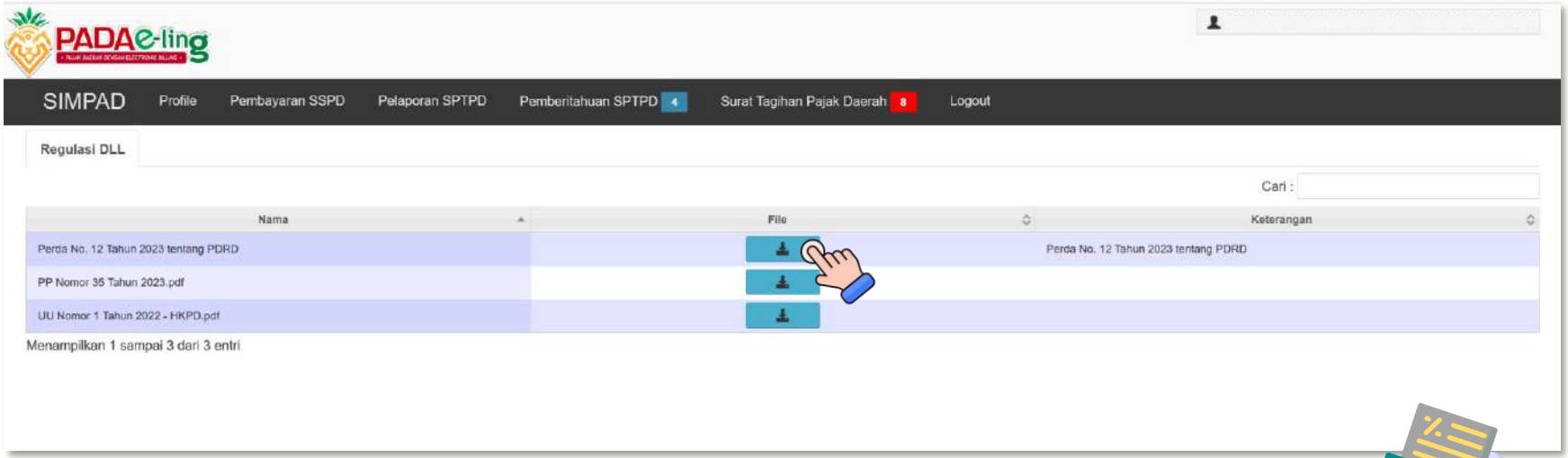
H. MENU REGULASI DLL

Merupakan salah satu fasilitas untuk memudahkan Wajib Pajak mendapatkan informasi/dokumen terkait Regulasi (UU, PP, Perda/Perbup dll) Pajak Daerah dan atau Surat Edaran Kaban/Bupati dengan hanya mengunduh dokumen tersebut;



H. MENU REGULASI DLL

Dengan Klik **Menu Regulasi DLL**, maka akan tampil seperti dibawah ini

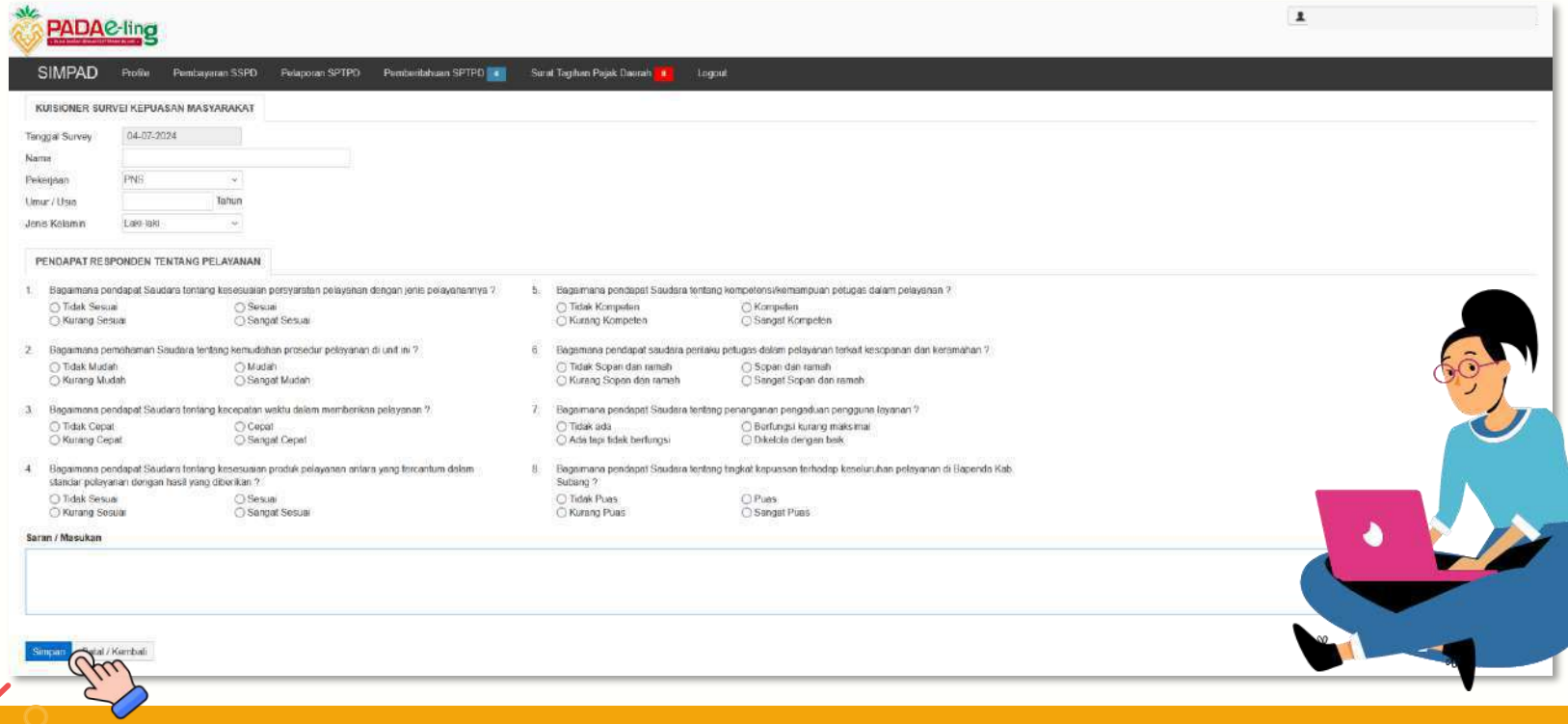


I. MENU SURVEY KEPUASAN

Merupakan salah satu fasilitas untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;

I. MENU SURVEY KEPUASAN

Dengan Klik **Menu Survey Kepuasan** Wajib Pajak dapat mengisi Data Kuisioner/Pendapat Responden, maka akan tampil seperti dibawah ini kemudian Klik **SIMPAN**



BAPENDA
KABUPATEN SUBANG

PAJAK ANDA
UNTUK SUBANG TERCINTA

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BASKORO AGUSTA
Jabatan : OWNER
Instansi : BAKMIE BOKMA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

BASKORO AGUSTA

PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 1 Juli 2024	Rapat Persiapan Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, Daftar hadir, Notulen rapat, surat undangan, absensi, spanduk	
2.	Selasa, 2 Juli 2024	Implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi	
3.	Rabu, 3 Juli 2024	Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, undangan, absensi, notulen	
4.	Kamis, 4 Juli 2024	Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, surat dukungan	
5.	Jumat, 5 Juli 2024	Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, surat dukungan	
6.	Sabtu, 6 Juli 2024	Penyusunan draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, draft surat edaran	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 6 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 1 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Rapat Persiapan Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan bahwa materi yang akan disampaikan dalam acara sosialisasi diambil dari buku panduan dan telah disiapkan dengan baik.
   - Menyiapkan daftar hadir dan spanduk untuk memperlancar jalannya acara.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Mengambil materi yang relevan dari buku panduan untuk disampaikan dalam acara sosialisasi.
   - Menyiapkan daftar hadir untuk mencatat kehadiran peserta acara.
   - Mempersiapkan spanduk dengan informasi penting terkait acara sosialisasi.
   - Komunikasi dengan stakeholder terkait waktu dan tempat kegiatan sosialisasi.

4. Hasil dan Pembahasan

   Materi yang diambil dari buku panduan telah dipersiapkan dan siap untuk disampaikan dalam acara sosialisasi. Daftar hadir juga telah disiapkan untuk memastikan kehadiran peserta tercatat dengan baik. Spanduk yang telah dipersiapkan akan membantu dalam mempromosikan acara. Sosialisasi akan dilaksanakan pada Hari Rabu tanggal 3 Juli 2024.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan penyesuaian aplikasi dengan kebutuhan berdasarkan hasil uji coba sebelumnya. Proses ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi siap untuk tahap implementasi selanjutnya. Dengan penyesuaian yang telah dilakukan, kami yakin aplikasi ini siap digunakan dengan optimal.

6. *Evidence*/dokumentasi

Rapat Persiapan Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 1 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Hari / Tanggal : Senin, 1 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	4 Juni 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-003/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Undangan Koordinasi Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa dipandang perlu dilakukan koordinasi dengan stakeholder terkait di internal Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir dalam kegiatan rapat koordinasi aksi perubahan dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal : Rabu, 5 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian kami sampaikan. Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Subang, 01 Juli 2024

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA RAPAT

Rapat	:	Aksi Perubahan
Hari/Tanggal	:	Senin, 1 Juli 2024
Surat Undangan	:	Nomor KU.03.03/ND-003/YANTAP.II
Waktu Rapat	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat Persiapan Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING
Pimpinan Rapat	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	YADI SUPRIADI
Peserta Rapat	:	➢ Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor dan Pengarah Tim Efektif INE NUR AZIZAH, SH., M.Si. ➢ Anggota Tim Efektif 1. PIPIP NOVIARTI, S.IP. 2. MUNAWAR 3. ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md. 4. YADI SUPRIYADI 5. JAELANI SUPRATMAN 6. EMA NURAFRILIA, S.AP. 7. GIGIN ILA NURHADAYANI
Hasil Rapat	:	

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memastikan bahwa materi yang akan disampaikan dalam acara sosialisasi diambil dari buku panduan dan telah disiapkan dengan baik.
   - Menyiapkan absensi dan spanduk untuk memperlancar jalannya acara.
2. Rapat selanjutnya membahas materi yang relevan dari buku panduan untuk disampaikan dalam acara sosialisasi.
3. Menyiapkan daftar hadir untuk mencatat kehadiran peserta acara.
4. Mempersiapkan spanduk dengan informasi penting terkait acara sosialisasi.

Subang, 1 Juli 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, 01 Juli 2024

Nomor : 000.8.3/1204/Bid.Yantap
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Undangan Sosialisasi

Yth. Kepala OPD Lingkup Pemerintah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, berupa sistem aplikasi yang merupakan media pembayaran, pelaporan, serta penyampaian informasi terkait pajak daerah secara online sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami mohon agar Saudara menugaskan 1 (satu) orang pegawai yang berkompeten untuk mengikuti sosialisasi sistem aplikasi dimaksud pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 3 Juli 2024
Pukul : 09.00 s.d. selesai
Tempat : Ruang Rapat BKAD Kabupaten Subang Lt. 2

Demikian kami sampaikan, atas perkenan Bapak kami mengucapkan terima kasih.

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. BADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

Daftar Hadir
Sosialisasi implementasi Sistem Aplikasi PADA ELING
Pada Aksi Perubahan Dalam Rangka PKP Anggkatan XVII Tahun Anggaran 2024

Hari : Rabu
Tanggal : 3 Juli 2024
Waktu : 09.00 s.d. selesai
Tempat : Ruang Rapat BKAD Kabupaten Subang Lt. 2
Acara : Sosialisasi implementasi Sistem Aplikasi PADA ELING

NO.	SKPD	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				

NO.	SKPD	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				
31				
32				
33				
34				

Subang, 3 Juli 2024
Action Leader,

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

SOSIALISASI SISTEM APLIKASI

PADAe-ling

• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dalam Rangka Pelaksanaan Aksi Perubahan

Pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 2 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Penyampaian informasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Wajib pajak yang datang ke ruang pelayanan BAPENDA dipersilahkan untuk melakukan pembayaran dan pelaporan dengan menggunakan sistem aplikasi PADA ELING.

4. Hasil dan Pembahasan

   Implementasi PADA ELING berjalan dengan baik. Wajib pajak menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari wajib pajak, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence*/dokumentasi

Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 2 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 3 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa semua memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.
   - Untuk sesi sosialisasi dilakukan secara langsung.

4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari stakeholder eksternal, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence* / dokumentasi

SOSIALISASI SISTEM APLIKASI
PADAE-ling
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SOSIALISASI SISTEM APLIKASI
PADAE-ling
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 3 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Hari / Tanggal : Rabu, 3 Juli 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, 01 Juli 2024

Nomor : 000.8.3/1204/Bid.Yantap
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Undangan Sosialisasi

Yth. Kepala OPD Lingkup Pemerintah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, berupa sistem aplikasi yang merupakan media pembayaran, pelaporan, serta penyampaian informasi terkait pajak daerah secara online sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami mohon agar Saudara menugaskan 1 (satu) orang pegawai yang berkompeten untuk mengikuti sosialisasi sistem aplikasi dimaksud pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 3 Juli 2024
Pukul : 09.00 s.d. selesai
Tempat : Ruang Rapat BKAD Kabupaten Subang Lt. 2

Demikian kami sampaikan, atas perkenan Bapak kami mengucapkan terima kasih.

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Drs. BADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

Daftar Hadir
Sosialisasi implementasi Sistem Aplikasi PADA ELING
Pada Aksi Perubahan Dalam Rangka PKP Anggkatan XVII Tahun Anggaran 2024

Hari : Rabu
Tanggal : 3 Juli 2024
Waktu : 09.00 s.d. selesai
Tempat : Ruang Rapat BKAD Kabupaten Subang Lt. 2
Acara : Sosialisasi implementasi Sistem Aplikasi PADA ELING

NO.	SKPD	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Kec. Jalancagak	Meita	Kasubag Keu	
2	Kec Subang	Yudi	Bendahara	
3	Kec Kalijati	Esa	Bendahara	
4	Kec pusakajaya	Khusnul Hotimah	Bendahara	
5	Kec. pusakajaya	Ajeng Sri W	operator	
6	Kec Dawuan	Jajuk	Opm	
7	Kec. Cikaum.	Heni Irianti	Kasubag ku	
8	Kec. Cikaum	dian	Operator	
9	Kec. Cipeundeuy	DIAN KAMIL	—	
10	Kec. Pabuaran	Judin	Bendahara	
11	Kec. Sukasari	Hendra. S	Bendahara	
12	Kec. purwadadi	Budi prayitno	Bendahara	
13	Kec. Ciboqo	USEP HERYANTO	Bendahara	

NO.	SKPD	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
14	Kec. Kasomalang ~~DOFFK~~	TOUFIK W. M.Si	Pelaksana	
15	Kecamatan Cantir	Rudi Permana	Bendahara	
16	Kecamatan cijambe	Rustadi	Pelaksana	
17	Kec. Sagalaherang	Oleh Hidayat.	Bendahara	
18	Kec. Dirong.	Cecep S.	Bendahara	
19	Kec. Tjsiang	Sejen 2 A	"	
20	Kec Pagaden Barat	Farid Hidayatullah	Staf	
21	Kec. Pagaden Barat	Kuraesin	Kasubag Keuangan	
22	UKPBJ	Tanti C. G	PPBJ	
23	~~Dina Inp~~ BKAD	Dina Inp.	Pelaksana	
24	BKAD	Rini	— " —	
25	BKAD	Peggy	— " —	
26	Bualti. P	Bualti. P		
27	BKAD	Ade. S.	Pelaksana.	
28	BKAD	AGA		
29	BKAD	ENANG	— " —	
30	BKAD	Casa	Kabid Perbend	
31	BKAD	Dede Sopian Holik	pelaksana	
32				
33				
34				

Subang, 3 Juli 2024
Action Leader,

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA

Hari/Tanggal	:	Rabu, 3 Juli 2024
Surat Undangan	:	000.8.3/1204/Bid.Yantap
Waktu	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING
Pimpinan	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	YADI SUPRIADI
Peserta	:	Organisasi Perangkat Daerah
Hasil	:	

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.
2. Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
3. Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
4. Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa semua memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.
5. Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

Subang, 3 Juli 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 4 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.

4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi implementasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal Kasubid Belanja Daerah I BKAD selaku bagian dari penatausahaan belanja makanan dan minuman pada Pemerintah Daerah yang berdampak pada PBJT, menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada stakeholder eksternal Kasubid Belanja Daerah I BKAD. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari stakeholder eksternal, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence*/dokumentasi

Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal Kasubid Belanja Daerah I BKAD

Subang, 4 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Hari / Tanggal : Kamis, 4 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yulianti, SH

Jabatan : Kasubid Belanja Daerah I

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

Yulianti, SH

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 5 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa semua memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.
   - Untuk sesi sosialisasi dilakukan secara langsung.

4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari stakeholder eksternal, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence*/dokumentasi

Sosialisasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 5 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Hari / Tanggal : Jumat, 5 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ambya Antariksa
Jabatan : Operational Manager
Instansi : Regio Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 05 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Ambya Antariksa

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 6 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyusunan draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan

   Memastikan tersusunnya Penyusunan draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Penyusunan draft Penyusunan draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING.
   - Meneliti penulisan surat.

4. Hasil dan Pembahasan

   Penyusunan draft Penyusunan draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING telah dilaksanakan dengan baik. Draft sudah disiapkan dan beserta surat pengantar.

5. Kesimpulan

   Hari ini fokus utama adalah melaksanakan Penyusunan draft draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING. Proses ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aplikasi ini mendapat dukungan dan respon positif dari stakeholder.

6. *Evidence*/dokumentasi

Penyusunan draft Surat Edaran Bupati tentang implementasi sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 6 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Hari / Tanggal : Sabtu, 6 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

BUPATI SUBANG

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 900.1.13.1/1704/BAPENDA TAHUN 2024

TENTANG

PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (***PADA ELING***)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dasar :

1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retrbusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat dilakukan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan

3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link **:** ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal

Pj. BUPATI SUBANG,

I M R A N

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, Juli 2024

Yth. Pj. Bupati Subang
di
S U B A N G

SURAT PENGANTAR

Nomor :

No.	Naskah Dinas/Barang Yang Dikirimkan	Banyaknya	Keterangan
1.	Surat Edaran Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (***PADA ELING***) Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.	1 (satu) berkas	Disampaikan dengan hormat, kiranya Bapak berkenan untuk menandatanganinya.

Diterima tanggal : ……..
Penerima :

……

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

……

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680510 198803 1 003

PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 8 Juli 2024	Permohonan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Stakeholder Internal	Dokumentasi, Surat Pernyataan Dukungan	
2.	Selasa, 9 Juli 2024	Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025	Dokumentasi, Undangan, Daftar Hadir, Notula, Draft RKA	
3.	Rabu, 10 Juli 2024	Konsultasi dengan Kabid Anggaran BKAD terkait penganggaran untuk pengembangan sistem Aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, draft RKA	
4.	Kamis, 11 Juli 2024	Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, Surat Pernyataan Dukungan	
5.	Jumat, 12 Juli 2024	Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal	Dokumentasi, Surat Pernyataan Dukungan	
6.	Sabtu, 13 Juli 2024	Pembuatan instrument evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, formulir instrumen	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 13 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 8 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan
   Permohonan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Stakeholder Internal.
2. Tujuan Kegiatan
   Mendapatkan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Stakeholder Internal.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   Bertemu dengan seluruh stakeholder internal untuk mendapatkan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING.
4. Hasil dan Pembahasan
   Dalam penyampaian permohonan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Stakeholder Internal, sangat antusias dan mendapatkan respon sangat positif sehingga langsung bersedia untuk menandatangani surat pernyataan dukungan.
5. Kesimpulan
   Hari ini, fokus utama adalah penyampaian permohonan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Stakeholder Internal dan telah berjalan dengan baik.. Proses ini merupakan langkah penting untuk memastikan bahwa aksi perubahan mendapat dukungan dan respon postif.

6. *Evidence* / dokumentasi

Permohonan dukungan tertulis implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Stakeholder Internal

Subang, 8 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VI

Hari / Tanggal : Senin, 8 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. Dadang Darmawan

Jabatan : Kepala Badan

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BADAN PENDAPATAN DAERAH SUBANG

Drs. Dadang Darmawan

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ine Nur Azizah, SH., M.Si

Jabatan : Plh. Sekretaris Badan

Instansi : Bapenda kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Ine Nur Azizah, SH., M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ine Nur Azizah, SH. M.Si

Jabatan : Kepala Bidang Pelayanan dan Penetapan

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Ine Nur Azizah, SH. M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wawan Gunawan, SSTP., M.AP

Jabatan : Kepala Bidang Perencanaan dan Pengembangan

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Wawan Gunawan, SSTP, MAP

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AHMAD SEPTEMBRO MANDILAGA.
Jabatan : KABID PENDATAAN & PENILAIAN.
Instansi : BADAN PENDAPATAN DAERAH.

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

ahmad Septembro Mandilaga

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. RUSDIANTO, AP., M.E

Jabatan : Kepala Bidang Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. Rusdianto, AP, M.E

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adi Nugroho Widyohardjo, S.AP., M.M

Jabatan : Kasubid Pelayanan dan Penetapan I

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Adi Nugroho W, S.AP., M.M

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : VIRA PUSPITA, SE

Jabatan : ANALIS KEBIJAKAN AHLI MUDA

Instansi : BAPENDA KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

VIRA PUSPITA, SE

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NURMALA, S.AP., M.AP

Jabatan : Analis Kebijakan Ahli Muda

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Nurmala, S.AP., M.AP

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SRI BAGUS HANDOKO, S.STP, M.AP

Jabatan : Kasubid pengembangan

Instansi : Badan pendapatan Daerah kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

SRI BAGUS HANDOKO

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DWIKI ALEKANDRIO A.

Jabatan : KASUBID PENGAWASAN DAN PEMERIKSAAN

Instansi : BAPENDA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : N. HENDRO WIDYATMOKO, S. Sos., M.AP

Jabatan : Perencanaan Ahli Muda

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

N. Hendro M, S.Sos., M.AP

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 9 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025.

2. Tujuan Kegiatan
   - Menyusun RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025.
   - Mengidentifikasi kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025 dilakukan bersama Tim Efektif.
   - Tim Efektif memberikan saran dan masukan-masukan yang sangat baik.
   - Kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING telah dapat dirinci.

4. Hasil dan Pembahasan

   Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025 dilakukan bersama Tim Efektif telah menghasilkan draft RKA sesuai dengan kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING di Tahun 2025 mendatang.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025 dilakukan bersama Tim Efektif telah berjalan dengan baik . Hal ini merupakan langkah yang sangat penting untuk memastikan keberlanjutan dari aplikasi dan penyesuaian dengan kebutuhan pengembangan yang akan dilaksanakan.

6. *Evidence*/dokumentasi

Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 9 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

Hari / Tanggal : Selasa, 2 Juli 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTA DINAS

Kepada Yth.	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Dari	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Tanggal	:	8 Juli 2024
Nomor	:	KU.03.03/ND-005/YANTAP.II
Sifat	:	Biasa
Lampiran	:	-
Perihal	:	Undangan Rapat Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025

Dalam rangka pelaksanaan Aksi Perubahan Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, bahwa dipandang perlu dilakukan Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir dalam kegiatan penyusunan RKA dimaksud, yang akan dilaksanakan pada :

Hari, Tanggal :Selasa, 9 Juni 2024
Pukul : 09.00 WIB s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat BAPENDA Kabupaten Subang

Demikian kami sampaikan. Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF
AKSI PERUBAHAN "PADA ELING"

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.	Kabid Pelayanan dan Penetapan	1 .....
2	DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II	2 .....
3	PIPIP NOVIARTI, S.IP.	Analis Retribusi Daerah	3 .....
4	MUNAWAR	Pengelola Pajak Daerah	4 .....
5	MEGA UTAMI LESTARI, SE	Analis Pajak Daerah	5 .....
6	ASEP AHMAD MUNAJAT, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	6 .....
7	YADI SUPRIYADI	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan	7 .....
8	JAELANI SUPRATMAN	Pengelola Pajak Daerah	8 .....
9	EMA NURAFRILIA, S.AP.	Front Office	9 .....
10	GIGIN ILA NURHADAYANI	Front Office	10 .....

Subang, 9 Juli 2024

Mengetahui,
Kabid Pelayanan dan Penetapan
Selaku
Mentor

INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Selaku
Action Leader

DARAJAT MULYANA, S.Mn., M.M.
NIP. 198104162010011005

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

NOTULA

Hari/Tanggal	:	Selasa, 9 Juli 2024
Surat Undangan	:	KU.03.03/ND-005/YANTAP.II
Waktu	:	09.00 WIB s.d. selesai
Acara	:	Rapat Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025
Pimpinan	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Notulen	:	YADI SUPRIADI
Peserta	:	Tim Efektif Aksi Perubahan Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Hasil	:	

1. Tujuan rapat disampaikan oleh pimpinan rapat, yaitu :
   - Menyusun RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025.
   - Mengidentifikasi kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING
2. Tim Efektif memberikan saran dan masukan-masukan yang sangat baik.
3. Kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING telah dapat dirinci.
4. Penyusunan RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025 dilakukan bersama Tim Efektif telah menghasilkan draft RKA sesuai dengan kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING di Tahun 2025 mendatang.

Subang, 9 Juli 2024

Kasubid Pelayanan dan Penetapan II,

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198104162010011005

RINCIAN BELANJA

SUB KEGIATAN SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH

Pemerintah Kabupaten Subang Tahun Anggaran 2025

Urusan	:	5.02 UNSUR PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN
Unit Organisasi		5.02.0.00.0.00.03.0000 BADAN PENDAPATAN DAERAH
Sub Unit Organisasi	:	5.02.0.00.0.00.03.0000 BADAN PENDAPATAN DAERAH
Program	:	5.02.04 PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH
Kegiatan	:	5.02.04.2.01 Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah
Sub Kegiatan	:	5.02.04.2.01.04 Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah
Sumber Pendanaan	:	PAD
Lokasi Kegiatan	:	Kab. Subang
Waktu Pelaksanaan	:	Januari s.d. Desember
Kelompok Sasaran	:	Masyarakat
Jumlah 2024	:	Rp. 0
Jumlah 2025	:	Rp. 97.262.500
Jumlah 2026	:	Rp. 50.000.000

Indikator & Tolok Ukur Kinerja Belanja

Indikator	Tolak Ukur Kinerja	Target Kinerja
Capaian Program	Persentase peningkatan Jumlah Pengguna Layanan Online Pajak Daerah	80 Persen
Masukan	Dana yang dibutuhkan	Rp. 97.262.500
Keluaran	Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	1 Aplikasi
Hasil	Persentase Jumlah Pengguna Layanan Online Pajak Daerah	80 Persen

Rincian Belanja Sub Kegiatan

Kode Rekening	Uraian	Rincian Perhitungan				Jumlah
		Koefisien	Satuan	Harga	PPN	
5	**BELANJA DAERAH**					**97,262,500**
5.1	**BELANJA OPERASI**					**42,262,500**
5.1.01	**Belanja Pegawai**					**1,725,000**
5.1.01.03	**Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN**					**1,725,000**
5.1.01.03.07	**Belanja Honorarium**					**1,725,000**
5.1.01.03.07.0002	**Belanja Honorarium Pengadaan Barang/Jasa**					**1,725,000**
	[#] Honorarium PPBJ **Sumber Dana : PAD**					**575,000**
	[-]					
	Pejabat Pengadaan Barang/Jasa (PPBJ) Spesifikasi : Nilai Pagu Dana di atas Rp. 50 Juta s.d. Rp. 100 Juta	1 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	225,000	0	225,000
	Pejabat Pengadaan Barang/Jasa (PPBJ) Spesifikasi : Nilai Pagu Dana di atas Rp. 25 Juta s.d. Rp. 50 Juta	2 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	175,000	0	350,000
	[#] Honorarium PPK					**1,150,000**
	[-]					
	Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Spesifikasi : Nilai Pagu Dana diatas Rp. 50 Juta s.d 100 Juta	1 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	450,000	0	450,000
	Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Spesifikasi : Nilai Pagu Dana diatas Rp. 25 Juta s.d Rp. 50 Juta	2 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	350,000	0	700,000
5.1.02	**Belanja Barang dan Jasa**					**40,537,500**
5.1.02.01	**Belanja Barang**					**1,177,500**
5.1.02.01.01	**Belanja Barang Pakai Habis**					**1,177,500**
5.1.02.01.01.0024	**Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor**					**240,000**
	[#] Alat Tulis Kantor **Sumber Dana : PAD**					**240,000**
	Kertas HVS					
	Spesifikasi : HVS Paper 80 GSM F5	3 rim	rim	80,000	0	240,000
5.1.02.01.01.0026	**Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak**					**187,500**
	[#] Penggandaan dokumen administrasi **Sumber Dana : Dana Transfer Umum-Dana Alokasi Umum**					**187,500**
	Photocopy					
	Spesifikasi : A4 F4 A7	750 lembar	lembar	250	0	187,500
5.1.02.01.01.0052	**Belanja Makanan dan Minuman Rapat**					**750,000**
	[#] Rapat Persiapan dan Evaluasi **Sumber Dana : PAD**					**750,000**
	[-]					
	Paket Snack					
	Spesifikasi : Standar	50 dus	dus	15,000	0	750,000
5.1.02.02	**Belanja Jasa**					**39,360,000**
5.1.02.02.05	**Belanja Sewa Gedung dan Bangunan**					**39,360,000**

5.1.02.02.05.0009	**Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan**					**39,360,000**
	[#] Sosialisasi Sistem Aplikasi Pajak Daerah **Sumber Dana : PAD**					**39,360,000**
	[-]					
	Paket Halfday Meeting					
	Spesifikasi : Satuan biaya paket halfday disediakan untuk paket kegiatan rapat/pertemuan yang dilakukan di luar kantor selama setengah hari minimal 5 (lima) jam. Komponen biaya mencakup: minuman selamat datang, makan 1 (satu) kali (siang), rehat kopi dan kudapan 1 (satu) kali, ruang pertemuan (termasuk screen projector, podium, flip chart, white board, standard sound system, mikrophon, alat tulis, air mineral, dan permen).	120 orang x 1 Hari	Orang / Hari	328,000	0	39,360,000
5.2	**BELANJA MODAL**					**55,000,000**
5.2.05	**Belanja Modal Aset Tetap Lainnya**					**55,000,000**
5.2.05.08	**Belanja Modal Aset Tidak Berwujud**					**55,000,000**
5.2.05.08.01	**Belanja Modal Aset Tidak Berwujud**					**55,000,000**
5.2.05.08.01.0009	**Belanja Modal Aset Tidak Berwujud Lainnya**					**55,000,000**
	[#] Sistem Aplikasi Pajak Daerah **Sumber Dana : PAD**					**55,000,000**
	[-] Aplikasi Pajak Daerah PADA ELING					
	Aplikasi Pajak Daerah Spesifikasi : Spesifikasi fungsional : Dashboard, Pembayaran, Pelaporan, Penagihan, Pengelolaan Informasi, Survey Kepuasan Masyarakat	1 Paket	Paket	55,000,000	0	55,000,000
					Grand Total :	**97,262,500**

Kabupaten Subang ,.....
Kepala Badan Pendapatan Daerah

Drs. DADANG DARMAWAN
NIP. 196805101988031003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 10 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Konsultasi dengan Kabid Anggaran BKAD terkait penganggaran untuk pengembangan sistem Aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Melaksanakan Konsultasi RKA untuk penganggaran sistem aplikasi PADA ELING Tahun Anggaran 2025.
   - Memastikan anggaran di Tahun 2025 nanti dapat mengakomodir kebutuhan pengembangan sistem aplikasi PADA ELING.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Konsultasi dengan Kabid Anggaran BKAD terkait penganggaran untuk pengembangan sistem Aplikasi PADA ELING di ruang Bidang Anggaran BKAD.
   - Kabid Anggaran BKAD memberikan arahan dan masukan agar RKA dapat mengakomodir kebutuhan.
4. Hasil dan Pembahasan

   Konsultasi dengan Kabid Anggaran BKAD terkait penganggaran untuk pengembangan sistem Aplikasi PADA ELING telah menghasilkan draft RKA sesuai dengan kebutuhan untuk pengembangan sistem aplikasi PADA ELING di Tahun 2025 mendatang.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan Konsultasi dengan Kabid Anggaran BKAD terkait penganggaran untuk pengembangan sistem Aplikasi PADA ELING telah berjalan dengan baik . Hal ini merupakan langkah yang sangat penting untuk memastikan keberlanjutan dari aplikasi dan penyesuaian dengan kebutuhan pengembangan yang akan dilaksanakan.

6. *Evidence*/dokumentasi

Konsultasi dengan Kabid Anggaran BKAD terkait penganggaran untuk pengembangan sistem Aplikasi PADA ELING

Subang, 10 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

Hari / Tanggal : Rabu, 10 Juli 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

RINCIAN BELANJA
SUB KEGIATAN SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
Pemerintah Kabupaten Subang Tahun Anggaran 2025

Urusan	:	5.02 UNSUR PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN
Unit Organisasi		5.02.0.00.0.00.03.0000 BADAN PENDAPATAN DAERAH
Sub Unit Organisasi	:	5.02.0.00.0.00.03.0000 BADAN PENDAPATAN DAERAH
Program	:	5.02.04 PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH
Kegiatan	:	5.02.04.2.01 Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah
Sub Kegiatan	:	5.02.04.2.01.04 Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah
Sumber Pendanaan	:	PAD
Lokasi Kegiatan	:	Kab. Subang
Waktu Pelaksanaan	:	Januari s.d. Desember
Kelompok Sasaran	:	Masyarakat
Jumlah 2024	:	Rp. 0
Jumlah 2025	:	Rp. 97.262.500
Jumlah 2026	:	Rp. 50.000.000

Indikator & Tolok Ukur Kinerja Belanja

Indikator	Tolak Ukur Kinerja	Target Kinerja
Capaian Program	Persentase peningkatan Jumlah Pengguna Layanan Online Pajak Daerah	80 Persen
Masukan	Dana yang dibutuhkan	Rp. 97.262.500
Keluaran	Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	1 Aplikasi
Hasil	Persentase Jumlah Pengguna Layanan Online Pajak Daerah	80 Persen

Rincian Belanja Sub Kegiatan

Kode Rekening	Uraian	Rincian Perhitungan				Jumlah
		Koefisien	Satuan	Harga	PPN	
5	**BELANJA DAERAH**					**97.262.500**
5.1	**BELANJA OPERASI**					**42.262.500**
5.1.01	**Belanja Pegawai**					**1.725.000**
5.1.01.03	**Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN**					**1.725.000**
5.1.01.03.07	**Belanja Honorarium**					**1.725.000**
5.1.01.03.07.0002	**Belanja Honorarium Pengadaan Barang/Jasa**					**1.725.000**
	[#] Honorarium PPBJ **Sumber Dana : PAD**					**575.000**
	[-]					
	Pejabat Pengadaan Barang/Jasa (PPBJ) Spesifikasi : Nilai Pagu Dana di atas Rp. 50 Juta s.d. Rp. 100 Juta	1 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	225.000	0	225.000
	Pejabat Pengadaan Barang/Jasa (PPBJ) Spesifikasi : Nilai Pagu Dana di atas Rp. 25 Juta s.d. Rp. 50 Juta	2 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	175.000	0	350.000
	[#] Honorarium PPK					**1.150.000**
	[-]					
	Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Spesifikasi : Nilai Pagu Dana diatas Rp. 50 Juta s.d 100 Juta	1 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	450.000	0	450.000
	Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Spesifikasi : Nilai Pagu Dana diatas Rp. 25 Juta s.d Rp. 50 Juta	2 Orang / Paket / Pekerjaan	Orang / Paket / Pekerjaan	350.000	0	700.000
5.1.02	**Belanja Barang dan Jasa**					**40.537.500**
5.1.02.01	**Belanja Barang**					**1.177.500**
5.1.02.01.01	**Belanja Barang Pakai Habis**					**1.177.500**
5.1.02.01.01.0024	**Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor**					**240.000**
	[#] Alat Tulis Kantor **Sumber Dana : PAD**					**240.000**
	Kertas HVS					
	Spesifikasi : HVS Paper 80 GSM F5	3 rim	rim	80.000	0	240.000
5.1.02.01.01.0026	**Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak**					**187.500**
	[#] Penggandaan dokumen administrasi **Sumber Dana : Dana Transfer Umum-Dana Alokasi Umum**					**187.500**
	Photocopy					
	Spesifikasi : A4 F4 A7	750 lembar	lembar	250	0	187.500
5.1.02.01.01.0052	**Belanja Makanan dan Minuman Rapat**					**750.000**
	[#] Rapat Persiapan dan Evaluasi **Sumber Dana : PAD**					**750.000**
	[-]					
	Paket Snack					
	Spesifikasi : Standar	50 dus	dus	15.000	0	750.000
5.1.02.02	**Belanja Jasa**					**39.360.000**
5.1.02.02.05	**Belanja Sewa Gedung dan Bangunan**					**39.360.000**
5.1.02.02.05.0009	**Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan**					**39.360.000**

	[#] Sosialisasi Sistem Aplikasi Pajak Daerah **Sumber Dana : PAD**					**39.360.000**
	[-]					
	Paket Halfday Meeting					
	Spesifikasi : Satuan biaya paket halfday disediakan untuk paket kegiatan rapat/pertemuan yang dilakukan di luar kantor selama setengah hari minimal 5 (lima) jam. Komponen biaya mencakup: minuman selamat datang, makan 1 (satu) kali (siang), rehat kopi dan kudapan 1 (satu) kali, ruang pertemuan (termasuk screen projector, podium, flip chart, white board, standard	120 orang x 1 Hari	Orang / Hari	328.000	0	39.360.000
5.2	**BELANJA MODAL**					**55.000.000**
5.2.05	**Belanja Modal Aset Tetap Lainnya**					**55.000.000**
5.2.05.08	**Belanja Modal Aset Tidak Berwujud**					**55.000.000**
5.2.05.08.01	**Belanja Modal Aset Tidak Berwujud**					**55.000.000**
5.2.05.08.01.0009	**Belanja Modal Aset Tidak Berwujud Lainnya**					**55.000.000**
	[#] Sistem Aplikasi Pajak Daerah **Sumber Dana : PAD**					**55.000.000**
	[-] Aplikasi Pajak Daerah PADA ELING					
	Aplikasi Pajak Daerah Spesifikasi : Spesifikasi fungsional : Dashboard, Pembayaran, Pelaporan, Penagihan, Pengelolaan Informasi, Survey Kepuasan Masyarakat	1 Paket	Paket	55.000.000	0	55.000.000
					Grand Total :	**97.262.500**

Kabupaten Subang ,.....

Kepala Badan Pendapatan Daerah

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Drs. DADANG DARMAWAN
NIP. 196805101988031003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 11 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa wajib pajak memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.

4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal Menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada stakeholder eksternal. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari stakeholder eksternal, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence* / dokumentasi

Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 11 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

Hari / Tanggal : Kamis, 11 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Desi Regeki Sari

Jabatan : Admin.

Instansi : Florawisata D'Castello

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 12 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal.

2. Tujuan Kegiatan
   - Memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyampaikan penjelasan tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Sosialisasi dengan memberikan gambaran umum tentang sistem aplikasi PADA ELING dan manfaatnya.
   - Menyajikan demo interaktif tentang cara menggunakan aplikasi, memperlihatkan fitur-fitur utama, dan menjawab pertanyaan.
   - Mendorong diskusi dan pertanyaan untuk memastikan bahwa wajib pajak memahami dan merasa nyaman dengan aplikasi.

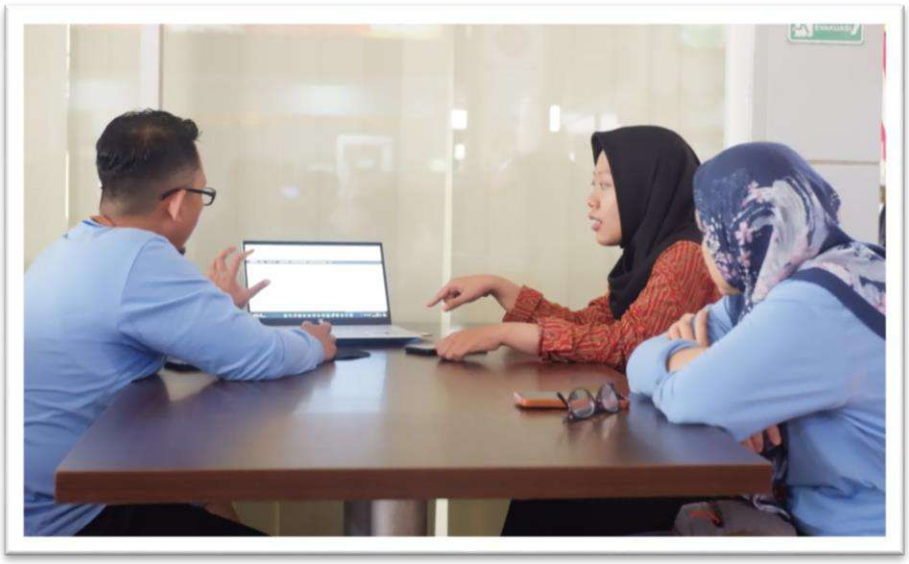
4. Hasil dan Pembahasan

   Sosialisasi PADA ELING berjalan dengan baik. Stakeholder Eksternal menunjukkan minat yang tinggi tampaknya memahami manfaat besar dari penggunaan aplikasi ini dalam meningkatkan kualitas pelayanan pajak daerah.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah melakukan sosialisasi sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak. Ini adalah langkah penting dalam memastikan penerimaan dan penggunaan yang efektif dari aplikasi. Dengan respons positif dari stakeholder eksternal, kami yakin bahwa sistem aplikasi PADA ELING akan menjadi media yang sangat bermanfaat dalam mendukung pelayanan pajak daerah.

6. *Evidence* / dokumentasi



Sosialisasi dan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Stakeholder Eksternal

Subang, 12 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

Hari / Tanggal : Jumat, 12 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Khanif Pranata Setya Adi
Jabatan : Manager Resto
Instansi : PT Rosin Resto Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

PT. ROSIN RESTO ROSIN SUBANG

KHANIF.

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 13 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

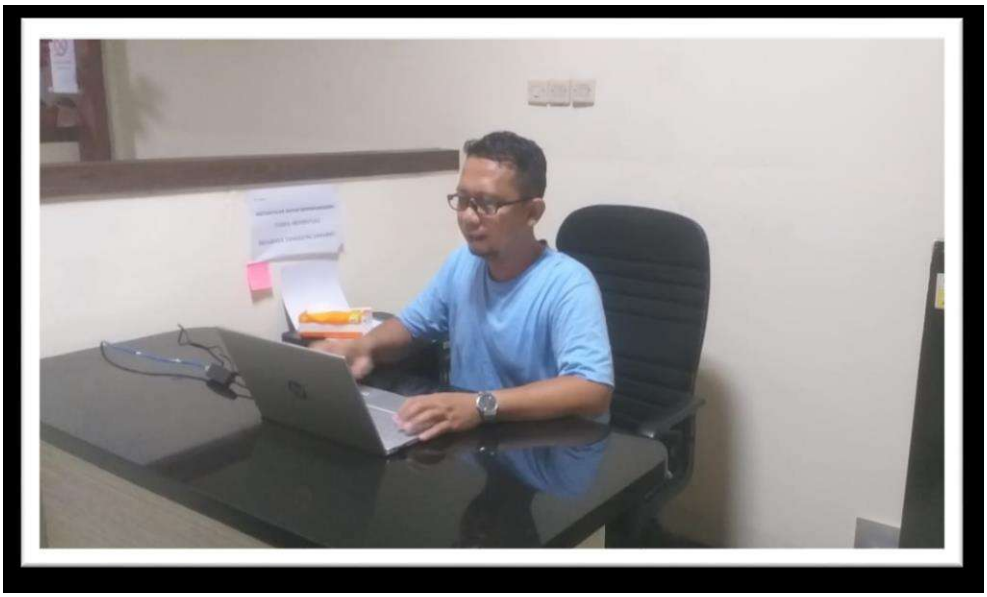
1. Jenis Kegiatan

   Pembuatan instrument evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING.
2. Tujuan Kegiatan
   - Membuat instrumen evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING yang dapat digunakan untuk mengumpulkan umpan balik terkait penggunaan sistem aplikasi PADA ELING.
   - Memastikan bahwa instrumen evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING memenuhi standar kualitas dan relevansi.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Pengujian dan validasi instrumen evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING.
   - Penyesuaian dan perbaikan berdasarkan hasil uji coba.
   - Finalisasi instrumen evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING.
4. Hasil dan Pembahasan

   Instrumen evaluasi telah berhasil dibuat dan siap untuk digunakan. Pertanyaan dan kriteria evaluasi terstruktur dengan baik untuk mendapatkan umpan balik yang informatif.
5. Kesimpulan

   Pembuatan instrumen evaluasi pada Google Form adalah langkah penting dalam memastikan bahwa pengumpulan umpan balik dari pengguna sistem aplikasi PADA ELING dapat dilakukan dengan efektif. Instrumen ini akan membantu dalam memahami kebutuhan dan harapan pengguna untuk terus meningkatkan kualitas aplikasi.

6. *Evidence*/dokumentasi



Pembuatan instrument evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 13 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VII

Hari / Tanggal : Sabtu, 13 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Evaluasi Implementasi Sistem Aplikasi PADA E-LING

(Survei ini diperuntukan khusus bagi jenis Pajak yang dipungut berdasarkan penghitungan sendiri atau Self Assessment)

Image title

Nama *

Short answer text

Jabatan *

Short answer text

Nama Unit Kerja / Perusahaan *

Short answer text

Pertanyaan 1 : *

Seberapa mudah anda dapat mengakses dan menggunakan fitur-fitur sistem aplikasi PADA ELING ?

- ○ Sangat mudah
- ○ Mudah
- ○ Cukup mudah
- ○ Sulit
- ○ Sangat Sulit

Pertanyaan 2 : *

Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda untuk membayar pajak daerah ?

- Sangat mudah
- Mudah
- Cukup mudah
- Sulit
- Sangat Sulit

Pertanyaan 3 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda dalam melaporkan pajak daerah ?

- Sangat mudah
- Mudah
- Cukup mudah
- Sulit
- Sangat Sulit

Pertanyaan 4 : *

Apakah fitur-fitur tambahan pada sistem aplikasi PADA ELING dapat membantu anda ?

- Sangat membantu
- Membantu
- Cukup membantu
- Tidak membantu
- Sangat tidak membantu

Pertanyaan 5 : *

Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pembayaran pajak daerah jadi lebih efisien ?

- Sangat efisien
- Efisien
- Cukup efisien

Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pelaporan pajak daerah jadi lebih efisien ?

- Sangat efisien
- Efisien
- Cukup efisien
- Tidak efisien
- Sangat tidak efisien

Pertanyaan 7 : *

Apakah ketersediaan informasi pada sistem aplikasi PADA ELING telah memadai ?

- Sangat memadai
- Memadai
- Cukup memadai
- Tidak memadai
- Sangat tidak memadai

Pertanyaan 8 : *

Apakah anda akan merekomendasikan sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak yang lain ?

- Sangat merekomendasikan
- Merekomendasikan
- Cukup merekomendasikan
- Tidak merekomendasikan
- Sangat tidak merekomendasikan

Pertanyaan 9 : *

Apakah sistem aplikasi PADA ELING sudah memadai untuk memfasilitasi pembayaran dan pelaporan pajak daerah ?

- Sangat memadai
- Memadai
- Cukup memadai
- Tidak memadai

PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 15 Juli 2024	Pengisian formulir pengamatan implementasi sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, Laporan	Monitoring
2.	Selasa, 16 Juli 2024	Penyebaran angket kebermanfaatan sistem aplikasi PADA ELING melalui google form	Dokumentasi, Surat Permohonan Pengisian Angket	Evaluasi
3.	Rabu, 17 Juli 2024	Pengolahan hasil evaluasi penggunaan sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, Laporan Hasil Evaluasi	
4.	Kamis, 18 Juli 2024	Penyusunan draft Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, Draft SK	
5.	Jumat, 19 Juli 2024	Pengesahan Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING	
6.	Sabtu, 20 Juli 2024	Penataan surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING	Dokumentasi, Semua Surat Pernyataan Dukungan dari seluruh stakeholder	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 19 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 15 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Pengisian formulir pengamatan implementasi sistem aplikasi PADA ELING.
2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan penggunaan sistem aplikasi PADA ELING berjalan lancar dan sesuai dengan kebutuhan.
   - Mengidentifikasi potensi perbaikan dan pengembangan pada penggunaan aplikasi
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Melaksanakan pengamatan implementasi sistem aplikasi PADA ELING pada wajib pajak.
   - Dengan menggunakan formulir pengamatan, dapat mencatat dan mengidentifikasi kendala yang ditemui pengguna
4. Hasil dan Pembahasan
   - Penggunaan sistem aplikasi PADA ELING terlihat efektif dalam pembayaran dan pelaporan pajak daerah.
   - Beberapa pengguna memberikan umpan balik positif terkait kemudahan proses pembayaran pajak daerah.
   - Terdapat beberapa bagian yang perlu perbaikan, terutama terkait dengan tampilan menu-menu informasi.
5. Kesimpulan

   Monitoring implementasi sistem aplikasi PADA ELING ini telah menghasilkan hasil positif dalam memudahkan proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Langkah-langkah perbaikan akan segera diimplementasikan untuk memaksimalkan manfaat dari aplikasi ini.

6. *Evidence*/dokumentasi

Pengisian formulir pengamatan implementasi sistem aplikasi PADA ELING kepada Wajib Pajak OPD dan Wajib Pajak Lainnya.

Subang, 15 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Senin, 15 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Senin, 15 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Formulir Pengamatan Implementasi Sistem Aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING)

Lokasi Pengamatan : Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang
Petugas Pengamat : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Tujuan Pengamatan : Memastikan penggunaan sistem aplikasi PADA ELING berjalan lancar dan sesuai dengan kebutuhan
Jumlah Wajib Pajak : 9 (sembilan)
Aspek Pengamatan :

No.	Uraian	Baik	Cukup	Kurang	Keterangan
1	**Kesiapan Wajib Pajak :**				
	Pemahaman tentang aplikasi PADA ELING	v			
	Kemampuan menggunakan aplikasi PADA ELING		v		
2	**Pelaksanaan aplikasi:**				
	Proses input data pembayaran dan pelaporan pajak daerah	v			
	Proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah	v			
3	**Masalah dan kendala:**				
	Kendala teknis	v			
	Kendala non-teknis		v		
4	**Hasil Analisisi :**				
	Hasil Pengematan menunjukkan bahwa seluruh proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah yang dilakukan oleh wajib pajak telah berjalan dengan lancar. Wajib pajak memahami instruksi dan tahapan dengan baik.				
5	**Kesimpulan :**				
	Berdasarkan hasil pengamatan, sistem aplikasi PADA ELING telah terbukti lebih mudah untuk membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya membayar dan melaporkan pajak daerah.				

Subang, 15 Juli 2024
Petugas Pengamat,

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 16 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyebaran angket kebermanfaatan sistem aplikasi PADA ELING melalui google form (evaluasi).

2. Tujuan Kegiatan
   - Mengumpulkan umpan balik dari pengguna terkait manfaat dan keefektifan sistem aplikasi PADA ELING.
   - Mendapatkan data evaluasi untuk memperbaiki dan meningkatkan kualitas aplikasi.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Tim melakukan penyebaran angket evaluasi melalui Google Form kepada pengguna.
   - Pengguna diinformasikan tentang link Google Form untuk mengisi kuesioner evaluasi.
4. Hasil dan Pembahasan
   - Beberapa orang telah mengisi angket evaluasi kemanfaatan sistem aplikasi PADA ELING.
   - Umpan balik dari pengguna memberikan wawasan berharga terkait kelebihan dan kekurangan aplikasi.
5. Kesimpulan

   Penyebaran angket evaluasi kemanfaatan sistem aplikasi PADA ELING melalui Google Form telah berhasil. Hasil evaluasi akan menjadi dasar untuk perbaikan dan pengembangan lebih lanjut dari aplikasi ini.

6. *Evidence* / dokumentasi

Penyebaran angket kebermanfaatan sistem aplikasi PADA ELING melalui google form (evaluasi)

Subang, 16 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Selasa, 16 Juli 2024

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

Subang, 16 Juli 2024

Nomor : 000.8.3/1233/Bid.Yantap
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Permohonan Pengisian Angket

Yth. Bapak/Ibu Wajib Pajak Daerah
di
Subang

Berkenanan dengan implementasi sistem aplikasi "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)", kami bermaksud untuk melaksanakan evaluasi kebermanfaataannya bagi wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, dengan ini kami mohon Bapak/Ibu dapat berpartisipasi dalam pengisian instrumen Evaluasi implementasi sistem aplikasi PADA ELING dimaksud melalui link : https://bit.ly/3Sct5tc.

Kami menjamin bahwa tanggapan Bapak/Ibu dijaga kerahasiaannya dan digunakan hanya untuk tujuan evaluasi internal. Kejujuran dan keterbukaan dalam menjawab pertanyaan akan membantu kami untuk terus memperbaiki layanan yang kami berikan.

Demikian kami sampaikan, atas perkenan Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.

An. KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG,
Kasubid Pelayanan dan Penetapan II

DARAJAT MULYANA, S.Mn.M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19810416201001 005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Rabu, 17 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Pengolahan hasil evaluasi penggunaan sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Menganalisis hasil evaluasi penggunaan sistem aplikasi PADA ELING untuk mendapatkan wawasan tentang manfaat dan kekurangannya.
   - Menyusun rekomendasi dan tindakan perbaikan berdasarkan hasil evaluasi.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Mengumpulkan dan mengelompokkan hasil evaluasi dari pengguna sistem aplikasi PADA ELING.
   - Data dari Google Form diekstrak dan dianalisis untuk mengidentifikasi pola dan umpan balik.
   - Menganalisa data pembayaran pajak daerah periode tanggal 1 s.d. 17 Juli 2024.

4. Hasil dan Pembahasan

   Evaluasi menunjukkan bahwa sebagian besar pengguna mengakui manfaat dari sistem aplikasi PADA ELING dalam mempermudah proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

   Dari Data pembayaran pajak daerah yang ada, sebagian besar wajib pajak sudah melaksanakannya secara online melalui PADA ELING.

5. Kesimpulan

   Pengolahan hasil evaluasi penggunaan sistem aplikasi PADA ELING melalui Google Form memberikan wawasan berharga tentang efektivitas dan manfaat sistem informasi ini. Rekomendasi perbaikan akan segera diimplementasikan untuk terus meningkatkan kualitas dan pengalaman pengguna aplikasi.

6. *Evidence* / dokumentasi

Pengolahan hasil evaluasi penggunaan sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 17 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Rabu, 17 Juli 2024

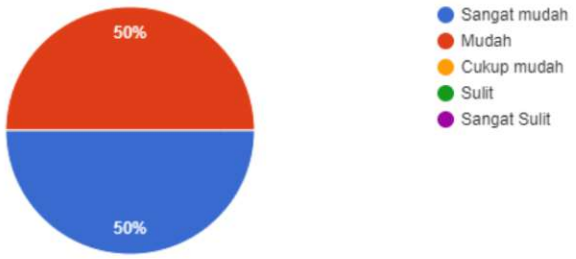
RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Evaluasi Implementasi
Sistem Aplikasi PADA E-LING

Pertanyaan 1 :

Seberapa mudah anda dapat mengakses dan menggunakan fitur-fitur sistem aplikasi PADA ELING ?

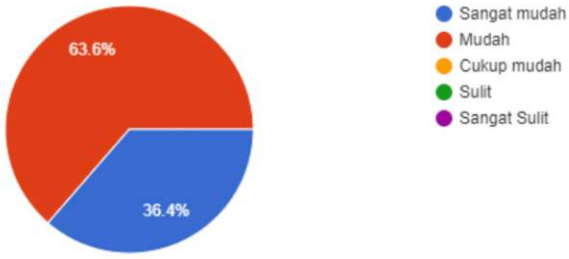
22 responses



Pertanyaan 2 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda untuk membayar pajak daerah ?

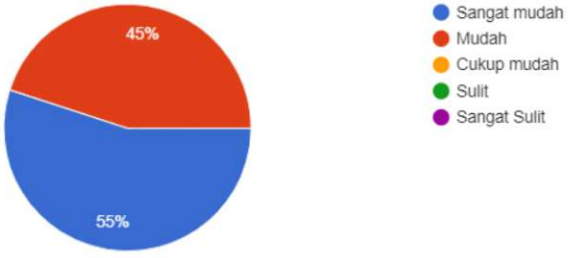
22 responses



Pertanyaan 3 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda dalam melaporkan pajak daerah ?

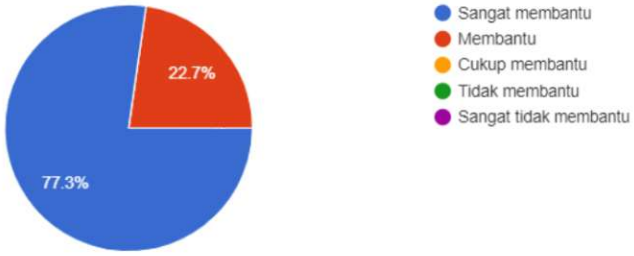
20 responses



Pertanyaan 4 :

Apakah fitur-fitur tambahan pada sistem aplikasi PADA ELING dapat membantu anda ?

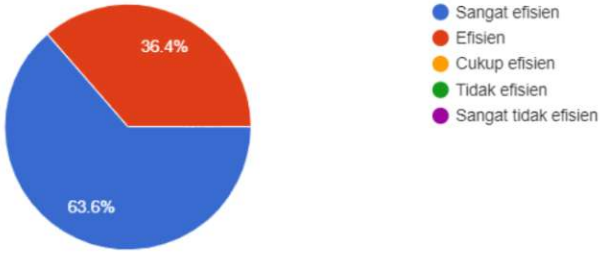
22 responses



Pertanyaan 5 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pembayaran pajak daerah jadi lebih efisien ?

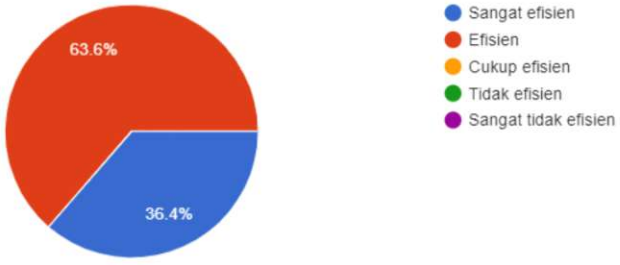
22 responses



Pertanyaan 6 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pelaporan pajak daerah jadi lebih efisien ?

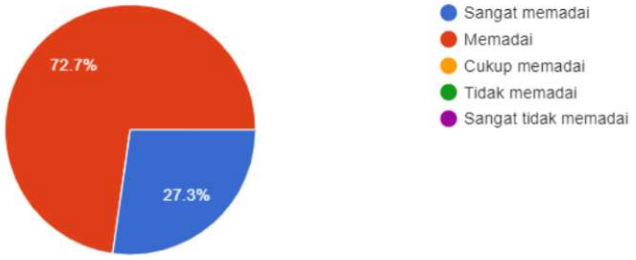
22 responses



Pertanyaan 7 :

Apakah ketersediaan informasi pada sistem aplikasi PADA ELING telah memadai ?

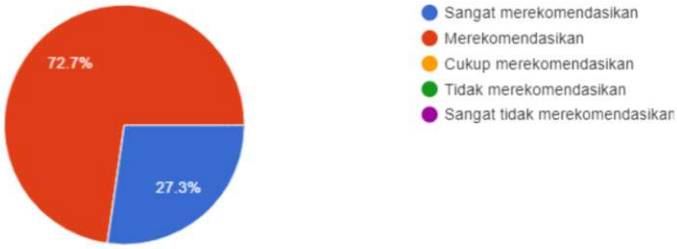
22 responses



Pertanyaan 8 :

Apakah anda akan merekomendasikan sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak yang lain ?

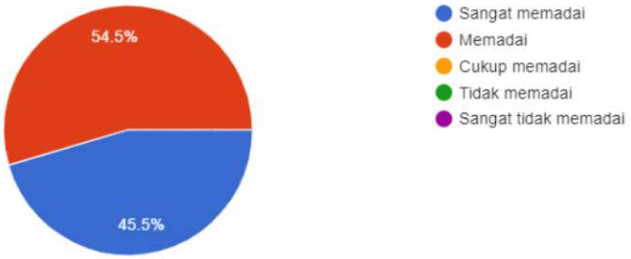
22 responses



Pertanyaan 9 :

Apakah sistem aplikasi PADA ELING sudah memadai untuk memfasilitasi pembayaran dan pelaporan pajak daerah ?

22 responses



DATA PEMBAYARAN PAJAK DAERAH (SELF ASSESSMENT)
PERIODE 1 S.D. 17 JULI 2024

NO	URAIAN	VOLUME		JUMLAH	
		(SSPD)	%	(Rp)	%
1	TOTAL INPUT PEMBAYARAN	458	100.00	3,376,497,808.00	100.00
2	INPUT MELALUI PELAYANAN	167	36.46	404,622,833.00	11.98
3	INPUT MELALUI ONLINE	291	63.54	2,971,874,975.00	88.02

DATA PEMBAYARAN PAJAK DAERAH (SELF ASSESSMENT)
PERIODE 1 S.D. 17 JUNI 2024

NO	URAIAN	VOLUME		JUMLAH	
		(SSPD)	%	(Rp)	%
1	TOTAL INPUT PEMBAYARAN	308	100.00	2,617,778,511.00	100.00
2	INPUT MELALUI PELAYANAN	204	66.23	2,080,873,946.00	79.49
3	INPUT MELALUI ONLINE	104	33.77	536,904,565.00	20.51

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Kamis, 11 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyusunan draft Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan
   - Merumuskan rancangan awal surat keputusan untuk memastikan kejelasan dan keterbacaan dokumen resmi.
   - Memenuhi tata cara dan persyaratan yang berlaku dalam penyusunan surat keputusan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Mengidentifikasi tujuan dan pokok-pokok kebijakan yang akan diatur dalam surat keputusan.
   - Menyusun konsep awal surat keputusan dengan memperhatikan struktur dan format yang benar.
   - Melakukan revisi dan perbaikan apabila diperlukan.
4. Hasil dan Pembahasan

   Draft surat keputusan telah berhasil dirumuskan. Dalam proses penyusunan, pokok-pokok kebijakan telah diuraikan dengan jelas dan padat. Beberapa revisi dilakukan untuk memastikan kejelasan bahasa dan ketepatan terminologi..
5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah menyusun draft surat keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah dalam penyusunan dokumen resmi yang memiliki dampak penting dalam lingkup instansi.

6. *Evidence* / dokumentasi

Penyusunan draft Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING

Subang, 18 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Kamis, 18 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

NOMOR :

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan ini untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang termasuk dengan pengembangannya.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal :

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Jumat, 19 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Pengesahan Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan

   Memberikan landasan hukum yang jelas untuk penggunaan Sistem Aplikasi PADA ELING.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Menghadap kepada Kabid Pelayanan dan Penetapan selaku Mentor untuk melakukan pemarafan draft surat keputusan.
   - Menghadap kepada Kepala BAPENDA untuk penandatanganan surat keputusan, serta melaporkan bahwa Surat Edaran Pj. BUPATI SUBANG tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING telah ditandatangani.

4. Hasil dan Pembahasan

   Proses pengesahan surat keputusan telah berhasil dilaksanakan. Dokumen tersebut telah terverifikasi dan disahkan untuk digunakan landasan hukum yang jelas dalam penggunaan aplikasi.

5. Kesimpulan

   Hari ini, kegiatan utama adalah pengesahan Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING. Langkah ini memberikan dasar hukum yang kuat untuk penggunaan sistem aplikasi PADA ELING. Sealin itu dengan telah ditandatanganinya Surat Edaran Pj. BUPATI SUBANG tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING maka kami yakin penggunaan aplikasi akan berjalan dengan baik dan berkelanjutan.

6. *Evidence*/dokumentasi

Pengesahan Surat Keputusan Kepala BAPENDA tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi PADA ELING

Subang, 19 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Jumat, 19 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN SUBANG

NOMOR : 500.12.16/Kep.263-Bid.Yantap/Bapenda/2024

TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG,

Menimbang :

a. bahwa untuk mendukung kelancaran dalam proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah, diperlukan upaya pemanfaatan teknologi Informasi;

b. bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang telah mengembangkan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) yang dipandang perlu diberlakukan penggunaannya bagi wajib pajak;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b tersebut diatas, perlu menetapkan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah

(Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

4. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 292, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5601);

5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6881);

8. Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 12).

9. Peraturan Bupati Subang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Pemungutan Pajak Daerah Kepada Badan Pendapatan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 17).

10. Peraturan Bupati Subang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Subang (Berita Daerah Kabupaten Subang Tahun 2023 Nomor 62).

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG TENTANG PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING) PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG.

KESATU : Memberlakukan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, sebagai media pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

KEDUA : Pemberlakuan ini untuk semua menu dan fitur pada sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang termasuk dengan pengembangannya.

KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapannya maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : SUBANG

Pada Tanggal : 19 Juli 2024

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196805101988031003

BUPATI SUBANG

Yth. 1. Kepala Organisasi Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
2. Seluruh Wajib Pajak Daerah Kabupaten Subang

SURAT EDARAN
NOMOR : 900.1.13.1/1704/BAPENDA TAHUN 2024
TENTANG
PEMBERLAKUAN SISTEM APLIKASI
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (***PADA ELING***)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dasar :

1. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; dan
3. Peraturan daerah Kabupaten Subang Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pajak Daerah dan Retrbusi Daerah.

Sebagai upaya optimalisasi pengelolaan pajak daerah di Kabupaten Subang, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang selaku pengelola pendapatan pajak daerah berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, dan saat ini telah menyediakan media pembayaran dan pelaporan pajak daerah secara online berupa sistem aplikasi berbasis web yaitu ***PADA ELING*** atau Pajak Daerah dengan Electronic Billing yang memberikan kemudahan dan menyediakan informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak;
2. Sistem aplikasi ini diperuntukan bagi jenis pajak PBJT, Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet, dan memungkinkan wajib pajak melaksanakan pembayaran tanpa harus meninggalkan tempatnya, karena proses pembayaran dapat dilaksanakan seluruhnya secara online, bahkan sudah dapat dilakukan dengan menggunakan QRIS dan Virtual Account (VA); dan

3. Organisasi Perangkat Daerah dan seluruh Wajib Pajak dapat menggunakan sistem aplikasi PADA ELING ini, dengan mengakses link : ***padaeling.subangkab.net***.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Ditetapkan di Subang
Pada tanggal 19 Juli 2024
Pj. BUPATI SUBANG,

I M R A N

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Sabtu, 20 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penataan surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING.

2. Tujuan Kegiatan

   Menata dan merapihkan serta mengecek kembali surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING.

3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Menata dan merapihkan serta mengecek kembali surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING dari Kepala OPD se-Kabupaten Subang dan stakeholder lainnya.
   - Penataan dilakukan dengan mengurutkan berdasarkan daftar OPD dilanjutkan dengan stakeholder lainnya.

4. Hasil dan Pembahasan

   Penataan surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING dilakukan untuk memastikan agar surat dukungan yang sudah diterima otentik dari Kepala OPD dan stakeholder yang bersangkutan.

5. Kesimpulan

   Hari ini, fokus utama adalah Penataan surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING. Proses ini adalah langkah yang sangat penting agar keberlanjutan implementasi PADA ELING dapat dilaksanakan dengan baik.

6. *Evidence*/dokumentasi

Penataan surat pernyataan dukungan implementasi sistem aplikasi PADA ELING

Subang, 20 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU VIII

Hari / Tanggal : Sabtu, 20 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

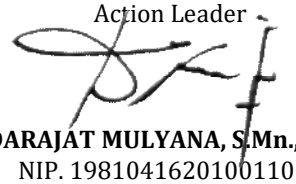
DAFTAR SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
IMPLEMENTASI SISTEM APLIKASI PADA ELING

NO	JENIS STAKEHOLDER
	STAKEHOLDER INTERNAL
1	Kepala BAPENDA
2	Sekretaris BAPENDA
3	Kabid Pelayanan dan Penetapan
4	Kabid Perencanaan dan Pengembangan
5	Kabid Pendataan dan Penilaian
6	Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan
7	Kasubid Pelayanan dan Penetapan I
8	Analis Kebijakan
9	Kasubid Pengembangan
10	Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan
11	Perencana Ahli Muda
12	Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II
	STAKEHOLDER EKSTERNAL
Stakeholder Eksternal Wajib Pajak	
Wajib Pajak OPD	
1	DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
2	DINAS KESEHATAN
3	DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG
4	DINAS PERUMAHAN DAN KAWASAN PERMUKIMAN
5	DINAS SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DAN PEMADAM KEBAKARAN
6	BADAN PENANGGULANGAN BENCANA DAERAH
7	DINAS SOSIAL
8	DINAS TENAGA KERJA DAN TRANSMIGRASI
9	DINAS KETAHANAN PANGAN
10	DINAS LINGKUNGAN HIDUP
11	DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL
12	DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
13	DP2KBP3A
14	DINAS PERHUBUNGAN
15	DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA
16	DINAS KOPERASI, UMKM, PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN
17	DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
18	DINAS KEARSIPAN DAN PERPUSTAKAAN
19	DINAS PERIKANAN
20	DINAS PARIWISATA PEMUDA DAN OLAHRAGA
21	DINAS PERTANIAN
22	DINAS PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN
23	SEKRETARIAT DAERAH
24	SEKRETARIAT DPRD
25	BP4D
26	BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH
27	BADAN PENDAPATAN DAERAH
28	BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SDM
29	INSPEKTORAT DAERAH
30	BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
31	KECAMATAN SUBANG
32	KECAMATAN CIBOGO
33	KECAMATAN CIJAMBE
34	KECAMATAN JALANCAGAK
35	KECAMATAN SAGALAHERANG
36	KECAMATAN CISALAK
37	KECAMATAN TANJUNGSIANG
38	KECAMATAN PAGADEN
39	KECAMATAN BINONG
40	KECAMATAN PAMANUKAN

NO	JENIS STAKEHOLDER
41	KECAMATAN LEGONKULON
42	KECAMATAN CIPUNAGARA
43	KECAMATAN COMPRENG
44	KECAMATAN PUSAKANAGARA
45	KECAMATAN CIASEM
46	KECAMATAN BLANAKAN
47	KECAMATAN PATOKBEUSI
48	KECAMATAN PABUARAN
49	KECAMATAN CIPEUNDEUY
50	KECAMATAN PURWADADI
51	KECAMATAN KALIJATI
52	KECAMATAN CIKAUM
53	KECAMATAN SERANGPANJANG
54	KECAMATAN SUKASARI
55	KECAMATAN TAMBAKDAHAN
56	KECAMATAN KASOMALANG
57	KECAMATAN DAWUAN
58	KECAMATAN PAGADEN BARAT
59	KECAMATAN CIATER
60	KECAMATAN PUSAKAJAYA
Wajib Pajak Lainnya	
1	D'Castelo
2	PT Sari Ater
3	Laska Hotel
4	Regio Subang
5	PT ROSIN Resto Subang
6	D'Sultan Café & Resto
7	Bebek dan Ayam Kampung mas Budi
8	Bakmie Bokma
9	PHRI Subang
Stakeholder Eksternal Lainnya	
1	Tenaga Ahli
2	Kepala BKAD
3	Kabid Perbendaharaan BKAD
4	Pimpinan BJB KCP Pemda Subang
5	Kasubid Belanja I BKAD
Dukungan Tambahan dari Stakeholder Eksternal Lainnya	
1	Asisten Administrasi Pembangunan (ASDA 3)
2	Kabid Anggaran BKAD
3	Kabid Aklap BKD
4	Kasubid Belanja Daerah II BKAD
5	JF AKPD BKAD
6	Sekretaris BP4D
7	Kabid Prasarana dan Tata Ruang BP4D
8	Kasubag PEP BP4D
9	Kasubag UMPEG BP4D
10	JF Perencana Ahli Muda BP4D

Subang, 20 Juli 2024

Action Leader



DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

STAKEHOLDER INTERNAL

STAKEHOLDER EKSTERNAL
OPD

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
Jalan Aipda KS. Tubun Nomor 2 Telepon (0260) 411412 Fax. 411413
Subang - 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :
Nama : TATANG KOMARA,S.Pd,M.Si
Jabatan : Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
Instansi : Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.
Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.
Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

TATANG KOMARA, S.Pd, M.Si
Pembina Utama Muda, IV/c
NIP. 19650708 1991031 010

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS KESEHATAN
Jl. Letjen Suprapto No. 103 email : dinkesubang@gmail.com
Subang – 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : dr. MAXI, SH.,MH.Kes
Jabatan : Kepala Dinas
Instansi : Dinas Kesehatan

Dengan ini saya menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada pendapatan daerah Kabupaen Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan leh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya yang lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami aga mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terimakasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, ...2024

Yang menyatakan,

dr. MAXI, SH.,MH.Kes

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. HERI SOPANDI, S.Sos

Jabatan : KEPALA DINAS PUPR KABUPATEN SUBANG

Instansi : DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

H. HERI SOPANDI, S.Sos

NIP. 19711228 199009 1 001

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS PERUMAHAN
KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN
Jl Kapten Piere Tendean No 11 Subang Telp (0260) 411433
Subang 41212

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	IMRON THOMAS FATURAHMAN, ST,MM
Jabatan	:	KEPALA DINAS
Instansi	:	DINAS PERUMAHAN KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan " **PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkindiperlukan sesuai kemampuan kami
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman,keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 JULI 2024

Yang membuat Pernyataan,

IMRON THOMAS FATURAHMAN, ST,MM
NIP .19730604 200604 1 005

Dipindai dengan CamScanner

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
SATUAN POLISI PAMONG PRAJA DAN
PEMADAM KEBAKARAN KABUPATEN SUBANG
Jl. R.A. WANGSA GHOFARANA NO. 2 Telp/Fax. (0260) 4240111 SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : INDRI TANDIA, S.STP., M.Si

Jabatan : KEPALA SATPOL PP DAN DAMKAR KAB. SUBANG

Instansi : SATPOL PP DAN DAMKAR KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang dilaksanakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan Polri.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang telah ada menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, kelluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan;dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadararan. Terimkasi atas upayanya dalam menjalankan kasi perubahan ini.

Subang,.....2024

Yang membuat pernyataa,

INDRI TANDIA, S.STP., M.Si

NIP. 19770201 199612 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : UDIN JAZUDIN, S.Pd. M.M.
Jabatan : Kepala Pelaksana
Instansi : Badan Penanggulangan Bencana Daerah. Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

UDIN JAZUDIN, S.Pd.MM
NIP. 19660606 198803 1 012.

Dipindai dengan CamScanner

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
SEKRETARIAT DAERAH
JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411105 FAX (0260) 411103, TELEX.28859
SUBANG 41215

Subang, 28 Juni 2024

Nomor : 800.2.2/1517/Bapenda
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

Ir. ASEP NURONI, S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221986091001

Tembusan :
Pj. Bupati Subang

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Drs. H. DEDEN HENDRIANA, M.Pd
Jabatan	:	KEPALA DINAS
Instansi	:	DINAS SOSIAL

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 15 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH DINAS SOSIAL SUBANG

Drs. H. DEDEN HENDRIANA, M.Pd

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hj. Yeni Nuraeni, S.Sos. MAP

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Disnakertrans ESDM

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Hj. Yeni Nuraeni, S.Sos. MAP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RD. MAMAN FIRMANSYAH, S.Sos, M.Si

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Dinas Ketahanan Pangan

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 03 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

RD. MAMAN FIRMANSYAH, S.Sos, M.Si

NIP. 19660331 198603 1 003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS LINGKUNGAN HIDUP
Jalan. KS. Tubun No. 16 Telp. (0260) 4240672
Fax. (0260) 4240672 Website : https://dlh-dev.subang.go.id
Email : dinaslhkabsubang@gmail.com Kode Pos 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	HARI RUBIYANTO, S.STP., M.Si
Jabatan	:	Kepala Dinas
Instansi	:	Dinas Lingkungan Hidup

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan Informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

METERAI TEMPEL

HARI RUBIYANTO, S.STP., M.Si
NIP. 19840111 200212 1 001

Dipindai dengan CamScanner

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
SEKRETARIAT DAERAH
JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411105 FAX (0260) 411103, TELEX.28859
SUBANG 41215

Subang, 28 Juni 2024

Nomor : 800.2.2 /1517 / Bapenda
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenanan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,

H. ASEPNURONI, S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221986091001

Tembusan :
Pj. Bupati Subang

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. H. SUMARNA, S.SOS, M.AP

Jabatan : KEPALA DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL

Instansi : DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

Dr. H. SUMARNA, S.SOS. MAP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **DADAN DWIYANA A.P, M.Si**

Jabatan : **KEPALA DINAS**

Instansi : **Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa**

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

DADAN DWIYANA A.P, M.Si

NIP : 19761021 199603 1 003

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. Nuning Suryani, M.Si

Jabatan : Kepala DP2KBP3A (Kepala Dinas)

Instansi : DP2KBP3A Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3-7- 2024

Yang membuat pernyataan,

Dra. Nuning Suryani, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. ASEP SETIA PERMANA M.Si

Jabatan : KEPALA DINAS PERHUBUNGAN

Instansi : DINAS PERHUBUNGAN KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. ASEP SETIA PERMANA M.Si

NIP. 196501181989021002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : dr. DWINAN MARCHIAWATI MARS
Jabatan : KEPALA DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA
Instansi : DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

dr. DWINAN MARCHIAWATI MARS

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. Drs. H. Yayat Sudrajat, M.M, M.Si

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : Dinas Koperasi, UMKM, Perdagangan, Perindustrian

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Dr. Drs. H. Yayat Sudrajat, MM, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. DINI ROSDIANA, M.KM

Jabatan : SEKRETARIS DPMPTSP KAB. SUBANG

Instansi : DPMPTSP KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 4 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

an. KEPALA DPMPTSP KAB. SUBANG
SEKRETARIS

Dra. DINI ROSDIANA, M.KM
NIP. 19680505 199301 2 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. AEP SAEPUDIN, S.Pd, M.MPd, M.Pd

Jabatan : KEPALA DINAS

Instansi : DINAS KEARSIPAN DAN PERPUSTAKAAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. H. HENDRAWAN, SP, MM

Jabatan : Kepala Dinas Perikanan Kab Subang

Instansi : Dinas Perikanan Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Dr. H. HENDRAWAN, SP, MM

NIP : 19650323 199203 1 006

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : TATANG SUPRIYATNA, S.IP, M.IPol

Jabatan : Kepala Dinas

Instansi : DISPARPORA Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN DISPARPORA SUBANG

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. NENDEN SETIAWATI, M.Si.

Jabatan : Kepala Dinas Pertanian Kabupaten Subang

Instansi : Dinas Pertanian

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Dra. NENDEN SETIAWATI, M.Si

NIP. 19680321 199412 2 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BAMBANG SUHENDAR, S.IP.
Jabatan : KEPALA DINAS
Instansi : DINAS PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

BAMBANG SUHENDAR, S.IP

NIP. 19660723 198610 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ASEP NURONI, S.Sos, M.Si

Jabatan : SEKRETARIS DAERAH

Instansi : SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

ASEP NURONI, S.Sos, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: H.ENANG SUPRIATNA.S.IP,.M.M
Jabatan	: Plt.SEKRETARIS DPRD KABUPATEN SUBANG
Instansi	: SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MIJLYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan JI Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,
Plt. Sekretaris DPRD Kab. Subang

H.ENANG SUPRIATNA,S.IP,.M.M
Pembina Tk I/IVb
NIP. 197408311999011001

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IWAN SYAHRUL ANWAR, S.STP

Jabatan : KEPALA BADAN

Instansi : BPAD KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

IWAN SYAHRUL ANWAR, S.STP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. KHAIRIL SYAHDU MUKHTAR, SE, M.Ak

Jabatan : Plh. Kepala

Instansi : BKAD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. Dadang Darmawan

Jabatan : Kepala Badan

Instansi : Bapenda Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BADAN PENDAPATAN DAERAH SUBANG

Drs. Dadang Darmawan

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. CECEP SUPRIATIN, M.Si

Jabatan : KEPALA BKPSDM KAB. SUBANG

Instansi : BKPSDM

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. H. CECEP SUPRIATIN, M.Si

NIP. 19661218 198710 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. R. Memet Hikmat MW, C6CAE

Jabatan : Inspektur Inspektorat Daerah Kabupaten Subang

Instansi : Inspektorat Daerah Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 4 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. R. Memet Hikmat MW, C6CAE

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RONA MAIRANGSAH, AP., M.SI

Jabatan : Kepala Badan

Instansi : Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

RONA MAIRANGSAH, AP., M.SI

NIP. 19741015 199311 1 003

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN SUBANG
Jln. Mayjen Sutoyo SM. No. 40 Telp. (0260) 411013 Subang 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. MOCHAMAD SOLIH MOEFRAENI.M.Si

Jabatan : CAMAT SUBANG

Instansi : KECAMATAN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami,Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga,dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang ferkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya.Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terimakasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs. H.MOCHAMAD SOLIH MOEFRAENI.M.Si

Pembina utama (IV/b)

NIP. 19670826 198703 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SRI NOVIA, S.IP

Jabatan : CAMAT CIBOGO

Instansi : SKPD KECAMATAN CIBOGO

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

SRI NOVIA, S.IP

NIP. 19661108 198612 2 001

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN CIJAMBE
JALAN RAYA LEMPAR – CIRANGKONG KM.06 CIJAMBE SUBANG 41286

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : H. NANA SUYATNA, S.Pd, M.Si

Jabatan : Camat

Instansi : Kecamatan Cijambe

Dengan ini menyatakan dukungan Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIK BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM. Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2-24, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa Aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam rancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan Informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapakan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnyadan penuh kesadaran. Terimakasih atas upanya dalam menjalankan perubahan ini.

Subang, 09 Juli 2024

Yang membuat pernyataan

CAMAT CIJAMBE

H. NANA SUYATNA, S.Pd.,M.Si

NIP. 196906[illegible]199111 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aris Ristian, S.T., M.Si
Jabatan : Camat
Instansi : Kecamatan Jalancagak

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

ARIS RISTIAN, ST., M.Si
NIP. 19790917 200902 1 005

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agus Hermawan, S.STP

Jabatan : Camat Sagalaherang

Instansi : Kecamatan Sagalaherang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

Agus Hermawan, S.STP

NIP. 19820816 200112 1 003

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SUMARDI S.STP. M.AP

Jabatan : Camat Cisalak

Instansi : Kecamatan Cisalak

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 05 - 07 2024

Yang membuat pernyataan,

Sumardi, S.STP, M.AP

198206112001121005

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AGUS SAEPULAH, SE,.Kp

Jabatan : Camat Tanjungsiang

Instansi : SKPD Kecamatan Tanjungsiang Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn.,MM Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawasan (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Latihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginsfirasi kami. Kami berkomitmen untuk :

1. mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukam

Semoga aksi Perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataaan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

AGUS SAEPULAH, SE.,Kp
NIP. 19700506 200801 1 006

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Drs. MUHAMAD RUDI, MM**
Jabatan : Camat Pagaden
Instansi : Kantor Kecamatan Pagaden

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** PADA Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn. MM, Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendididkan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa Aksi Perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024

Yang membuat pernyataan

Drs. MUHAMAD RUDI, MM.

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	HAZIZUL HAKIM, S.Sos,.M.Si
Jabatan	:	Camat Binong
Instansi	:	Kecamatan Binong

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

HAZIZUL HAKIM, S.Sos,.M.Si

NIP. 19670928 198803 1 005

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. VINO SUBRIADI

Jabatan : Camat Pamanukan

Instansi : Kecamatan Pamanukan

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG KECAMATAN PAMANUKAN

Drs. Vino Subriadi

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DINAR. WARDINAL. A.PI. MM

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN LEGONKULON

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, ,2024

Yang membuat pernyataan,

DINAR WARDINAL. A.PI. MM

NIP. 19750806 200212 1001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : GANJAR TAUFIQ SIP

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN CIPUNAGARA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

GANJAR TAUFIQ SIP

NIP 19[illegible]0823 200604 1 002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H ENDANG HERDIANA, SE M.Si, Kp

Jabatan : CAMAT COMPRENG

Instansi : KANTOR KEC. COMPRENG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

H. ENDANG HERDIANA, SE, M.Si (Kp

NIP. 19680701 199103 1 005

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Drs.RAHMAT HIDAYAT.M.Si
Jabatan	:	CAMAT
Instansi	:	KECAMATAN PUSAKANAGARA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Drs.RAHMAT HIDAYAT.M.Si
Pembina Tk.I /IV.b
NIP.196905261989031001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **E. ZAITHON THOWI ANSHARI A.P., M.Si.**
Jabatan : Camat Ciasem
Instansi : Kecamatan Ciasem

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

E. ZAITHON THOWI ANSHARI A.P., M.Si.
NIP. 19750101 199412 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **ADE TOHIDIN ,SP**

Jabatan : **SEKMAT**

Instansi **: Kantor Kecamatan Blanakan**

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang,yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA,S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman,keluarga,dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian Surat Pernyataan dukunga ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 Juli 2024

Yang membuat pernyataan

ADE TOHIDIN, SP

NIP. 19761011 201001 1 002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. AEP SAEPUDIN SUBANDI

Jabatan : CAMAT PATOKBEUSI

Instansi : KECAMATAN PATOKBEUSI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang Membuat Pernyataan,

Drs. AEP SAEPUDIN SUBANDI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : UBI KARTUBI AKS. M.Si

Jabatan : CAMAT PABUARAN

Instansi : KECAMATAN PABUARAN KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan " PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn, MM, Kasubid Pelayanan dan Penetapan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Adminstrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi benar untuk memberikan manfaat yang siginifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan Solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkominten untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral arau sumebr daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan;dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya, kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas Upaya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024
Yang membuat Pernyataan,

UBI KARTUBI AKS. M.Si
Nip. 19740720 200312 1 0006

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. TONI, S.Pd. M.Si.

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN CIPEUNDEUY

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3 - 7 - 2024

Yang membuat pernyataan,

H. TONI, S.Pd. M.Si.

NIP. 19660714199003 1006

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	ANDRI DARMAWAN, S.STP., M.M.
Jabatan	:	Camat Purwadadi
Instansi	:	Kecamatan Purwadadi Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Ditandatangani secara elektronik oleh:
CAMAT PURWADADI

ANDRI DARMAWAN S.STP., MM
Pembina Tk. I / (IV/b)

- UU ITE Nomor 11 Tahun 2008 Ayat 1
"Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik, yang diterbitkan oleh BSRE

Balai Sertifikasi Elektronik

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : TRI UTAMI, S.Sos. M.Si

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN KALIJATI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 – 07 – 2024

Yang membuat pernyataan,

CAMAT

TRI UTAMI, S.Sos. M.Si

Pembina Tk. I (IV/b)

NIP. 19690911 198903 2 003

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. HERI HERMANSYAH
Jabatan : Plt CAMAT CIKAUM
Instansi : KECAMATAN CIKAUM

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Drs. HERI HERMANSYAH
Nip. 197308319930310005

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DEDE SETIAWAN, SE, M.Si

Jabatan : CAMAT SERANGPANJANG

Instansi : KECAMATAN SERANGPANJANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 16 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

DEDE SETIAWAN, SE M.Si

NIP. 19670825 199308 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Drs. AET RUDIATNA, M.Si.
Jabatan	:	CAMAT SUKASARI
Instansi	:	KECAMATAN SUKASARI KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Drs. AET RUDIATNA, M.Si.
NIP. 19700102 199503 1 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BAMBANG EDI PURWANTO, S.Sos., MM.

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN TAMBAKDAHAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN TAMBAKDAHAN

BAMBANG EDI PURWANTO, S.Sos., MM.

NIP. 197009111990031002

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs.Tatang Saepulloh,M.Si
Jabatan : Camat
Instansi : SKPD Kecamatan Kasomalang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untu memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 Juli 2024
Yang membuat Pernyataan

Drs. TATANG SAEPULLOH,M.Si
NIP. 19670420 199403 1 010

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YULI MERDEKAWATI, S.Sos

Jabatan : CAMAT

Instansi : KECAMATAN DAWUAN

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 08 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

YULI MERDEKAWATI, S.Sos

NIP. 19760712 200701 2 001

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IWAN NIRWANA, S.Sos.,M.Si

Jabatan : CAMAT

Instansi : Kecamatan Pagaden Barat

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELEKTRONIC BILLING (PADA ELING)**" Pada Badan Pendapatan Daerah dan Penetapan II (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa Aksi Perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi Masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh Tim Aksi Perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan Solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk :

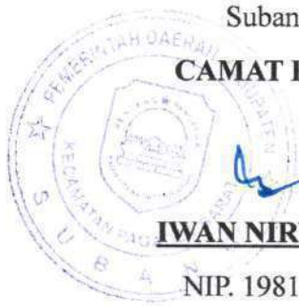
1. Mendukung Aksi Perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan Aksi Perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga Aksi Perubahan ini Sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian Surat Pernyataan ini Kami Buat dengan Sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima Kasih atas Upayanya dalam menjalankan Aksi Perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024

CAMAT PAGADEN BARAT



IWAN NIRWANA, S.Sos.,M.Si

NIP. 19810612 200604 1 016

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IMAM SUPARDAN, S.IP

Jabatan : CAMAT CIATER

Instansi : KECAMATAN CIATER

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan

IMAM SUPARDAN, S.IP

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : CECEP RAHMAT

Jabatan : CAMAT PUSAKAJAYA

Instansi : KECAMATAN PUSAKAJAYA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 12 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

CECEP RAHMAT, S. Sos. M.Si. MM

NIP. 19700404/199101100l

STAKEHOLDER EKSTERNAL
WAJIB PAJAK LAINNYA

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Desi Regeki Sari

Jabatan : Admin.

Instansi : Florawisata D'Castello

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eman. Suherman

Jabatan : Accounting

Instansi : PT. Sari Ater

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 04/07 2024

Yang membuat pernyataan,

WEST JAVA SARI ATER PT. SARI ATER JL. TAMANSARI BANDUNG

EMAN. S

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ana Sunyana.
Jabatan : APEC
Instansi : Jasika Hotel Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

LASIKA HOTEL SUBANG

Ana Sunyana

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ambya Antariksa
Jabatan : Operational Manager
Instansi : Regio Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 05 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Ambya Antariksa

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Khanif Pranata Setya Adi
Jabatan : Manager Resto
Instansi : PT Rosin Resto Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

PT. ROSIN RESTO ROSIN SUBANG

KHANIF.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : IAN SOPIAN

Jabatan : DIREKTUR .

Instansi : D'SULTAN RESTO & CAFE .

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

D'SULTAN Cafe & Resto

IAN. SOPIAN.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ALAM AGUS TIANTO
Jabatan : KEPALA OUTLET
Instansi : BEBEK DAN AYAM KAMPUNG MAS BUDI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.
Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

CV. BEBEK & AYAM KAMPUNG
"Mas Budi"

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BASKORO AGUSTA
Jabatan : OWNER
Instansi : BAKMIE BOKMA

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 5 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

BASKORO AGUSTA

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RATNA SETIAWAN

Jabatan : KETUA - BPC. PHRI. SUBANG.

Instansi : PHRI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 July 2024

Yang membuat pernyataan,

BADAN PIMPINAN CABANG · DPC · PERHIMPUNAN · DPC · PHRI INDONESIA HOTEL DAN RESTORAN SUBANG

Ratna Setiawan.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

STAKEHOLDER EKSTERNAL

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Ari Agung Prasetiyo
Jabatan	:	Programmer
Instansi	:	PT. Ahsani Mitra Solusindo

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 8 juli 2024

Yang membuat pernyataan,

PT. AHSANI MITRA SOLUSINDO

ARI AGUNG PRASETIYO

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. KHAIRIL SYAHDU MUKHTAR, SE, M.Ak

Jabatan : Plh. Kepala

Instansi : BKAD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : CASARI, SE

Jabatan : KABID PERBENDAHARAAN

Instansi : BKAD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

CASARI, SE

bank bjb

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	SANTI ARYATI
Jabatan	:	PEMIMPIN KCP PEMDA SUBANG
Instansi	:	BANK BJB

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 07 JULI 2024

Yang membuat pernyataan,

bank bjb
KCP. PEMDA SUBANG

SANTI ARYATI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yulianti, SH

Jabatan : Kasubid Belanja Daerah I

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

Yulianti, SH

DUKUNGAN TAMBAHAN
DARI STAKEHOLDER EKSTERNAL LAINNYA

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DADANG KURNIAWAN, S.IP, M.SI

Jabatan : Asisten Administrasi Pembangunan

Instansi : Sekretariat Daerah Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

DADANG KURNIAWAN, S.IP, M.SI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Asep Saeful Zaman, S.Si, ME

Jabatan : Kabid Anggaran

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

ASEP SAEFUL ZAMAN

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DWI A.R

Jabatan : KABID AKUAP

Instansi : BKAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan **"PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)"** pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

DWI A.R

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Xining Sumyati

Jabatan : Kasubid Galang Daerah II

Instansi : BKAD.

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

Xining Sumyati

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Budhi Purnama, SE

Jabatan : JF AKPD

Instansi : BKAD Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan.
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

(Budhi Purnama, SE)

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Saanes Yulia, S. Sos, MAP

Jabatan : Sekretaris BPAD

Instansi : BPAD Kab. Subang.

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3/7 · 2024

Yang membuat pernyataan,

S. Yulia.

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bangbang Saputra
Jabatan : Kabid Pms & DR
Instansi : BPAD

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 29 juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Bangbang Saputra

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NUNU NURADNAN, SE

Jabatan : KASUBAG PEP

Instansi : BPAD KAB. SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

NUNU NURADNAN, SE

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DEDI HERYANA, S.AP., M.AP

Jabatan : KASUBAG UMPEG

Instansi : BPAD KAB SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024

Yang membuat pernyataan,

DEDI HERYANA, S.AP., M.AP

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hj. Milli Herlinda, S. Sos. MAP

Jabatan : JP Perencana Ahli Muda

Instansi : Bapenda

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 03 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Milli Herlinda

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NURHAYAT ABDILLAH
Jabatan : Fungsional Perencana Ahli Muda
Instansi : BPKD Kab. Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

NURHAYAT ABDILLAH

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : INE HERLINA
Jabatan : FUNGSIONAL PERENCANA AHLI MUDA
Instansi : BPKD KABUPATEN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 03-07-2024
Yang membuat pernyataan,

INE HERLINA

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bernardi Utomo

Jabatan : Fungsional Perencana Ahli Muda

Instansi : BP4D

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Bernardi Utomo

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Iki Wahyudi ST MT

Jabatan : JF Perencana Ahli Muda

Instansi : BPPD Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, Juli 2024

Yang membuat pernyataan,

Iki Wahyudi

Dipindai dengan CamScanner

PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IX

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IX

Nama : DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nomor Siswa : 20240307030110
Instansi : Badan Pendapatan Daerah Kab. Subang
Judul Aksi Perubahan : *Pajak Daerah Dengan Elektronik Billing (PADA ELING)* pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

No.	Hari/ Tanggal	Kegiatan	Ouput	Keterangan
1.	Senin, 22 Juli 2024	Serah terima hasil aksi perubahan dari Action Leader kepada Kepala BAPENDA dan Penandatanganan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan oleh Kepala BAPENDA, Mentor, dan Action Leader	Dokumentasi, BA Serah Terima, dan Surat Pernyataan	
2.	Selasa, 23 Juli 2024	Penyusunan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan oleh mentor	Dokumentasi	

Mengatahui,
Mentor

INE NURA AZIZAH, SH,M.Si
NIP. 197310032006042004

Subang, 23 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Senin, 22 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Serah terima hasil aksi perubahan dari Action Leader kepada Kepala BAPENDA dan Penandatanganan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan oleh Kepala BAPENDA, Mentor, dan Action Leader.
2. Tujuan Kegiatan
   - Memastikan dihasilkannya dokumen resmi tentang penyerahan aksi perubahan.
   - Mendokumentasikan langkah akhir dari proses aksi perubahan.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Penandatangan Berita Acara Serah Terima Hasil Aksi Perubahan dari Action Leader kepada Kepala BAPENDA disaksikan oleh Kabid Pelayanan dan Penetapan, serta Kasubid Pelayanan dan Penetapan I.
   - Penandatanganan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan oleh Kepala BAPENDA, Mentor, dan Action Leader.
4. Hasil dan Pembahasan

   Penandatangan Berita Acara Serah Terima Hasil Aksi Perubahan dan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan dilaksanakan di ruang Kepala BAPENDA.
5. Kesimpulan

   Serah terima hasil aksi perubahan dari Action Leader kepada Kepala BAPENDA dan Penandatanganan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan oleh Kepala BAPENDA, Mentor, dan Action Leader telah berjalan dengan baik. Langkah ini sangat penting untuk memastikan keberlanjutan aksi perubahan.

6. *Evidence*/dokumentasi

Serah terima hasil aksi perubahan dan Penandatanganan Surat Pernyataan Keberlanjutan Aksi Perubahan

Subang, 22 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran

LAPORAN KEGIATAN MINGGU IX

Hari / Tanggal : Senin, 22 Juli 2024

AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

BERITA ACARA SERAH TERIMA AKSI PERUBAHAN

Nomor : 500.12.16/BA.1449-Bid.Yantap

Pada hari ini **Senin**, tanggal **Dua puluh dua**, bulan **Juli** tahun **Dua ribu dua puluh empat**, bertempat di Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	**DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.**
NIP	:	198104162010011005
Pangkat/Go. Ruang	:	Penata Tk. I/IIId
Jabatan	:	Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Instansi	:	Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

Nama	:	**Drs. DADANG DARMAWAN**
NIP	:	196805101988031003
Pangkat/Go. Ruang	:	Pembina Utama Muda/IVc
Jabatan	:	Kepala
Instansi	:	Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang

Selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

Telah dilakukan serah terima aksi perubahan sistem aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) dari PIHAK KESATU kepada PIHAK KEDUA.

PIHAK KEDUA menerima aksi perubahan sebagaimana dimaksud dari PIHAK KESATU, dengan rincian output aksi perubahan yang telah dilaksanakan yaitu sebagai berikut :

1. Sistem Aplikasi PADA ELING berbasis web;
2. Panduan penggunaan sistem aplikasi PADA ELING; dan
3. Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang tentang Pemberlakuan Sistem Aplikasi Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Bahwa dalam penyerahan tersebut disaksikan oleh :
- Saksi 1 : Kabid Pelayanan dan Penetapan; dan
- Saksi 2 : Kasubid Pelayanan dan Penetapan I.

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya tanpa adanya paksaan dari pihak manapun, dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

PIHAK KESATU	PIHAK KEDUA
DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.	**Drs. DADANG DARMAWAN**
NIP. 198104162010011005	Pembina Utama Muda/IVc
	NIP. 196805101988031003
Saksi 1 :	Saksi 2 :
Kabid Pelayanan dan Penetapan	Kasubid Pelayanan dan Penetapan 1
INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.	**ADI NUGROHO W., S.AP., M.M.**
NIP. 197310032006042004	NIP. 198502132010011001

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan S. Parman No. 3 Telp. (0260) 4245054, Fax (0260) 424498 Subang
Email : bapendasubang@gmail.com

SURAT PERNYATAAN KEBERLANJUTAN AKSI PERUBAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : **Drs. DADANG DARMAWAN**
   NIP : 196805101988031003
   Pangkat/Go. Ruang : Pembina Utama Muda/IVc
   Jabatan : Kepala
   Bertindak sebagai : Kepala OPD

2. Nama : **INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.**
   NIP : 197310032006042004
   Pangkat/Go. Ruang : Pembina/IVa
   Jabatan : Kabid Pelayanan dan Penetapan
   Bertindak sebagai : Mentor Aksi Perubahan

Bertindak selaku atasan dari peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024, atas nama :

Nama : **DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.**
NIP : 198104162010011005
Pangkat/Go. Ruang : Penata Tk. I/IIId
Jabatan : Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Bertindak sebagai : Action Leader Aksi Perubahan

Dengan ini menyatakan :

1. Menyetujui penggunaan inovasi aksi perubahan yang dibuat oleh peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan XVII Tahun Anggaran 2024 atas nama DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M., yang bertema Pajak Daerah dengan Electronic Billing (PADA ELING);
2. Bersedia menerima keberlangsungan inovasi sistem aplikasi PADA ELING; dan
3. Menyetujui penggunaan sistem aplikasi PADA ELING untuk proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Subang, 22 Juli 2024

Yang Menyatakan,

Mentor Aksi Perubahan

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
NIP. 197310032006042004

Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kabupaten Subang

Drs. DADANG DARMAWAN
Pembina Utama Muda/IVc
NIP. 196805101988031003

Action Leader Aksi Perubahan

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NIP. 198104162010011005

LAPORAN KEGIATAN HARIAN

Hari / Tanggal : Selasa, 23 Juli 2024
Waktu : 09:00 WIB - Selesai

1. Jenis Kegiatan

   Penyusunan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan.
2. Tujuan Kegiatan
   - Melakukan review atas aksi perubahan yang telah dilakukan.
   - Memastikan Laporan Hasil Aksi Perubahan yang dilakukan oleh Action Leader telah sesuai sistematika dan isinya.
3. Pelaksanaan Kegiatan
   - Laporan Hasil Aksi Perubahan direview bersama oleh Tim Efektif, Action Leader dan Mentor.
   - Mentor memberikan arahan dan masukan atas penyusunan Laporan Hasil Aksi Perubahan.
4. Hasil dan Pembahasan
   - Setelah melakukan review, mentor memberikan arahan dan masukan atas penyusunan Laporan Hasil Aksi Perubahan.
   - Mentor merasa Action Leader sangat mampu dalam melaksanakan aksi perubahan.
5. Kesimpulan

   Penyusunan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan oleh Action Leader, Mentor dan Tim Efektif telah dilaksanakan dengan baik. Laporan ini akan menjadi panduan penting dalam pengambilan keputusan terkait langkah-langkah selanjutnya.

6. *Evidence* / dokumentasi

Penyusunan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan

Subang, 23 Juli 2024
Peserta

DARAJAT MULYANA, SM.n.,M.M.
NIP. 198104162010011005

Lampiran 7

Rencana Aksi Perubahan
Yang Disetujui Mentor Dan Coach

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

RENCANA AKSI PERUBAHAN

PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS. 20240307030110

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)

ANGKATAN XVII TAHUN ANGGARAN 2024

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

LEMBAR PERSETUJUAN RENCANA AKSI PERUBAHAN

PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING
(PADA E-LING)

Oleh :

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
NOSIS. 20240307030110

Telah disetujui pada tanggal Mei 2024
Di PUSDIKMIN LEMDIKLAT POLRI Bandung

COACH	**MENTOR,**
PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak.	**INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.**
Pembina (IV/A)	Pembina (IV/A)
NIP. 197605162005011005	NIP. 197310032006042004

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

PENJELASAN COACH

TENTANG KEMAMPUAN PESERTA

Nama	:	DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Instansi	:	BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jabatan	:	KASUBID PELAYANAN DAN PENETAPAN II
Tempat Aktualisasi	:	KABUPATEN SUBANG

Saya menilai peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas tersebut :

Sangat Mampu / Mampu / Kurang Mampu / Tidak Mampu

Melaksanakan Perencanaan Aksi Perubahan untuk menyelesaikan isu/permasalahan yang telah ditetapkan, dengan penjelasan sebagai berikut:

……

……

……

……

……

……

Bandung, 22 Mei 2024
COACH

PARLINDUNGAN, SE..MT Ak.
Pembina (IV/A)
NIP. 197605162005011005

PUSAT PENDIDIKAN DAN ADMINISTRASI
LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI

PENJELASAN MENTOR

TENTANG KEMAMPUAN PESERTA

Nama	:	DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Instansi	:	BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jabatan	:	KASUBID PELAYANAN DAN PENETAPAN II
Tempat Aktualisasi	:	KABUPATEN SUBANG

Saya menilai peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas tersebut :

Sangat Mampu / ~~Mampu~~ / ~~Kurang Mampu~~ / ~~Tidak Mampu~~

Melaksanakan Perencanaan Aksi Perubahan untuk menyelesaikan isu/permasalahan yang telah ditetapkan, dengan penjelasan sebagai berikut:

Sistem Aplikasi PADA ELING ini dapat menjadikan proses pembayaran pajak daerah lebih efisien dan efektif karena membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya membayar pajak menjadi lebih mudah, lebih cepat, dan menghemat biaya karena tidak perlu lagi mengeluarkan biaya tambahan seperti biaya transportasi.

Bandung, Mei 2024
MENTOR

INE NUR AZIZAH, SH., M.Si.
Pembina (IV/A)
NIP. 197310032006042004

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWTyang telah melimpahkan nikmat, rahmat dan taufik-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Aksi Perubahan yang merupakan syarat yang harus dipenuhi peserta dalam rangka mengikuti proses Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Tahun Anggaran 2024 pada Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI. Tujuan pembuatan aksi perubahan ini adalah dapat terimplementasinya "**PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING)**.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, masukan dan arahan selama penyusunan Rencana Aksi Perubahan ini. Ucapan terima kasih penulis haturkan kepada:

1. Bapak KOMBES POL RULY AGUS PRAMONO, S.I.K. Selaku Kepala Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI;
2. Ibu AKBP GRACE K RAHAKBAU, S.I.K., M.Si selaku Wakil Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI;
3. Bapak Drs. H. CECEP SUPRIATIN, M.Si selaku Kepala Badan Kepegawaian dan pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Subang;
4. Bapak Drs. DADANG DARMAWAN selaku Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang;
5. Ibu AKBP HENNY PURWANTI, S.I.K, M.Si selaku Kabag Diklat;
6. Bapak AKBP RACHMAT K,S.S.,S.H.,M.H,M.AP selaku Kabag Gadik;
7. Ibu AKBP FITRI SYOFIANI, SH, M.MPd selaku Kabag Binsis;
8. Bapak Pembina PARLINDUNGAN, SE.,MT.Ak. selaku Coach;
9. Bapak/Ibu Gadik dan Widyaiswara, beserta seluruh unsur pendukung di Pusdikmin Lemdiklat POLRI, yang telah berbagi ilmu dan wawasan;
10. Ibu INE NUR AZIZAH, S.H., M.Si, Kabid Pelayanan dan Penetapan BAPENDA selaku Mentor dan atasan langsung;
11. Bapak INSPEKTUR DUA IIM PERMANA Selaku Perwira Penuntun;

12. Orang tua, istri dan anak – anak tercinta yang selalu memberi doa, semangat dan dukungan yang tiada henti.
13. Seluruh rekan–rekan peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024
14. Seluruh Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang; dan
15. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu serta rekan-rekan peserta PKP Angkatan XVII T.A. 2024 yang telah turut memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Rencana Aksi Perubahan ini tentunya masih terdapat kekurangan, oleh karena itu saran dan masukan dari semua pihak sangat diharapkan demi kesempurnaan Rencana Aksi Perubahan ini. Semoga Rencana Aksi Perubahan ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi seluruh masyarakat Kabupaten Subang serta bagi semua pihak yang berkepentingan.

Bandung, Mei 2024

PESERTA

PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

NOSIS : 20240307030110

DAFTAR ISI

Lembar Persetujuan…… i

Lembar Penjelasan *Coach*…….. ii

Lembar Penjelasan *Mentor*…… iii

Kata Pengantar…… iv

Daftar Isi…… vi

Daftar Tabel……..... viii

Daftar Gambar……..... ix

1. Pendahuluan

a. Latar Belakang……. 1

b. Tujuan…… 15

c. Nilai Tambah Bagi Organisasi……..... 16

d. Kemanfaatan Aksi Perubahan…….. 17

e. Ruang Lingkup……. 18

2. INOVASI DAN OUTPUT RENCANA AKSI

a. Inovasi Aksi Perubahan……..... 19

b. Output Rencana Aksi…….. 19

3. TATA KELOLA SUMBER DAYA

a. Pengorganisasian sumber daya manusia…… 19

b. Pengelolaan Anggaran…… 21

c. Sarana dan Prasarana…… 21

4. STAKEHOLDER

a. Identifikasi *Stakeholder*…….. 21

b. Peta Jaringan / *Netmap*……..... 27

c. Kuadran *Stakeholder*…….. 28

5. PENTAHAPAN RENCANA AKSI…… 28

6. MANAJEMEN RESIKO

a. Potensi Masalah…….. 30
b. Resiko……... 31
c. Strategi Mengatasi Masalah…….. 31

7. RENCANA STRATEGI PENGEMBANGAN KOMPETENSI…… 32
8. PENUTUP……..…….... 37
9. DAFTAR PUSTAKA…… 38

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Pembayaran Wajib Pajak Daerah Triwulan I Tahun 2024…….... 5

Tabel 1.2. Kepemilikan Sertifikat Kompetensi ……..… 8

Tabel 1.3. Bobot skoring ……..……..……..…… 13

Tabel 1.4. Prioritas Isu……..……..……. 13

Tabel 1.5. Nilai Tambah Bagi Organisasi……..……..……. 16

Tabel 3.1. Pengelolaan Anggaran ……..……..……. 21

Tabel 4.1. Peranan *Stakeholder* Eksternal dalam aksi perubahan ……..…….. 23

Tabel 4.2. Identifikasi *stakeholder*……..……..…….. 24

Tabel 5.1. Pentahapan Rencana Aksi Perubahan …..……..……..…….. 29

Tabel 7.1. Penilaian terhadap diri sendiri……..……..……..…….. 32

Tabel 7.2. Penilaian Mentor terhadap *Action Leader*....……..……..…….. 34

Tabel 7.3. Rekap Nilai Akhir Sikap Perilaku.……..……..……..…….. 35

Tabel 7.4. Rencana strategi pengembangan kompetensi *stakeholder*…..……..…….. 36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Struktur Organisasi…… 3
Gambar 1.2. Ruang Arsip Bidang Pelayanan dan Penetapan…… 6
Gambar 3.1. Tata Kelola Sumber Daya Manusia..…… 20
Gambar 4.1. Peta Jaringan (*Net Map*) ……..…….. 27
Gambar 4.2. Kuadran *Stakeholder* ……..……..... 28

RENCANA AKSI PERUBAHAN
PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING*
(PADA E-LING)
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SUBANG

1. PENDAHULUAN

a. Latar Belakang

1) Gambaran Umum

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang dibentuk pada Tahun 2019 berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Subang, sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 1 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Subang.

Sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Bupati Subang Nomor 3 Tahun 2023 tentang Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang Kabupaten Subang mempunyai tugas pokok membantu Bupati dalam melaksanakan fungsi penunjang Urusan Pemerintahan dibidang Pendapatan Daerah dan tugas pembantuan yang diberikan kepada Pemerintah Kabupaten. Dalam menyelenggarakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang mempunyai fungsi :

1. Merumuskan kebijakan teknis urusan Pendapatan Daerah;
2. Menyelenggarakan Urusan Pemerintahan dan pelayanan umum di Pendapatan Daerah sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh Bupati;

3. Membina dan melaksanakan kegiatan urusan Pendapatan Daerah;
4. Mengelola administrasi umum, meliputi urusan perencanaan, evaluasi dan pelaporan, urusan umum dan kepegawaian serta urusan keuangan dan barang daerah.

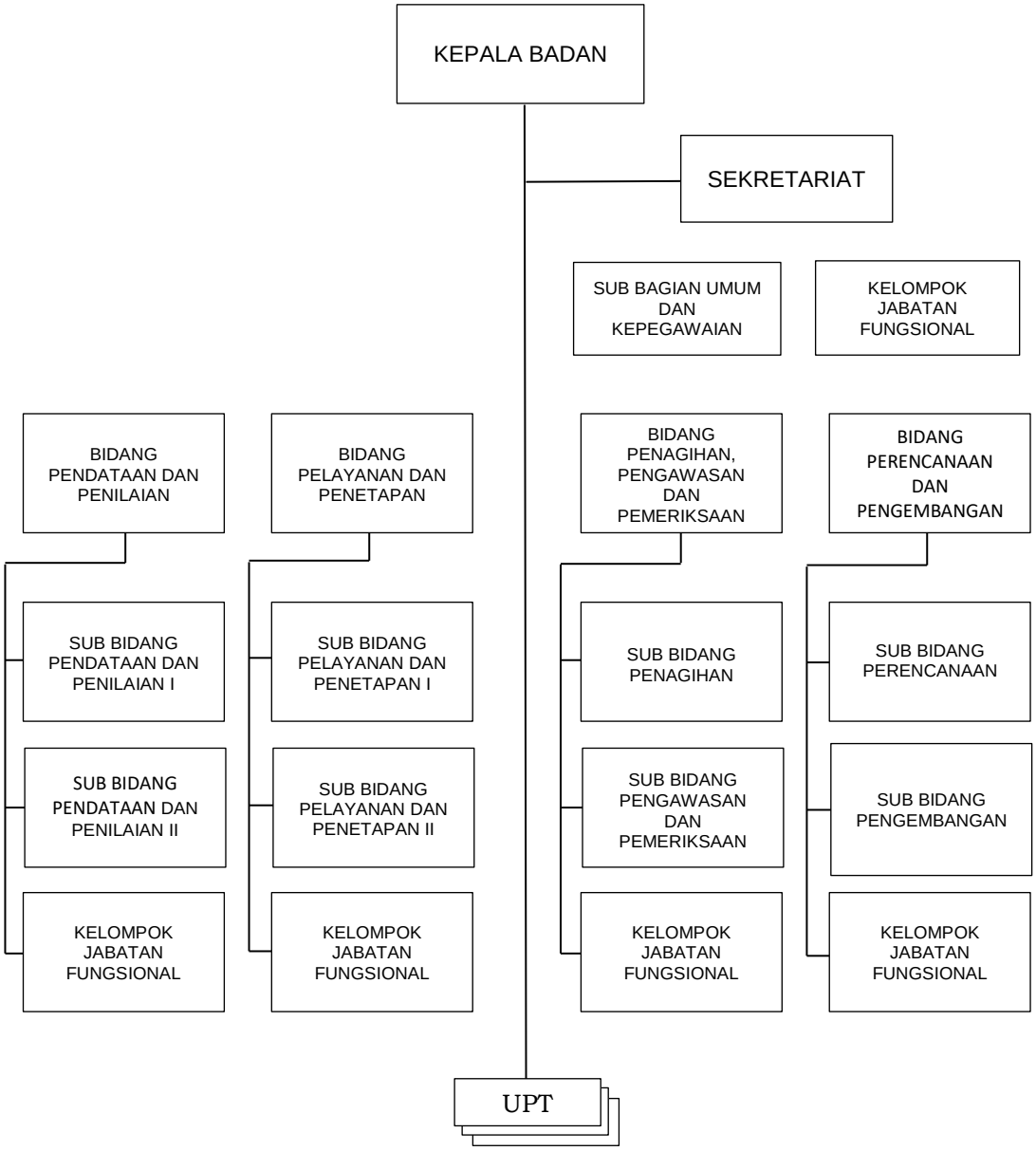
2) Susunan Organisasi

Memperhatikan tugas pokok dan fungsi Badan Pendapatan Daerah sebagaimana tersebut di atas, maka kedudukan Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II dapat terlihat dalam susunan organisasi sebagai berikut :

a) Kepala Badan
b) Sekretariat
c) Bidang Pendataan dan Penilaian
d) Bidang Pelayanan dan Penetapan
   (1) Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan I
   (2) Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II
   (3) Kelompok Jabatan Fungsional
e) Bidang Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan
f) Bidang Perencanaan dan Pengembangan
g) Unit Pelaksanan Teknis Daerah (UPTD) Badan

3) Struktur Organisasi

Adapun Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Subang sesuai dengan Peraturan Bupati Subang Nomor 2 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Subang Nomor 102 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi Perangkat Darah Badan, yaitu sebagai berikut :



Gambar 1.1. Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Subang

Berdasarkan struktur organisasi tersebut di atas, Kepala Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II selaku *action leader* mempunyai tugas membantu Kepala Bidang dalam merumuskan kegiatan pelayanan dan penetapan serta melaksanakan kebijakan dan pedoman teknis di bidang pelayanan dan penetapan II, yaitu meliputi Pajak Air Tanah, Pajak Sarang Burung Walet, Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Parkir, Pajak Reklame, Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan, Pajak Hiburan, Pajak Penerangan Jalan.

Dalam menyelenggarakan tugas pokok, Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II mempunyai fungsi :

a. Menyusun rencana kegiatan pada Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
b. Melaksanakan kegiatan pada Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
c. Melakukan monitoring, evaluasi kegiatan lingkup Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
d. Melaksanakan pelaporan pelaksanaan kegiatan lingkup Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
e. Melaksanakan koordinasi dengan unsur terkait dalam pelaksanaan tugas;
f. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh atasan untuk menunjang pelaksanaan tugas.

4) Masalah Aktual dalam Organisasi

a) Kondisi saat ini

Dalam menjalankan tugas sebagai Kasubid Pelayanan dan Penetapan II, masih ditemukan beberapa permasalahan antara lain sebagai berikut :

(1) Wajib Pajak masih menemui kesulitan membayar pajak daerah disebabkan oleh kurangnya pilihan metode pembayaran

Pembayaran pajak daerah merupakan hal yang penting dalam menjaga keberlangsungan pemerintahan daerah serta pengembangan infrastruktur dan layanan publik. Namun, seringkali terdapat permasalahan yang muncul terkait hal tersebut.

Permasalahan teknis seperti sistem pembayaran yang tidak efisien karena kurangnya pilihan metode pembayaran yang memadai menjadi hambatan dalam proses pembayaran pajak daerah.

Dampak dari hal tersebut diatas mengakibatkan keterlambatan dalam proses pembayaran pajak daerah oleh Wajib Pajak, karena untuk melaksanakan kewajibannya, wajib pajak

masih merasa perlu datang ke Kantor Badan Pendapatan Daerah, padahal telah disediakan aplikasi *online*. Tetapi meskipun sudah tersedia sistem aplikasi *online*, wajib pajak jarang menggunakannya karena belum tersedia panduan penggunaannya. Bahkan selanjutnya wajib pajak masih harus melalui teller Bank BJB untuk melakukan proses pembayaran. Akhirnya wajib pajak beranggapan bahwa untuk mengurusi pembayaran pajak daerah perlu keluar biaya tambahan seperti biaya transportasi.

Adapun Keterlambatan pembayaran ini dapat dilihat pada data sebagai berikut :

Tabel 1.1. Data Pembayaran Wajib Pajak Daerah Triwulan I Tahun 2024

NO	MASA PAJAK BULAN	YANG MELAKUKAN PEMBAYARAN	TELAT BAYAR		TIDAK TELAT BAYAR	
			JMLH	%	JMLH	%
1	Januari 2024	327	184	56,27	143	43,73
2	Pebruari 2024	310	237	76,45	73	23,55
3	Maret 2024	270	206	76,30	64	23,70

Dari data di atas dapat dilihat bahwa Pada Bulan Januari 2024, dari 327 Wajib Pajak hanya 143 wajib pajak yang tidak telat bayar atau sekitar 43,73%, sebagian besarnya telat bayar yaitu sebanyak 184 wajib pajak atau sekitar 56,27%.

Begitupun Bulan Pebruari dan Maret 2024. Jumlah wajib pajak yang telat bayar lebih banyak dibandingkan dengan yang tidak telat bayar.

Untuk mengatasi permasalahan ini, penting bagi pemerintah daerah untuk menyediakan sistem layanan yang memudahkan proses pembayaran pajak daerah.

(2) Tempat Penyimpanan Arsip Pajak Daerah yang belum memadai

Pengelolaan arsip pada Subid Pelayanan dan Penetapan II diakui masih belum tertib dan tertata baik, salah satunya

disebabkan oleh tempat penyimpanan arsip yang belum memadai. Hal ini dapat dilihat kondisinya tempat penyimpanan arsip 5 (lima) tahun terkahir, sebagaimana pada gambar berikut ini :

Gambar 1.2. Ruang Arsip Bidang Pelayanan dan Penetapan

Dari gambar di atas, kita dapat lihat bahwa kondisi ruang penyimpanan arsip pajak daerah ini belum cukup memadai. Terdapat beberapa berkas yang disimpan tanpa dipilah dan diarsipkan secara rapih.

Tempat Penyimpanan arsip pajak daerah yang belum memadai dapat menimbulkan sejumlah masalah yang berpotensi merugikan, antara lain:

- Kerusakan dan Kehilangan Data

  Penyimpanan arsip pajak daerah yang tidak memadai dapat meningkatkan risiko kerusakan dan kehilangan data. Arsip yang disimpan secara tidak aman atau tidak terorganisir dengan baik rentan terhadap kerusakan fisik, kebakaran, atau pencurian, yang dapat mengakibatkan hilangnya informasi penting.
- Keterlambatan dalam Pencarian Informasi

  Tidak memadainya penyimpanan arsip pajak daerah dapat menyebabkan keterlambatan dalam pencarian informasi yang diperlukan. Petugas pajak menghabiskan waktu yang lebih lama untuk menemukan dokumen yang diperlukan, yang dapat menghambat efisiensi dan produktivitas dalam penanganan perpajakan.
- Kesulitan dalam Pengelolaan Arsip

  Tanpa sistem penyimpanan yang memadai, pengelolaan arsip pajak daerah menjadi lebih sulit dan kompleks. Kurangnya struktur dan keteraturan dalam penyimpanan arsip dapat menyulitkan pengelolaan, pemeliharaan, dan pemulihan dokumen yang diperlukan.

(3) Petugas pelayanan pajak daerah belum memiliki kompetensi yang cukup memadai

Masalah ketidakcukupan kompetensi petugas pelayanan pajak daerah merupakan kendala yang dapat memengaruhi efisiensi dan efektivitas dalam pengelolaan pajak daerah. Dalam konteks ini, kekurangan kompetensi petugas dapat mengakibatkan berbagai masalah, seperti kurangnya pemahaman terhadap peraturan perpajakan yang berlaku.

Salah satu faktor yang mendukung ketidakcukupan kompetensi petugas pelayanan pajak daerah adalah kurang dilakukannya peningkatan kapasitas sumber daya manusia oleh Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, seperti pendidikan dan pelatihan, ataupun sertifikasi dan akreditasi untuk memastikan bahwa petugas pelayanan pajak daerah memenuhi standar kompetensi yang ditetapkan.

Berikut data staf dan kepemilikan sertifikat kompetensi, yaitu sebagai berikut :

Tabel 1. Kepemilikan Sertifikat Kompetensi

No.	Nama	Jabatan Fungsional	Sertifikat Kompetensi	
			Ada	Tidak
1	Pipip Noviarti P ,S.IP.	Analis Retribusi Daerah		√
2	Munawar	Pengelola Pajak Daerah		√
3	Mega Utami Lestari, SE.	Analis Pajak Daerah		√
4	Asep Ahmad Munajat, A.Md.	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan		√
5	Yadi Supriadi	Pengelola Data Pelayanan Perpajakan		√
6	Jaelani Supratman	Pengelola Pajak Daerah		√

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa dari keenam staf pada Subid Pelayanan dan Penetapan II, belum seorang pun yang memiliki sertifikat kompetensi. Bahkan 1 (satu) orang Analis Retribusi Daerah bertugas untuk melakukan pelayanan pajak daerah. Sebagian besar bekerja dengan mengandalkan pengalamannya masing-masing.

Hal demikian tentu saja menimbulkan potensi masalah dalam proses pelayanan pajak daerah, yaitu diantaranya :

- Resiko Ketidaksesuaian dengan Regulasi

  Petugas pajak yang tidak memiliki sertifikat kompetensi dapat menghadapi risiko ketidaksesuaian dengan regulasi perpajakan yang berlaku. Hal ini dapat menyebabkan ketidakpastian hukum, sanksi, dan konsekuensi yang merugikan baik bagi petugas pajak maupun para wajib pajak.

- Kurangnya Kredibilitas dan Kepercayaan
  Kekurangan sertifikasi kompetensi dapat merusak kredibilitas dan kepercayaan terhadap petugas pajak daerah. Masyarakat meragukan integritas dan kemampuan petugas pajak yang tidak memiliki bukti kualifikasi yang jelas.
- Kurangnya Pengembangan Profesionalisme
  Sertifikasi kompetensi merupakan sarana untuk pengembangan profesionalisme petugas pajak. Tanpa sertifikasi, petugas pajak kurang termotivasi untuk terus meningkatkan keterampilan dan pengetahuan mereka dalam bidang perpajakan.

b) Kondisi yang diharapkan

(1) Wajib pajak mendapat kemudahan dalam membayar pajak daerah karena adanya sistem pelayanan pajak daerah dengan tambahan metode pembayaran

Kemudahan dalam proses pembayaran pajak daerah memiliki dampak yang signifikan bagi masyarakat dan pemerintah daerah. Salah satu kemudahan tersebut adalah terdapat lebih banyak pilihan metode pembayaran. Yang sebelumnya hanya melalui teller bank BJB dan BJB Digi, diharapkan dapat ditambah dengan QRIS dan *Virtual Account* (VA) sehingga wajib pajak yang tidak memiliki rekening Bank BJB juga dapat membayar pajak daerah tanpa harus meninggalkan lokasi atau dapat membayar dari tempat sendiri.

Dampak positif dari kemudahan proses pembayaran pajak daerah salah satunya adalah dapat meningkatkan kepatuhan wajib pajak. Ketika proses pembayaran pajak daerah menjadi lebih mudah, masyarakat cenderung lebih patuh dalam memenuhi kewajiban pajak mereka. Kemudahan akses dan prosedur yang sederhana dapat mendorong masyarakat untuk membayar pajak tepat waktu.

Dampak lainnya juga adalah dapat mempercepat pengumpulan pendapatan daerah dari pajak daerah. Dengan proses pembayaran yang mudah, pemerintah daerah dapat mengumpulkan pendapatan pajak dengan lebih efisien dan cepat. Hal ini dapat mendukung keberlanjutan keuangan daerah dan pembiayaan program-program pemerintah yang sudah direncanakan.

Keuntungan lainnya adalah dapat mengurangi beban biaya tambahan yang harus dikeluarkan oleh wajib pajak. Proses pembayaran pajak yang mudah juga dapat mengurangi biaya tambahan bagi wajib pajak, seperti biaya transportasi.

Dengan demikian, kemudahan dalam proses pembayaran pajak daerah tidak hanya memberikan manfaat bagi masyarakat dan pemerintah daerah secara langsung, tetapi juga berkontribusi pada peningkatan kualitas pelayanan publik.

(2) Tempat penyimpanan arsip pajak daerah yang telah memadai

Penerapan tempat penyimpanan arsip pajak daerah yang sesuai standar dapat memberikan sejumlah dampak positif yang signifikan, antara lain:

- Keamanan Data yang Meningkat

  Tempat penyimpanan arsip pajak daerah yang sesuai standar dapat meningkatkan keamanan data secara keseluruhan. Sistem penyimpanan yang aman dan terkendali dapat melindungi informasi sensitif dari akses yang tidak sah, pencurian, atau kerusakan fisik, menjaga privasi dan kerahasiaan data.

- Efisiensi dalam Pencarian dan Akses Informasi

  Dengan tempat penyimpanan arsip yang terorganisir dengan baik, petugas pajak dapat dengan mudah mengakses dan mencari informasi yang diperlukan. Hal ini dapat meningkatkan efisiensi dalam penanganan perpajakan, mempercepat proses pencarian data, dan mengurangi waktu yang diperlukan untuk menemukan dokumen yang dibutuhkan.

- Pengelolaan Data yang Lebih Efektif
  Tempat penyimpanan arsip pajak daerah yang sesuai standar memungkinkan pengelolaan data yang lebih efektif dan efisien. Dokumen-dokumen dapat diatur dengan baik, diindeks dengan tepat, dan mudah diakses, sehingga memudahkan pengelolaan, pemeliharaan, dan pemulihan informasi yang diperlukan.
- Kepatuhan Regulasi yang Terpenuhi
  Dengan menerapkan tempat penyimpanan arsip sesuai standar, pemerintah daerah dapat memastikan kepatuhan terhadap regulasi dan standar yang berlaku terkait penyimpanan data. Hal ini dapat mengurangi risiko sanksi hukum atau administratif akibat ketidakpatuhan dalam pengelolaan arsip pajak.
- Peningkatan Kualitas Layanan
  Dengan akses yang mudah terhadap informasi yang akurat dan terpercaya, petugas pajak dapat memberikan pelayanan yang lebih berkualitas kepada para wajib pajak. Penyimpanan arsip yang sesuai standar dapat meningkatkan kepuasan wajib pajak, memperkuat hubungan antara pemerintah daerah dan masyarakat, serta mendukung transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan perpajakan.

Dengan demikian, penerapan tempat penyimpanan arsip pajak daerah yang sesuai standar dapat memberikan berbagai manfaat positif dalam efisiensi, keamanan, pengelolaan data, kepatuhan regulasi, dan kualitas layanan dalam pengelolaan perpajakan daerah.

(3) Petugas pelayanan memiliki kompetensi yang cukup memadai

Adanya petugas pelayanan yang memiliki kompetensi yang cukup memadai dapat memberikan sejumlah dampak positif yang signifikan. Petugas pelayanan yang kompeten cenderung mampu memberikan pelayanan yang lebih berkualitas kepada masyarakat. Mereka memiliki pengetahuan dan keterampilan yang

memadai untuk menangani berbagai permintaan, pertanyaan, dan masalah yang dihadapi oleh para pengguna layanan.

Dengan pelayanan yang ramah, efisien, dan kompeten, para pengguna layanan cenderung merasa puas dengan pengalaman yang mereka terima. Petugas pelayanan yang kompeten dapat memberikan solusi yang tepat dan membantu mengatasi masalah dengan baik, sehingga meningkatkan kepuasan pengguna layanan.

Petugas pelayanan yang memiliki kompetensi yang memadai juga dapat meningkatkan efisiensi dan produktivitas dalam penanganan layanan. Mereka dapat menyelesaikan tugas dengan lebih cepat dan akurat, mengurangi waktu tunggu pengguna layanan, serta mempercepat proses penyelesaian permintaan.

Dengan memiliki petugas pajak daerah yang telah memiliki sertifikat kompetensi, pemerintah daerah dapat meningkatkan efektivitas, efisiensi, dan kredibilitas dalam pengelolaan pajak daerah. Investasi dalam pelatihan dan sertifikasi kompetensi petugas pajak merupakan langkah yang cukup tepat untuk mendukung peningkatan kualitas layanan dan kepatuhan perpajakan di Kabupaten Subang.

5) Rumusan Masalah

Setiap permasalahan pasti ada solusinya akan tetapi kita tidak mungkin dapat memecahkan masalah dalam satu waktu, sehingga kita perlu menentukan satu isu pokok yang paling mendesak untuk segera ditangani dengan mempertimbangkan sumber daya yang kita miliki. Berdasarkan uraian diatas *action leader* mencoba melakukan penilaian masalah yang paling signifikan diatasi dalam waktu dekat, dengan menggunakan analisis *USG* berdasarkan *Urgency, Seriousness, Growth (USG)*.

Metode yang digunakan dalam kegiatan saat ini yaitu menggunakan metode *Urgency Seriousness Growth (USG)* yang merupakan salah satu metode skoring untuk menyusun urutan prioritas isu yang harus diselesaikan. Pada tahap ini masing- masing masalah dinilai tingkat risiko dan dampaknya.

Bila telah didapatkan jumlah skor maka dapat menentukan prioritas masalah. Langkah skoring dengan menggunakan metode *USG* adalah membuat daftar akar masalah, membuat tabel matriks prioritas masalah dengan bobot skoring 1-5 dan nilai yang tertinggi sebagai prioritas masalah.

Penggunaan metode *USG* dalam penentuan prioritas masalah dilaksanakan apabila pihak perencana telah siap mengatasi masalah yang ada, serta hal yang sangat dipentingkan adalah aspek yang ada di masyarakat dan aspek dari masalah itu sendiri. Adapun keterangan pemberian skor dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 1.3. Bobot skoring

NILAI	BOBOT
5	Sangat penting
4	Penting
3	Netral
2	Tidak penting
1	Sangat tidak penting

Berikut urutan prioritas isu yang harus diselesaikan dalam kegiatan ini:

Tabel 1.4 Prioritas isu

No	Permasalahan	Nilai			Total	Ranking
		U	S	G		
1	Wajib Pajak masih menemui kesulitan membayar pajak daerah disebabkan oleh kurangnya pilihan metode pembayaran	5	5	5	15	I

2	Tempat Penyimpanan Arsip Pajak Daerah yang belum memadai	4	4	5	13	II
3	Petugas pelayanan pajak daerah belum memiliki kompetensi yang cukup memadai	4	4	3	11	III

Keterangan :

1 = Sangat Rendah

2 = Rendah

3 = Sedang

4 = Tinggi

5 = Sangat Tinggi

Seperti yang sudah dijelaskan diatas bahwa Teknik analisis isu *USG* digunakan untuk menetapkan masalah prioritas yang harus dikerjakan sesegera mungkin dan merujuk pada penentuan prioritas sesuai dengan metode *USG (Urgency, Seriousness dan Growth)*:

a) *Urgency*

Dilihat dari isu strategis diatas bahwa semuanya memerlukan penanganan namun jika diurut prioritasnya yang lebih urgent untuk segera dipecahkan adalah Wajib Pajak masih menemui kesulitan membayar pajak daerah disebabkan oleh kurangnya pilihan metode pembayaran.

b) *Seriousness*

Dilihat dari isu strategis diatas bahwa semuanya memerlukan penanganan yang serius, namun jika diurut prioritasnya yang lebih serius untuk segera dipecahkan adalah Wajib Pajak masih menemui kesulitan membayar pajak daerah disebabkan oleh kurangnya pilihan metode pembayaran, karena jika segera ditindaklanjuti maka akan memberikan kesan kurang baik kepada Pemerintah Daerah melaksanakan pelayanan pajak daerah.

c) *Growth*

Kemudahan proses pembayaran pajak daerah melalui melalui sistem aplikasi pelayanan pajak daerah akan membantu wajib pajak dalam melaksanakan kewajibannya sehingga dapat mendukung dalam rangka percepatan penerimaan pendapatan pajak daerah, sehingga mendesak untuk segera dilakukan tindakan nyata.

Berdasarkan teknik analisis dengan menggunakan metode *USG*, maka diperoleh prioritas masalah belum mudahnya proses pembayaran pajak daerah. Isu ini diangkat merupakan bentuk dari aksi perubahan *action leader* pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan XVII Tahun 2024. Dalam aksi perubahan saat ini *action leader* akan melaksanakan tindakan nyata agar wajib pajak mudah melaksanakan kewajibannya dalam membayar pajak daerah.

Berdasarkan permasalahan di atas, penulis akan mengusung Rencana Aksi Perubahan yaitu dengan menambahkan metode pembayaran dan merubah nama sistem pembayaran pajak daerah yang telah ada yaitu *e-sptpd*, dengan tema **"PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING)".**

b. **Tujuan**

Tujuan dari rencana aksi perubahan ini antara lain sebagai berikut :

1) Selama tahap off campus (60 hari)

Tujuan jangka pendek dari aksi perubahan Pajak Daerah dengan *Electronic Billling* (PADA E-LING) ini adalah sebagai berikut :

a) Jangka Pendek (2 bulan)

(1) Terwujudnya pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah e-sptpd menjadi PADA E-LING;

(2) Membuat panduan penggunaan sistem aplikasi PADA E-LING;

(3) Membuat surat keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah tentang Penggunaan sistem aplikasi PADA E-LING;

(4) Melaksanakan sosialisasi sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING.

b) Jangka Menengah dan Jangka Panjang

(1) Melaksanakan monitoring dan evaluasi berkelanjutan Sistem Aplikasi PADA ELING;

(2) Melaksanakan pemeliharaan baik software maupun hardware Sistem Aplikasi PADA ELING;

(3) Melakukan pengembangan seperti penambahan fitur sistem Aplikasi PADA E-LING.

c) Tahap Pasca Pelatihan

Diharapkan melalui inovasi ini, proses pembayaran pajak daerah menjadi lebih efisien dan efektif dalam segala aspek.

c. **Nilai Tambah Bagi Organisasi**

Beberapa nilai tambah yang didapatkan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang melalui penggunaan sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA ELING ini adalah sebagai berikut :

Tabel 1.5 Nilai Tambah Organisasi

No.	Uraian	Kondisi Saat Ini	Kondisi Yang diharapkan	Ket
1.	Pencetakan lembar pembayaran pajak daerah semakin berkurang sehingga menghemat penggunaan kertas	Per tahun : 36 rim x Rp. 50.000 = Rp. 1.800.000	Per tahun : 12 rim x Rp. 50.000 = Rp. 600.000	Efisiensi sebesar Rp. 1.200.000 per tahun
2..	Pencetakan lembar pembayaran pajak daerah semakin berkurang sehingga menghemat penggunaan tinta printer warna hitam	Per tahun : 12 botol x Rp. 150.000 = Rp. 1.300.000	Per tahun : 3 botol x Rp. 150.000 = Rp. 450.000	Efisiensi sebesar Rp. 850.000 per tahun

d. **Kemanfaatan Aksi Perubahan**

Sebagai pejabat pengawas, *action leader* telah menerapkan program kerja yang selaras dengan kebijakan pemerintah untuk mendukung percepatan Reformasi Birokrasi Tematik. Reformasi birokrasi tematik merupakan program pemerintah pusat melalui Kementeriaan Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia (PANRB) untuk meningkatkan sinergi dan tata cara kerja ASN atau pegawai agar semakin efisien dan profesional.

Tujuan utama dari reformasi birokrasi adalah menciptakan birokrasi pemerintah yang profesional dengan karakteristik, berintegrasi, berkinerja tinggi, bebas dan bersih KKN, mampu melayani publik, netral, sejahtera, berdedikasi, dan memegang teguh nilai-nilai dasar dan kode etik aparatur negara. Dalam rangka mengimplementasikan Reformasi Birokrasi Tematik yang berorientasi pada dampak yang dihasilkan baik secara langsung maupun tidak langsung, terdapat empat hal yang ditetapkan menjadi fokus dari aksi perubahan yang dilakukan tersebut. Keempat hal tersebut adalah sebagai berikut :

a. Pengentasan kemiskinan yang berfokus untuk mencari solusi percepatan peningkatan kualitas hidup masyarakat miskin;
b. Peningkatan investasi, untuk mendorong kemudahan pelayanan perizinan dan menciptakan iklim investasi yang semakin kondusif;
c. Akselerasi digitalisasi administrasi pemerintah, untuk menciptakan birokrasi tangkas dan pelayanan publik yang prima berbasis struktur digital, budaya digital dan kompetensi digital;
d. Tematik prioritas Presiden untuk merespons dan mengawal hal-hal yang mendesak menurut Presiden sehingga dapat meminimalkan risiko yang berdampak serius pada masyarakat, contohnya isu stunting penggunaan produk dalam negeri dan lainnya;

Kegiatan pemutakhiran sistem pelayanan pajak daerah berdampak pada efektifitas dan efisiensi pelayanan pembayaran pajak daerah, dan hal tersebut sangat erat kaitannya dengan program Reformasi Birokrasi Tematik yang telah diprogramkan oleh pemerintah, khususnya pada program ke-3, yaitu Akselerasi digitalisasi administrasi pemerintah.

Dalam aksi pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang ini memiliki berbagai manfaat baik internal maupun eksternal, yang terdiri atas :

- Manfaat Internal, yaitu :
    1. Dapat mengurangi beban belanja untuk alat tulis kantor, karena pembayaran sudah dapat dilakukan sendiri oleh wajib pajak tanpa harus dicetak oleh petugas pelayanan BAPENDA (paperless);
    2. Dapat mengurangi beban kerja petugas pelayanan karena wajib pajak yang datang ke ruang pelayanan BAPENDA akan semakin berkurang.
- Manfaat Eksternal
    1. Meningkatkan kinerja dan sistem pelayanan pajak daerah, sehingga wajib pajak mendapatkan kemudahan;
    2. Meningkatkan kepatuhan wajib pajak dalam membayar pajak daerah;
    3. Meningkatkan kepercayaan masyarakat atas kinerja BAPENDA Kabuaten Subang .

e. **Ruang Lingkup**

Ruang lingkup Rencana Aksi Perubahan ini difokuskan pada optimalisasi/pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah *e-sptpd*, yang merupakan layanan pembayaran untuk jenis wajib pajak berdasarkan perhitungan sendiri oleh wajib pajak (*self assessment*), yang terdiri atas : Pajak atas Barang dan Jasa Tertentu disingkat PBJT (PBJT atas Makanan dan/atau Minuman, PBJT atas Jasa Perhotelan, PBJT atas Parkir, PBJT atas Jasa Kesenian dan Hiburan, dan PBJT atas Jasa Tenaga Listrik), Pajak MBLB, dan Pajak Sarang Burung Walet.

Pemutakhiran dimaksud adalah dengan merubah dokumen pembayaran pajak yang semula menggunakan nota bayar menjadi *electronic billing*, serta dengan melakukan penambahan metode pembayaran yaitu QRIS dan *Virtual Account (VA)*.

Adapun tema yang ditetapkan adalah **PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING***, dengan akronim **PADA E-LING**.

2. INOVASI DAN OUTPUT RENCANA AKSI

a. Inovasi Aksi Perubahan

Dalam aksi perubahan ini inovasi yang akan dilakukan oleh peserta adalah melakukan pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah *e-sptpd* menjadi PADA E-LING dengan merubah dokumen pembayaran pajak yang semula menggunakan nota bayar menjadi *electronic billing* dan menambahkan metode pembayaran yaitu QRIS dan *Virtual Account (VA)*.

b. Output Rencana Aksi

Berikut output rencana aksi perubahan yang akan dilakukan:

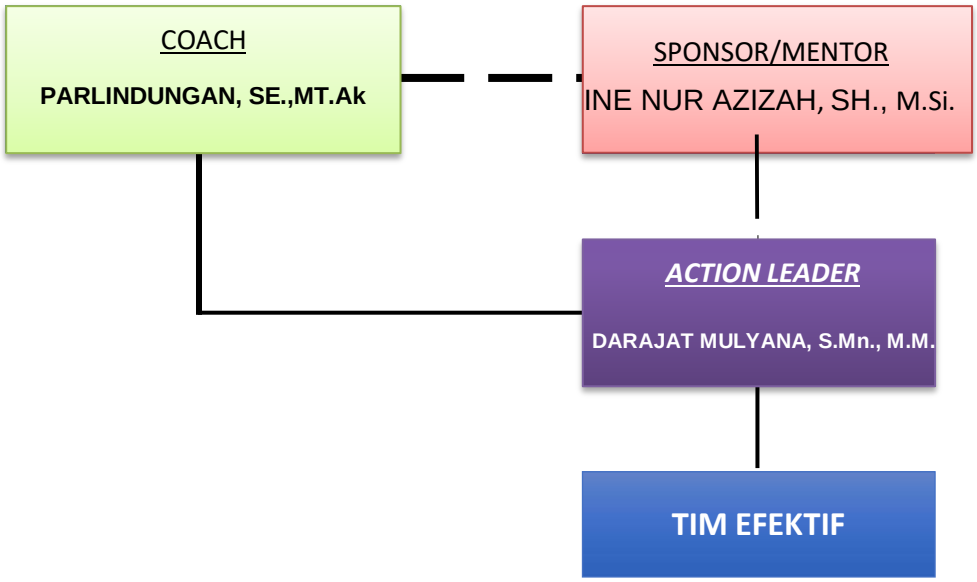
1) Tersedianya sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING;
2) Tersedianya panduan sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING; dan
3) Ditetapkannya Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah terkait penggunaan Sistem Aplikasi PADA ELING.

3. TATA KELOLA SUMBER DAYA

Agar Pelaksanaan Rencana Aksi Perubahan berjalan dengan baik, maka dilakukan pengelolaan sumber daya manusia, sarana dan prasarana serta metode yang digunakan diantaranya adalah:

a. Pengorganisasian Sumber Daya Manusia

Tata kelola atau pengorganisasian sumber daya manusia yang dilakukan oleh *action leader* dalam melaksanakan aksi perubahan dapat dilihat seperti pada gambar berikut:



Gambar 3.1. Tata Kelola Sumber Daya Manusia

Deskripsi

1) ***Sponsor/mentor***

Memberikan dukungan, bimbingan, arahan serta persetujuan, kepada *action leader* dalam merumuskan atau mengidentifikasi permasalahan krusial organisasi yang memerlukan perbaikan melalui rencana aksi perubahan.

2) ***Action Leader***

a) Memimpin dan mengarahkan segala kegiatan dalam proses pelaksanaan rencana aksi perubahan;

b) Selalu berkoordinasi baik dengan mentor maupun *coach* juga stakeholder dalam menyelesaikan kesulitan yang mungkin timbul dalam melaksanakan kegiatan rencana aksi perubahan.

3) ***Coach***

Memberikan masukan, bimbingan dan melakukan monitoring kepada *action leader* terkait usulan rencana aksi perubahan yang sedang disusun oleh *action leader*.

4) **Tim Efektif**

Memberikan informasi dan masukan kepada *action leader*, serta membantu *action leader* dalam melaksanakan dan menyusun laporan aksi perubahan.

b. **Pengelolaan Anggaran**

Dalam kegiatan aksi perubahan ini menggunakan anggaran bersumber dari swadaya peserta, sebagaimana tabel berikut ini :

Tabel 3.1. Pengelolaan Anggaran

No	Kegiatan	Volume	Harga (Rp)	Jumlah (Rp)	Rencana Sumber Anggaran
1	Pemutakhiran e-sptpd menjadi PADA E-LING	1 paket	5.000.000	5.000.000	Swadaya
2	ATK	1 paket	200.000	200.000	Swadaya
3	Rapat	3 keg	500.000	1.500.000	Swadaya
4	Lain-lain	1 paket	500.000	500.000	Swadaya
Total				7.200.000	

c. **Sarana dan Prasarana**

Sarana prasarana yang digunakan dalam mewujudkan aksi perubahan ini antara lain yaitu laptop/komputer, printer, alat tulis kantor termasuk perangkat sosialisasi seperti ruang rapat dan *infocus*. Seluruh sarana dan prasarana ini akan disediakan dengan cara mengoptimalkan sarana dan prasarana yang ada di lingkungan kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

4. STAKEHOLDER

a. **Identifikasi *Stakeholder***

Stakeholder adalah perorangan dapat berasal dari masyarakat/tokoh masyarakat / tokoh agama / pejabat organisasi publik / swasta yang berpengaruh ataupun terpengaruh oleh sebuah kebijakan / program / kegiatan organisasi publik dalam rangka memberikan nilai tambah kepada masyarakat. Kategorisasi jenis stakeholder dapat dibedakan menjadi stakeholder internal maupun eksternal.

Identifikasi *stakeholder* yang berperan terhadap rencana aksi perubahan baik *stakeholder* internal maupun eksternal serta perannya dalam mendukung aksi perubahan adalah sebagai berikut:

1) *Stakeholder* Internal

Stakeholder Internal dalam aksi perubahan merujuk pada pihak-pihak yang memiliki kepentingan dan keterlibatan langsung dalam implementasi perubahan. Mereka adalah bagian integral dari organisasi dan memiliki dampak signifikan terhadap hasil aksi perubahan.

Stakeholder internal termasuk anggota tim, pimpinan organisasi, serta pihak-pihak yang secara langsung terlibat dalam proses perubahan. Dengan keterlibatan dan dukungan aktif dari stakeholder internal, implementasi aksi perubahan memiliki peluang lebih besar untuk sukses. Adapun *stakeholder* internal pada aksi perubahan ini adalah:

a) Kepala BAPENDA
b) Sekretaris BAPENDA
c) Kabid Pelayanan dan Penetapan
d) Kabid Perencanaan dan Pengembangan
e) Kabid Pendataan dan Penilaian
f) Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan
g) Kasubid Pelayanan dan Penetapan I
h) Analis Kebijakan
i) Kasubid Pengembangan
j) Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan
k) Perencana Ahli Muda
l) Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II

Tabel 4.1. Peranan *Stakeholder* Internal dalam aksi perubahan

STAKEHOLDER	DESKRIPSI	KELOMPOK	MINAT	PENGARUH	NILAI
1	2	3	4	5	6
INTERNAL					
Kepala BAPENDA	selaku pejabat pembuat kebijakan yang sangat berperan dan berpengaruh terhadap pelaksanan dan keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 3	Sangat Tinggi 9	6
Sekretaris BAPENDA	yang dapat berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Pelayanan dan Penetapan	selaku Pimpinan Langsung yang sangat berperan dan berpengaruh terhadap pelaksanan dan keberhasilan aksi perubahan	Mentor/ Promoter +	Sangat Tinggi 9	Sangat Tinggi 9	9
Kabid Perencanaan dan Pengembangan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Pendataan dan Penilaian	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kabid Penagihan, Pengawasan dan Pemeriksaan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kasubid Pelayanan dan Penetapan I	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Analis Kebijakan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Latent +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Kasubid Pengembangan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Kasubid Pengawasan dan Pemeriksaan	berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6
Perencana Ahli Muda	sangat berpengaruh terhadap keberhasilan aksi perubahan berkenaan dengan anggaran dan pembiayaan	Defender +	Tinggi 8	Sedang 4	6
Staf Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II	Sebagai bawahan langsung action leader dapat membantu menyediakan keperluan administrasi dan kebutuhan rencana aksi perubahan	Defender +	Tinggi 8	Rendah 4	6

2) *Stakeholder* Eksternal

Stakeholder Eksternal dalam aksi perubahan merujuk kepada pihak-pihak di luar organisasi yang memiliki kepentingan atau dapat terpengaruh oleh hasil dari perubahan yang dilakukan. Mereka dapat meliputi pihak-pihak seperti pemerintah daerah, lembaga atau instansi terkait, komunitas setempat, dan masyarakat umum.

Keterlibatan dan dukungan dari *stakeholder* eksternal menjadi faktor penting dalam memastikan bahwa perubahan yang dilakukan dapat berjalan dengan lancar dan mendapatkan akseptasi dari lingkungan sekitar. Adapun *stakeholder* eksternal pada aksi perubahan ini adalah sebagai berikut:

a) Wajib Pajak
b) Tenaga Ahli
c) Pimpinan Bank BJB KCP Pemda Subang
d) Kepala BKAD
e) Kabid Perbendaharaan
f) Kasubid Belanja Daerah I BKAD

Tabel 4.2.
Peranan *Stakeholder* Eksternal dalam aksi perubahan

STAKEHOLDER	DESKRIPSI	KELOMPOK	MINAT	PENGARUH	NILAI
1	2	3	4	5	6
EKSTERNAL					
Wajib Pajak	Selaku penerima manfaat dan pengguna hasil aksi perubahan sangat berpengaruh dan menentukan pengembangan	Apathetik +	Sangat Rendah 2	Sangat Rendah 2	2
Tenaga Ahli	Sebagai tenaga ahli berpengaruh dan menentukan pengembangan aksi perubahan	Defender +	TInggi 8	Rendah 4	6
Pimpinan Bank BJB KCP Pemda Subang	Sebagai Bank Persepsi Pengelola Kas Daerah dapat berpengaruh terhadap aksi perubahan	Latens +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kepala BKAD	Selaku Pejabat Pengelola Keuangan Daerah	Latens +	Rendah 4	Tinggi 8	6

1	2	3	4	5	6
Kabid Perbendaharaan BKAD	Selaku Kuasa Bendahara Umum Daerah	Latens +	Rendah 4	Tinggi 8	6
Kasubid Belanja Daerah I BKAD	Selaku Pejabat yang mengelola Penatausahaan Belanja Jasa Hotel dan Jasa Makanan/Minuman	Apathetik +	Sangat Rendah 2	Sangat Rendah 2	2

Berdasarkan keterlibatan *stakeholder* internal dan eksternal diatas selanjutnya action leader membuat tabel identifikasi sebagai berikut :

Tabel 4.3. Identifikasi *stakeholder*

NO.	*STAKEHOLDER*	JENIS *STAKEHOLDER*			KELOMPOK *STAKEHOLDER*				STRATEGI KOMUNIKASI	STRATEGI MEMPENGARUHI
		PRIMER	*SEKUNDER*	*UTAMA*	*PROMOTER*	*DEFENDER*	*LATENT*	*APATHETIK*		
INTERNAL										
1.	Kepala Badan			V			+6		ks	*Persuasif*
2.	Sekretaris			V			+6		ks	*Persuasif*
3.	Kabid Yantap			V	+9				mc	*Canalizing*
4.	Kabid Renbang			V			+6		ks	*Persuasif*
5.	Kabid Pendanil			V			+6		ks	*Persuasif*
6.	Kabid Penagihan & Wasrik			V			+6		ks	*Persuasif*
7.	Kasubid Yantap I			V		+6			ki	*Persuasif*
8.	Analis Kebijakan					+6			ki	*Persuasif*
9.	Kasubid Pengembangan			V		+6			ki	*Persuasif*
10.	Kasubid Wasrik			V		+6			ks	Persuasif
11.	Perencana Ahli Muda			V		+6			ks	Persuasif
12.	Staf Subid Yantap II		V			+6			ki	*Persuasif*
EKSTERNAL										
13.	Wajib Pajak	V						+/-2	me	*Persuasif*
14.	Tenaga Ahli			V		+6			ki	*Persuasif*
15.	Kepala BKAD		V				+6		ks	*Persuasif*
16.	Kabid Perbendaharaan BKAD		V				+6		ks	*Persuasif*
17.	Pimpinan BJB KCP Pemda Subang		V				+6		ks	*Persuasif*
18.	Kasubid Belanja I BKAD		V					+/-2	me	*Persuasif*

KETERANGAN :

Primer	:	yang menerima dampak langsung
Sekunder	:	yang tidak menerima dampak langsung
Utama	:	yang dapat mempengaruhi dan dipengaruhi
Promoter	:	pengaruh tinggi dan minat tinggi
Defender	:	pengaruh rendah namun minat tinggi
Latent	:	pengaruh tinggi namun minat rendah
Apathetik	:	pengaruh rendah dan minat rendah
Manage Closely (mc)	:	hubungan harus dijaga dengan tetap dekat bagi stakeholder yg memiliki power *(promoter)*
Keep Informed (ki)	:	informasikan setiap ada kejadian *(defender)*
Keep Satisfied (ks)	:	tetap dibuat senang untuk keberlangsungan aksi perubahan *(latent)*
Minimal Effort (me)	:	Menginformasikan sewajarnya (Usaha Minimal) *(apathetik)*
Canalizing	:	Berisikan ide sesuai dengan kepribadian, sikap dan motif khalayak
Informatif	:	Yang bertujuan mempengaruhi khalayak dengan jalan Memberikan penerangan dengan apa adanya
Persuasif	:	mempengaruhi dengan tidak terlalu banyak berpikir kritis
Koersif Edukatif	:	Adanya Paksaan, pendapat juga ancaman, pendapat, fakta dan pengalaman yang dapat dipertanggungjawabkan

Jenis Posisi

Mendukung	: +
Menentang	: -
Netral	: +/-

Pengaruh

a. Sangat Tinggi : 9 ≤ ..
b. Tinggi : 6 – 8

c. Rendah : 3 – 5

d. Sangat Rendah : 1 – 2

Kelompok Stakeholder :

Promoters : Pengaruh tinggi minat tinggi

Latents : Pengaruh tinggi minat rendah

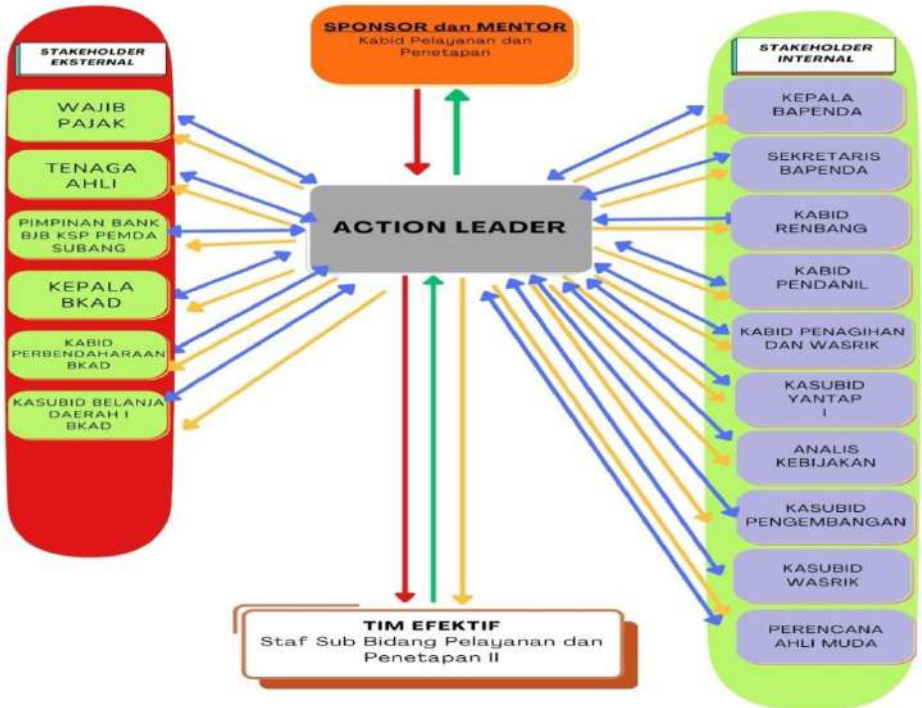
Defenders : Pengaruh rendah minat tinggi

Apathetic : Pengaruh rendah minat rendah

b. **Peta Jaringan (*Net Map*)**

Dalam merencanakan suatu rencana aksi perubahan perlu mengenal terlebih dahulu siapa saja *stakeholder* yang berkepentingan, oleh karena itu perlu dibuat suatu peta jaringan (*Net Map*) bertujuan untuk memetakan *stakeholder* terkait dengan rencana aksi perubahan, serta sebagai instrumen/metode yang digunakan dalam mengidentifikasi kompleksitas pengaruh *stakeholder* terhadap rencana aksi perubahan tersebut.

Pada rencana aksi perubahan ini, pemetaan *Stakeholder* digambarkan dalam peta jejaring kerja untuk memetakan alur komunikasi dan koordinasi sebagai berikut :

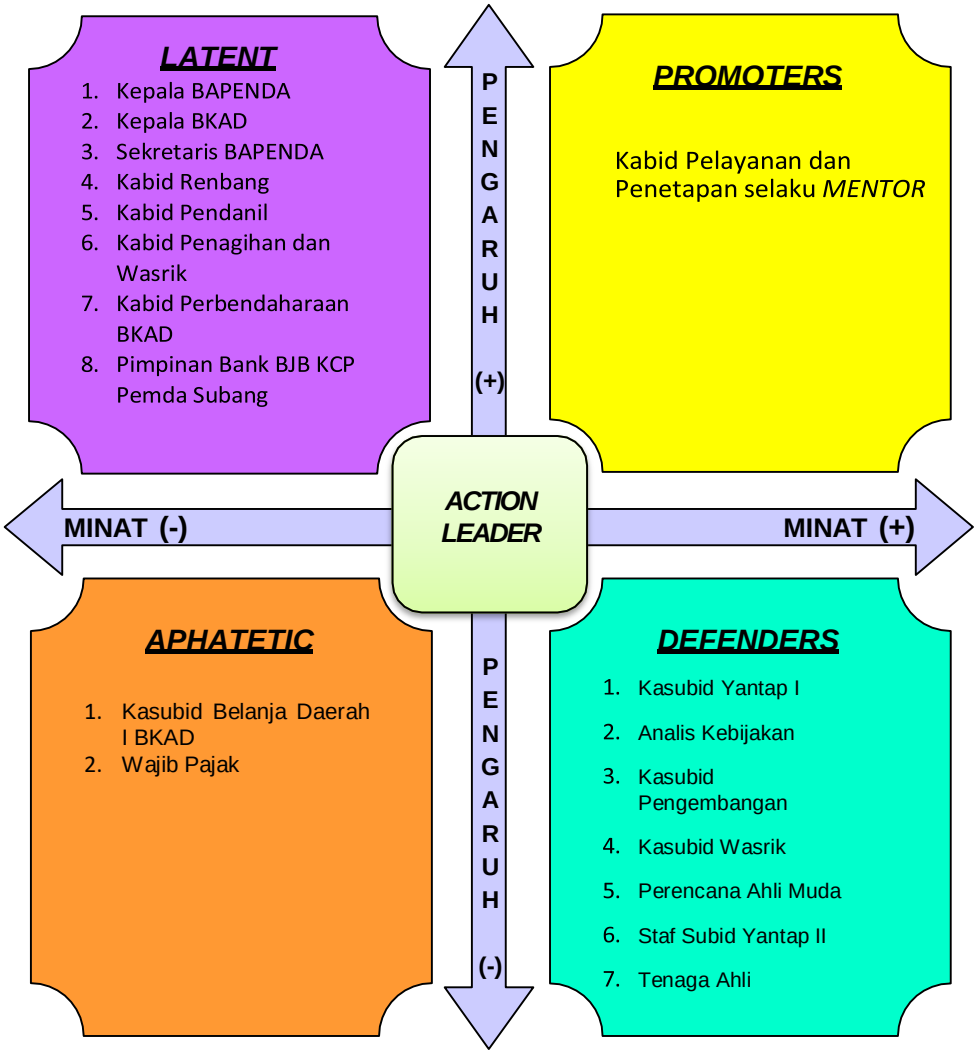


Gambar 4.1. **Peta Jaringan (*Net Map*)**

Keterangan :

: Perintah
: Laporan dan Konsultasi
: Koordinasi
: Sosialisasi

c. **Kuadran *Stakeholder***



Gambar 4.2. Kuadran *Stakeholder*

5. PENTAHAPAN RENCANA AKSI PERUBAHAN (*MILESTONE*)

Berdasarkan tujuan yang akan dicapai di dalam pelaksanaan rencana aksi perubahan tersebut maka pencapaian atau pentahapan yang akan dilaksanakan terdiri dari 4 (empat) tahap yaitu:

a. Perencanaan (*Planning*);

b. Perorganisasian (*Organizing*);

c. Pelaksanaan (*Actuating*);

d. Monitoring dan Evaluasi (*Controlling*).

Pencapaian atau pentahapan rencana aksi perubahan yang akan dilaksanakan oleh *action leader* dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 5.1. Pentahapan Rencana Aksi Perubahan

NO	TAHAPAN/KEGIATAN	WAKTU	OUTPUT
A.	TAHAP OFF CAMPUS (JANGKA PENDEK)		
1.	TAHAP PERSIAPAN / PERENCANAAN (*PLANNING*)		
	a. Laporan kepada mentor tentang pelaksanaan PKP Angkatan XVII T.A.2024 dan melaporkan tentang rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.	Minggu ke 1	Dokumentasi
	b. Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan terkait rencana aksi perubahan yang akan dilakukan.		Dokumentasi
2.	TAHAP PENGORGANISASIAN (*ORGANIZING*)		
	a. pembuatan draft surat keputusan tentang Pembentukan Tim Efektif.	Minggu Ke 1	Draft SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif
	b. Penandatanganan surat keputusan Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif		SK Kepala BAPENDA tentang Pembentukan Tim Efektif
	c. Rapat koordinasi dengan tim efektif tentang area perubahan danpembagian tugas dalam pelaksanaan aksi perubahan.		Absensi, notulen rapat, dokumentasi
	d. Kordinasi dengan stakeholder internal terkait dengan aksi perubahan.	Minggu Ke 2	Dokumentasi

3.	TAHAP PELAKSANAAN (*ACTUATING*)		
	a. Penyusunan desain sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke 2	Desain sistem PADA E-LING
	b. Melakukan uji coba sistem pelayanan PADA E-LING.	Minggu Ke 2-3	Dokumentasi
	c. Pemeriksaan/koreksi dari hasil uji coba sistem aplikasi PADA E-LING	Minggu Ke 3	Catatan koreksi hasil ujicoba, dokumentasi
	d. Membuat panduan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi
	e. Sosialisasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke-4	Absensi, notulen rapat, dokumentasi
	f. Implementasi kegiatan sistem aplikasi PADA E-LING.	Minggu Ke 4-8	Dukungan dari stakeholder terhadap aksi perubahan, foto
	g. Penetapan SK Penggunaan Sistem aplikasi PADA ELING	Minggu Ke 8	SK Kepala BAPENDA terkait Penggunaan Sistem PADA ELING
4.	TAHAP MONITORING DAN EVALUASI (*CONTROLLING*)		
	a. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan aksi perubahan yang sudah dibuat oleh *action leader*	Minggu Ke-8	Catatan hasil moitoring dan evaluasi implementasi Sistem PADA-E-LING
	b. Penyusunan laporan hasil aksi perubahan oleh *action leader*	Minggu Ke-9	Draft LHAP
	c. Persetujuan laporan pelaksanaan hasil aksi perubahan oleh *mentor*.		Lembar Persetujuan Mentor
B.	PASCA PELATIHAN (JANGKA MENENGAH DAN JANGKA PANJANG)		
1.	Melaksanakan Melakukan monitoring dan evaluasi berkelanjutan		
2.	Melaksanakan pemeliharaan sistem aplikasi PADA ELING		
3.	Melakukan pengembangan sistem aplikasi PADA E-LING		

6. MANAJEMEN RESIKO

a. Potensi Masalah

1) Koordinasi yang kurang maksimal dikarenakan kesibukan tugas dan fungsi masing masing;

2) Masih adanya inkonsistensi dari anggota tim efektif untuk melaksanakan tugas aksi perubahan ini yang disebabkanoleh masing-masing memiliki tugas tanggung jawab rutin;
3) Rencana kerja yang telah disusun, akan mengalami penyesuaian waktu ketika sponsor/mentor, personil tim efektif dan stakeholder melaksanakan tugas lain yang lebih penting; dan
4) Belum ada dukungan anggaran secara khusus untuk mendanai pelaksanaan aksi perubahan sesuai dengan yang diharapkan.

b. **Resiko**

Dalam Pelaksanaan Rencana aksi Perubahan ini akan mengandung unsur resiko yang harus diantisipasi demi keberhasilan pencapaian tujuan rencana aksi perubahan tersebut dan untuk tercapai sesuatu yang diharapkan itu ada beberapa resiko yang diperhitungkan dan dilaksanakan yaitu :

1) Mengakibatkan pelayanan pembayaran pajak daerah akan memasuki masa transisi penggunaan sistem aplikasi oleh wajib pajak sehingga perlu adanya adaptasi yang cepat;
2) Pelaksanaan aksi perubahan akan kurang maksimal karena rutinitas pekerjaan sehari – hari; dan
3) Tidak tercapainya rencana aksi perubahan sesuai jadwal dan kesepakatan yang telah dibuat karena kesibukan masing- masing stakeholder dalam menjalankan aktivitas; dan

c. **Strategi Mengatasi Masalah**

Dari pola komunikasi yang ada dan menjadi pilihan dari Kasubid Pelayanan dan Penetapan II selaku *action leader* dalam meningkatkan keberhasilan pelaksanaan Rencana aksi Aksi Perubahan adalah dengan menggunakan **strategi komunikasi persuasif** dalam membangun tim efektif yaitu "***menjual gagasan'*** dan memperoleh persetujuan dan dukungan mengakibatkan perubahan perilaku yaitu kesediaan "***menerima/menyetujui gagasan***" dan mendorong pelaksanaan rencana aksi perubahan dengan strategi sebagai berikut:

1) Mengadakan pertemuan rutin dengan tim efektif untuk memberikan pemahaman tentang pentingnya pelaksanaan aksi perubahan untuk tercapainya peningkatan pelaporan kegiatan yang lebih optimal dan tepat waktu;
2) Menyusun penjadwalan yang optimal serta mengaktifkan semua tim kerja secara maksimal dalam pelaporan kegiatan;
3) Menjalin hubungan baik melalui komunikasi efektif serta membangun komitmen bersama yang kuat untuk mencapai pelaporan kegiatan yang lebih optimal serta tepat waktu;
4) Melakukan koordinasi dan komunikasi secara intens dengan semua stakeholder baik internal maupun eksternal; dan
5) Selalu mengikuti kegiatan yang berhubungan dengan pengumpulan data secara berkesinambungan dengan *stakeholder* agar diperoleh data yang memadai.

7. RENCANA STRATEGI PENGEMBANGAN KOMPETENSI DALAM AKSI PERUBAHAN

a. Pemetaan Sikap Perilaku

Dalam pemetaan sikap perilaku dilakukan penilaian terhadap diri sendiri

Tabel 7.1. Penilaian terhadap diri sendiri

Komponen	Sub Komponen		SKOR 1 - 10
INTEGRITAS	1	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk bertindak sesuai dengan nilai, norma, dan etika organisasi dalam segala situasi dan kondisi.	8
	2	Menunjukkan komitmen dan tanggung jawab terhadap penyelesaian tugas yang diembannya.	8
	3	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk melaksanakan tugas dan fungsi mereka sesuai dengan tenggat waktu yang ada dan mematuhi ketentuan terkait waktu kerja yang berlaku dalam organisasi.	8
	4	Memberikan informasi yang dapat dipercaya kepada orang lain/ pihak lain sesuai dengan etika organisasi.	8
	5	Menerapkan norma atau aturan yang berlaku dalam organisasi secara konsisten dalam setiap	8

		situasi dalam lingkup pekerjaannya.	
	6	Memberikan argumen dengan disertai pemahaman atas ketentuan yang berlaku di organisasi dan konsekuensinya dalam mengingatkan atau mengajak rekan kerja/ bawahan dalam penegakan aturan.	8
	JUMLAH		**8,00**
KERJASAMA	7	Menyampaikan informasi dengan cukup jelas baik secara tertulis maupun lisan dalam menunjang kelancaran kerja pada unit/tim yang dipimpinnya.	8
	8	Melakukan koordinasi yang efektif dengan pihak-pihak relevan di lingkup satuan kerja/organisasi dalam rangka menjamin kineja di lingkup unitnya.	8
	9	Aktif menjalin komunikasi dengan pemangku kepentingan eksternal organisasi dalam rangka menunjang kualitas layanan yang diselenggarakan organisasi	8
	10	Merespon dengan positif adanya perbedaan atau kemajemukan dalam unit/tim kerja sehingga tetap fokus pada tujuan kerja yang disepakati.	8
	11	Bertanggungjawab terhadap peran atau tugasnya dalam rangka mencapai sasaran atau tujuan tim yang telah disepakati.	8
	JUMLAH		**8,00**
MENGELOLA PERUBAHAN	12	Aktif mencari informasi kebutuhan pemangku kepentingan dan memberikan penjelasan mengenai prosedur standar pelayanan yang berlaku sebagai upaya pemenuhan pelayanan publik yang efektif dan efisien.	8
	13	Aktif mengembangkan kemampuan untuk menyesuaikan diri dengan tuntutan perubahan dalam pemberian pelayanan publik.	8
	14	Menggunakan cara yang beragam untuk memastikan bawahan memahami arahan penyelesaian tugas yang sesuai dengan target kerja yang diberikan dan SOP yang berlaku	8
	15	Mencari metode kerja alternatif yang lebih efektif untuk menyesaikan pekerjaan terutama ketika menghadapi hambatan	8
	16	Proaktif mencari peluang perbaikan yang perlu dilakukan untuk meningkatkan kualitas pemberian pelayan publik.	8
	JUMLAH		**8,00**

Tabel 7.2. Penilaian Mentor terhadap Action Leader

Komponen	Sub Komponen		SKOR 1 - 10
INTEGRITAS	1	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk bertindak sesuai dengan nilai, norma, dan etika organisasi dalam segala situasi dan kondisi.	8
	2	Menunjukkan komitmen dan tanggung jawab terhadap penyelesaian tugas yang diembannya.	8
	3	Mengingatkan rekan kerja atau bawahan untuk melaksanakan tugas dan fungsi mereka sesuai dengan tenggat waktu yang ada dan mematuhi ketentuan terkait waktu kerja yang berlaku dalam organisasi.	9
	4	Memberikan informasi yang dapat dipercaya kepada orang lain/ pihak lain sesuai dengan etika organisasi.	8
	5	Menerapkan norma atau aturan yang berlaku dalam organisasi secara konsisten dalam setiap situasi dalam lingkup pekerjaannya.	8
	6	Memberikan argumen dengan disertai pemahaman atas ketentuan yang berlaku di organisasi dan konsekuensinya dalam mengingatkan atau mengajak rekan kerja/ bawahan dalam penegakan aturan.	8
	JUMLAH		**8,17**
KERJASAMA	9	Menyampaikan informasi dengan cukup jelas baik secara tertulis maupun lisan dalam menunjang kelancaran kerja pada unit/tim yang dipimpinnya.	8
	10	Melakukan koordinasi yang efektif dengan pihak-pihak relevan di lingkup satuan kerja/organisasi dalam rangka menjamin kineja di lingkup unitnya.	8
	11	Aktif menjalin komunikasi dengan pemangku kepentingan eksternal organisasi dalam rangka menunjang kualitas layanan yang diselenggarakan organisasi	8
	12	Merespon dengan positif adanya perbedaan atau kemajemukan dalam unit/tim kerja sehingga tetap fokus pada tujuan kerja yang disepakati.	8
	13	Bertanggungjawab terhadap peran atau tugasnya dalam rangka mencapai sasaran atau tujuan tim yang telah disepakati.	8
	JUMLAH		**8,00**
MENGELOLA PERUBAHAN	14	Aktif mencari informasi kebutuhan pemangku kepentingan dan memberikan penjelasan mengenai prosedur standar pelayanan yang berlaku sebagai upaya pemenuhan pelayanan publik yang efektif dan efisien.	8

	15	Aktif mengembangkan kemampuan untuk menyesuaikan diri dengan tuntutan perubahan dalam pemberian pelayanan publik.	8
	16	Menggunakan cara yang beragam untuk memastikan bawahan memahami arahan penyelesaian tugas yang sesuai dengan target kerja yang diberikan dan SOP yang berlaku	8
	17	Mencari metode kerja alternatif yang lebih efektif untuk menyesaikan pekerjaan terutama ketika menghadapi hambatan	8
	18	Proaktif mencari peluang perbaikan yang perlu dilakukan untuk meningkatkan kualitas pemberian pelayan publik.	8
	JUMLAH		**8,00**

Berdasarkan penilaian Sikap Perilaku tersebut di atas, Nilai Akhir Perilaku yaitu 8,04 dengan kualifikasi Baik, sehingga rekomendasi pengembangan diri adalah memperhatikan nilai pada sub komponen pada Formulir Peserta atau Mentor dan Rekap nilai gabungan. Peserta perlu diberikan pengayaan, pengembangan potensi diri dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang terukur pada saat melaksanakan aksi perubahannya dengan bimbingan dan pendampingan yang terjadwal sebagai bekal pendalaman sikap perilaku dalam jabatan pimpinan pengawas.

Tabel 7.3. Rekap Nilai Akhir Sikap Perilaku

	Nilai Komponen				
	Sub Komponen Integritas	**Sub Komponen Kerjasama**	**Sub Komponen Mengelola Perubahan**	**Rata-Rata Total Sub Komponen**	**Kualifikasi Total Sub Komponen**
Peserta	8,00	8,00	8,00	8,00	**Baik**
Mentor	8,17	8,00	8,00	8,06	**Baik**
Nilai Rata-Rata Per Sub Komponen	**8,12**	**8,00**	**8,00**	**8,04**	**Baik**
Kualifikasi Per Sub Komponen	**Baik**	**Baik**	**Baik**	**Baik**	

Keterangan Kualifikasi	
9.99-10	Istimewa
7-8.99	Baik
5-6.99	Cukup
3-4.99	Kurang
1-2.99	Sangat Kurang

Akhir Sikap Perilaku
8,04
Kualifikasi: Baik

b. Strategi Pengembangan Kompetensi

Seorang *action leader* juga perlu mengembangkan kompetensi *stakeholder* terkait agar inovasi dapat terlaksana harmonis dan berkelanjutan, berikut ini merupakan upaya yang akan dilaksanakan untuk mengembangkan kompetensi *stakeholder*, sebagai berikut:

Tabel 7.4.
Rencana strategi pengembangan kompetensi *stakeholder*

NO.	STAKEHOLDER	KEBUTUHAN KOMPETENSI	KEGIATAN
1.	*Stakeholder* Eksternal	Kemampuan melaksanakan serta menerapkan sistem PADA E-LING	Sosialisasi
2.	*Stakeholder* internal	1) Kemampuan memahami dan menjalankan sistem PADA E-LING 2) Kemampuan untuk menyampaikan informasi terkait sistem PADA E-LING	Ujicoba, sosialisasi dan *briefing*
3.	*Action Leader*	1) Mampu memahami dan menjalankan sistem PADA E-LING 2) Mampu mengembangkan sistem PADA E-LING sesuai kebutuhan BAPENDA dan wajib pajak	1) Meningkatkan pengetahuan yang dapat diimplementasikan dalam pelaksanaan aksi perubahan 2) Bertukar informasi dengan rekan ataupun pihak lain yang memiliki pengalaman mengenai aksi perubahan

8. PENUTUP

Demikian rencana aksi perubahan yang disusun dalam rangka memenuhi Tugas Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Tahun 2024 yang berjudul "**PAJAK DAERAH DENGAN *ELECTRONIC BILLING* (PADA E-LING).**

Kami mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya, Semoga rencana aksi yang sudah disusun dan direncanakan dalam pelaksanaannya sesuai dengan yang diharapkan dan diberikan kemudahan dan kelancaran, sehingga rencana aksi perubahan ini dapat diaplikasikan dan bermanfaat dalam rangka meningkatkan kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang.

Bandung, Mei 2024

PESERTA

PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS

DARAJAT MULYANA, S.Mn, MM

NOSIS : 202403070301l0

9. DAFTAR PUSTAKA

a. Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara RI Nomor 10 Tahun 2018 tentang Pengembangan Kompetensi Pegawai Negeri Sipil;
b. Peraturan Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 1 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Daerah Kabupaten Subang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Subang;
c. Peraturan Bupati Subang Nomor 2 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Subang Nomor 102 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi Perangkat Darah Badan;
d. Peraturan Bupati Subang Nomor 3 Tahun 2023 tentang Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang; dan
e. Rencana Pembangunan Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang Tahun 2024 – 2026.

Lampiran 8

Video Aksi Perubahan

Dengan link Youtube BAPENDA sebagai berikut :

https://youtu.be/MoU17jZE8WA

Lampiran 9

Bahan Tayang

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

BAPENDA
KABUPATEN SUBANG

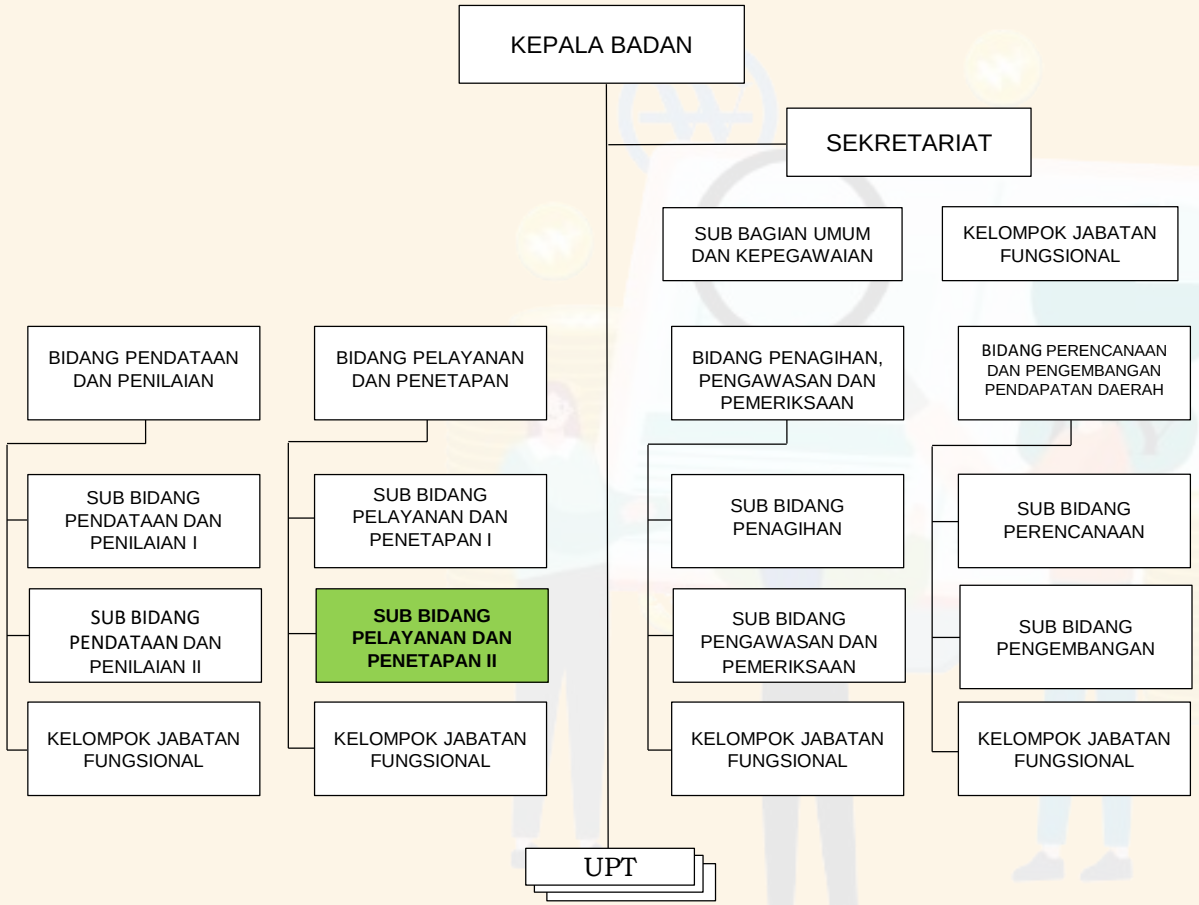
LAPORAN HASIL AKSI PERUBAHAN

PADAe-ling
• PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING •

Disusun oleh :
DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.
Nosis : 20240307030110

Pelatihan Kepemimpinan
Pengawas Angkatan XVII
T.A. 2024

Struktur Organisasi
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang



Sumber :

Peraturan Bupati Subang Nomor 2 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Subang Nomor 102 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi Perangkat Daerah Badan

Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II

Tugas Pokok dan Fungsi

Tugas membantu Kepala Bidang dalam merumuskan kegiatan pelayanan dan penetapan serta melaksanakan kebijakan dan pedoman teknis di bidang pelayanan dan penetapan II, yaitu meliputi Pajak Air Tanah, Pajak Sarang Burung Walet, Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Parkir, Pajak Reklame, Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan, Pajak Hiburan, Pajak Penerangan Jalan.

Fungsi :

1. Menyusun rencana kegiatan pada Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
2. Melaksanakan kegiatan pada Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
3. Melakukan monitoring, evaluasi kegiatan lingkup Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
4. Melaksanakan pelaporan pelaksanaan kegiatan lingkup Sub Bidang Pelayanan dan Penetapan II;
5. Melaksanakan koordinasi dengan unsur terkait dalam pelaksanaan tugas;
6. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh atasan untuk menunjang pelaksanaan tugas.

LATAR BELAKANG

Kondisi Yang Diharapkan

Terwujudnya sistem aplikasi PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA E-LING)

Adanya media yang dapat memberikan kemudahan bagi wajib pajak, dan memberikan informasi yang dibutuhkan oleh wajib pajak.

Kondisi Saat ini

Belum adanya sistem aplikasi yang dapat memudahkan wajib pajak dalam membayar dan melaporkan pajak daerah

Wajib Pajak masih perlu datang ke Kantor BAPENDA Kabupaten Subang dan ke Teller Bank BJB untuk membayar ataupun melaporkan pajak daerah

Tujuan

Untuk mewujudkan sistem aplikasi Pajak Daerah Dengan Electronic Billing, dalam bentuk :

- ✓ Pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah e-sptpd menjadi PADA E-LING;
- ✓ Pembuatan panduan penggunaan sistem aplikasi PADA E-LING;
- ✓ Pembuatan surat keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah tentang Penggunaan sistem aplikasi PADA E-LING

Nilai Tambah Bagi Organisasi

EFISIENSI BIAYA ATK

PENGURANGAN BEBAN TUGAS

Kemanfaatan Aksi Perubahan

MANFAAT INTERNAL

Efisiensi ATK karena sudah paperless

Dapat mengurangi jumlah dokumen pembayaran ataupun pelaporan pajak yang harus dicetak

Pengurangan Beban Kerja Petugas

Dapat mengurangi beban kerja petugas pelayanan karena wajib pajak yang datang ke ruang pelayanan BAPENDA akan semakin berkurang

MANFAAT EKSTERNAL

Wajib Pajak mendapat kemudahan

Proses pembayaran dan pelaporan pajak dearah seluruhnya dapat dilakukan secara online oleh wajib pajak

Meningkatkan kepatuhan wajib pajak

Dengan kemudahan yang disajikan, maka akan menggugah wajib pajak untuk melaksanakan kewajibannya tepat waktu

INOVASI DAN OUTPUT RENCANA AKSI

INOVASI

Mewujudkan pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah *e-sptpd* menjadi PADA E-LING dengan merubah dokumen pembayaran pajak menjadi ***electronic billing*** dan menambahkan metode pembayaran yaitu **QRIS** dan ***Virtual Account (VA)*** serta menambahkan menu-menu informasi**.**

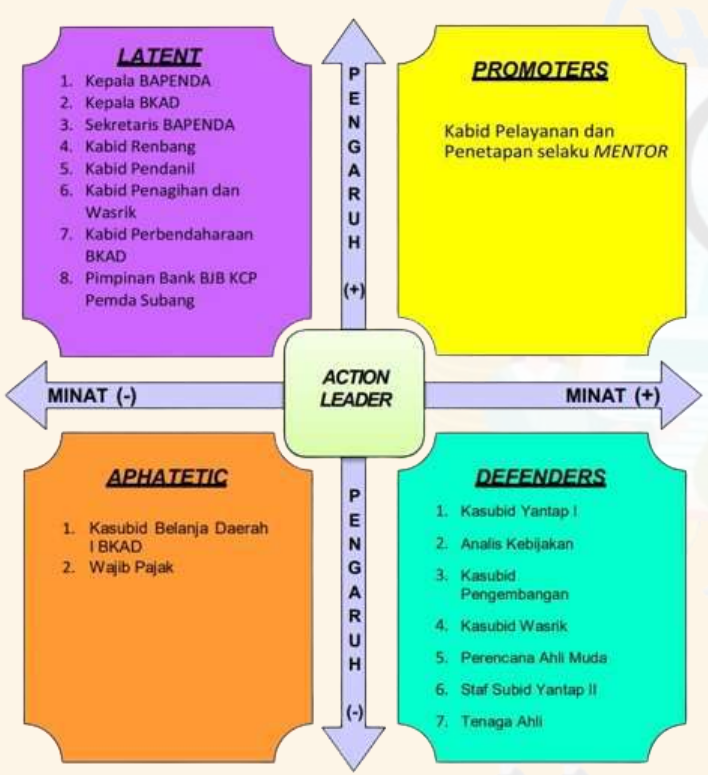
OUTPUT

- ☑ Tersedianya sistem aplikasi pelayanan pajak daerah PADA E-LING;
- ☑ Tersedianya panduan sistem aplikasi PADA E-LING;
- ☑ Ditetapkannya Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah terkait penggunaan sistem aplikasi PADA ELING;

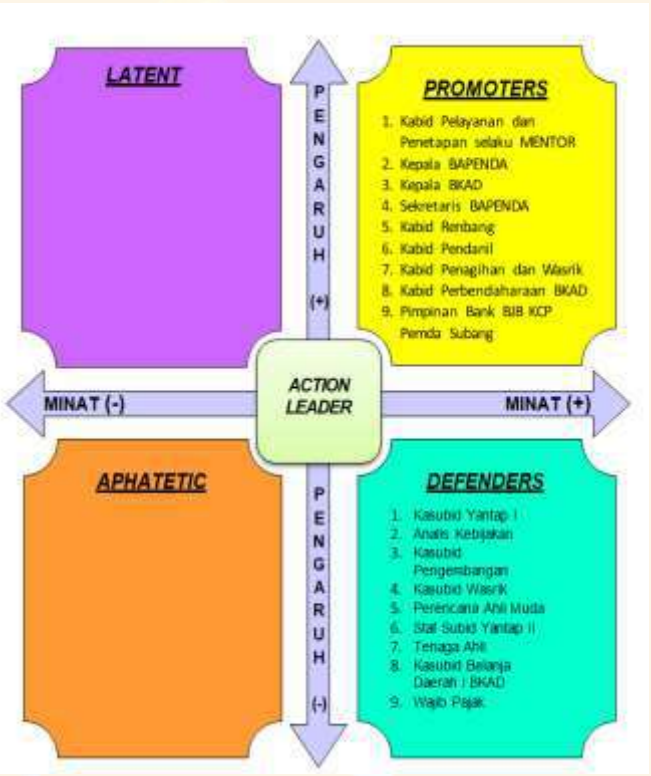
Ruang Lingkup

- Rencana Aksi Perubahan ini difokuskan pada optimalisasi/pemutakhiran sistem aplikasi pelayanan pajak daerah *e-sptpd* menjadi **PADA ELING**, yang merupakan layanan pembayaran untuk jenis wajib pajak berdasarkan perhitungan sendiri oleh wajib pajak (*self assessment*);
- Sosialisasi kepada para stakeholder; dan
- Implementasi aksi perubahan yang dengan menerapkan langkah-langkah strategis yang telah dirancang untuk memastikan kesuksesan sistem yang baru agar dapat berkelanjutan.

KUADRAN *STAKEHOLDER*



Sebelum Aksi Perubahan



Setelah Aksi Perubahan

TATA KELOLA SUMBER DAYA

PENGORGANISASIAN SDM

PENGELOLAAN ANGGARAN

No	Kegiatan	Volume	Harga Satunan (Rp)	Jumlah (Rp)	Sumber Anggaran
1	Pemutakhiran e-sptpd menjadi PADA E-LING	1 paket	5.000.000	5.000.000	Swadaya
2	ATK	1 paket	250.000	250.000	Swadaya
3	Snack Rapat	50 dus	15.000	750.000	Swadaya
4	Akomodasi	1 paket	500.000	500.000	Swadaya
Total				6.500.000	

SARANA PRASARANA

- Laptop/PC
- Printer
- ATK
- Infokus
- Kamera
- Ruang Rapat, dan
- Jaringan Internet

PENTAHAPAN AKSI PERUBAHAN

I. PERENCANAAN (MINGGU 1)
- Laporan kepada Mentor
- Menghadap kepada Kepala BAPENDA memohon arahan dan dukungan

II. PENGORGANISASIAN (MINGGU 1 dan 2)
- Susun dan terbit SK Tim Efektif
- Koordinasi dan konsolidasi dengan Tim Efektif

III. PELAKSANAAN (MINGGU 2-8)
- Penyusunan Desain Sistem Aplikasi PADA ELING
- Ujicoba
- Koreksi hasil ujicoba
- Sosialisasi
- Implementasi
- Penetapan SK Terkait Penggunaan Sistem Aplikasi PADA ELING

IV. MONEV (MINGGU 8-9)
- Monitoring dan Evaluasi
- Menyusun Laporan Hasil Aksi Perubahan

PENCAPAIAN

KEMUDAHAN PEMBAYARAN
PAJAK DAERAH

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP QRIS PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-0061
NPWPD	:	P.1.0003
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	MEI 2024
JATUH TEMPO	:	14 JUNI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.156.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.1.560
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.157.560

QRIS ID: QRIS20240625151047 1064846
Paid on 25-06-2024 18:55

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran QRIS menggunakan **Channel Mobile Banking**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Masukan Kode Akses
3. Pilih Menu Scan QRIS
4. Arahkan kamera pada QRIS Dinamis
5. Konfirmasi Tagihan
7. Masukan Pin
8. Transaksi berhasil

MELALUI QRIS

PEMERINTAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
SLIP VA PDL

NOMOR BAYAR	:	3215-2024-006
NPWPD	:	P.2.000
NAMA WAJIB PAJAK	:	
NAMA OBJEK PAJAK	:	
JENIS PAJAK	:	RESTORAN
MASA PAJAK	:	JUNI 2024
JATUH TEMPO	:	12 JULI 2024
TAGIHAN POKOK	:	Rp.300.000
TAGIHAN DENDA	:	Rp.0
TAGIHAN TOTAL	:	Rp.300.000

NOMOR VA

3000810427547804

Paid on 25-06-2024 14:31

"PAJAK ANDA MEMBANGUN KABUPATEN SUBANG"
-- Terimakasih --

TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking bjb**

1. Login Aplikasi DIGI by bank bjb/Digi Mobile
2. Masukan Kode Akses Digi Mobile
3. Pilih Menu Transfer
4. Pilih Menu Virtual Account
5. Masukan Nomor Virtual Account
7. Masukan M-Pin DIGI Mobile
8. Transaksi berhasil

Pembayaran Virtual Account menggunakan **Channel Mobile Banking non bjb**

1. Login Aplikasi Mobile Banking
2. Pilih Menu Transfer Antar Bank - Transfer Online biaya (Rp. 6.500)
3. Pilih Bank Tujuan (bank bjb)
4. Masukan Nomor Rekening tujuan menggunakan **Nom Virtual Account**
5. Konfirmasi Pembayaran
6. Transaksi berhasil

MELALUI VA

PENCAPAIAN

PERNYATAAN DUKUNGAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

SK TIM EFEKTIF

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

SK PENDELEGASIAN

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :
Jabatan :
Instansi :

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Ms., MM., Kandidat Pelayanan dan Penetapan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengilustrasikan kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

SEKDA

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : [illegible]
Jabatan : Asisten Administrasi Pemerintahan
Instansi : Sekretariat Daerah Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Ms., MM., Kandidat Pelayanan dan Penetapan di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah mengilustrasikan kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

ASISTEN ADMINISTRASI DAERAH (ASDA 3)

PENCAPAIAN

PERNYATAAN DUKUNGAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
SEKRETARIAT DAERAH
JALAN DEWI SARTIKA NO. 2 TELP. (0260) 411305 FAX (0260) 411103, TELEX 28859
SUBANG 41215

Subang, 23 Juni 2024

Nomor : 800.2.3.3/ [illegible] /Setda
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Permohonan Dukungan Terhadap Aksi Perubahan

Yth. Kepala Perangkat Daerah
Lingkup Pemerintah Daerah Kabupaten Subang
di
Subang

Berkenaan dengan pelaksanaan Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024 yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI, bahwa sistem aplikasi ini merupakan media pembayaran dan pelaporan secara online yang lebih mudah, serta media penyampaian informasi terkait pajak daerah sesuai dengan kebutuhan wajib pajak.

Sehubungan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan permohonan dukungan terhadap aksi perubahan dimaksud (sebagaimana format terlampir), dengan harapan kiranya dapat dilaksanakan dengan baik dan bermanfaat bagi Pemerintah Daerah dan seluruh masyarakat Kabupaten Subang, khususnya dalam upaya peningkatan pendapatan asli daerah.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN SUBANG,
[illegible], S.Sos, M.Si.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP. 196609221988091001

Tembusan :
Pj. Bupati Subang

SURAT SEKDA PRRMOHONAN DUKUNGAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
Jalan Aipda KS. Tubun Nomor 2 Telepon (0260) 411412 Fax. 411413
Subang - 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :
Nama : TATANG KOMARA,S.Pd,M.Si
Jabatan : Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
Instansi : Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Subang

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.
Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami. Kami berkomitmen untuk:
1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.
Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 10 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

TATANG KOMARA, S.Pd, M.Si
Pembina Utama Muda, IV/c
NIP. 19650708 1991031 010

SELURUH KEPALA DINAS/BADAN/KANTOR

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
KECAMATAN SUBANG
Jln. Mayjen Sutoyo SM. No. 40 Telp. (0260) 411013 Subang 41211

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. H. MOCHAMAD SOLIH MOEFRAENI,M.Si
Jabatan : CAMAT SUBANG
Instansi : KECAMATAN SUBANG

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)" Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami,Kami berkomitmen untuk :

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami.
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga,dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya.Kami akan berdiri Bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.
Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terimakasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2 Juli 2024
Yang membuat pernyataan,

Dra. H.MOCHAMAD SOLIH MOEFRAENI,M.Si
Pembina utama (IV/b)
NIP. 19670826 198703 1001

SELURUH CAMAT

PENCAPAIAN

PERNYATAAN DUKUNGAN

AZWIRMAN, S.STP.,M.Si.
Kasubdit Wilayah II
Direktorat Pendapatan Daerah
Dirjen Bina Keuda Kemendagri

PENCAPAIAN

PERNYATAAN DUKUNGAN

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN
PENGGUNAAN APLIKASI PADA ELING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RATNA JETIAWATI
Jabatan : KETUA DPC PHRI SUBANG
Instansi : PHRI

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 9 / July 2024
Yang membuat pernyataan,

Ratna Jetiawati

KETUA PHRI

SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dwi Puja Sri
Jabatan : Owner
Instansi : Pemilik D'CASTELO

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

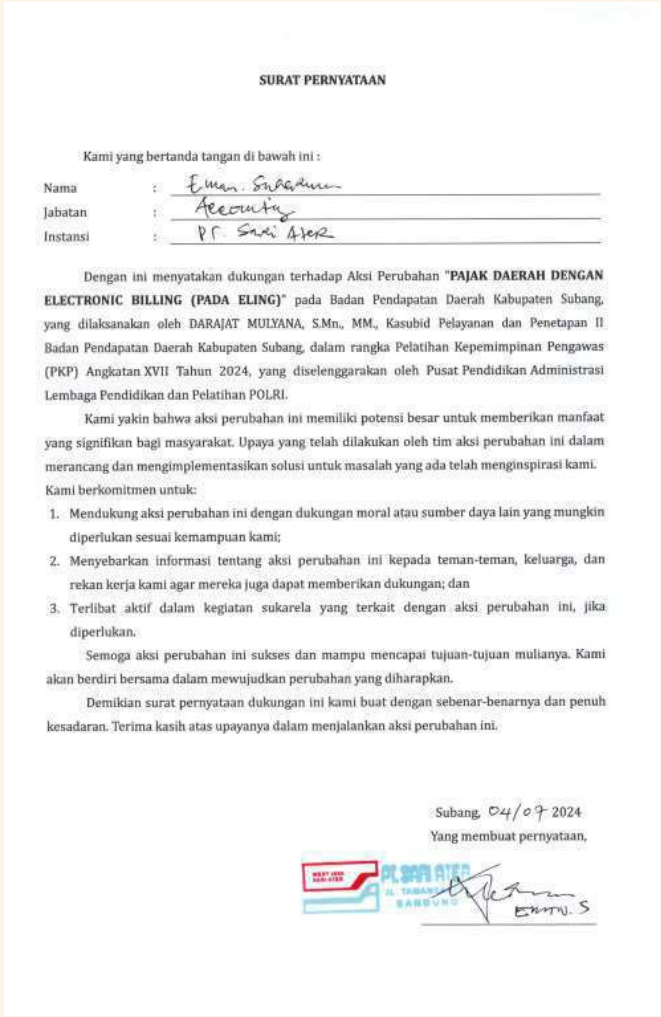
1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 2024
Yang membuat pernyataan,

Para Wajib Pajak,
salah satunya D'CASTELO



SURAT PERNYATAAN

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eman. Sudrajat
Jabatan : Accounting
Instansi : PT. Sari Ater

Dengan ini menyatakan dukungan terhadap Aksi Perubahan "**PAJAK DAERAH DENGAN ELECTRONIC BILLING (PADA ELING)**" pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, yang dilaksanakan oleh DARAJAT MULYANA, S.Mn., MM., Kasubid Pelayanan dan Penetapan II Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Subang, dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) Angkatan XVII Tahun 2024, yang diselenggarakan oleh Pusat Pendidikan Administrasi Lembaga Pendidikan dan Pelatihan POLRI.

Kami yakin bahwa aksi perubahan ini memiliki potensi besar untuk memberikan manfaat yang signifikan bagi masyarakat. Upaya yang telah dilakukan oleh tim aksi perubahan ini dalam merancang dan mengimplementasikan solusi untuk masalah yang ada telah menginspirasi kami.

Kami berkomitmen untuk:

1. Mendukung aksi perubahan ini dengan dukungan moral atau sumber daya lain yang mungkin diperlukan sesuai kemampuan kami;
2. Menyebarkan informasi tentang aksi perubahan ini kepada teman-teman, keluarga, dan rekan kerja kami agar mereka juga dapat memberikan dukungan; dan
3. Terlibat aktif dalam kegiatan sukarela yang terkait dengan aksi perubahan ini, jika diperlukan.

Semoga aksi perubahan ini sukses dan mampu mencapai tujuan-tujuan mulianya. Kami akan berdiri bersama dalam mewujudkan perubahan yang diharapkan.

Demikian surat pernyataan dukungan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran. Terima kasih atas upayanya dalam menjalankan aksi perubahan ini.

Subang, 04/07 2024
Yang membuat pernyataan,

Eman. S

Para Wajib Pajak,
salah satunya PT SARI ATER

PENCAPAIAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

SK PEMBERLAKUAN
PADA ELING

PANDUAN
PADA ELING

BUPATI SUBANG

SURAT EDARAN

SE PJ. BUPATI SUBANG
PEMBERLAKUAN PADA ELING

PENCAPAIAN

SOSIALISASI
KEPADA INTERNAL
BAPENDA

PENCAPAIAN

SOSIALISASI
KEPADA EKSTERNAL

PENCAPAIAN

PENGGUNAAN PAKAIAN/KAOS PADA E-LING

PEMBAGIAN MERCHANDISE PADA E-LING

SOSIALISASI MELALUI BENDA YANG BERNUANSA PADA E-LING

HASIL EVALUASI

KUISIONER MELALUI GOOGLE FORM

Pertanyaan 1 :
Seberapa mudah anda dapat mengakses dan menggunakan fitur-fitur sistem aplikasi PADA ELING ?

22 responses

Pertanyaan 2 :
Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda untuk membayar pajak daerah ?

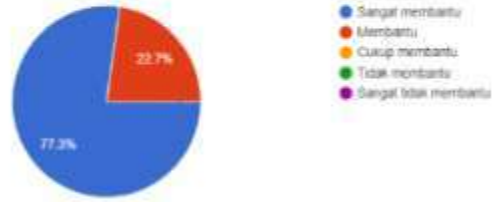
22 responses

Pertanyaan 3 :
Apakah sistem aplikasi PADA ELING dapat mempermudah anda dalam melaporkan pajak daerah ?

20 responses

Pertanyaan 4 :
Apakah fitur-fitur tambahan pada sistem aplikasi PADA ELING dapat membantu anda ?

22 responses



Pertanyaan 5 :
Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pembayaran pajak daerah jadi lebih efisien ?

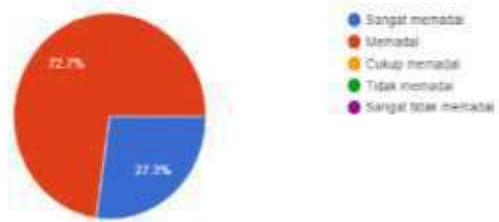
22 responses

Pertanyaan 6 :
Apakah sistem aplikasi PADA ELING telah memberikan pengalaman kepada anda bahwa pelaporan pajak daerah jadi lebih efisien ?

22 responses

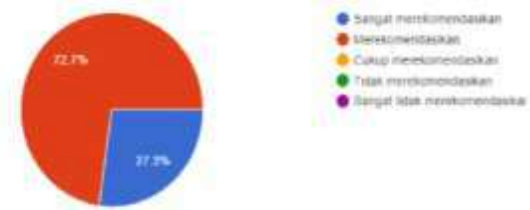
Pertanyaan 7 :
Apakah ketersediaan informasi pada sistem aplikasi PADA ELING telah memadai ?

22 responses



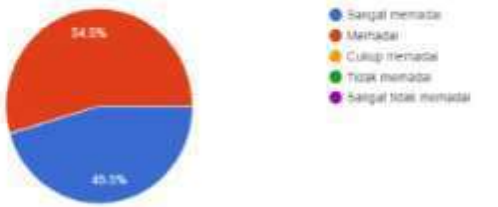
Pertanyaan 8 :
Apakah anda akan merekomendasikan sistem aplikasi PADA ELING kepada wajib pajak yang lain ?

22 responses



Pertanyaan 9 :
Apakah sistem aplikasi PADA ELING sudah memadai untuk memfasilitasi pembayaran dan pelaporan pajak daerah ?

22 responses



HASIL EVALUASI

Hasil evaluasi secara keseluruhan menunjukkan bahwa sebagian besar responden memberikan umpan balik positif terkait penggunaan PADA E-LING. Mayoritas dari responden merasa bahwa aplikasi ini mempermudah proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah. Dengan terus memperhatikan umpan balik pengguna, aplikasi PADA E-LING Subang memiliki potensi untuk terus berkembang dan memenuhi kebutuhan wajib pajak dengan lebih baik lagi

PENCAPAIAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

SURAT PERNYATAAN KEBERLANJUTAN AKSI PERUBAHAN

PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUBANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH

BERITA ACARA SERAH TERIMA AKSI PERUBAHAN

BERITA ACARA SERAH TERIMA AKSI PERUBAHAN

RKA UNTUK ENGEMBANGAN PADA ELING DI TAHUN ANGGARAN 2025

STRATEGI PENGEMBANGAN KOMPETENSI DALAM AKSI PERUBAHAN

No.	Kebutuhan Kompetensi	Target Pengembangan	Strategi Pengembangan Kompetensi	Waktu
1.	Kemampuan melaksanakan serta menerapkan sistem PADA E-LING	Semua pengguna dan *stakeholder* memahami dan mampu menggunakan sistem dengan efektif	▪ Mengadakan sesi sosialisasi kepada stakeholder. ▪ Menyediakan panduan pengguna.	Minggu 1-8
2.	Kemampuan untuk menyampaikan informasi terkait sistem PADA E-LING	Semua pemangku kepentingan dapat berkomunikasi dengan efektif	Mendorong komunikasi terbuka dan reguler	Minggu 1-8
3.	Kemampuan pengembangan sistem PADA E-LING sesuai kebutuhan BAPENDA dan wajib pajak	Semua pemangku kepentingan dapat memahami dan beradaptasi dengan perubahan yang terjadi selama proses pengembangan	▪ Mengadakan sesi diskusi untuk membahas perubahan yang mungkin terjadi ▪ Memberikan dukungan dan bimbingan untuk mengatasi perubahan	Minggu 1-8

MATA PELATIHAN PILIHAN

SERTIFIKAT

DIBERIKAN KEPADA:

DARAJAT MULYANA, S.Mn.,M.M.

SEBAGAI

PESERTA

Dalam kegiatan webinar ACT 2024 oleh D3 Perpajakan UNS dengan tema "Digitalisasi Kebijakan Perpajakan Untuk Mendukung Transformasi Ekonomi" pada tanggal 30 Juni 2024

DISELENGGARAKAN OLEH:

HIMPUNAN MAHASISWA PERPAJAKAN SEKOLAH VOKASI UNIVERSITAS SEBELAS MARET

Plt. Wakil Dekan Akademik, Riset, dan Kemahasiswaan

AGUS DWI PRIYANTO, S.S., M.CALL

Plt. Kepala Program Studi D3 Perpajakan

TRISNINK RATIH WULANDARI, SE.,M.SI.,AK

Ketua ACT 2024

DINA AYU GUSTINA

HUBUNGAN DENGAN AKSI PERUBAHAN

Memberikan wawasan dan tentang pentingnya digitalisasi dalam perpajakan

Rekap Nilai Akhir Sikap Perilaku

	Nilai Komponen				
	Sub Komponen Integritas	Sub Komponen Kerjasama	Sub Komponen Mengelola Perubahan	Rata-Rata Total Sub Komponen	Kualifikasi Total Sub Komponen
Peserta	9,00	9,00	8,80	8,93	Baik
Mentor	9,00	9,00	9,00	9,00	Baik
Nilai Rata-Rata Per Sub Komponen	9,00	9,00	8,94	8,98	Baik
Kualifikasi Per Sub Komponen	Baik	Baik	Baik	Baik	

Keterangan Kualifikasi

9.99-10	Istimewa
7-8.99	Baik
5-6.99	Cukup
3-4.99	Kurang
1-2.99	Sangat Kurang

Akhir Sikap Perilaku
8,98
Kualifikasi: Baik

SIMPULAN DAN REKOMENDASI

SIMPULAN

- Aksi perubahan PADA ELING membawa dampak positif pada proses pembayaran dan pelaporan pajak daerah.
- Evaluasi menunjukkan tingkat kepuasan yang tinggi dari para para wajib pajak.
- Wajib Pajak mengakui PADA ELING menyediakan informasi yang dibutuhkan.
- PADA E-LING memiliki potensi besar untuk terus berkembang dan meningkatkan layanannya di masa depan.

REKOMENDASI

- Memperluas Sosialisasi.
- Melakukan pembaruan sistem secara berkala sesuai perkembangan teknologi.
- Integrasi dengan Sistem Lain.
- Membuat versi android.
- Dukungan anggaran berkelanjutan.

PENAYANGAN VIDEO

PENUTUP

Dari Abu Hurairah ra, Nabi SAW, bersabda:
"*Barang siapa yang menjadikan mudah urusan orang lain, pasti Allah akan memudahkannya di dunia dan di akhirat*". (HR Muslim)